
东莞联志五金公司企业成本控制提升对策研究

摘要：随着我国市场经济的发展完善、劳动力价格上升、环境保护的要求越来越严格和国际经济贸易摩擦增大，企业的运营成本越来越高，成本问题已经成为企业在市场竞争中成败与否的关键因素。本研究基于此背景，选取东莞联志五金公司为例，对其企业成本控制进行细致研究。研究主要从发现问题-解决问题这一思路出发，并采取文献资料法、案例研究法和其他研究方法进行研究。研究分为五个部分：第一部分是理论基础，对成本控制的概念、原则和成本管理的地位进行介绍，为全文奠定理论基础；第二部分为东莞联志五金公司基本情况及成本控制现状，主要分析其内部组织结构和面临的行业问题及等；第三部分为东莞联志五金公司成本管理的问题，主要包括大宗材料价格变动严重影响企业的经济效益，成本控制薄弱，人力资源使用不足，成本责任不明确，成本节约的激励措施不够等，第四部分结合联志五金公司的实际情况，给出了一些改进的建议，具体包括应对大宗材料价格上涨对供应商进行管理、实行全面成本管理、推行责任中心制、加强人力资源和绩效管理；第五部分为结论，对全文进行总结。通过此次研究以期对东莞联志五金公司成本控制的健康发展起到一定程度的促进作用。

关键词： 东莞联志五金公司； 成本管理； 对策研究

Study on enterprise cost control and improvement countermeasures of dongguan lianzhi hardware company

Abstract: With the development and improvement of China's market economy, the increase of labor price, the increasingly strict requirements of environmental protection and the increase of international economic and trade friction, the operation cost of enterprises is getting higher and higher, and the cost problem has become the key factor for the success or failure of enterprises in the market competition. Based on this background, this study selects dongguan lianzhi hardware company as an example to conduct a detailed study on its enterprise cost control. The research mainly starts from the idea of finding problems - solving problems, and adopts the methods of literature and case analysis to carry out the research. The research is divided into five parts: The first part is the theoretical basis, introducing the concept, principle and status of cost control, which lays the theoretical foundation for the whole paper; The second part is the basic situation of dongguan lianzhi hardware company and the current situation of cost control, mainly analyzing its internal organizational structure and industrial problems and so on. The third part of dongguan luen hardware company cost management problems, mainly including the material price change seriously affect the enterprise economic efficiency, cost control is weak, insufficient human resources utilization, cost responsibility is not clear, cost saving enough incentives, etc., the fourth part combined with the actual situation, lian chi hardware company gives some improvement Suggestions, including for bulk materials rise in price of the supplier management, implement comprehensive cost management, implement the responsibility center system, strengthening the human resources and performance management; The fifth part is the conclusion. This study is expected to promote the healthy development of cost control in dongguan lianzhi hardware company to a certain extent.

Key words: Dongguan lianzhi hardware co., LTD. Cost control; Countermeasure research

目 录

一、 绪论.....	1
(一)、研究背景和意义.....	1
1、 研究背景.....	1
2、 研究意义.....	2
(二)、国内外研究现状.....	2
1、 国内研究现状.....	2
2、 国外研究现状.....	4
二、 成本控制的理论基础.....	5
(一)、成本的界定.....	5
(二)、成本控制的概念.....	5
(三)、成本控制的原则.....	5
(四)、成本管理在企业经营过程中的地位.....	6
三、 东莞联志五金公司基本情况.....	8
(一)、东莞联志五金公司简介.....	8
(二)、东莞联志五金公司成本管理控制体系.....	8
四、 东莞联志五金公司进行成本管理的现实状况.....	9
(一)、东莞联志五金公司面临的行业问题.....	9
(二)、东莞联志五金公司目前在成本控制方面面临的问题.....	9
1、 大宗材料价格变动严重影响企业经济效益.....	9
2、 成本控制的力度薄弱.....	9
3、 人力资源利用不充分.....	10
4、 成本责任不明确.....	10
5、 成本节约的激励措施不够.....	11
五、 东莞联志五金公司成本控制不足之处的对策和改进建议.....	12
(一)、应对大宗材料价格上涨对供应商进行管理.....	12

1、 建立供应商选择和考评制度.....	12
----------------------	----

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/008071013005006120>