

目录

一、工程概况：	2
二、控制程序.....	2
三、控制目标.....	3
四、组织结构.....	5
五、职责权限.....	5
六、安全管理制度及办法.....	8
七、安全技术措施.....	13

一、工程概况

本工程为焦作山久管业有限责任公司综合楼，该工程为三层框架结构，抗震等级三级，建筑面积为 1654.32 m²，建筑高度为 12.15m。

本工程分项工程多，相互之间联系复杂，为了给工人创造一个安全的操作环境，杜绝和减少施工中的不安全因素，达到预定的安全目标，特制定本方案。

二、控制程序

分析本工程实际情况，本工程安全防护的重点是：

一) 土方工程

二) ①外脚手架工程 ②高空作业 ③施工洞口及临边防护和立体交叉作业区的隔离 ④施工临时用电 ⑤中小型机具的使用安全 ⑥钢筋工程与模板工程的安装与拆除安全 ⑦消防安全 ⑧施工现场和周围人行道的防护隔离措施针对以上安全防护重点项目制定了有针对性的防护措施，每项措施均必须有计划、有落实、有验收。

项目经理部必须建立健全安全生产监督管理体系。安全生产监督管理网络必须“横向到边、纵向到底”。项目经理是项目安全生产工作的第一责任人，对其负责的工程项目的安全生产负全面责任。安全员应协助项目经理抓好安全工作，对项目的安全生产负直接领导责任。项目技术负责人对项目的安全技术负全面责任。项目安全员在项目经理的领导下负责项目的安全生产工作，协助项目经理贯彻上级安全生产的指示和规定，检查督促执行。

项目技术部门在施工组织设计或施工方案中制定针对性强、权责清晰、实施有效的安全技术措施。特殊和危险性大的工程必须单独编制安全技术方案。项目工长根据施工组织设计（施工方案）的安全技术措施编写详细的安全技术交底，并组织实施。进入施工现场的各类人员必须经过公司、项目部、班组三级安全教育。特殊工种作业人员必须按规定通过专业技术培训并持证上岗。项目经理部应保存双方签字确认的安全技术交底记录，接受交底人必须在书面交底上签字确认。

项目经理部必须建立工程项目安全管理内部资料档案。安全管理资料应满足《建筑施工安全检查标准》（JGJ59-99）中 3.0.2，3.0.3 表的要求。安全管理资料由项目经理部专职安全管理人员负责，主要包括安全生产责任制、安全技术措施与交底、安全教育、安全防护措施及用品、临时用电组织设计、施工机械管理、作业人员持证上岗、安全技术措施经费使用、安全检查与验收、工伤事故统计等方面的记录或台帐。安全管理内部资料的收集整理应全面、及时、准确。

三、控制目标

（一）该综合楼工程项目安全管理目标：

根据公司【2011】安全文件，杜绝重伤，消灭二级以上非伤亡事故。

（二）目标责任分解

为了贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，加强对施工现场的安全管理和文明施工管理，确保各项安全管理目标的实现，经项目领

导研究决定，安全管理目标责任分解如下：

项目经理：负责全面的安全生产、文明施工。

技术负责人：负责组织安全生产，文明施工各种措施方案的制定，督促各项安全技术措施的落实，对不符合要求，存在隐患的部位制定正确的技术措施。

质量检查员：负责施工现场的质量管理。

施工工长：负责施工现场的安全防护、文明施工、消防及施工队伍的安全管理。

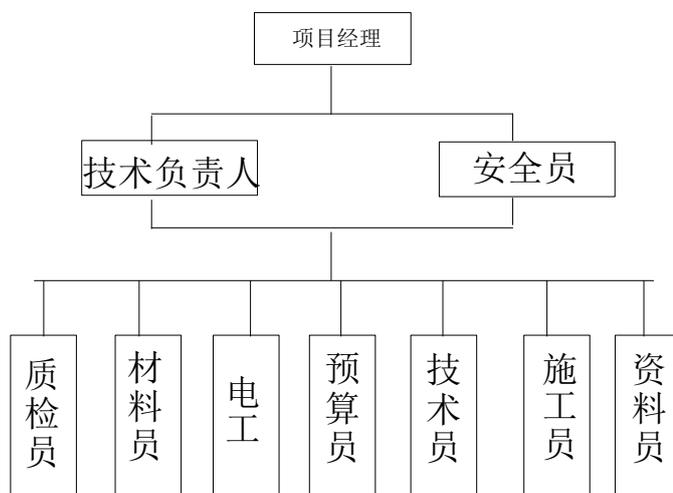
电工：负责现场施工用电、大型机械设备的安全运行和管理。

安全员：负责现场全面安全文明施工监督管理，制定安全生产文明施工各种检查台帐，组织每半个月安全生产文明施工大检查，并对责任人进行考评，日常的监督检查和落实情况。

施工队：负责施工现场安全生产文明施工的落实工作，施工作业层的洞口及临边防护等安全防护设施的落实，首层及外围的文明施工。

四、组织结构

按照公司安全生产管理要求，本工程项目应配备一名专职安全人员，在项目经理的领导下开展日常安全生产监督管理工作，专职安全员严禁无证上岗。



五、职责权限

（一）项目经理的安全生产职责

项目经理是安全生产工作的第一负责人，对其负责的工程项目的安全生产工作负全面责任。

1.对负责工程项目的安全生产全面负责，保证国家安全生产法规和企业安全生产规章制度在项目上贯彻落实，在编制施工计划时，必须将安全防护设备、设施的实施同时纳入计划。

2.负责按照国家和企业的有关规定，建立和完善项目安全生产管理和责任体系。并领导其有效运行，贯彻执行企业制定的安全生产管理目标。确保项目安全管理达标。

3.组织对项目各类人员进行安全思想、安全知识和安全技术教育。

4.组织项目安全生产检查，落实隐患整改，保证生产设备、安全设备、消防设施、防护器材和急救器具等处于完好状态。

5.及时报告项目发生的安全事故，负责安全事故现场保护和伤员救护工作，配合有关部门进行事故调查和处理。

（二）项目技术负责人的安全生产职责

1.项目技术负责人对项目的安全技术生产负全面责任。

2.在施工生产过程中，认真贯彻执行安全生产法规，严格落实安全技术标准规范。

3.组织安全技术交底工作，检查施工组织设计或施工方案中安全技术措施落实情况。

4.组织安全技术交底与验收，履行验收手续。

5.对施工方案中安全技术措施的变更或采用新材料、新工艺、新技术等要及时上报，审批后方可组织实施，并做好培训和交底。

6.参加安全检查工作。

7.参加伤亡事故调查处理，分析技术原因，制定防范措施。

（三）项目安全管理人员的安全生产职责

1.在项目经理的领导下负责项目的安全生产工作，协助项目经理贯彻上级安全生产的指示和规定，检查督促执行。

2.负责或参与制定项目有关安全生产管理制度、安全技术措施计划和安全技术操作规程，督促落实并检查执行情况。

3.负责纠正和查处违章指挥、违规操作、违反安全生产纪律的行为和人员。

正确分析、判断和处理各种事故隐患，负责组织编制事故安全隐患整改方案，并及时检查整改方案的落实情况；对施工现场存在重大安全隐患的专业性较强的项目，有权下达停工整改决定。

4.负责组织项目人员的安全意识，安全技术教育与考核工作，督促检查班组、岗位三级教育。

5.负责项目安全设备、防护器材和急救器具的管理。

6.如发生事故，要正确处理，及时、如实地向上级报告，并保护现场，作好详细记录；参与事故的调查和处理。

（四）电工的安全生产职责

1.负责对购入（包括租赁的）的各类材料、机械设备和架设工具、配件等的质量管理，使其安全可靠性能符合国家有关标准、规范要求。

2.负责易燃、易爆、剧毒物品的采购与管理，严格发放和使用制度。

3.按计划及时供应安全技术措施计划所需用的设备、材料。

4.负责各类劳动防护用品的采购、保管并按标准发放。

（五）工长安全生产职责

工长是施工生产过程中安全生产工作的直接负责人，对其负责工号的安全负全责。

1.认真学习施工规范、施工方案、施工图纸等技术文件；熟悉掌握安全技术要点及质量标准。

2.对分管片区的质量、安全、进度、现场文明、成本负直接责任。做好施工前的技术、安全交底和施工中的安全监督检查，保证各项安全指标的完成。

3.负责按施工组织设计或施工方案中安全技术措施要求对安全防护措施、安全设施进行实施，随时检查安全防护和设施的完好情况，对不符合要求的进行整改。

4.负责安全事故隐患整改方案的整改落实，对施工中存在的违规操作、违反安全生产纪律、事故隐患要及时纠正处置。

5.参加安全生产大检查和安全事故的调查、处理。

六、安全管理制度及办法

安全管理制度是安全施工的保障，也是我们安全管理工作的依据，我单位在项目开展前，将针对本工程施工特点，制定一系列规章制度，

以指导安全生产管理工作。本工程的安全生产制度如下：

(1) 明确安全生产目标。

(2) 认真落实国家和省市发布的安全生产法规、规程，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，建立健全施工安全检查监督网络体系，分段分部做好安全检查与防护，使之做到经常化、制度化、标准化。

(3) 完善安全保证体系并明确安全管理人员的职责，每一成员均要对有关安全生产方针、上级有关指示、文件、安全操作规程进行系统地学习，以便在管理中指导生产工人的施工。

(4) 加强施工人员安全教育和宣传，在生产实践中切实搞好现场施工人员的三级安全培训的教育，在各施工队进入施工现场前应由项目经理及安全员对工人进行安全培训，牢固树立“安全第一”的思想，提高广大职工的安全意识。

(5) 分项工程施工前，由工程队负责人、作业工长对工人进行岗前教育，使工人了解本工种的安全注意事项，掌握安全操作要点。

(6) 建立定期与不定期检查制度，每周由项目经理、安全员对现场安全进行一次大检查，发现安全隐患或未按操作规程施工，及时下达限期整改通知书和处罚，整改后要及时检查整改情况，安全检查员需每日在工地巡回检查并有记录。

(7) 对特殊工种，如电焊工起重工、电工须持证上岗，并定期培训。定期对特殊工种人员作体格检查，符合要求后方准上岗。

(8) 安全措施经费实行专款专用，及时发放劳动保护用品。

(9) 调节好作业时间，不打疲劳战，夏季做好防暑降温，冬季做好

防滑防冻措施。

(10) 禁止违章指挥、违章作业。

(11) 施工现场设置安全标识牌和标语牌，危险区域设置警示标志。保卫人员要认真负责，不得放非施工人员、车辆进入工地，经过允许的参观人员要戴安全帽并有专人引导。

(一) 规章制度

奖惩制度：

凡具备下列条件之一的单位和个人，应予以处罚或处分：

1. 未按公司要求建立安全生产监督管理及保证体系、健全安全生产管理部门并配备相关人员的。

2. 未能全面完成安全生产目标责任确定内容的。

3. 违章作业或违章指挥造成安全事故的。

4. 不按照建筑安全生产技术标准施工，造成严重安全事故隐患或发生安全事故的。

5. 发现事故隐患或事故险情，既不采取防范措施又不及时报告，而发生安全事故的。

6. 由于设备超过检修期限运行，或设备有明显缺陷，或没有防护装置而造成事故的。

7. 对上级或安全检查部门提出的限期解决的安全隐患不积极整改而造成事故的。

8. 不按照规定提取和使用安全技术措施费用，致使安全技术措施不能落实而导致发生安全事故的。

9.发生安全事故后破坏现场、故意拖延报告、隐瞒不报的。

10.发生安全事故后，不积极组织抢救抢修工作，导致事态扩大，或事故后不汲取教训，致使同类事故重复发生的。

处罚和处分包括经济处罚和行政处分，对情节严重的依法追究有关责任人的法律责任。

《安全文明违章处罚条例》

1.违反安全管理规定：

- | | |
|-------------------------|-----------|
| (1) 整改通知书不及时反馈者 | 100 元 |
| (2) 参加安全会会议迟到者 | 50 元 |
| (3) 无故缺席者 | 100 元 |
| (4) 对整改通知单不及时整改者 | 500 元 |
| (5) 配电箱内外放置任何杂物 | 100 元 |
| (6) 一闸多用 | 100 元 |
| (7) 机电设备未采取保护接零措施 | 400 元 |
| (8) 开关箱电熔丝不按规定设置 | 100 元 |
| (9) 动力线路未架空造成车辆碾压 | 200~500 元 |
| (10) 未经允许，任意拆除或移动安全防护设施 | 200~500 元 |

2.高空坠落物的罚款标准

(1) 凡是在高空场所施工不得将钢管、扣件、短材料、钢筋头、水泥块及其它物件掉落下层，违者罚款 100~500 元

(2) 严禁在外架上对放钢筋、木料、钢管等材料，违者每次罚款 200 元,若造成坠落者罚款 500 元

- | | |
|---------------------------|-----------|
| (3) 在外架卸料平台上超载堆放罚款 | 200~500 元 |
| (4) 脚手架搭设不规范罚款 | 200~500 元 |
| (5) 高处作业人员传递物件时，不准抛掷。违者罚款 | 100~500 元 |

3.违反一般安全规定

- | | |
|-----------------------|-----------|
| (1) 进入施工现场不戴安全帽 | 50 元 |
| (2) 戴帽不系帽带 | 20 元 |
| (3) 把安全帽当凳子坐 | 50 元 |
| (4) 高空作业未系安全 | 50 元 |
| (5) 安全带系挂不正确或不挂 | 30 元 |
| (6) 进入现场穿拖鞋 | 30 元 |
| (7) 工作牌不随身戴或乱戴 | 10 元 |
| (8) 施工现场打架斗殴不分原因双方各 | 500 元 |
| (9) 违章指挥 | 100~500 元 |
| (10) 违章不听劝告 | 30~100 元 |
| (11) 故意损坏安全文明设施及标牌 | 100~500 元 |
| (12) 使用无防护罩设备的队组或个人 | 50~100 元 |
| (13) 酒后上班 | 200 元 |
| (14) 施工现场大小便 | 50 元 |
| (15) 特种作业无证操作一次 | 100 元 |
| (16) 施工现场各种材料未按规定堆放每处 | 50 元 |

(二) 检查评价

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/017054166104006141>