

# 年终总结发言稿（通用 20 篇）

## 年终总结发言稿（通用 20 篇）

总结是在某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它能帮我们理顺知识结构，突出重点，突破难点，因此十分有必要要写一份总结哦。我们该怎么去写总结呢？以下是小编精心整理的年终总结发言稿，欢迎阅读与收藏。

### 年终总结发言稿 1

尊敬的各位领导、各位 xx 家人：

大家好！

感谢您们在忙碌之中来到这温馨的呱呱课堂。在这里能与各位领导及家人一起学习、我非常高兴！

首先向大家介绍一下，我叫古 xx，来自四川一个美丽的旅游城市——西昌。

我认识 xx 公司有一年多了，在这段时间里没有什么业绩，非常惭愧、愧对公司领导——周皓老师、段梅老师、愧对美盛亚商务酒店董事长——陈文斌先生，谢谢你们！在此真诚的希望得到你们的帮助和支持。

成功老师的分享，让我懂得选择大于努力、选择与自身有强大力量的 xx 公司合作，跟对领导、跟对老师。希望在短时间获得最多的帮助、支持。把握好的发展机遇，借力成就我们的事业。

孝道、百善孝为先。父母对于我们每个人来说永远都是伟大的，不管你是怎样的卑微和落魄、她们永远是我可以停泊、避风的港湾。她们的关心、会把我渡上一条风雨无阻的人生之路、划向新的彼岸。感谢父母，尽自己微薄之力。让他们过上幸福的晚年。

之前最大的错误在于没有自用产品，基本上没有学习。在向别人介绍产品时，客人一句话你用过吗？没有那你怎么知道呢！一句话问的哑口无言，无言以对，在没有自用产品的情况下是吃尽苦头，要从消费者做起，总结经验，经常学习，知道付出，懂得感恩，学会谦卑。做到一个受人尊敬，受人喜欢的人。

要懂得直销的九字箴言：简单、相信、听话、照着做！以后我一定做到：每会必到。学会自我反思，懂得大与小、知道对与错。不断努力学习、总结经验。希望在领导的关心与支持下，相信自己能把 xx 做好。

我们先前的失败，基本上是以守旧的`眼光，无知的了解，消极的心态，怀疑的感觉，没有坚持对会员中途放弃，没有跟进造成失败的结果。

在信息时代的今天，互联网的出现，一台电脑一根网线，一杯咖啡，一种智慧，一份坚持，一生精彩。谈笑间轻松成交全球生意。化腐朽为神奇，化干戈为玉帛，教长河为疏落，让大地为黄金！以坚定的信念，正确的想法，来实现我们的理想，让所有 xx 家人得到社会的尊重和热爱！

让我们共同创造的事业——xx 更加辉煌！ 年终总结发言稿

2

尊敬的领导、各位员工：

大家下午(晚上)好！

爆竹声中辞旧岁，新年伊始万象新。20xx 年已经落下帷幕，新的一年又开始了。首先，我要在这里祝大家身体健康，万事如意，合家幸福！

今天我们欢聚一堂，一起回顾我们携手走过的风雨历程，总结经验，展望未来。三年前，由于受金融危机的影响，以及公司主要供货商被收购等原因，我们经历了一段非常艰难的时期。公司业务一直下滑，为摆脱困境、谋求发展，公司不得不对我们员工的队伍进行了改革和调整。经过三年的调整和全体员工的不懈努力，20xx 年我们终于取得了令人瞩目的成绩，公司业务恢复了上升势头。（此处可添加公司取得的业绩）经过三年的辛勤耕耘，我们终于打了一场胜战。

一个成功企业的背后，往往折射出一个先进的管理理念，全体员工的辛勤劳动和乐于奉献的精神。这些成绩的取得，是因为我们

公司拥有一支不怕困难、艰苦奋斗、全心付出、高效办事的员工队伍，这份成绩，是属于大家的!在这里，我要真心地向大家说声“谢谢”!没有你们的风雨同舟、患难与共，就没有公司的今天的成功和

未来的辉煌。三年来，大家任劳任怨、发扬了不怕苦、不怕累、不抛弃、不放弃的精神，没有因为公司发展困难而放弃公司，而是选择了迎难而上、默默奋斗。你们是公司最宝贵的财富，我为有大家这样的员工而感到感动、骄傲、自豪，同时也正是因为有这样优秀的员工队伍，我对公司的未来更是充满希望、信心百倍！

古人说，胜不骄、败不馁。三年前，我们遇到挫折和失败，没有灰心气馁。现在我们通过努力取得了这样成绩，值得高兴，然而决不能因此而沾沾自喜，不思改革不思进取。而是应该总结成功的经验和不足，再接再厉，向更高、更好的目标而努力。今天，除了要为这份优秀的成绩单而庆贺，我们也要反思一下我们目前工作中所存在的不足。

公司面临着机遇和挑战，为在 20xx 年取得更好的成绩，实现公司的发展壮大和持续快速发展，获取更大的经济利益，我们要继续努力实现以下几点：

1. 完善公司企业文化的构建。先进的企业，必然需要优秀的企业文化，通过不断学习和更新知识，才能促进企业的发展。在未来的工作中，希望每一位员工能继续发扬“艰苦奋斗、团结合作、勇于挑战、敢于创新”的精神，构建我公司诚信、优质的服务形象，为公司创造新的财富。

2. 扩大公司业务范围。公司要发展，就必须不断扩大业务范围，建立以顾客为中心的理念。根据市场发展要求和顾客需求，开展目标顾客策略。首先要建立客户数据

库，收集老客户的信息，维持原有客户，与原来的客户保持良好的联络与沟通。同时，从不同的地方努力挖掘新的客户资源，以此来扩大公司的业务范围。

3. 规范管理，加强公司制度建设。为推动公司的发展，未来我们必须坚持明确分工、落实各部门的责任范围、细化管理、强化责任，使每个人都能提高工作效率。同时要根据分工情况，建立和完善各种管理规范 and 奖惩制度，提高公司的运作效率。

4. 回报员工。人才是公司最宝贵的财富。未来的工作中，公司会更注重对业务出色的优秀员工进行奖励的表彰。

年终总结发言稿 3

尊敬的各位经销商、各位来宾：

大家好！在这辞旧迎新的日子里，我们举行 20xx 年年终总结会议，邀请各位经销商、各位来宾一同聚会，共商工作，感到十分高兴。首先，我代表 XX 水管湘潭总代理部，向光临今天年终总结会议的各位经销商、各位来宾，表示热烈的欢迎，并致以崇高的敬意！

20xx年，我们XX水管湘潭总代理部在XX实业有限公司的正确领导下，在各位经销商和各位来宾的大力关心支持下，加大天力水管的宣传力度，使天力水管成为湘潭知名度较高的一项产品，有效扩大了天力水管的社会影响力。我们组建了业务团队，开辟了销售渠道，为客户提供良好的售后服务，进一步扩大了天力水管的市场销售份额，取得了良好的销售业绩。与此同时，企业管理、优质服务也上了一个新的台阶，在外界树立了良好的XX水管社会形象。所有这些成绩的取得，为我们XX水管湘潭总代理部日后的发展奠定了扎实的基础，我们XX水管湘潭总代理部的明天一定会更美好。这些成绩来之不易，来自于XX实业有限公司的正确领导，来自于XX水管湘潭总代理部每位员工的辛勤工作，是全体经销商、各位来宾大力关心支持的结果。没有你们就没有XX水管湘潭总代理部的今天，没有你们就没有XX水管湘潭总代理部的发展，没有你们就没有XX水管湘潭总代理部美好的未来。为此，我再次代表XX水管湘潭总代理部，向关心、支持XX水管湘潭总代理部发展的各位经销商、各位来宾，表示最衷心的感谢和崇高的敬意！

展望新的一年，我们XX水管湘潭总代理部本着“诚实守信，对经销商负责，为经销商创造价值”的理念，以自己丰富的水管产品、优秀的特色文化、高效的经营手段，竭诚为每位经销商服务。期望通过我们热情、真诚、优质的服务，能够助推每一位经销商实现经营目标，创造更好效益，迈向兴旺发达的征程。我们XX水管湘潭总代理部也希望每位经销商在已经与我们建立业务关系的基础上，增

进感情关系，进一步扩大业务合作，共创美好未来。我们 XX 水管湘潭总代理部是值得信赖的，能够为每位经销商提供业务合作，提供优质服务，让每位经销商实现理想抱负，奔向光辉灿烂的明天。

农历新春佳节即将到来，我代表 XX 水管湘潭总代理部向在座的各位经销商、各位来宾并通过你们向你们家庭每个成员拜个早年，祝大家在新的一年里事业有成、身体健康，阖家幸福。

谢谢大家！ 年终总结发言稿 4

各位老师、各位同仁，同志们：

大家下午好！

20xx 年的脚步匆匆而去，20xx 年的钟声已敲响了！今天的 20xx 年总结表彰大会集中在这里隆重举行，我非常欣慰地看到了我们有一大批的优秀员工将受到表彰，这说明了我们学校的老师们都很优秀！一年来，你们工作中积极向上的热情，一丝不苟的态度，乐于奉献的精神，使得我们金峰学校能够持续、稳步的向前发展。律回春晖渐，万象始更新。在 20xx 年新春即将到来之际，我谨代表学校向为辛勤工作的各岗位全体员工致以衷心的感谢及新年的祝贺！感谢大家一年来对学校发展无私的奉献。

俗话说得好，“潮平两岸阔，风正一帆悬。”20xx 年，有人说它是法治年、反腐年，也有人说它是改革年、外交年，不论如何这是一个“筑梦年”。对于金峰学校来说，今年是学校发展历程中的一个重要里程碑，办学 10 周年，也是金峰学校规划改建校舍争创品牌特色学校的起步年，所以说对于金峰学校来说也是一个“筑梦年”。今天既然是 20xx 年总结会，下面本人就代表董事会谈几点想法和体会：

一、谈谈 20xx 年董事会在学校发展规划和发展举措方面做了哪些努力。

20xx 年在学校董事会这个层面上的主要工作任务目标是“筹资改建校舍，力推学校健康持续发展”

（一）、资金投入方面：

1、为改善办学条件投入 200 多万元：新增教学计算机室 1 间、露天舞台 1 个，“国学轩”长廊；添置教师办公电脑 60 台、购置课桌凳 1000 套；教室、办公室安装空调 27 台。

2、为提高了教师福利，董事会根据校委会 20xx 年秋季的工作计划，审批了按人均月工资增长 300—800 元的幅度提高老师工资待遇。

## （二）、发展规划方面：

明确了学校第四个三年规划：引领学校往特色、品牌发展，办学条件再上一个档次。20xx 年春季，学校董事会就开始筹划着拆建综合楼。一年来，本人花费了大量的时间和精力在这件事情上，因为涉及到学校用地确权的历史遗留问题，新楼重建暂时存有一定的困难，但是，困难会一定能解决的，董事会还是有信心和决心的，相信在全体金峰人的共同努力下，一定能完成我们的第四个三年计划。

## 二、针对 20xx 年学校管理和运作，谈谈个人的观点和想法。

（一）、在杨志申校长带领下的校委会领导班子是一支团结、积极向上，充满活力和战斗力的团队。20xx 年是金峰学校 10 周年校庆年，虽然因客观原因暂时没办，但校委会也花费了大量的时间和精力去做前期筹划工作。从中，显示出了我们领导干部的工作作风和态度。另外校委会在管理制度上进行了一系列改革，采取了多种措施，取得一定的成效。比如说；常规目标考核制；目标考核以教学成绩为考核重心；教研时间“专点专用”制度；课间操分段

等等。这些调整是行之有效的。

（二）、教师队伍业务水平和素质不断攀升，教师敬业精神值得点赞。就从本学期两项活动来说：在办学行为办学效益评估中，单从课堂教学优秀率 85%的高评价就比往年就有飞跃进步，大课间操师生共同操练也得到了评估组高度赞赏；在第四届的体育文化艺术节上，老师们精心策划的节目，呈现了老师们的智慧和能力；而老师们自编自演的才艺表演更让人耳目一新。老师们的多才多艺、敬岗爱业正是我们金峰学校发展的自豪和骄傲。

在此，“为了做好这些工作，我们各位也是蛮拼的。当然，没有大家的支持，这些工作是难以做好的，我要为我们伟大的老师点赞”。

三、最后，提出两点希望：

（一）、继续加强校园安全工作。安全教育从细节抓起，安全教育人人有责。

（二）、每位老师都要加强个人继续教育。学校要快步发展，对老师个人业务能力要求就更高。我们的目标就是要打造一流的品牌学校。教师的个人修养和师德水平显得尤为重要。作为一名合格的教师，首先要人品好，为人师表，师德高尚，我希望每一位教师不仅要做一名合格的'教师，更要争当一名优秀的教师。

各位老师，各位同事，同志们：人是万物的尺度，而这个度量正是自己。20xx年离我们了，不断追寻未来，才能掌控自己的命运，在下一段旅程走得更稳更进。无论如何，小到个人的“公民梦”，大到国家的“中国梦”，追梦的脚步不能停止。只有相信未

来，相信自己，今天的你才能成就明天的你。

金峰学校因为有了朝气蓬勃的你们、有了你们的全身心投入，才显得更加激情满怀、意气风发，我们也有信心、有决心、有能力，带领大家去创造金峰学校美好的未来。

最后，祝回家过春节的教职工一路顺风，旅途愉快；祝全体金峰人新年快乐，合家幸福！也让我们共同祝愿美并的金峰学校一年更比一年好！祝福我们金峰学校的事业蒸蒸日上，谢谢大家！

年终总结发言稿 5

尊敬的董总、张总及各位领导：

大家好！

今天，我非常荣幸能够参加公司召开的 20xx 年工作总结暨 20xx 年工作动员大会。刚才，听了张总和各位领导的报告，我备受鼓舞，同时也深深感到肩上责任的重大，压力催生动力，展望 20xx 年，我们将做到以下几点：

一、理清思路，合理分工，构建科学合理的管理体系

格瑞公司在集团公司和裴总的带领下，发展速度非常迅猛，短期内在原有一个生态木厂区基础上新增了管道厂区、木粉厂区，企业资产由当初的 20xx 万扩张到目前的 8900 万，但快速发展不可避免地出现了管理跟不上的问题，企业存在规章制度不完善、管理职责不清晰、上下衔接不顺畅的一系列问题，全公司还没有形成一个完整、科学、高效的管理体系。20xx 年，我们将重点配合裴总构建科学合理的管理体系，理清管理思路，打造分工明确、层级负责的垂直管理体系，充分发挥曹月霞、杨志军、李荣军、郭章红几位副总的积极性，在减轻裴总压力的基础上，确保各项工作更加有条不紊地开展。

## 二、抓住重点，注重效益，努力扭转生产经营的被动局面

刚才，张总通报了公司今年的生产经营情况，对格瑞公司来说，20xx 年的经营业绩不是十分理想（当然这不说我们争取国家扶持资金 20xx 万），具体细分开来，主要是生态木亏损严重所致，20xx 年是格瑞公司生态木产品生产、销售、研发全面开展的一年，尽管中间走了不少弯路，但我们也取得了一些成果，目前形成了两大种类和四大系列产品，以及百余家代理商、经销商，已经初步具备了占领市场，获取利润的条件。20xx 年，我们会在认真分析今年经营形势的基础上，以效益最大化为前提，在确保华鑫、管道正常盈利的基础上，稳步开展生态木的生产销售，适当调整经营模式，降低经营风险，充分利用现有资源，合理平衡生态木、华鑫、管道三家的生产经营关系，确保最终实现整体盈利的良好局面。

三、苦练内功，降低成本，挖潜增效提升盈利水平

20xx年，我们将重点在降低成本上下功夫。在2-5月份开展提升产品质量，降低生产成本的百日会战。一方面，通过现货结算，对比采购厂家等措施，降低冷却塔、管道的原料的采购成本；另一方面，从生态木的原料供应到粒料生产再到制品生产乃至产品包装各个环节，努力降低产品制造成本，通过3-4个月的强化管理，稳定生态木制造成本。此外，通过对造粒机的改造，对库存的100余吨二次料进行回收重新造粒，提高二次料的利用率，降低生产成本，提高资金周转效率，通过挖潜增效来提升盈利水平。

#### 四、巩固现有市场，开拓新的市场，通过销售打开经营新局面

20xx年，我们将继续致力市场的维护与开发，在华鑫和管道的工程订单上，努力扩大经营半径，设法开拓新的客户，减轻对现有客户的依赖。在生态木的市场开发上，在现有100多家经销商的基础上，努力再开发出100家新的客户，逐步形成以北京、郑州、西安、佛山四地区为核心，辐射周边地区，占领市场的合理局面，确保生态木销售额在今年的基础上再发一番。

#### 五、精诚团结，分工协作，班子成员共同努力完成年度任务目标

新的一年，格瑞公司领导班子成员将在海博瑞丰集团和裴总的领导下，认真履行职责，各尽其职，各负其责，结合目标责任书中各自的任务目标，通力合作，形成董事长主要融资、项目工程，总经理主抓生产经营，分管副总各管一方的正确局面，努力完成年度任务目标。

回报股东，回馈员工，是我们一直以来经营的宗旨。衷心感谢集团公司领导及裴总对我的信任，我也时刻感觉肩上责任的重大，我相信在海博瑞丰公司的正确领导下，格瑞公司一定能够顺利完成年度任务目标。最后，值此新春来临之际，恭祝大家在新的一年里身体健康，工作顺利！

谢谢大家！      年终总结发言稿 6

各位领导、各位同事：

大家好！

20XX年马上过去，大家在盘点一年中收获的同时，又寄希望与新的未来。不知不觉中，我在新的岗位上结束了一年的工作，现总结如下：在领导和全体同志的关怀、帮助、支持下，紧紧围绕保安全生产为中心工作，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，始终坚持高标准、严要求，始终把“安全第一”放在首位。严格执行“六大禁令”，坚决杜绝习惯性违章。较好地完成了各项工作任务。我始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。

#### 一、一年来的工作表现

（一）强化形象，提高自身素质。为做好班组基础工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。

一是爱岗敬业讲奉献。我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，

二是锤炼技能讲提高。经过一年的学习和锻炼，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、工程师和同事请教，在不断学习和探索中使自己在技术上有所提高。

（二）严于律己，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的`一切言行，严格遵守各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，不断改进工作作风；坚持做到不利于班组事不做。与班组成员心往一处想，劲往一处使，不会计较干得多，干得少，只希望把所有工作圆满完成。

## 二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是管理程度还不够严，学习、技术上还不够努力，和有经验的同事比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。及时提出合理化建议和解决办法供领导参考，确保站场的安全生产，平稳供气。总之，一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同志们的要求还有不少的差距：工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的`工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作。多关心同事，团结班组所有成员共同努力工作，不辜负领导和同志们对我的期望。大概是这样，稍微改一下吧。

谢谢大家！ 年终总结发言稿 7

各位同事：

回首今年的工作，紧张而平淡，但在这紧张而平淡的日子里，

我一步一步，脚踏实地的走过来了。积极认真做好自己的工作，负责完成团队下达的任务。

现在，我简要介绍一下我今年的工作。

## 一、思想方面

我忠于党的事业。我知道，党员不仅要严格要求自己，热爱自己的工作，而且要努力工作，尽职尽责，积极参加工作组织的政治学习。主动提高自己的思想觉悟，始终充满精神投入工作中。

## 二、理论学习

加强理论学习，首先要从思想上认真对待。理论来源于实践，高于实践。在过去的一年中，我主动加强对政治理论知识的学习，主要包括继续把握“三个代表”重要思想并配合支部的组织生活计划，有效地提高思想认识。同时注重加强对外界的理解，通过学习，提高自己的政治敏锐性和辨别的能力。

当然，加强理论学习仍然是今后工作和生活的主要内容。要不断加强学习，适应社会发展的需要，不断提高政治理论素质，适应社会经济发展的客观要求。

## 三、改进的地方

首先，在思想上，与新时期党员的标准存在一定差距。要进一步加强思想政治学习，深入认识，坚持实践。有较强的学习热情，有积极的心态，能开展工作和学习；要进一步加强思想政治理论课的学习，不断提高个人思想政治理论的水平。继续加强人生观、世界观、价值观的转变，努力成为优秀共产党员。

其次，工作能力有待进一步提高。这也是我的短期目标和方向。通过参加各种各样的学习活动，我认为我将会取得很大的进步，这也将增加我的群众基础，使我能够更广泛地参加工作，增强我为人民服务的决心。

最后，在今后的生活和工作中，我要发挥带头作用，认真努力完成自己的工作，注重生活的细节，继承和发扬好习惯，坚决改掉坏习惯。

我的发言结束了，谢谢大家。 年终总结发言稿 8

尊敬的各位领导、亲爱的各位同事们：

大家晚上好！

这天是一个辞旧迎新的日子，我们都满心欢喜，我们公司的所有人每年都会在这一天团聚，这样的年终大会，让我们的心靠得更拢。这天，我的情绪很激动，因为我能站在那里发言，我感到很荣幸，作为一名优秀员工的获得者，我很自豪。在那里，我代表所有优秀员工获得者向大家表示感谢，感谢领导的厚爱，感谢同事们的支持。

我来到公司已经有×年了，在这几年里，我明显感觉到了单位的发展，也感觉到了自身的成长。记得刚踏入公司时，我还是个懵懵懂懂的小姑娘，没有任何的经验，这几年来，多亏了领导的悉心教育，也多亏了同事们的支持与帮忙，我已经获得了很多经验，我的人生也在逐渐成长，我的头脑也日益丰富，我的生活也越来越丰富多彩。

今年，我能获得优秀员工，首先，我认为这个荣誉是属于大家的，我取得的成绩和成长与领导的关心和同事们的帮忙是分不《资料库》开的，在此，我真诚的说声谢谢，谢谢单位给我就业与表现的机会，谢谢领导的谆谆教诲，谢谢朝夕相处的同事们给我的鼓励与支持，谢谢你们。

其次，我认为我取得的这些成绩与公司的大环境有着密切的关系，在我们单位，有一批兢兢业业的员工，员工们的素质个个都很强，我们单位的企业文化业在日益的鼓励着我们，我们的办公设备也越来越先进，办公环境也越来越舒适。在这样的工作环境中，我们的业务逐渐精湛，我们的技术越来越专业，我为此感到自豪，我为自己能在这样的环境中工作而倍感激情，我愿意将我的每一份精力都奉献给我最钟爱的`工作。

20xx 年即将过去，20xx 年即将到来，过去的成绩我不沾沾自喜，在以后的工作中，我会再接再厉，脑勤、腿勤、手勤，完成好公司交给我的各项工作任务，尽职、尽责!同时向公司里的老员工们学习，学习他们的优良品质和熟练的工作业务!我相信，我必须会透过努力获得更好的成绩，我相信，在大家的齐心协力下，我们单位的明天将会越来越好。

最后，我还是要感谢，感谢公司、感谢领导、感谢同事，祝愿你们在新的一年里身体健康，万事如意!

谢谢大家! 年终总结发言稿 9

各位亲爱的同仁:

大家晚上好!

首先，我向为公司辛勤工作、顽强拼搏的全体员工致以衷心的感谢，大家辛苦了！春回大地，万象更新！在这新春佳节即将到来之际，我再次向各位同仁致以新年最诚挚的祝福！当然，我也希望我幸福，但你们幸福我就开心。

新的一年开始，又到了我们总结过去，展望未来的时候。过去的 20xx 年里，槟豪公司经历了具有历史意义的一个重要阶段。在全体员工的共同努力下，公司各方面工作均取得了满意的成效，各部门整合更新，相互协作，使得各项既定经营指标基本得以实现，这对一个在波折中整顿的公司来说，实属不易。同时，经过总经办的适时调整，各部门严格管理，明晰责任，尽心尽力，使公司展现出团结一心、积极向上、高效务实的良好工作氛围，为槟豪公司致力于打造高端汽车品牌、创高端一流服务作出了应有的贡献，我们的这些努力都将在槟豪的发展史上写下浓重的一笔！在此，我要真诚的深深感谢总经办的倾力奉献和各位同事们为槟豪的发展壮大无怨无悔所付出的心血和汗水。谢谢大家！

盘点过去、展望未来，总经办适时对 xx 年的市场做出了正确而准确的分析，为我们企业来年的发展方向指明了奋斗的方向。在新的一年里，我们将面临更多的困难与风险，当然，这也是更大的挑战与机遇。我们要继续围绕总经办的经营决策，抓住机遇，把握当前汽车行业发展的良好势头，利用公司所处的优势环境，挖掘整合资源，争取在经营业绩上取得更大的突破，以市场为导向，强力推进我们现有四个品牌店的运作，集中精力打造槟豪汽车品牌形象，

全力以赴抓好品牌建设工作，练好内功、迎接挑战，使槟豪品牌及公司形象在新的一年里得到质的飞跃。

在总结成绩和肯定经验的.同时，我们也要清醒的认识到公司在发展过程中仍有很多需要进一步整改完善的地方，作为一家正在向集团化模式发展的公司，未来的 20xx 年，我们要进一步改革和完善企业管理体制和经营机制，根据公司发展的需要及时调整经营思路，合理调整和完善现行机构设置及人员力量的配置。进一步加强公司内部管理，加大各项规章制度的贯彻执行及监督检查力度，使公司日常工作更加合理有序。同时，也要强化对全体员工的教育和业务培训，切实提高员工的思想意识和业务技能水平，提升公司的整体战斗力，挖掘出每一个员工最大的潜能，集中力量实现槟豪 20xx 年的新高目标。

20xx 年，槟豪的首要任务是巩固稳定现有品牌，练好内功；xx 年，同仁上下一心，迎接挑战；20xx 年，全体战友们全副武装已做好准备，蓄势待发，开创新局面！最后，再次在这里给各位同仁拜个早年，祝贺大家在新的一年里：一帆风顺，二龙腾飞，三羊开泰，四季平安，五福临门，六六大顺，七星高照，八方来财，九九同心，十全十美！

我的发言完毕，谢谢大家！ 年终总结发言稿 10

各位员工：

大家好！首先在这里给大家拜个早年，祝大家身体健康，万事如意，合家幸福！

律回春晖渐、万象始更新。我们告别了成绩斐然的 20xx 年，迎来了充满希望的 20xx 年。我谨代表公司领导向全体员工付出的辛勤耕耘和无私奉献致以深深的谢意，并通过你们，向一直大力支持我们工作的家人、亲属致以最诚挚的问候和最美好的祝愿。

20xx年，是不平凡的一年，XXX历经坎坷、曲折，却依然昂首挺立。年初历经了一场风波，员工情绪极不稳定，生产任务又紧张，但没有人害怕、没有人退缩，xxx人齐心协力，共同前进。总公司也抽调了一批技术骨干，加入到xx的大家庭中，起到了传、帮、带的良好作用。我们也采用了一系列方法，成立了生产管理小组、质量管理小组、安全管理小组，通过共同合作，把我们的管理制度逐渐引入正常轨道。通过提前做好生产计划，提前落实产前工作，优化生产流程，加强产前、产中控制，确保了我们的交期保证。我们从年初三条线，通过大家的共同努力，到年底实现10条生产线(比年初预计十二条线差一点)，总员工人数280人、年产量做到43多万件的生产规模。20xx年全年产量86万件，超过了13年的84万件。通过把生产目标和品质管理绩效考核相挂钩，确保了我们的质量，全年终期一次查验合格率在93.5%，离年初目标96%也差一点。总之，通过强化管理、科技创新、优化生产工序、市场转型、亏损整治、当地人才引进、文化建设等方面的齐抓共管，公司现保持着健康、稳定、强劲的发展势头。员工年收入也达到50000元以上，班组长以上管理人员年收入达到了80000元左右，同比13年上升了25%。公司还确立了一周六天工作日的工作制度，确保了我们的职工工作日和休息日的稳定。此外，本着人人参与公司管理的精神，我们多听取广大员工的意见和建议，比如在食堂管理方面、阳光通道的开通，都是比较好的改进。

我们取得的成绩来之不易，我们之所以能坚强地走下来，离不

开我们总公司的鼎力支持，更离不开我们每一位员工艰苦奋斗地拼搏。我一直认为，奋斗的身影是最美丽的，因此，你们是最美丽的。在此，我再次向对 xxx 发展有过帮助、付出过努力的每一位员工表示衷心的感谢，因为有你们才有 xxxxx 的今天。

成绩是大家有目共睹的，是值得肯定的，但取得的成绩只能代表过去。在看到成绩的同时，我们也要去发现我们的不足，以便我们今后改正，以便我们今后进步。在以往的工作中，我们班组长的作用表现得就不是很突出；员工行为还不够规范，没有按照标准流程操作，这也致使我们出了一次大错；此外，员工与管理人员之间的信赖度还不够。今后，我们将通过细致的工作，解决沟通的问题，建立一种相互信赖的状态；进一步规范生产流程，实行生产现场管理；加强班组长与成员的沟通、互动，明确工作目标，并且制定目标有依有据。在接下来的工作中，我们将主要通过这些方法来解决我们存在的问题。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/005030322011011134>