

第八章 文化生活设施管理

郭庆潮

目录

第一节

第二节

第三节

第一节 企业文化生活设施的种类与功能

一、企业文化设施的种类

- 文化设施按功能分：
- 文化工作（办公）设施
- 文艺活动设施
- 图书阅览室设施
- 体育健身设施
- 广播电视设施
- 教育培训设施
- 文化产业设施等



一、企业文化设施的种类

- 文化设施按性质分：
- 有固定文化设施（基础文化设施）
- 如文化办公场所
- 文化活动大楼
- 文化广场等
- 活动文化设施如各种可移动灯光，音响设备等。



一、企业文化设施的种类

- 在计划经济时期企业办文化比较普遍，特别是一些大中型国有企业，随着市场经济的深入发展，企业文化设施向社会开放，或利用社会上的文化设施为员工服务。
- 企业往往址建设健身房，歌舞厅，棋牌室，球场（室），礼堂等文化设施。
- 文化设施具体包括一下八大类文化设施，企业文化设施部分包含其中。

一、企业文化设施的种类

- **（1）博览文化类。**博览文化类文化设施主要包括博物馆，科技馆，展览馆，美术馆，陈列馆，纪念馆，民俗馆等。
- **（2）社会文化类。**社会文化类文化设施主要包括图书馆，群艺馆，文化宫，科技馆，群众文化广场，科技文化广场等。

一、企业文化设施的种类

- **(3) 艺术文化类。**艺术文化类文化设施主要包括文化艺术中心（艺术中心，戏剧文化展示中心，民间文化艺术中心，艺术教育培训中心），影剧院（影视中心，电影城，巨幕影院，音乐厅），汽车电影广场等。
- **(4) 文化市场类。**社会文化类文化设施主要包括图书城（图书，音像，电子出版批发和零售物流中心），工艺品交易市场，花鸟市场，专业艺术学校等。

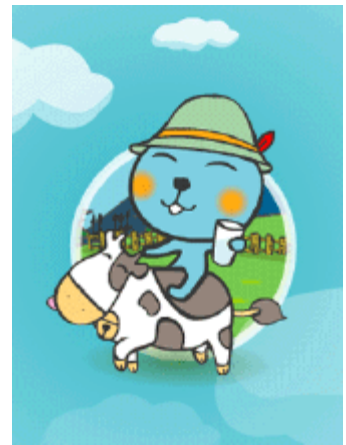
一、企业文化设施的种类

- **(5) 文化产业类。**文化产业类文化设施主要包括游乐场，网吧，音乐茶座，歌舞厅，文化产业园区，文化市场等。
- **(6) 历史文化类。**历史文化类文化设施主要包括历史文化保护区，历史建筑，名人故居等。



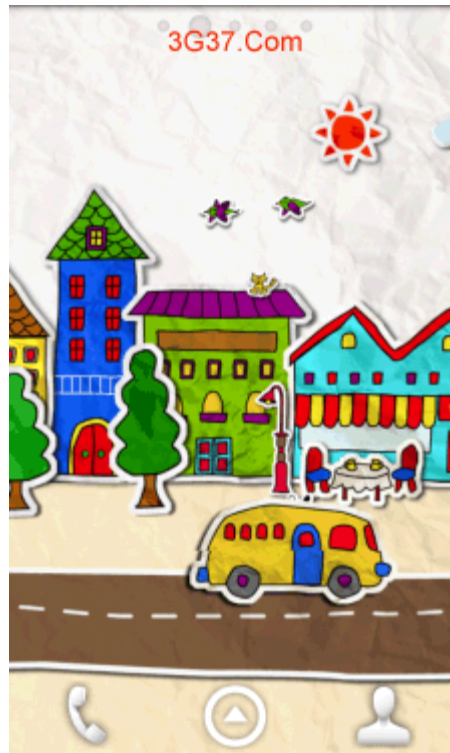
一、企业文化设施的种类

- (7) 新闻出版类。新闻出版类文化设施主要包括出版社，报社等。
- (8) 广播电视类。广播电视类文化设施主要包括广播电视中心等。



二、企业生活设施的种类

- 企业生活设施是指企业为满足员工日常生活的需要所提供的各种公共性，服务性设施。



二、企业生活设施的种类

- 按照具体的项目特点，企业生活设施可分为：
 - 行政办公楼，食堂，更衣室，棋牌室，乒乓球室，球场，浴室，厕所，托儿所，医务室，礼堂等

二、企业生活设施的种类

- 设施可分为基础设施和附属设施。
- 基础设施是指为企业生产和员工生活提供服务的物质工程设施，是保证企业经济活动正常进行的服务系统。
- 它是企业赖以生存发展的一般物质条件。

二、企业生活设施的种类

- 基础设施不仅包括办公楼，食堂，停车场，卫生间，水电煤气等设施，即俗称的基础设施建设，
- 而且包括教育，科技，医疗卫生，体育等企业性社会事业，即企业社会性基础设施

二、企业生活设施的种类

- 附属设施是配套设施，是使得基础设施更好地服务，更好发挥更大作用，实现保值和增值功能的设施。



三、文化生活基础设施的特点

(一) 先行性和基础性

(二) 不可替代性

- 一些小型企业可以利用社会上的文化生活设施来满足员工生活文化需要
- 大中型企业和生产型企业都需要必需的生活文化设施，并成为企业设施的重要组成部分。
- 绝大部分必需的文化生活基础设施所提供的服务几乎是不能通过社会上的文化设施来替代的。

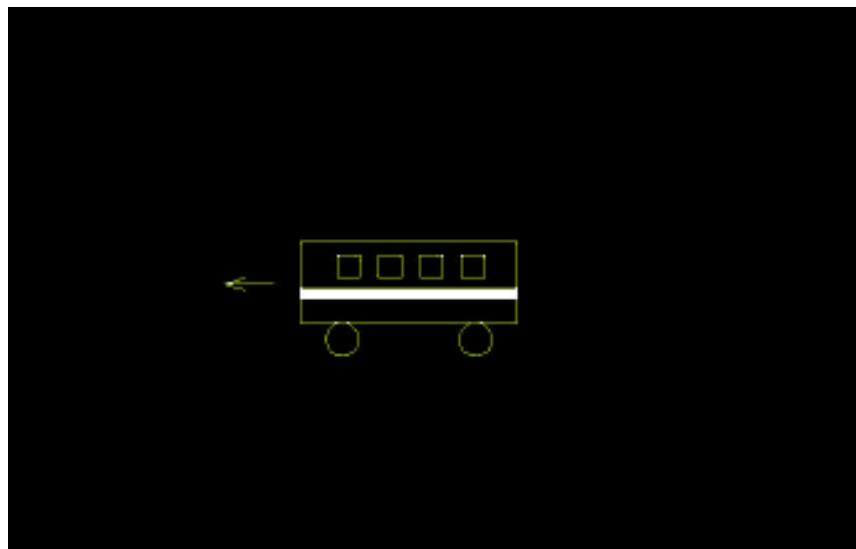
（三）整体不可分性

- 通常情况下，文化生活基础设施只有达到一定规模时才能提供服务或有效地提供服务，像公路，办公楼，水厂这样的设施，小规模的投资是不能发挥作用的。



（四）准公共物品性

- 有一部分企业的文化生活设施提供的服务具有相对的非竞争性和非排他性，类似于公共物品。
- 因此，需要企业给予一定的经费投入进行保障。



四、企业文化生活设施的功能

- (1) 在经济上，企业文化设施的建设能提升企业的价值，吸引其他企业加强与本企业的合作，也能更多地吸引高素质人才加入本公司。
- 企业文化设施的建设将会增添企业的文化内涵，逐步积淀成厚重的文化底蕴，为企业提供持续发展的动力，企业有了文化内涵才更生动、浪漫且充满活力。

四、企业文化生活设施的功能

- 就物质形态的层面而言，企业文化生活或建筑同样也具有触媒的性质，它可以激发新建筑和开放空间的产生。
- 除了本身的功能外，企业文化作为员工聚集的场所，有条件在城市形态物质控制空间中营造一种场所感和社区感——员工对邻里的归宿感。

四、企业文化生活设施的功能

四、企业文化生活设施的功能

- 均质化,原指化工、机械产品的质量均匀。
- 用在政治上,指的是在人类思想发展历程中,只注重普通大众的感受,不重视那些在人群中具有特殊创造力的突起人物的做法
- 艺术的均质化,就是在艺术创作中,过分注重普及性的艺术创作,而忽视所谓高雅的、纯艺术的创作倾向。

四、企业文化生活设施的功能

四、企业文化生活设施的功能

四、企业文化生活设施的功能

第二节 企业生活设施管理

- 一、设施管理
- 二、各主要管理人员的工作责任
- 三、企业生活设施管理的主要程序
- 四、安全用电管理
- 五、节约用水管理
- 六、排水系统管理



一、设施管理

- 设施管理是以设施为研究对象，追求设备综合效率，应用一系列理论、方法，通过一系列技术、经济、组织措施，对设施懂得物质运动和价值运动进行全过程的（从规划、设施、选型、购置、安装、验收、使用、保养、维修、改造、更新直至报废）的科学型管理。

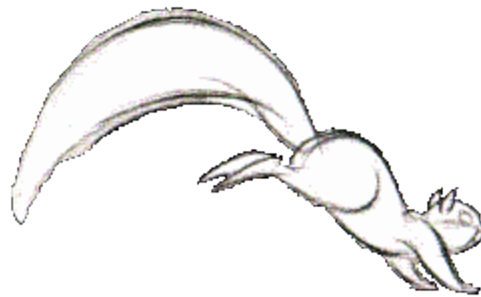


一、设施管理

- 设施管理部门的管理目的和活动要反映企业的管理经营活动对设施设备条件及运行的长期需求
- 但大多数情况下，设施部门更多反映的是企业的短期需求，这说明了设施管理的重要性。

一、设施管理

- 加强设施管理有利于培育各类组织机构中的设施管理意识，促进和强化设施管理这一职业理念的广泛认可。时至今日，越来越多的公司开始了解设施管理的重要性，并把他视为公司整体职能管理，提高业绩的一部分。



一、设施管理

- 设施管理在西方国家得到了广泛重视，军事部门、政府部门，以及北美的高等院校的官员们很早以前就开始对大型的多种设施进行管理，而且通常在工程竣工、公共事务或者工厂行政部门的名义下进行。



一、设施管理

- 国内一些企业也开始重视企业物业设施设备管理，但它还没能引起大多数企业的足够重视。对企业物业设施设备的重视是西方国家企业降低经营成本的重要途径，也是中国企业未来经营管理工作的重要方向。



一、设施管理

- **国际设施管理协会 (International Facility Management Association, IFMA)**, 是一个**1980**年成立的、国际性的和非盈利的专业性组织。
- 它为物业管理和设施管理的专业人员提供一个国际性的交流和资源平台。它在全世界**55**个国家有**1.7**万多名会员。协会的总部在美国密歇根州。**2009**年, 国家人力资源和社会保障部引进了**IFMA**《设施管理经理》系列国际职业培训和认证。

二、各主要管理人员的工作责任

企业行政副厂长（副总经理） 对生活设施管理的责任

企业生活设施专业 主管部门负责人的责任

企业生活设施管理部门工作人员的责任

三、企业生活设施管理的主要程序

- 生活设施专业管理部、行政科（生活管理科等）的工作人员，应根据企业的生活规划方针和掌握的实际情况，拟定或修订生活设施的各项管理标准和有关制度，经专业主管部门负责人审阅后交企业领导及有关部门讨论通过后执行。

三、企业生活设施管理的主要程序

- 生活设施专业主管部门应定期对生活设施管理工作标准的执行情况进行全面调查，根据调查结果对各项标准进行修订。

三、企业生活设施管理的主要程序

- 生活设施的管理要逐级建立台账，专业主管部门负责总账和分户账的管理，根据生活设施变动情况随时记账，保持账物相符
- 部门内工作人员，负责各项生活设施管理的报表填送工作。



三、企业生活设施管理的主要程序

- 现场生活设施用品用具，属于社控项目物资的添置，由专业主管部门的工作人员根据实际情况填写计划，经本部门领导审核，财务部门签字，报企业主管领导核准后统一筹办。



三、企业生活设施管理的主要程序

- 一般生活设施的小修由专业主管部门负责人组织力量解决。
- 对生活设施建筑的大修，应根据设施的建筑年限和完整情况提出计划，由企业领导批准后，交企业基建部门执行。

三、企业生活设施管理的主要程序

- 生活设施的调用，必须按固定的资产管理
办法办理，任何部门或个人都无权自行处
理。



三、企业生活设施管理的主要程序

- 现场饮水锅炉和住宅区浴室用锅炉，均为要害部门，锅炉的使用与维护必须按企业有关规定和章程执行，其岗位人员只有符合下列条件才可上岗操作，并由部门负责人监督执行。
- □必须经过安全教育和锅炉操作的专业学习，考试合格并持有证件。
- ,必须经过正式体检，证明无癫痫病、精神分裂症及其他传染病。

四、安全用电管理

- 配备合格的电气工作人员
- 设置保安设施
- 执行安全用电的管理制度
- 供电设备的检查与维护
- 电气设备的定期检修与实验
- 加强对单位人员的用电教育和指导

配备合格的电气工作人员

配备合格的电气工作人员

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/0061350441010134>