

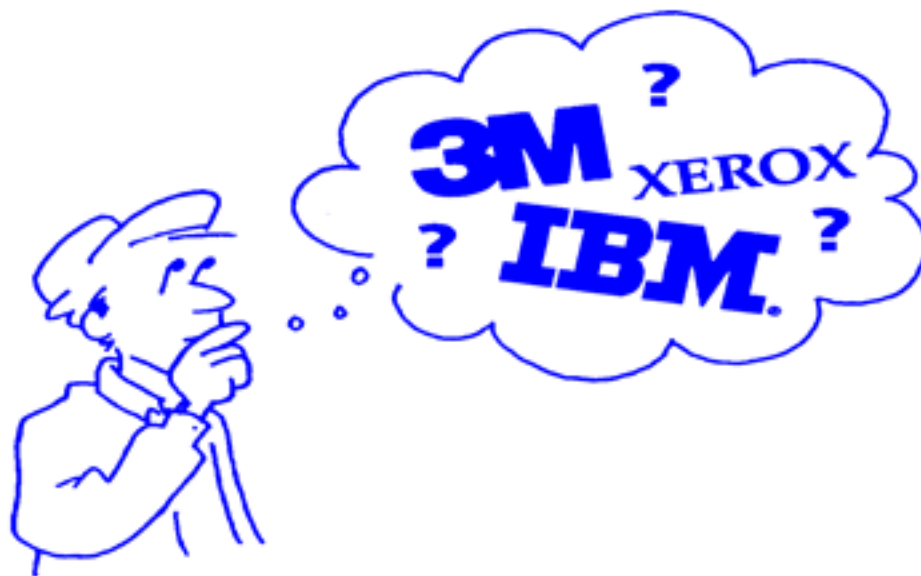
深圳市修华特企业管理咨询公司 宿舍员工5S培训

讲师：熊廷超
电话：177 2251 2495
微信：2426581879
邮箱：kangding22@yeah.net



哪些公司是世界级的公司？

您心目中的一流、二流和三流的公司宿舍是什么样子的？



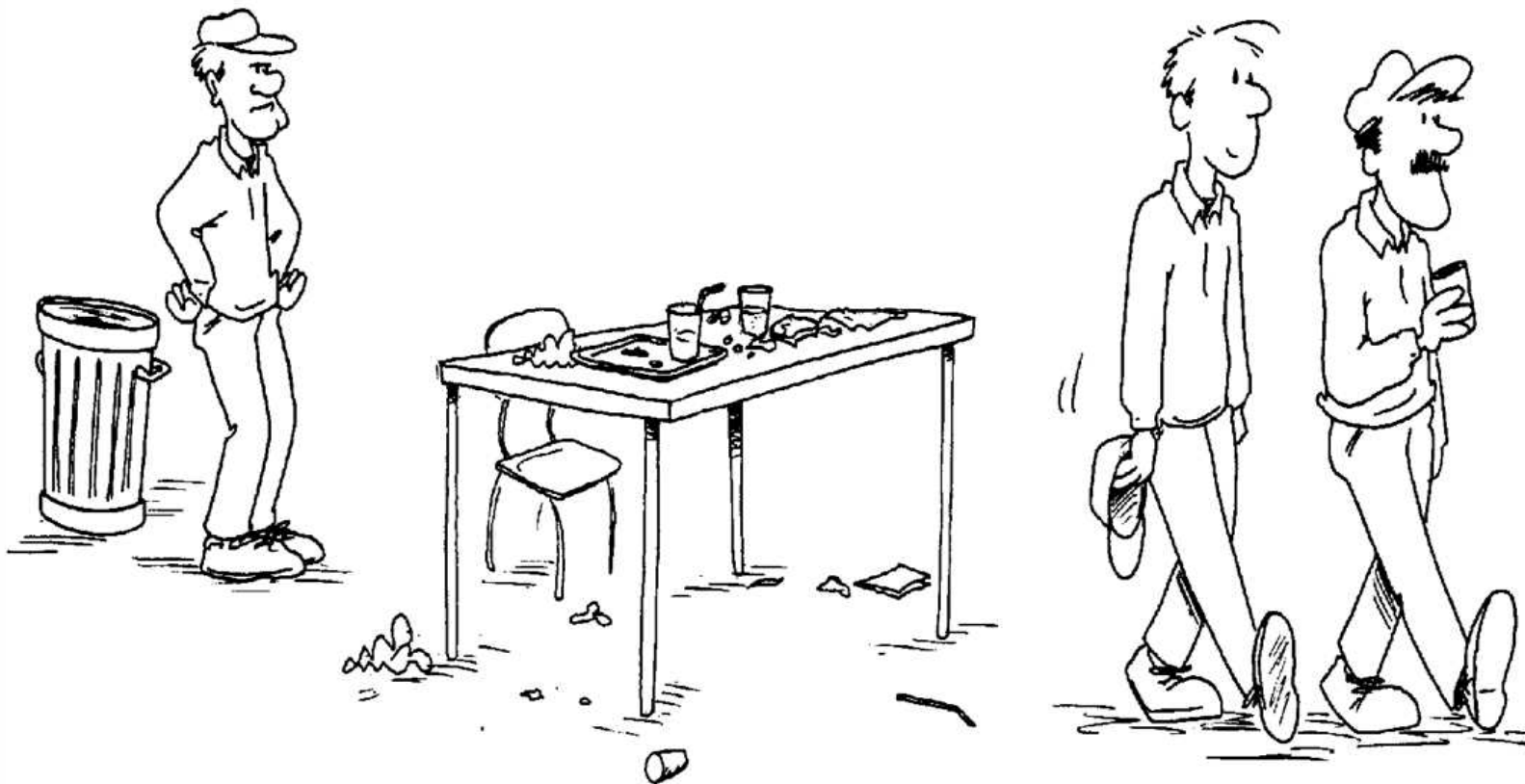
三流企业以及宿舍

每个人都随处乱扔垃圾而没有人拣起来。



二流企业以及宿舍

由专人将别人乱扔的垃圾拣起来。



一流企业以及宿舍

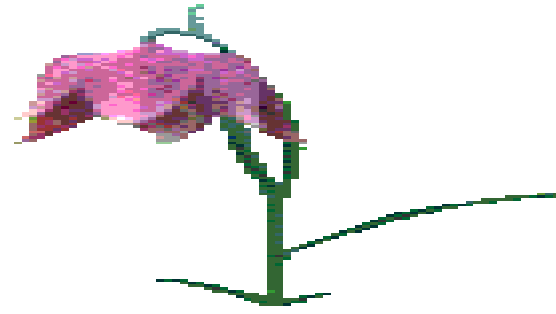
每个人都自觉维护环境的清洁，没人乱扔垃圾。



环境清洁有序所具有的优点



当今制造系统方式



- 零浪费
- 稳定的制造环境
- 客户拉动/即时供货

从经济学角度来看...

本钱 + 利润 = 价格

市场决定价格 - 制造商控制本钱 = 利润



- * “5S” 根本概念
- * “5S” 重要性
- * 推行“5S” 的原那么
- * “5S” 实施



“5S” 的根本概念



什么是“5S”？



日语
思

英语

意

Seiri

Structurise

整理

Seiton

Systematise

整顿

Seiso

Sanitise

清洁

seiketsu

Standardise

清扫

Shitsuke

Self-discipline

素养

整理（SEIRI）

- * 将需要与不需要物品区别开。撤除不需要的物品，保证工作场所只放置需要物品。

- * 需要物品中，还要将现在需要的物品与现在不需要的物品区别开。现

在需要的物品与现在不需要的物品区别开。现在不

整理的目的：

- a. 腾出珍贵空间
- b. 防止误用
- c. 防止变质和积压资金
- d. 创造清洁的工作生活场所

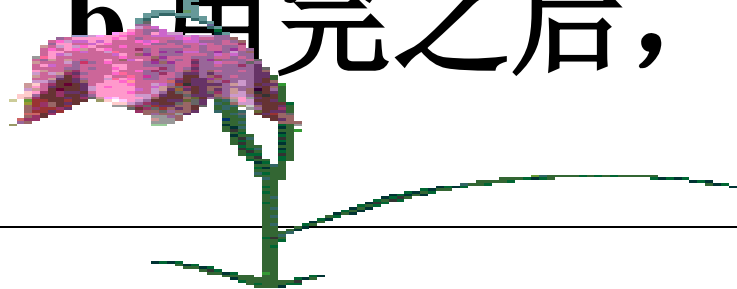


整顿〔SEITON〕

把需要的物品加以定位放置，
并保持在需要时能立即取出的
状态。

a.定位之后，要明确标示。

b.用完之后，要物归原位。



整顿的目的：

- a. 缩短前置作业时间。
- b. 压缩库存量。
- c. 防止误用、误送。
- d. 塑造目视管理的工作场所。



清扫〔SEISO〕

将不要的东西加以去除、丢弃，以保持工作场所无垃圾、无污秽之状态。

- a. 勤于清扫机器设备。
- b. 勤于维护工作场所 。

清扫的目的：

- a. 减少工伤。
- b. 保证品质。
- c. 维护机器设备。
- d. 制造高效率的工作场所。



清洁〔SEIKETSU〕

维持工作生活场所整洁美观，使员工觉得干净、卫生而产生无比干劲。

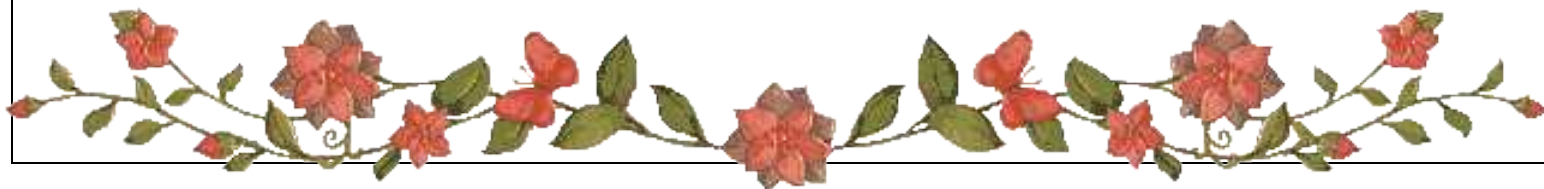
a. 现场时刻保持美观状态

b. 维持前面3S之效果



清洁的目的：

- a. 提高产品品质
- b. 塑造洁净的工作场所
- c. 提升公司形象



素养〔SHITSUKE〕

通过进行上述4S，养成遵守纪律、规
那么的好习惯，做到“以店为家，以
店为校”的地步。

- a. 改造人性
- b. 提升道德
- c. 使人的素质上升



素养的目的：

- a. 养成良好习惯 。
- b. 塑造守纪律的工作生活场所 。



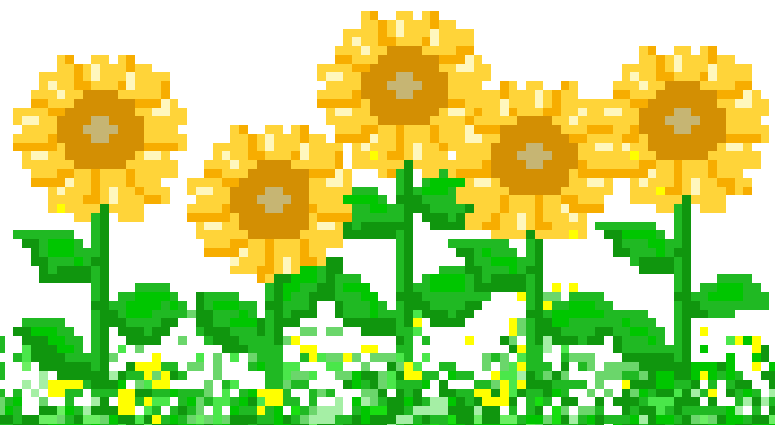
“5S” 的效用以及重要性



实施5S的好处...

- 对于个人而言：
- 提供您创造性地改善您工作岗位的时机；
- 使您的工作环境更舒适；
- 使您的工作更方便；
- 使您的工作更平安；
- 使您更容易和周围的同事交流；

• ...



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/015002103143011211>