

第八章

新企业的创办与管理

目 录

CONCENTS

1. 应知、应会要求
2. 第一节 新企业创办的基本流程
3. 第二节 企业制度建设和文化建设
4. 第三节 新创企业的初期管理

第八章 新企业的创办与管理

- 应知要求：

- 1. 了解新企业创办的基本条件和一般程序
- 2. 了解新企业创办的基本注意事项
- 3. 了解企业文化建设的基本原则
- 4. 了解新企业管理的基本内容

- 应会要求：

- 1. 掌握新企业创业的一般程序
- 2. 掌握企业文化建设的主要内容
- 3. 理解并掌握新企业管理的主要内容与相应的管理方法

第八章 新企业的创办与管理

案例导入

大二开始创业，两年半坐拥两千万身家

他年仅 24 岁，大二开始创业，仅两年半时间，便拥有了约 2000 万元的身家；由他创立并执掌的一家科技公司，目前资产估值高达近亿元；由他设计并带领完成的一项手机 Office 软件，目前全球用户已超过 1000 万人。



第一节

新企业创办的基本流程

第一节 新企业创办的基本流程

一、新企业创办的基本条件和一般程序

(一) 新企业创办的基本条件

- 新企业创办的基本条件如下：
 - (1) 企业提供的产品和服务有一定的市场条件，这是创办企业的前提。
 - (2) 需要一定的资金购买材料、设备等要素。是否拥有足够的资金，是开办企业的关键因素。
 - (3) 需要具备一定的物资条件即企业生产的对象和工具，这是企业顺利开办的物质保障。
 - (4) 需要各类生产工人、辅助人员、工程技术人员和管理人员。
 - (5) 争取社会、政府部门支持的其他各种条件，如“三废”排放要符合标准等。

第一节 新企业创办的基本流程

一、新企业创办的基本条件和一般程序

(二) 新企业创办的一般程序

- 1. 企业法人的条件
- 2. 企业法人的特征
- 3. 工商登记
- 4. 税务登记
- 5. 办理社会保险



第一节 新企业创办的基本流程

二、新企业创办的组织形式

(一)
独资企业

(二)
合伙企业

(三)
公司制企业

职场箴言

人生是个积累的过程，你会有跌倒的时候，即使跌倒了，你也得要抓一把沙子在手里。

——丁磊

1. 公司制企业的优点
2. 公司制企业的缺点
3. 公司的分类

第一节 新企业创办的基本流程

三、新企业创办的注意事项

- （一）以市场为导向，对企业产品进行分析论证
- （二）以人为本，广纳人才
- （三）多筹集资金，策划企业规模
- （四）强化企业管理，提高企业竞争力
- （五）励精图治开拓创新，确保企业持久发展



第二节

企业制度建设和文化建设

第二节 企业制度建设和文化建设

一、新创企业制度建设

(一) 企业制度建设的步骤

(二) 企业制度建设的方法

(三) 企业制度建设的重要性

(四) 企业制度执行当中应注意的问题



二、新创企业文化建设



第三节

新创企业的初期管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/007103033015006150>