

筹划行天下

*WBSA*标准课程

第一讲 商务筹划原理



主讲 熊登峰

中国生产力协会筹划专家委员会
国际商务筹划师协会/国家人事部
重庆商务筹划师俱乐部 秘书长

全国专家委员
注册高级筹划师

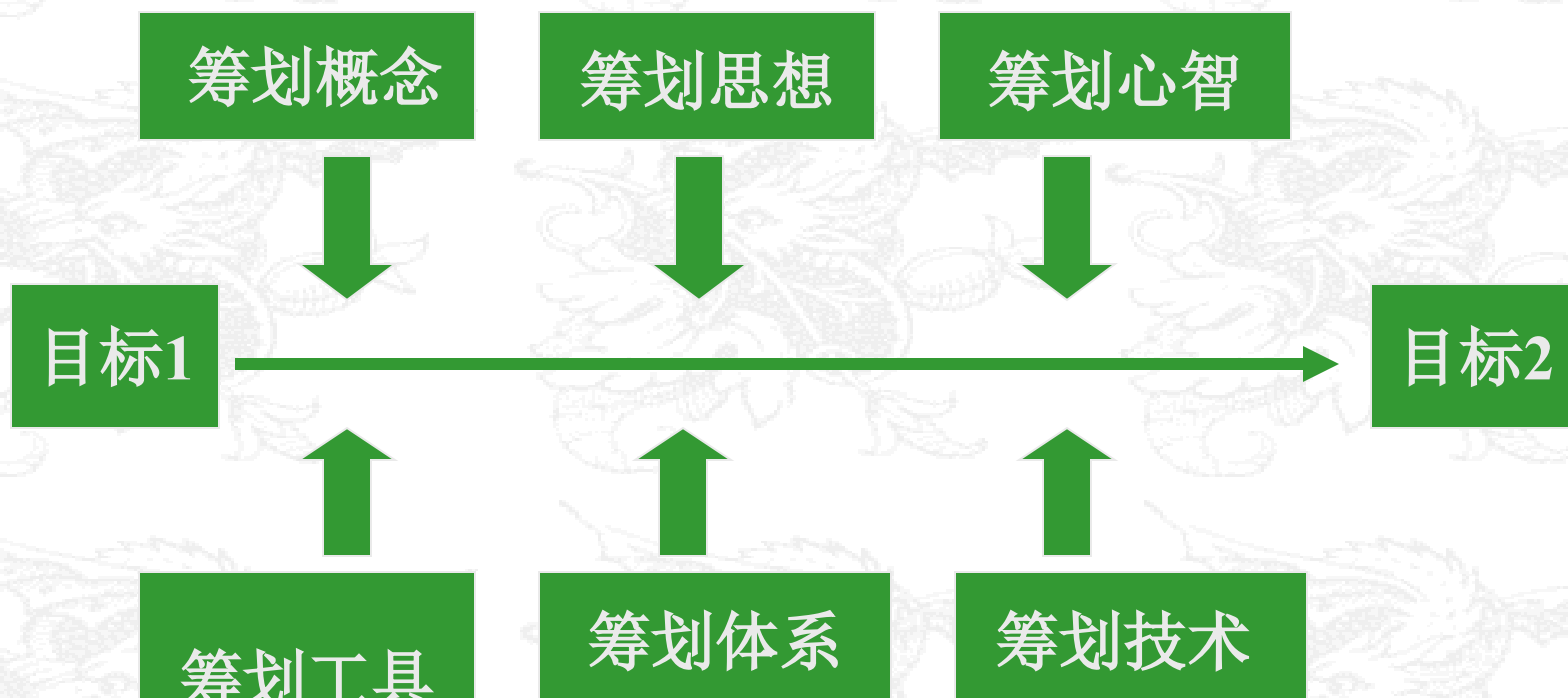
华天（国际）筹划团队 首席筹划

世界总是变化的。最重要的不是现在的位置，
而是你即将选择的方向。

思想有多高，行动有多远。



商务筹划原理的六个根本问题



培训目标

培养现代筹划意识
了解筹划知识体系
掌握筹划学习方法

一、商务筹划概念

筹划是指顺势调用资源而实现新目标的创新性谋划活动。是为获得生存环境和竞争优势而进行的创新性、精密性的决策思维方式。

- 筹划是一种思维
- 筹划是一种态度
- 筹划是一门艺术
- 筹划就是谋划
- 筹划就是创新
- 筹划就是选择



1 商务筹划概念

■筹划三要素

筹划四作用

筹划六特点

筹划 区别

顺势而作



筹划背景

动用资源



筹划对象

目标创新



筹划结果



1 商务筹划概念

筹划三要素

■筹划四作用

筹划六特点

筹划 区别

企业开展

企业竞争

资源利用

个人开展



1 商务筹划概念

筹划三要素

筹划四作用

■ 筹划六特点
筹划 区别

WBSA标准

新颖性

系统性

超前性

策略性

操作性

严密性





1 商务筹划概念

筹划三要素

筹划四作用

筹划六特点

■ 筹划 区别

筹划不等于管理

筹划不等于方案

筹划不等于执行

筹划不等于点子

二、商务筹划思想

筹划思想是指人类在过去积累的筹划规律、观点与方法等。是筹划人必须掌握的筹划知识。

- 筹划思想是价值观的表达
- 筹划思想是人类共同财
- 筹划思想是我们筹划指南



2 商务筹划思想

■ 筹划思想来源

筹划思想典范
商务筹划思想

中国筹划智慧

军事理论

治国思想

民间智慧

西方管理科学

战略管理

市场营销

竞争理论

管理原理



2 商务筹划思想

筹划思想来源

■ 筹划思想典范

商务筹划思想

中国筹划智慧

孙子兵法

三十六计

三国演义

西方管理科学

波特 竞争战略

科特勒 营销管理

第五项修炼



2 商务筹划思想

筹划思想来源

筹划思想典范

■商务筹划思想

顺势而行

需求响应

以小搏大

集约管理

借力打力

差异竞争

大资源观

本钱竞争

战略制胜

品牌竞争



三、商务筹划心智

筹划心智指人们筹划时思考问题表现出的思维状态包括印象、成见、偏好及其特点。

- 筹划心智是筹划人立业根本
- 筹划心智是筹划人特有的智
- 筹划心智不是筹划思考程序



3 商务筹划心智

■ 筹划心智要

筹划心智特点

筹划心智训练

筹划心智模式

筹划常见智障

假设条件

思考问题时需要的条件

思考方式

思考方向、结构、联系等

比照方式

历史、纵向、横向、立体

实物成像

经验、信息、感觉等



3 商务筹划心智



筹划心智要素

■ 筹划心智特

点
筹划心智训练

筹划心智模式

筹划常见智障

创新性

善于打破现有思维平衡

多向性

从多个方向思考同一问题

积极性

预见性强、善于积极思考

系统性

从一点出发激活全部系统



3 商务筹划心智



筹划心智要素

筹划心智特点

■ 筹划心智训练

筹划心智模式

筹划常见智障

思维模型

联想能力

提炼能力

WBSA 整理 判断 创新

从多个方向思考同一问题

预见性强、善于积极思考

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/016010240123010132>