

2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理模拟题库 及答案下载

单选题（共 45 题）

1、下列关于工程项目管理的客体说法，错误的是（ ）。

- A. 工程项目投资建设周期内的各项任务和内容是工程项目管理的客体
- B. 不同的工程项目管理的主体，客体都是一样的，即工程项目
- C. 承包商项目管理的客体是承包工程项目的范围
- D. 设计方项目管理的客体是工程设计项目的范围

【答案】 B

2、评价借款人偿债能力的主要指标不包括（ ）。

- A. 流动比率
- B. 速度比率
- C. 固定资产净值率
- D. 利息支付倍数

【答案】 C

3、安装预算单价及扩大综合单价不全时，编制设备安装工程概算可采用（ ）。

- A. 概算指标法
- B. 实物法
- C. 估算指标法
- D. 费用分解法

【答案】 A

4、下列情形中，属于投标人弄虚作假、骗取中标的情形是（ ）。

- A. 约定中标人
- B. 使用伪造、变造的许可证件
- C. 由同一单位或者个人办理投标事宜
- D. 招标人授意投标人撤换、修改投标文件

【答案】 B

5、在前锋线比较法中，当实际进展点落在计划线左侧表示（ ）。

- A. 实际进度比计划进度超前
- B. 实际进度比计划进度落后
- C. 实际进度与计划进度相同
- D. 计划进度估计错误

【答案】 B

6、银行贷款的最终目的是（ ）。

- A. 流动性
- B. 安全性
- C. 保障性
- D. 效益性

【答案】 D

7、《招标投标法》特别规定与《民法典》一般规定不一致的，应当（ ）。

- A. 适用《民法典》一般规定
- B. 适用《招标投标法》特别规定

- C. 全国人大常委会裁决
- D. 当事人自主选择

【答案】 B

8、建设单位组织编制环境影响评价文件的说法，不正确的是（ ）。

- A. 可能造成重大环境影响的，应当编制环境影响报告书
- B. 可能造成轻度环境影响的，应当填报环境影响登记表
- C. 对环境影响很小、不需要进行环境影响评价的，应当填报环境影响登记表
- D. 可能造成重大环境影响的，对产生的环境影响进行全面评价

【答案】 B

9、建设单位自开工报告批准之日起（ ）日内，将保证安全施工措施报送给建设主管部门。

- A. 10
- B. 15
- C. 20
- D. 30

【答案】 B

10、根据《标准设备采购招标文件》，由于卖方原因，三次考核均未能达到合同约定的技术性能考核指标，则买卖双方应就合同的后续履行进行协商，协商不成的，（ ）。

- A. 买卖双方签署合同设备验收证书
- B. 买方有权解除合同
- C. 买卖双方签署质量保证期届满证书

D. 买卖双方签署验收款支付函

【答案】 B

11、工程项目征地及建设条件的准备是（ ）的具体工作。

A. 工程项目前期阶段

B. 工程项目准备阶段

C. 工程项目实施阶段

D. 工程项目投产运营阶段

【答案】 B

12、职业健康安全管理体系中，对资源、能力、意识等因素进行管理的要素为（ ）。

A. 策划

B. 支持

C. 运行

D. 改进

【答案】 B

13、工程量清单计价是一种主要由（ ）的计价模式。

A. 政府定价

B. 协商定价

C. 市场定价

D. 造价信息机构定价

【答案】 C

14、关于卖方的保证，以下说法错误的是（ ）。

- A. 合同设备符合合同约定的规格、标准、技术性能考核指标等
- B. 合同范围内提供的备品备件能够满足合同设备在质量保证期结束前正常运行及维修的需要
- C. 如在质量保证期结束前因卖方原因出现备品备件短缺影响合同设备正常运行的，卖方根据情况可免费提供
- D. 如果在合同设备设计使用寿命期内发生合同项下备品备件停止生产的情况，卖方应事先将拟停止生产的计划通知买方

【答案】 C

15、特别是大型工程项目，投资建设周期长，影响因素多，有些因素具有不确定性和突发性，后果严重，从而导致工程项目的（ ）。

- A. 复杂性
- B. 一次性
- C. 整体性
- D. 固定性

【答案】 A

16、在工程设计过程中最有可能对项目的“可施工性”考虑不够，不利于总投资控制的项目管理模式是（ ）。

- A. 项目管理承包模式（PMC）
- B. 设计—采购—施工模式（EPC）
- C. 设计—招投标—建造模式（DBB）
- D. 建筑工程管理模式（CM）

【答案】 C

17、根据《招标投标法》，依法必须进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止，最短为（ ）日。

- A. 5
- B. 10
- C. 15
- D. 20

【答案】 D

18、按照《建筑工程施工质量验收统一标准》，组织进行检验批质量验收的人员是（ ）。

- A. 总监理工程师
- B. 专业监理工程师
- C. 施工单位总工程师
- D. 施工单位项目经理

【答案】 B

19、由于人们的修养不同和表达能力的差别，对于同一思想、事物的表达有清楚和模糊之分，这样的沟通障碍属于（ ）

- A. 认知障碍
- B. 态度、情感和偏见造成的障碍
- C. 个性和兴趣障碍
- D. 语义障碍

【答案】 D

20、增强职业责任意识，正确的态度有（ ）。

- A. 加强职业责任修养
- B. 反思自己是否竭尽全力
- C. 不断矫正自己的行为偏差
- D. 养成职业道德行为习惯

【答案】 A

21、 下列关于项目团队建设的说法，错误的是()

- A. 团队发展的规范阶段，是团队状态的时期
- B. 团队成员间的信任，是团队合作的前提与基础
- C. 团队精神包括凝聚力、互相合作意识和团队士气三个层次
- D. 项目团队成员调整的目的是为了使团队更适合项目工作

【答案】 A

22、 目前建筑业增值税税率为()。

- A. 7%
- B. 9%
- C. 10%
- D. 13%

【答案】 B

23、 决定工程项目设计质量和技术水平的关键是()

- A. 产品方案
- B. 详细设计

- C. 工艺方案
- D. 专利技术

【答案】 C

24、下列建设项目中，应进行工程施工招标的是（ ）

- A. 施工企业自己开发的商品房，且该施工企业资质等级符合工程要求的
- B. 在建工程追加的附属小型工程，且承包人未发生变更的
- C. 施工企业自建自用的办公楼，且该施工企业资质等级符合工程要求的
- D. 停建后恢复建设的单位工程，且承包人未发生变更的

【答案】 A

25、工程子项目团队计划执行链中末端的团队成员参与团队计划的制定过程，属于团队能力开发中的（ ）活动。

- A. 改善工作环境
- B. 表彰与奖励
- C. 进行人员配合训练
- D. 开展团队建设性

【答案】 D

26、某独立土方工程，招标文件工程量为 10 万 m³，合同中约定：土方工程单价为 60 元/m³，当实际工程量超过招标工程量 15%时，单价下调 10%。工程结束时，实际完成土方工程量为 13 万 m³，则土方工程款结算金额为（ ）万元。

- A. 702
- B. 762
- C. 771

D. 780

【答案】 C

27、项目团队从组建到发展起来经历的阶段有①休整、②规范、③表现、④形成、⑤磨合，正确阶段顺序是（ ）。

A. ④—⑤—②—③—①

B. ⑤—④—②—③—①

C. ③—④—①—⑤—②

D. ④—⑤—②—①—③

【答案】 A

28、下列项目中，符合工程项目定义，可以称为工程项目的是（ ）。

A. 发电机设计项目

B. 扩建学校食堂

C. 软件开发项目

D. 帮助贫困母亲工程

【答案】 B

29、无负荷试车成功后，经（ ）检查确认具备投料试车后，方能进入投料试车运行阶段。

A. 供货商

B. 监理单位

C. 质量监督机构

D. 业主和承包方

【答案】 D

30、工程项目的安全预评价工作应在项目（ ）完成。

- A. 初步设计会审前
- B. 项目申请报告核准前
- C. 安全生产许可评审前
- D. 可行性研究报告报批前

【答案】 A

31、把人看作“经济人”或者看作“社会人”，属于团队建设与管理（ ）理论。

- A. 需要层次理论
- B. X、Y 理论
- C. 双因素理论
- D. 成就需要理论

【答案】 B

32、工程项目业主单位的质量管理责任不包括（ ）。

- A. 对工程项目的质量管理负总责
- B. 提供真实齐全的工程原始资料
- C. 不得要求参建方违反工程建设强制性标准
- D. 负责提出最优建设方案

【答案】 D

33、根据《招标投标法》，依法必须进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日止，最短为（ ）日。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/015202323131012001>