

## 安全管理工作总结 10 篇

### 安全管理工作总结 篇 1

在公司持续发展和不断深化改革进程中，公司领导始终把安全管理作为工作的重中之重，同时将安全管理贯穿于整个施工管理过程。一年来的工作实践，无不让我们更加深刻的反思、警醒，认真总结，吸取经验教训，求真务实，将安全管理工作落到实处，在此基础上，进一步完善安全生产管理体系，建立健全安全岗位责任制度，探索制定安全管理长效机制，加强领导，落实责任，强化监督检查，得以在今后工作中，更加有效的为工程的顺利施工起到保驾护航的作用。

一、一年来，我们着重做了以下几项工作：

1、在公司领导和支持下，对 20\_\_ 年度安全管理工作进行规划，明确安全生产管理目标并组织落实和实施，贯彻落实各级安全生产责任制，与各施工项目签定 20\_\_ 年度《安全文明施工管理责任书》，积极贯彻落实北京市建委、集团公司以及分公司关于对《施工现场安全生产管理标准化》管理的文件精神，建立健全安全文明施工管理组织机构，完善安全文明施工保证体系，所

有在施项目均按照规范及公司保准要求，健全和完善了安全管理组织机构、同时配备了相应的专职安全管理人员。

2、在建立健全在施项目《安全文明施工保证体系》的基础上，要求各施工项目及劳务分包按规定配备足够的专职安全员，切实做好施工现场的安全管理工作，明确责任，落实和完善安全生产、文明施工、消防保卫等各项措施，杜绝和查处违章指挥、违章作业和违反劳动纪律的现象。

3、要求特殊工种持证上岗。督促各在施项目做好现场特种作业人员(包括塔吊司机、信号指挥、电焊工、架子工、电工等)档案管理，要求所有特殊工种作业人员必须按照市建委统一要求持证上岗，严禁无证操作，同时做好特殊工种操作人员的培训教育、考核，特殊工种培训考核合格率达到了 100%，持证上岗率 100%。

4、做好安全培训教育工作，提高员工整体素质。要求各项目从员工入场开始，首先组织开展新员工入场“三级”安全教育、培训、考核，从公司级的教育“宣传国家的法律法规、公司的安全管理规章制度”，到项目级的“施工现场管理规章制度、现场生产情况、危险源辨识”，最后到班组级的“操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保我们的新员工受到系统、分层次、全面的职业健康安全环境教育。确保新员工入场“三级”安全教

育、培训、考核合格率达到100%，并保证了培训的目的和效率。

5、对新开和复工工程在开工之前，分别组织项目及劳务分包单位管理人员，进行安全技术总交底，同时要求和督导项目安全部及时做好分部分项的安全技术交底和班前安全教育讲话活动。施工前根据各分部、分项工程的特性、施工工艺、特点、难点、注意事项等，向每一个作业人员进行针对性的安全技术交底，让每个员工了解施工程序和施工过程中可能出现的危险因素及处理措施，避免违章指挥和违章操作，与此同时，要求交底全面、落实到每一个人，交底人和被交底人落实签字手续。

督促项目部及劳务分包队、作业班组做好施工班组班前安全讲话活动，要求班组长在每天安排工作任务的同时，对班组作业人员进行班前交底，交底内容包括：施工位置、环境、设备情况、个人劳动防护用品佩戴、危险作业部位的检查和各种防护措施等注意事项，并要求做好班前讲话记录。

6、积极指导项目进行危险源辨识和评价。要求各项目在施工前，组织项目相关人员对本工程的危险源、环境因素进行识别、分析和评价，建立项目危险源和环境因素清单，并根据工程的实际情况确定重大危险源和重大环境因素，制定相应的控制措施。施工过程中对辨别出的危险源和环境因素进行重点监控，落实专

人进行监护，发现安全隐患立即处理或整改，确保各种危险源和环境因素在受控状态。

7、指导项目进行应急预案的编制，并按照预案所设定的额程序进行实际演练。同时，根据工程实际情况，编制专项方案和预案。其中包括预防触电、中毒、火灾、防汛及塔吊安全事故等预案，并组织学习和演练，对预案的可行性进行检验，要求方案和预案要切合实际，具有可操作性，演练要有成效，并做好文字和影像记录，切实做到了有方案、有措施、有演练、有落实。

8、落实主体责任，积极配合上级和公司相关部门对现场安全管理工作的检查、督导，定期或不定期的进行巡回检查，组织落实施工现场的各项安全检查活动，切实把安全生产、文明施工等工作抓紧、抓好、落到实处，有效消除和遏制了隐患和事故的发生。

与此同时，深入施工现场定期开展安全隐患排查。安全检查是发现和消除事故隐患的主要手段，按照年度、月、周工作计划对各项目进行检查，日常检查每周不少于一次，发现问题和隐患，及时下发《安全隐患整改通知单》并监督落实整改。20\_\_年共组织各类检查 100 余次，下发《安全隐患整改通知单》100 余份，发现问题和隐患 300 多项次，在查出问题和隐患的同时，要求各项目对查出的隐患及时进行整改并达到整改合格。做到了有错必查、违章必究。

加大对分包队伍的管理，强化施工安全措施，确保施工安全。

一是进行安全资格审查，不具备安全资格的外来施工队伍不得入场区施工；二是要求外来施工队进厂施工前，必须首先签订《施工安全管理协议书》，经过相应安全资质认证，方可进场，做到了对劳务分单位的有效管控。

9、加强现场消防措施和检查。在管理工作中，要求各项目部在办公区、生活区、施工现场等重点部位按规定配备足够的消防灭火器材，并定期进行检查。现场动火作业，必须按照消防管理要求认真执行《动火作业审批》程序开具动火证，同时要对动用明火区域和部位进行检查，设置看火人，清除易燃物、完善灭火措施。从而达到了预防为主、消防结合的管理目的。总结全年消防工作管理成果，自年初发生一例宿舍失火事故后，未发生任何火灾事故。

10、在加强现场安全管理的同时，着重对大中型机械设备的注册备案等进行重点管理，从设备进场、验收、检测到安装使用，按照市建委统一要求，按程序进行《大型设备场内作业审批》完善制度、强化措施，杜绝违章指挥和、违章作业，严格要求相关作业人员持证上岗，确保了全年无重大机械安全事故。

11、开展“安全生产月”活动、提高全员安全意识。全面贯彻落实中央精神和国务院部署，切实加强安全生产宣传工作，教育广大干部职工关注健康、关爱生命，切实将“安全第一、预防

为主、综合治理”的方针落到实处，并贯穿于整个施工过程，有效推动了安全生产形势的稳定和好转。按照市建委关于“安全生产月”活动的通知精神，积极开展以“强化红线意识，促进安全发展”为主题的安全生产活动。

在活动中，首先加强领导，提高认识，强化管理。在此基础上，分别制定了公司和项目“安全月”活动方案，成立“安全月”活动领导小组，使广大干部职工在“安全月”活动中，从思想上认识到安全生产的重要性和必要性，将认识转变为自觉行为，并融汇到日常工作中去，形成人人关心安全的良好氛围。

二是采取多形式、多样化、全方位宣传教育。各项目根据实际情况，组织全员进行培训教育，广泛利用板报、宣传栏、横幅、标语、宣传手册等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，观看安全电教光盘等形式进行了宣传教育。

三是开展“反三违”消灭违章活动。从公司到项目，开展反违章指挥、反违章操作、反违反劳动纪律的活动，坚决杜绝“三违”现象。

四是以“安全生产月”为契机，落实整改，注重实效。为了将本次活动落实到实处，各级管理人员持续对施工现场进行安全检查，及时指导、督促，并认真落实隐患整改。在市建委同期组织开展的“建筑施工安全知识竞赛”活动中，积极报名参与，并取得了较好的名次。

12、落实防汛工作部署及物资准备工作。认真贯彻落实北京市建委及集团公司有关防汛工作的文件精神，从组织落实、物资准备、隐患排查、预案完善、防汛演练、队伍组建等多方面入手，充分做好防汛、抢险的各项准备工作，为项目施工安全渡汛奠定扎实的基础。

公司成立了以主管安全生产的副总为组长的安全防汛工作领导小组，并下设防汛办公室，同时，从人员、物资、器材、防汛车辆等都做了周密部署。

各施工项目同时建立健全了防汛指挥部，包括人员、器材、物资的统筹安排。

在此基础上，公司和项目部分别制定了防汛预案，并进行了演练，做到切实可行，遇突发汛情即可进行抢险救援。并加强汛期预报，落实了汛期领导带班值班制度，信息传递报送联络机制等措施，确保安全防汛度汛。

13、20\_\_年 APEC 会议期间，落实贯彻执行市建委和集团公司的文件精神，督促各项目部认真按照本市关于建设工程施工现场消防安全管理的有关要求，切实做好 APEC 会议期间建筑工地火灾防控及安全管理工作，会议期间，未出现任何安全事故。

14、按照公司部署，积极推进安全管理绩效考评工作。根据公司安全文明施工绩效考核办法，对所有在施项目的安全文明施

工管理情况，进行综合考评。其中分为两部分，即现场管理和安全资料的整理归档，涵盖了施工现场所涉及到的 10 个分项，199 个子分项。

检查考评结果，依据月末考评，结合当月安全文明施工管理工作情况，以打分形式对各项工作进行量化分析、综合评定，以应得分和实得分比值，计算得分率，并对所有分项管理情况写出评语，注重分析各分项管理工作中存在的问题，借此总结经验、找出差距，持续改进和不断完善各项安全管理工作。自年初实施绩效考评工作以来，认真详实的进行每月安全管理工作绩效考评，从部门管理绩效到项目管理绩效，根据每个项目、每个个人的工作态度、工作绩效，认真分析，量化考核，有效推动了安全管理工作的进一步落实。

15、公司安全部在公司领导的关怀支持下，积极落实公司的各项安全管理制度和措施，认真贯彻执行上级、集团公司以及分公司的各项文件精神，把控安全动态，及时完成了上级、主管单位和公司布置的各项任务和相关工作，在完成本职工作的同时，与公司其他部门协调合作，积极落实完成公司领导布置的各项工作，\_\_完成了上级主管单位、集团公司以及分公司全年安全月报及相关报表、汇报资料等，得到了集团公司主管部门以及公司领导的认可，也让我们的安全管理水平有了进一步提高。

## 二、存在的问题和不足



一年来的安全管理工作，虽然取得了一定的成绩，但也存在很多缺陷和不足，距公司安全管理目标要求还有相当大的差距。

年初至今出现的几次较大安全事故，就充分显现出了安全管理工作中存在的失误和漏洞。中石油项目火灾事故；王四营项目管理人员坠亡事故和施工人员宿舍内死亡事故；十八里店作业工人坠楼事故等。这几起案例给我们的安全管理工作再一次敲响了警钟。

## 安全管理工作总结 篇 2

本人于 20\_\_年到酒店工作，同时分管保安部，在管理保安部期间，感受与感触颇多。特别在 10 年这个欢笑与苦难并举的一年，从年初南方冰冻灾害到汶川大地震都说明预防的重要性与一些事情的不可预见性确实让人防不胜防，措手不及。而振奋人心的大事要算奥运的盛大开幕，从一副副的画面中我们可以看到祖国的强大与繁荣与身为中国人的自豪。但做消防与治安工作的我们也无不为奥运捏上一把汗，因为鸟巢最初设计方案上消防安全是很难得到保证的，但中国为了让世界人们刮目相看，最大限度保证设计上达到消防要求。在此基础上采取积极、有效、主动、客观与对待可预见性消防安全事故的防范措施中以防不测。在这一点上我个人觉得是值得我们所有人学习与吸取的，接下来将我工作中的一些工作内容与想法进行阐述，其中也结合了其他管理

方式与方法用在消防与治安工作上，因为我相信一点，没有最好的管理模式只有最合适的管理方法。

## 一、 消防工作

1、根据市消防支队指示，要求制定出定期对酒店的各项安全设施进行检查，并做好记录。对检查出的不合格项目及时整改到位，在巡逻过程中发现已损坏的消防设备及时进行报损更换，相关经费进行特批，将消防做到坏必修、损必换。同时在今年消防自检时发现的一批过期的防毒面具进行及时更换。

2、因酒店在经营过程中人员调动比较大，在年初的工作中我明确提出更新酒店防火委员会，修订制定防火紧急疏散预案，并严格按照消防安全工作“谁主管、谁负责”的原则，与各部门重新签订三级防火责任状，将防消工作做到责任到人。同时以酒店各部门经理为值班经理，实行轮换值班制度，有效的处理紧急突发事件解决的效率，将消防治安安全工作做到现场处理、及时解决。

3、自酒店集团成立安全稳定办公室以来，积极配合安稳办的工作，做到有错就改、有漏就补，并在近期按安稳办要求对酒店各种机房、仓库、及重点防火部门外张贴（机房重地、禁止吸烟）标语以防止意外事件。并在节前或有重大接待任务时，增加检查频率，杜绝不安全事故的发生。

4、在具有完善的设备基础和娴熟的消防技能的保障下，今年酒店从未发生过一起任何类型的火灾，虽目前未获得任何荣誉，但我店很荣幸的圆满完成了今年的安全指标。

## 二、监控管理

重视酒店监控室，监控中心是发现酒店各种隐患和事故的眼睛，是发现各种情况的反馈第一窗口。为更好的对消防治安工作进行有效的监视与控制，在组织消防安全自检第一季度，对酒店各处检查结果发现一些监视区域外还有死角，针对这一现象立即要求整改到位，在短短一个星期中完成这一项目，在相关工作进行要求后另增加增加了一台 dvr 机，更换视频探头 15 个，保证了对监控区域的监视力度。今年以来，因管理到位与监控人员对工作的认真负责的态度，第一时间发现了几起意外事件，因发现及时、处理得当、保障有力，在未造成事故的情况下得到了有效的控制。包括一些一号门客人强行说车辆在酒店被划伤后经监控录像被证实该车不是在酒店被伤等事件都有力的说明良好的设备运行才可以保证酒店的生命、财产得到有效的保障，当然相关的人员也是功不可没。为保证酒店的安全系数，保安部对酒店能够全面巡查，我部今年又增加了巡更次数与巡逻区域，以便使队员能够更加细致的将巡更工作做到实处。

## 三、培训工作

在落实各项硬件工作后讲人员综合素质与分配问题也放在工作日程中进行调整，不但坚持新进员工岗位培训制度，而且还必须采取岗位熟悉后再进行全面考核的方式来提高员工的精神面貌、职业道德、服务技能、服务规范用语，敬业爱岗精神及团结协作精神，以及“严教不如身教”和“严格管理、规范操作”的工作要求，并派酒店管理人员到紫晶参加袁仪教授讲的课程对部门其他队员进行宣讲，从中学习得到更多与自身工作有关的经验与知识使员工的自身处事能力与工作态度得到了提升。

1、以季度考核的模式对监控中心工作人员进行监控系统技能操作培训与考核，在进行考核后监控人员表现出即能熟练运用各种操作方法与技能进行相关运用，又能体现出沉稳、娴熟的实质能力。

2、重点对一、二号门进行站姿、治安知识、突发处理学习，以便能将一些问题靠自身的能力解决。

3、严格自律，多做工作，少说空话，多干实事，尽职尽责，忠于职守踏实工作，争取对酒店做出更大贡献

#### 四、外单位合作

1、与监控维保单位续签维保合同，确保监控系统在维护中继续运行

2、联系消防维保公司对消防设备进行日常巡检、维修、更换等工作。

3、多次参加公安、消防专题会议，确保与相关单位的紧密合作关系。

4、主动邀请消防部门对酒店进行消防演习。演习内容包括火灾扑灭、人员疏散、高层救人等项目，保证了住店客人的人身安全。

## 五、其他项目

1、加强各岗位的培训与日常工作监督力度，由于部门一些老队员在工作中的惰性，部门制定每季度对队员进行综合考核，以此提高队员的警惕性、危机性，达到所有队员在工作中能够很好的将自身的能力得到很好的发挥；

2、为楼层的设施配置达到消防的要求，各楼层按照有关规定增加灭火器三十余瓶，灭火箱十余个；

3、为全面落实 24 小时的安全防范工作，后停车场聘用两位老师傅进行管理，在晚间对酒店停车场区域进行看管与巡视，对后停车场的治安与车辆管理工作起到了很大的作用；

4、为更好的在出现突发事件后保安人员能第一时间了解情况并及时到达现场，保安人员放弃电话通讯，启用对讲机通话，大大的缩短了拨号、连接、单一通话带来的弊端；

5、为认真贯彻岗位人员呆在本岗位值班的要求，为前广场安置了一个治安岗亭，即实现了车忙两人导，车闲一人站的灵活值班方式，也保证了夜班人员能有效的在避风躲雨的环境中工作。使酒店人性化管理在一号门得到了很好的体现；

以上是我在 10 年分管保安部期间安全管理已经相关设施设备方面的工作，在工作中我提出剪蔓支立主脑，去繁为简，对于火灾我们要说不，对于消防隐患我们要说不，对于突发事件我们一定要保持冷静其次是快，确保做到一切尽在掌握，积极做到一切以消防、治安工作为基础，将工作做到实处。并将“鸟巢”作为安全工作的标志，我们的消防安全工作就要像对待“鸟巢”工程一样！

不过我相信在有效的工作管理中还或多或少纯在不足与问题，但我相信在集团领导的带领下与安稳办的指挥下我在以后的工作中，一定会再接再厉、精益求精将工作做的更细、更深。我有理由相信，在有开门子集团领导的关心和帮助下，在兄弟部门的理解和配合下，我将会认真学习新知识，刻苦钻研新技术，不断创新，与时俱进，用新知识、新技术思考和解决问题，紧跟时代前进步伐，一如既往不断朝着新的更高目标迈进的为开门子的消防与治安工作尽自己微薄之力，为酒店保驾护航。

**安全管理工作总结 篇 3**

按照省、市、县关于开展安全生产大检查工作会议的有关要求，\_\_社区坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固树立“安全责任重于泰山”的思想，按照安全生产工作“一岗双责”和属地管理原则，深入开展安全生产大检查工作，落实安全生产责任制，加强安全生产法制建设，集中精力、突出重点、狠抓落实，采取措施，坚决遏制重大事故发生，进一步提高我社区安全生产状况。现将检查工作情况总结如下：

### 一、强化领导机制

为确保20\_\_年安全生产大检查工作在社区扎实有效地开展，\_\_社区召开专项工作会议，对安全生产工作安排部署，成立专项工作领导小组，落实包保责任，积极协调各社区，解决好当前安全生产工作中存在的突出问题。

### 二、制定工作方案

针对安全生产大检查实施方案的要求，\_\_社区制定了工作方案，加大排查治理力度，同时扩大宣传，使社区人人关心、支持、参与安全生产大检查活动，打造浓厚的社会氛围。

### 三、安全生产大检查工作进展情况

（一）加强基础性工作和日常安全隐患排查治理。加强对居民楼院、小区及其他人员密集场所的安全隐患排查，结合安全隐患排查治理体系建设工作，对社区内的企业、事业单位和个体工

商户进行了安全情况普查，加强安全检查和督查，落实具体工作责任。通过排查，我们共发现火灾隐患 10 处，其他安全隐患 7 处，主要是电线老化和墙体裂缝等问题，通过社区的多方协调，检查存在的隐患均已整改。

（二）加大对社区居民的服务力度。社区干部通过进居民小区、楼院走访征求意见，面对面解决居民生活中的实际问题。通过系列宣传活动，营造“关爱生命，关注安全”的良好氛围。

（三）、强化安全生产宣传教育工作。进一步抓好宣传教育工作，增强居民的安全意识，提高居民的自救能力，预防和减少安全事故的发生。继续充分利用黑板报、入户走访、开展讲座等形式，为居民讲解安全生产知识，广泛宣传《安全生产法》《消防法》《交通安全法》等与居民生活息息相关的法律。通过安全知识学习，让安全生产知识走进千家万户，让“安全生产、预防为主”的理念深入人心。

通过此次安全生产大检查，让社区更加认识到安全生产的重要性和严峻性。我们将始终保持对安全生产工作积极认真的态度，努力学习相关法律法规，做好安全生产工作宣传，认真开展安全生产巡查，确保辖区安全生产形势平稳。

安全管理工作总结 篇 4



电厂 20\_\_年安全工作总结及 20\_\_年安全工作思路 今年安全生产工作在上级公司和电厂领导班子的正确领导下，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，积极开展各项安全生产管理工作，通过全厂各级人员的共同努力，全年不发生轻伤及以上人身伤亡事故，不发生溃坝、水淹厂房、引水隧洞道垮(坍)塌、透水及生产构筑物坍塌事故，不发生环境污染事件，不发生因本单位责任引起的电事故，不发生一般及以上设备事故，不发生人为误操作事故，不发生交通事故，不发生火灾事故，不发生机组非计划停运事件，圆满完成年初制定各项安全生产目标，截至 11 月 15 日，累计安全生产 2532 天，安全生产形势持续稳定。下面对 20\_\_年安全生产工作进行如下总结：

### 一、认真履行安全监督职责，落实各级安全生产责任

年初根据上级公司制定各电厂全年安全生产目标，切实落实安全责任目标管理，将责任内容进行了分解和落实，层层签订安全生产责任书，真正在思想上树立了“安全第一”的思想，使各级各部门始终保持清醒的头脑，不断提高安全生产的自觉性和责任感，正确处理安全与生产、安全与经济效益的关系，在任何时候，任何情况下都把安全生产当作头等大事去抓。

### 二、强化安全检查，确保安全运行

本年上级公司比较重视安全检查，通过电厂开展定期检查和上级公司开展安全巡视检查，安全检查的密度和频次比上年有所

增加，整改完成率也比较高，全年安全检查发现问题累计 109 项，截止 11 月 15 日，完成整改 105 项，有 4 项须结合年度检修进行整改。通过检查和整改，机组设备可靠性进行一步提高，有力地保证了安全生产持续稳定。

（一）电厂开展春季和防汛安全大检查，整改问题 16 项，全部按计划完成整改；

（二）上级公司开展“春检”核查整改，整改问题 26 项，整改完成 24 项，有 2 项须结合年度检修完成；

（三）上级公司 5 月开展安全巡视检查，发现问题 23 项，按计划全部整改完成；

（四）上级公司 6 月开展安全巡视检查，发现问题 10 项，按计划全部整改完成；

（五）电厂开展汛检查，发现问题 4 项，按计划全部整改完成；

（六）上级公司 7 月开展安全巡视检查，发现问题 11 项，按计划全部整改完成；

（七）电厂开展秋季及汛后安全检查，发现问题 6 项，整改完成 4 项，有 2 项结合机组检修完成；

（八）上级公司开展“秋检”核查发现问题 13 项，全部按计划完成整改。

三、开展重大危险评估和整改，对存在的危险源做到可控在控

根据集团公司重大危险源管理制度，电厂于第一季度组织完成本年度重大危险源评估，通过自评，电厂目前不存在当前国家规定的重大危险源项目，存在的集团公司规定的重大危险源项目有 8 个，分别是水电厂大坝及引水系统（水工建筑）、升压站、主变、汽轮机油系统、电缆夹层及沟道、主厂房桥式起重机械、通勤车辆和生活水厂，均为四级危险源，全部由电厂自行监控。重大危险整改项目共 22 项，上年结转 1 项，共计 23 项，截至 11 月 15 日完成整改 17 项，余下的 6 项正在进行中，预计年底基本能够完成整改。

四、加强“两票”管理，防止误操作

严格执行《安规》、“两票三制”，落实重大操作现场监督工作和重大作业领导到位制度，进行进一步规范“两票”管理，强化“两票”培训力度，完善“两票”典型票库，切实提高办票效率，切实落实“两票”动态检查和杜绝无票作业行为，从行动上保证安全生产的稳定持续发展，有效地保证了员工在作业过程中的人身安全，防止误操作事故的发生，截至 11 月 15 日，操作填用 526 份，其中电气填用电气操作票 380 份，机械操作票 146 份，

合格率均为 100%；工作票填用 135 份，其中，电气一种 17 份，电气二种 25 份，水力机械一种 66 份，水力机械二种 5 份，水力自控票 12 份，一级动火 0，二级动火 10 份，动土 0 份，合格率 100%。

## 五、实施“两措”计划，确保人身、设备安全

20\_\_年反事故措施共 17 个大项，37 小项，截止 11 月 14 日，累计完成整改 31 项，整改完成率 83.8%；安全技术劳动保护措施共 11 大项，21 个小项，截止 11 月 15 日，累计完成 14 项，整改完成率 66.7%，“两措”计划稳步推进，部分整改项目须结合机组检修才能开展，通过“两措”计划的实施，进一步夯实了电厂安全生产基础。

## 六、强化现场安全监督工作，确保措施有效落实

通过加强“三讲一落实”和危险点分析与控制措施，严格执行外包工程安全管理制度，落实现场安全安全监督管理，有效促进电厂各级领导深入现场开展反违章和现场工作指导，及时纠正和制止违章作业行为，杜绝了各安全事故的发生，较好完成了去冬今春#1 机 b 修、#2 机组 c 修、#3 机组 c 修、隧洞排空检查、压力钢管镇墩裂缝修复、桥机电缆改造及整机检查、及#1、#2 机组球阀改造和渗漏排水泵控制系统改造等项目现场安全监督管理，有序推进今冬明春机组检修工作顺利开展。

## 七、落实防汛责任，确保安全度汛

（一）电厂紧跟上级公司步伐，及时召开20\_\_年度防汛、大坝安全暨防汛工作动员会，成立了以厂长为和副厂长组长，各部门负责人为成员的防汛领导小组，设立防汛办公室，建立了防汛抢险队伍，明确报汛制度和领导带班制度。确实做到了防洪有组织，预防有措施，抢险有能力，责任层层落实，确保渡汛工作的有序开展，保证汛期安全生产。（二）在上年的基础上，进一步修订、完善了《防洪渡汛方案》、《水库防洪抢险应急预案》、《水淹厂房应急预案》、《大坝垮坝应急预案》、《全厂停电应急预案》等报荔波县防汛主管部门批准执行，并上报上级公司备案，保证了本年安全渡汛工作能顺利进行。

（三）根据电厂实际，储备必要的防汛物资，安排专人保管，为防汛抢险工作提供有力保障。

（四）切实抓好汛前、汛中检查，通过检查及时消除了一些安全隐患。开展防汛工作演练，提高电厂应对洪水处置能力，有效地巩固和推进电厂防洪度汛工作。

（五）汛期严格执行了24小时防汛值班制，落实了防汛值班责任制和领导带班责任制。通过科学合理调度，安全度过5次较大洪水，切实做到安全与经济的有机结合，实现了年度防汛工作目标。

## 八、切实做好安全教育培训工作

为落实好上级公司提出效率提升要求，根据电厂实际开展了以下培训工作：

（一）组织制定了 20\_\_年安全教育培训计划，内容包括了集团公司重要的安全生产制度宣贯、电厂制定各项措施和应急预案的学习、演练安排，通过定期开展培训，进一步增强员工安全生产意识和事故防范能力。

### （二）开展形式多样的教育活动

1. 通过开设安全宣传专栏，定期宣传安全生产知识和上级公司安全生产精神，丰富职工文化生活的同时，提高职工安全生产意识。

2. 通过印发每周一期安全生产会议纪要和每月一期的《安全简报》，及时通报安全生产过程中不安全行为和暴露的问题，并将通报情况列入月度绩效考核，使广大干部职工从思想上认识到安全生产重要性和必要性，将认识转变为自觉行为融汇到日常工作中去，形成人人关系安全，安全关系人人的良好氛围。。

3. 通过开展“安全生产月”活动，开展防洪安全、交通安全、消防安全宣传活动，以日促月，以月促年，有效杜绝各类安全事故的发生，为电厂生产经营的稳定发展提供了良好的环境。

## 九、目前存在的问题及建议

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/015111222333012001>