

## 2023 年 11 月 12 日下午中级经济师考试《工商管理》真题及解析

第 1 题 单选题（每题 1 分，共 60 题，共 60 分）

1. 在商业模式要素中，起奠基作用的第一要素是（ ）。

- A. 企业定位
- B. 业务系统
- C. 企业价值
- D. 资源与能力

【正确答案】A

【正确解析】选项 A 正确：企业定位揭示了企业的战略方向、独特价值和目标客户，明确了企业应该提供什么样的产品和服务来实现客户的价值，是商业模式要素体系中起奠基作用的第一要素。

选项 B 错误：业务系统是商业模式的核心。

选项 C 错误：企业价值是评判商业模式优劣的重要标准。

选项 D 错误：资源与能力是企业拥有的、商业模式运转所需要的资源和能力。

2. 某企业 2022 年商品销售总额为 1000 万元，网络渠道销售额为 600 万元，网络渠道费用额为 250 万元，则该企业 2022 年网络渠道市场占有率是（ ）。

- A. 41.7%
- B. 60%
- C. 40%
- D. 25%

【正确答案】B

【正确解析】渠道市场占有率是指在一定时期内某渠道分销商品的销售额占该商品同期销售总额的比例。该指标可以反映该渠道在整个分销网络中的地位和作用。

计算公式：渠道市场占有率 = 某渠道分销商品销售额 / 该商品同期销售总额 × 100%

因此本题市场占有率 =  $600/1000 = 60\%$ 。

3. 某企业专注于为儿童、青年、中老年群体提供冬季服装，这种目标市场选择模式是（ ）。

- A. 市场专业化
- B. 全面进入
- C. 产品专业化
- D. 选择专业化

【正确答案】C

【正确解析】选项 A 错误：市场专业化指企业向同一顾客群提供性能有所区别的产品。例如某服装企业向老年顾客提供各个季节的服装。本题不是面向同一客户群，而是面向多个客户群。

选项 B 错误：全面进入是指企业全方位进入各个细分市场，为所有顾客全心全意提供所需要的性能不同的系列产品。例如某服装企业向各年龄段顾客提供各个季节的服装。本题提供的是冬季服装这一种产品，而不是提供性能不同的系列产品。

选项 C 正确：产品专业化是指企业向各类顾客同时供应某种产品，但是在质量、款式、档次等方面都会有所不同。例如某服装企业向儿童、青年、中年和老年等各类顾客提供冬季服装。

选项 D 错误：选择性专业化是指企业有选择地进入几个不同的细分市场，为不同顾客群提供不同性能的产品。例如某服装企业既为老年顾客提供春季、冬季的服装，也向儿童顾客提供春季、秋季的服装。

4. 下列电子商务运作系统的组成要素中，（ ）是推动电子商务发展的根本力量。

- 
- A. CA 认证中心
  - B. 消费者
  - C. 企业
  - D. 银行

【正确答案】C

【正确解析】选项 C 正确，企业是电子商务中的重要主体，它通过网络平台向消费者发布产品信息，了解市场需求信息，提供服务，完成交易。它既是产品和服务的提供者，又是信息的提供者，是推动电子商务发展的根本力量。

5. 某办公用品企业共生产 3 种打印机、2 种复印机、4 种扫描仪、3 种碎纸机，该企业产品组合的长度为（ ）。

- A. 3
- B. 2
- C. 4
- D. 12

【正确答案】D

【正确解析】产品组合的长度是指产品组合中所包含的产品项目的总数，因此本题中该企业产品组合的长度=3+2+4+3=12。

6. 在商品运输中，货物从销售地向产地运输，这种运输属于（ ）。

- A. 重复运输
- B. 迂回运输
- C. 倒流运输
- D. 对流运输

【正确答案】C

【正确解析】选项 A 错误：重复运输是指①本来可以直接将货物运到目的地，但是在未达目的地之处，或目的地之外的其他场所将货物卸下，再重复装运送达目的地；②同品种货物在同一地点运进的同时又向外运出。

选项 B 错误：迂回运输是属于舍近取远的一种运输，即可以选取短距离运输，却选择路程较长的路线进行运输的一种不合理形式。

选项 C 正确：倒流运输是指货物从销地或中转地向产地或起运地回流的一种运输现象。选项 D 错误：对流运输是指同一种货物，或彼此间可以互相代用而又不影响管理、技术及效益的货物，在同一线路上或平行线路上作相对方向的运送，而与对方运程的全部或部分发生重叠交错的运输。

7. 下列因素中，不会对固定资产有效工作时间产生影响的是（ ）。

- A. 工作班次
- B. 全年工作日数
- C. 轮班工作时间
- D. 单位时间的产量定额

【正确答案】D

【正确解析】固定资产的工作时间是指按照企业现行工作制度计算的机器设备的全部有效工作时间和生产面积的全部有效利用时间。固定资产的有效工作时间同现行制度、规定的工作班次（选项 A）、轮班工作时间（选项 C）、全年工作日数（选项 B）、设备计划修理时间有关。

单位时间的产量定额影响固定资产的生产效率，而不会对固定资产有效工作时间产生影响，因此本题应选择选项 D。

---

8. 出境货物最迟应在出口报关或装运前（ ）天报检。

- A. 14 天
- B. 3 天
- C. 7 天
- D. 24 小时

【正确答案】C

【正确解析】选项 C 正确，出境货物最迟应在出口报关或装运前 7 天报检，对于个别检验检疫周期较长的货物，应留有相应的检验检疫时间。法定检验检疫货物，原则上应坚持产地检验检疫。

9. 我国公司法规定，股份有限公司设立监事会，其成员不得少于（ ）人。

- A. 5
- B. 1
- C. 2
- D. 3

【正确答案】D

【正确解析】选项 D 正确，《公司法》规定，股份有限公司设立监事会，其成员不得少于 3 人。

【拓展】《公司法》规定，有限责任公司设监事会，其成员不得少于 3 人。股东人数较少或者规模较小的有限责任公司，可以设 1~2 名监事，不设监事会。

10. 狭义的生产控制的核心是（ ）。

- A. 进度管理
- B. 在制品管理
- C. 质量管理
- D. 工艺管理

【正确答案】A

【正确解析】选项 A 正确：生产控制的核心在于进度管理，生产进度控制的基本内容主要包括投入进度控制、工序进度控制和出产进度控制。

11. 化肥使用的集装化包装形式是（ ）。

- A. 集装袋
- B. 框架
- C. 集装箱
- D. 货捆

【正确答案】A

【正确解析】选项 A 正确：集装袋是用柔性材料制成的袋式包装容器。主要用于粉状、颗粒状如水泥、粮食、化肥、盐、糖、矿产品等物品。

选项 B 错误：框架是根据货物的外形特征选择或者特制各种形式的框架，用于货物的集装化包装。选项 C 错误：集装箱是集合包装容器中最主要的形式，也称货箱、货柜，是具有足够的强度，可长期反复使用的适于多种运输工具而且容积在 1m<sup>3</sup> 以上（含 1m<sup>3</sup>）的集装单元器具。选项 D 错误：货捆也是集装化包装的一种形式，采用各种材料的绳索将货物进行多种方式的捆扎，使若干件单件货物汇集成一个单元。

12. 我国《公司法》规定有限责任公司董事会的成员为（ ）人。

- A. 3—13
- B. 5—17
- C. 5—19
- D. 3—15

---

【正确答案】A

【正确解析】我国《公司法》规定，有限责任公司董事会的成员为3—13人。

【拓展】《公司法》规定，股份有限公司董事会的成员为5—19人。

13. G公司正在论证新建一条生产线项目的可行性。项目固定资产投资包括新建厂房投资100万元，购置设备投资800万元，固定资产折旧采用直线折旧法，折旧期10年假设无残值。项目建成投产后，每年可实现净利润180万元，该项目的年净营业现金流量为（ ）万元。

- A. 280
- B. 100
- C. 270
- D. 150

【正确答案】C

【正确解析】厂房的年折旧额=100/10=10（万元）

设备的年折旧额=800/10=80（万元）

年净营业现金流量=净利润+折旧=180+10+80=270（万元）

14. 国有独资公司经理的聘任和解聘由（ ）负责。

- A. 监事会
- B. 股东会
- C. 国有资产管理机构
- D. 董事会

【正确答案】D

【正确解析】国有独资公司董事会职权范围具体内容包括：

①向国有资产监督管理机构报告工作。

②执行国有资产监督管理机构的决议。

③决定公司的经营计划和投资方案。

④制订公司的年度财务预算方案、决算方案。

⑤制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案。

⑥制订公司增加或者减少注册资本以及发行公司债券的方案。

⑦制订公司合并、分立、解散或者变更公司形式的方案。

⑧决定公司内部管理机构的设置。

⑨决定聘任或者解聘公司经理及其报酬事项，并根据经理的提名决定聘任或者解聘公司副经理、财务负责人及其报酬事项。

⑩制定公司的基本管理制度。

公司章程规定的其他职权。

15. 企业在估算投资项目的初始现金流量和终结现金流量时，均要考虑（ ）的变化。

- A. 折旧
- B. 付现成本
- C. 所得税
- D. 流动资产

【正确答案】D

【正确解析】初始现金流量是指开始投资时发生的现金流量，总体是现金流出量，用负数或带括号的数字表示，主要包括以下四个方面：①固定资产投资额；②流动资产投资额；③其他投资费用；④原有固定资产的变价收入。

终结现金流量是指投资项目完结时所发生的现金流量，包括：①固定资产的残值收入或变价收入；②

---

原来垫支在各种流动资产上的资金收回；③停止使用的土地变价收入等。

因此在估算初始现金流量和终结现金流量时，都需要考虑流动资产的变化，本题选择 D 选项。

16. 企业在进行薪酬制度设计时，内部各类、各级职位之间的薪酬标准要拉开适当的距离，避免平均化，提高员工的工作积极性。这体现了薪酬制度设计的（ ）原则。

- A. 量力而行
- B. 合法
- C. 激励
- D. 竞争

【正确答案】C

【正确解析】选项 A 错误：量力而行原则是指企业在设计薪酬制度时必须考虑自身的经济实力，避免薪酬过高或过低的情况出现，进而避免使企业成本过高或缺乏吸引力和竞争力。

选项 B 错误：合法原则是指企业在进行薪酬制度设计时，应遵循国家有关法律法规和政策的要求，做到合法合理付酬。

选项 C 正确：激励原则是指企业内部各类、各级职位之间的薪酬标准要适当拉开距离，避免平均化。利用薪酬的激励功能提高员工的工作积极性。

选项 D 错误：竞争原则是指企业向在某些重要职位上工作的员工提供的薪酬应高于同一地区或同一行业其他企业同种职位的薪酬，以使自己的企业更具吸引力和竞争力。

17. 根据 A—U 过程创新模式，技术资源与市场需求联结起来的主导设计开始出现的阶段是（ ）。

- A. 不稳定阶段
- B. 稳定阶段
- C. 成熟阶段
- D. 过渡阶段

【正确答案】D

【正确解析】选项 D 正确，过渡阶段产品创新逐渐减少，而工艺创新继续呈上升趋势，且超越产品创新，通过“纠错”形成了主导设计。随着企业技术经验的积累和消费者消费倾向的明晰，会出现一个技术资源与市场需求联结起来的主导设计。

18. 下列企业激励渠道成员的方法中属于业务激励的是（ ）。

- A. 交流市场信息
- B. 灵活确定佣金比例
- C. 提供广告津贴
- D. 培训销售人员

【正确答案】B

【正确解析】选项 A 错误：交流市场信息属于沟通激励。

选项 B 正确：业务激励包括①佣金总额动态管理；②灵活确定佣金比例；③安排经销商会议；④合作制订经营计划。

选项 CD 错误：提供广告津贴和培训销售人员属于扶持激励。

19. 根据党的二十大报告，我国科技创新体系中，居于科技创新主体地位的是（ ）。

- A. 科研院所
- B. 企业
- C. 政府
- D. 高校

【正确答案】B

**【正确解析】**选项 B 正确，党的二十大报告指出，要完善科技创新体系。坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位。强化企业科技创新主体地位，发挥科技型骨干企业引领支撑作用，营造有利于科技型中小微企业成长的良好环境，推动创新链产业链资金链人才链深度融合。

20. 某公司从银行借款 3 亿元，期限 3 年，借款年利率为 7.5%，每年付息一次，到期一次性还本，筹资费用率为 0.1%，公司所得税税率为 25%，则该公司的长期借款资本成本率为（ ）。A. 4.12%  
B. 5.63%  
C. 4.25%  
D. 5.25%

**【正确答案】** B

**【正确解析】**长期借款资本成本率=[长期借款年利息额×(1-企业所得税税率)]/[长期借款筹资额×(1-长期借款筹资费用率)]=[3×7.5%×(1-25%)]/[3×(1-0.1%)]=5.63%。

21. 有形产品的质量具有一致性、标准化和稳定性，而服务产品的构成成分及其质量水平很难统一界定，经常发生变化。这体现出服务产品特征中的（ ）。  
A. 差异性  
B. 不可储存性  
C. 无形性  
D. 不可分离性

**【正确答案】** A

**【正确解析】**选项 A 正确：差异性即服务产品的构成成分及其质量水平经常发生变化，很难统一界定。与有形的消费品或产业用品质量的一致性、标准化和稳定性不同，服务产品的提供一般缺乏标准的操作规程。

选项 B 错误：不可储存性即服务产品的无形性以及生产与消费同时进行的特性，使得服务产品不可能像有形的消费品或产业用品一样能够被储存起来。

选项 C 错误：无形性即与有形的消费品或产业用品相比，服务产品的特质及组成的元素往往是无形无质的，甚至使用服务产品后的利益也很难被察觉。

选项 D 错误：不可分离性即一般情况下，服务产品的生产与消费过程是同时进行的，服务人员向顾客提供服务产品的同时，顾客也完成了对服务产品的消费，两者在时间上不可分离。

22. 生产调度的依据是（ ）。  
A. 生产年度计划  
B. 生产进度计划  
C. 中期生产  
D. 长期生产计划

**【正确答案】** B

**【正确解析】**选项 B 正确，生产调度就是组织执行生产进度计划的工作，是对生产计划的监督、检查和控制，发现偏差及时调整的过程。生产调度以生产进度计划为依据，生产进度计划通过生产调度来实现。

23. H 公司为国内知名的电子商务公司，该公司在原有经营范围基础上，创办社交型电子商务平台，帮助消费者以低廉的价格购买产品。按照企业战略的层次划分，该企业实行的是（ ）。  
A. 企业业务战略  
B. 多元化战略  
C. 差异化战略  
D. 企业总体战略

**【正确答案】** D

---

**【正确解析】**企业总体战略，它是企业总体的最高层次的战略，是整个企业发展的总纲，是企业最高管理层指导和控制企业一切行为的最高行动纲领。企业总体战略或是①保持原有的业务组合与资源分配方式，进行稳定经营；或是②进入新的经营领域，提升发展速度，经营范围不断扩张；或是③抑制某些业务的发展，防范企业风险；或是④对业务组合进行较大规模的变革，退出某些关键业务，为发展新的业务领域重新配置资源等。

本题中 H 公司在原有经营范围上，创办社交型电子商务平台，进入了新的经营领域，属于第②种形式，因此本题选择 D 选项。

24. 某公司正在进行电子商务网站试运行，这种活动属于电子商务运作过程中（ ）阶段的工作。

- A. 电子商务组织实施
- B. 选择电子商务策略
- C. 系统设计与开发
- D. 制定电子商务战略

**【正确答案】**A

**【正确解析】**电子商务的运作步骤：①明确愿景；②制定战略；③选择策略；④系统设计与开发；⑤电子商务组织实施。

前四步完成后，企业开始实施电子商务活动，具体包括电子商务网站推广、试运行、评估反馈、完善、全面实施等。因此本题中“某公司正在进行电子商务网站试运行”属于电子商务组织实施阶段。

25. 在市场营销宏观环境要素中，一个地区消费者生活方式属于（ ）。

- A. 经济环境
- B. 整治环境
- C. 人口环境
- D. 社会文化环境

**【正确答案】**D

**【正确解析】**选项 D 正确，社会文化环境是指在一种社会形态下已经形成的民族特征、价值观念、宗教信仰、生活方式、风俗习惯、伦理道德、教育水平、相关群体、社会结构等因素构成的环境。

26. 下列流通加工活动中，能够提高商品利用率的是（ ）。

- A. 丝制品的防虫加工
- B. 钢材集中套裁下料
- C. 超市提供的净菜加工
- D. 自行车消费地装配

**【正确答案】**B

**【正确解析】**选项 B 正确，利用在流通领域的集中加工代替分散在各用户的单个加工，可以大大提高商品的利用率，集中加工形式可以减少原材料消耗，提高加工质量，有时还可以充分利用加工后的副产品。

例如，钢材集中下料时能充分合理下料、搭配套裁，减少边角余料的浪费。据测算，钢材集中套裁、加工搭配下料，比分散下料能节约 20%。

27. M 公司与 N 公司签署协议，M 公司将持有的 H 公司 90% 的股份与 N 公司的建筑面积为 17958 平方米的房地产相互交易，差额部分用现金补足。此项重组方式属于（ ）。

- A. 资产置换
- B. 吸收合并
- C. 以股抵债
- D. 债转股

**【正确答案】**A

【正确解析】选项 A 正确：资产置换是指交易双方（有时可由多方）按某种约定价格（如谈判价格、评估价格等），在某一时期内相互交换资产的交易。本题中“M 公司将持有的 H 公司 90% 的股份与 N 公司的建筑面积为 17958 平方米的房地产相互交易”属于互换资产。

选项 B 错误：吸收合并是指一个公司吸收其他公司，被吸收的公司解散。

选项 C 错误：以股抵债是指债务人以其持有的股权抵偿其所欠债务的行为。

选项 D 错误：债转股是指公司债权人将其对公司享有的合法债权转为出资（认购股份），增加公司注册资本的行为。

28. 甲公司的一项注册商标于 2023 年 11 月 10 日有效期满，该公司于 2023 年 7 月 19 日办理了续展手续。根据我国商标法，关于该注册商标有效期的说法，正确的是（ ）。

A. 有效期自 2023 年 7 月 19 日起

B. 有效期自 2023 年 11 月 11 日起

C. 有效期自 2023 年 7 月 20 日起

D. 有效期自 2023 年 11 月 10 日起

【正确答案】B

【正确解析】根据《中华人民共和国商标法》的规定，注册商标有效期期满，需要继续使用的，商标注册人应当在期满前十二个月内按照规定办理续展手续；在此期间未能办理的，可以给予六个月的宽展期。每次续展注册的有效期为十年，自该商标上一届有效期满次日起计算。因此本题中续展注册的有效期自 2023 年 11 月 10 日的次日即 2023 年 11 月 11 日起计算。

29. 企业某部门运用一一对比法对所属的 4 名员工进行绩效考核，考核情况如下表所示

被考核者 比较对象	张XX	王XX	李XX	赵XX
张XX	0	-	+	+
王XX	+	0	+	+
李XX	-	-	0	+
赵XX	-	-	-	0
获高次数	1	0	2	3

（“+”表示考核对象比比较对象绩效水平高。）

由此可知，绩效最优的员工是（ ）。

A. 张 XX

B. 李 XX

C. 王 XX

D. 赵 XX

【正确答案】D

【正确解析】一一对比法下，将每一名被考核者得到的“+”次数相加，得到的“+”越多，对该被考核者的评价就越高。本题中赵 XX 获得的“+”号最多，因此赵 XX 的绩效水平最高。

30. 关于股份有限公司召开监事会定期会议的说法，正确的是（ ）。

A. 至少每 6 个月召开一次

B. 至少每 3 个月召开一次

C. 至少每 4 个月召开一次

D. 至少每 12 个月召开一次

---

**【正确答案】A**

**【正确解析】**选项 A 正确，股份有限公司的监事会会议可分为定期会议和临时会议。定期会议至少每 6 个月召开一次，临时监事会会议可由监事提议召开。

**【拓展】**有限责任公司的监事会每年度至少召开一次会议，监事可以提议召开临时监事会会议。

31. 窜货、赖账、制假售假等行为导致的渠道冲突，对分销渠道绩效水平和渠道关系产生不利影响。这类渠道冲突属于（ ）。

- A. 多渠道冲突
- B. 破坏性冲突
- C. 垂直冲突
- D. 功能性冲突

**【正确答案】B**

**【正确解析】**选项 A 错误：多渠道冲突是指当某个厂商建立了两条或两条以上的渠道向同一市场出售产品或服务时，发生在这些渠道之间的冲突。

选项 B 正确：破坏性冲突是指渠道成员间的不安心理和对抗动机外化成对抗性行为，并超过了一定的限度，对渠道绩效水平和渠道关系产生消极的破坏性影响的一种冲突状态，如窜货、赖账、制假售假等行为导致的渠道冲突。

选项 C 错误：垂直冲突是指同一渠道中不同层次的成员之间的冲突。

选项 D 错误：功能性冲突是指渠道成员通过相互对抗消除渠道成员之间潜在的、有害的紧张气氛和不良动机的行为，通过提出和克服分歧，激励对方并相互挑战，从而共同提高绩效。

32. 因为货币资金可以再投资，所以货币的时间价值通常按（ ）计算。

- A. 商差
- B. 复利
- C. 单利
- D. 标准差

**【正确答案】B**

**【正确解析】**选项 B 正确，在货币资金可以再投资的假设基础上，货币时间价值通常是按复利计算的。

33. 下列方法中，可以用于战略控制的是（ ）。

- A. 杜邦分析法
- B. 量本利分析法
- C. 生产周期法
- D. 7S 模型分析法

**【正确答案】A**

**【正确解析】**选项 A 正确：战略控制的方法包括杜邦分析法、平衡计分卡、利润计划轮盘。

选项 B 错误：量本利分析法又称盈亏平衡点法或保本分析法，属于企业经营决策中定量决策方法下的确定型决策方法。

选项 C 错误：生产周期法属于安排车间生产任务的方法。

选项 D 错误：7S 模型分析是用于战略实施过程。

34. 下列网络营销方式中，具有将电视广告与互联网营销相结合特点的是（ ）。

- A. 网络视频营销
- B. 网络事件营销
- C. 网络图片营销
- D. 网络软文营销

---

**【正确答案】A**

**【正确解析】**选项 A 正确：网络视频营销是指企业将各种视频短片以各种形式放到互联网上，达到宣传企业品牌、产品以及服务信息目的的营销手段。网络视频广告的形式类似于电视视频短片，它具有电视短片的种种特征，如感染力强，形式，内容多样，富有创意等，又具有互联网营销的优势，如互动性、主动传播性，传播速度快，成本低廉等。可以说，网络视频营销将电视广告与互联网营销的优点集于一身。

选项 B 错误：网络事件营销是指企业、组织主要以网络为传播平台，通过精心策划、实施可以让公众直接参与并享受乐趣的事件，并通过这样的事件吸引或转移公众注意力，改善、增进与公众的关系，塑造良好的企业、组织形象，以谋求企业更大效益的一种营销传播活动。

选项 C 错误：网络图片营销是指企业把设计好的有创意的图片，在各大论坛、空间、博客和即时聊天等工具上进行传播或通过搜索引擎自动抓取，最终通过传播企业品牌、产品、服务等信息，从而达到营销的目的。

选项 D 错误：网络软文营销又叫网络新闻营销，是指通过网络上门户网站、地方或行业网站等平台传播一些具有阐述性、新闻性和宣传性的文章，包括网络新闻通稿、深度报道、案例分析等，把企业、品牌、人物、产品、服务、活动等相关信息以新闻报道的方式，及时、全面、有效、经济地向社会公众广泛传播的新型营销方式。

35. 下列薪酬形式中，具有形式灵活多样，可以满足员工的不同需要，能减少员工对企业不满情绪作用的是（ ）。

- A. 绩效奖金
- B. 利润分享计划
- C. 绩效工资
- D. 福利

**【正确答案】D**

**【正确解析】**选项 A 错误：绩效奖金又称一次性奖金，是指根据员工的绩效考核结果给予员工的一次性奖励，奖励的方式与绩效调薪有些类似，只是对于绩效不良者不会进行惩罚。

选项 B 错误：利润分享计划是用盈利状况的变化衡量整个企业的业绩，把超过目标利润的部分在企业全体员工之间进行分配的制度。

选项 C 错误：绩效工资是指根据员工的绩效考核结果来向员工支付相应的薪酬。绩效工资有四种主要的形式：绩效调薪、绩效奖金、月/季度浮动薪酬，以及特殊绩效认可计划。

选项 D 正确：福利具有典型的保健性质，可以减少员工的不满意，有助于吸引和留住员工，增强企业的凝聚力。

36. N 产品的市场占有率低，业务增长率低。根据波士顿矩阵图，N 产品处于（ ）。

- A. 瘦狗区
- B. 明星区
- C. 幼童区
- D. 金牛区

**【正确答案】A**

**【正确解析】**选项 A 正确，瘦狗区的产品业务增长率和市场占有率均较低。

选项 B 错误：明星区的产品业务增长率和市场占有率均较高。

选项 C 错误：幼童区的产品业务增长率高但市场占有率低。

选项 D 错误：金牛区的产品业务增长率低但市场占有率高。

37. 我国公司法对股份有限公司发起人的人数规定是（ ）。

- A. 应当有 3 人以上 100 人以下的发起人
- B. 应当有 2 人以上 100 人以下的发起人

- 
- C. 应当有 2 人以上 200 人以下的发起人  
D. 应当有 3 人以上 200 人以下的发起人

【正确答案】C

【正确解析】选项 C 正确，《公司法》规定，设立股份有限公司，应当有 2 人以上 200 人以下的发起人，其中须有半数以上的发起人在中国境内有住所。

38. 某企业长期记录员工在工作中发生的直接影响其工作绩效的重要行为，以对员工的工作绩效进行评价。该企业采用的绩效考核方法是（ ）。

- A. 书面鉴定法  
B. 交替排序法  
C. 民主评议法  
D. 关键事件法

【正确答案】D

【正确解析】选项 A 错误：书面鉴定法是指考核者以书面文字的形式对被考核者做出评价的方法。书面鉴定一般包括被考核者的成绩与不足、潜在能力、改进建议和培养方法等内容。

选项 B 错误：交替排序法是考核者先从所有的被考核者中选出最好和最差的两名，然后在余下的人员中再选出最好和最差的两名，以此类推，直至全部人员的顺序排定。

选项 C 错误：民主评议法是指在听取被考核者个人述职报告的基础上，由被考核者的上级主管、同事、下级以及与其有工作关系的人员，对其工作绩效做出评价，然后综合分析各方面的意见得出该被考核者的绩效考核结果。

选项 D 正确：关键事件法就是考核者通过观察，用描述性的文字记录下在工作中发生的对被考核者工作绩效有直接影响的重大的和关键性的事件和行为。考核者运用这些长期记录下来的事实依据，对被考核者的工作绩效进行评价。

39. H 乳制品企业为降低原材料成本进军畜牧业，建立奶牛场。该企业采取的是（ ）战略。A. 水平多元化

- B. 同心型多元化  
C. 垂直多元化  
D. 非相关多元化

【正确答案】C

【正确解析】选项 A 错误：水平多元化战略是指在同一专业范围内进行多种经营，如汽车制造厂生产轿车、卡车和摩托车等不同类型的车辆。

选项 B 错误：同心型多元化战略是指以市场或技术为核心的多元化战略，如一家生产电视机的企业，以家电市场为核心生产电冰箱、洗衣机；造船厂在造船业不景气的情况下承接海洋工程、钢结构加工等。

选项 C 正确：垂直多元化战略是指企业沿产业价值链或企业价值链延伸经营领域。本题目中“H 乳制品企业为降低原材料成本进军畜牧业，建立奶牛场”属于垂直多元化。

选项 D 错误：非相关多元化战略又称无关联多元化战略，是指企业进入与现有产品或服务在技术、市场等方面没有任何关联的新行业或新领域的战略。

40. 电子商务产生的现实需求背景是（ ）。

- A. 经济全球化  
B. 生态绿色化  
C. 工艺专业化  
D. 分工协作化

【正确答案】A

【正确解析】选项 A 正确，经济全球化与信息技术革命推动信息经济和知识经济的发展，强烈地影响

着国际经济贸易环境，加快世界经济结构的调整与重组，不仅对经济活动方式、商务的运作过程和方法产生了巨大的影响，甚至对人类的思维方式、工作方式和生活方式也产生了重要影响，这种影响直接催生了电子商务。

41. 在国际市场竞争中，当地区调适的压力高而成本降低的压力低时，跨国企业最适合采用的战略是（ ）。

- A. 国际战略
- B. 本土化战略
- C. 全球标准化战略
- D. 跨国战略

【正确答案】B

【正确解析】选项 A 错误：采用国际战略的跨国公司，其产品通常能够满足普遍需要，面临的成本压力和地区调适压力都很低。

选项 B 正确：本土化战略也称多国战略，是指跨国公司在不同国家的市场上提供与消费者兴趣与偏好相适应的产品，通过在不同国家提供差异化产品或服务来增加利润的经营战略。当各国消费者的兴趣和偏好差异较大，且降低成本的压力不太高时，本土化是最合适的战略。

选项 C 错误：当成本降低的压力强烈而地区调适的压力很低时，使用全球标准化战略能达到最好的效果。

选项 D 错误：当跨国公司面临的降低成本的压力和地区调适压力都较高时，跨国战略最为有效。

42. 根据小岛清的边际产业扩张理论在促进本国制造业中的中小企业对外直接投资时，应从处于或即将处于（ ）的边际产业开始。

- A. 竞争优势
- B. 绝对优势
- C. 比较优势
- D. 比较劣势

【正确答案】D

【正确解析】日本学者小岛清在 20 世纪 70 年代提出边际产业扩张理论。小岛清认为，母国应从处于或即将处于比较劣势的边际产业开始，积极促进本国制造业中的中小企业开拓对外直接投资，这样就可以充分挖掘东道国因缺少资本，技术和管理经验而尚未发挥的潜在比较优势。

43. 某智能手机厂商在进行产品定价时手机定价相对较低，但耳机、手机壳等产品定价相对较高。这种产品组合定价策略属于（ ）。

- A. 产品线定价
- B. 副产品定价
- C. 产品束定价
- D. 备选品定价

【正确答案】D

【正确解析】选项 A 错误：产品线定价。例如某服装店经营高、中、低三种档次的男装，那么根据这三种档次，该服装店就可以为这些男装分别定价为 1280 元、880 元和 300 元。当顾客购买男装时，就会从这三种价位联想到男装的高、中、低三种档次。

选项 B 错误：副产品定价。例如生产肉类、石油、化工等产品时常常伴有副产品的产生。假如副产品的价值相当高，企业就可以将主产品定一个有竞争性的低价，从而获取更多的市场份额，而将副产品定一个高价，从而获得更多的利润。

选项 C 错误：产品束定价即企业将几种产品组合在一起，进行低价销售。例如，电影院销售的年票，其价格就比单次购买的电影票价便宜得多。

---

选项 D 正确：购买手机的客户往往还会选购耳机、手机壳器等备选产品，这些备选产品不是必买品，但是可以满足不同客户的消费偏好。这时，手机厂商可以给备选产品定一个高价。因为高价 of 备选产品并不会影响手机的销售（不是必买品），而购买备选产品的客户往往也不在意其较高的价格。

44. 公司财产权能的第二次分离表现为（ ）。

- A. 原始所有权与法人产权的分离
- B. 原始所有权与经营权的分离
- C. 法人产权与经营权的分离
- D. 出资人与公司法人的分离

【正确答案】C

【正确解析】公司财产权能的分离是以公司法人为中介的所有权与经营权的两次分离。其中，第一次分离是具有法律意义的出资人与公司法人的分离，即原始所有权与法人产权的分离；第二次分离是具有经济意义的法人产权与经营权的分离，这种分离形式是企业所有权与经营权分离的最高形式。

45. 关于有限责任公司监事会决议的说法，正确的是（ ）。

- A. 监事会决议应当经 1/3 以上监事通过
- B. 监事会决议应当经 2/3 以上监事通过
- C. 监事会决议应当经 1/2 以上监事通过
- D. 监事会决议应当经全部监事通过

【正确答案】C

【正确解析】有限责任公司的监事会决议应当经半数以上监事通过。监事会应当对所议事项的决定作成会议记录，出席会议的监事应当在会议记录上签名。

【拓展】股份有限公司的监事会决议也是经半数以上监事通过。

46. 根据通用电气矩阵，对于行业吸引小，业务力量强的业务应采用的战略是（ ）。

- A. 维持市场占有率
- B. 增加投资
- C. 放弃
- D. 重点发展

【正确答案】A

【正确解析】如图所示，该题描述的是从左下角到右上角的对角线地带，又称“黄色地带”。这个地带包括的三个小格是“小强”“中中”“大弱”。这个地带的行业吸引力和战略业务单位的业务力量居于一般水平。因此，企业对这个地带的战略业务单位（图中 B、C）要“开黄灯”，采取维持现有投资水平和市场占有率的战略。

【拓展】

1. 左上角地带，又称“绿色地带”。这个地带包括的三个小格是“大强”“中强”“大中”。这个地带的行业吸引力和战略业务单位的业务力量都很强。因此，企业对这个地带的战略业务单位（图中 A）要“开绿灯”，采取增加投资和重点发展的战略。

2. 右下角地带，又称“红色地带”。这个地带包括的三个小格是“小弱”“小中”“中弱”。总体说来，这个地带的行业吸引力偏小，战略业务单位的业务力量偏弱。因此，企业对这个地带的战略业务单位（图中 D）要“开红灯”，采取收割或放弃的战略。

47. 某车床组只加工一种零件，共有 20 台车床，每台车床一个工作日的有效工作时间是 7 小时，每小时生产 8 个零件，该车床组一个工作日的生产能力是（ ）个。

- A. 1075
- B. 1120

C. 1110

D. 1250

【正确答案】B

【正确解析】设备组的生产能力=单位设备有效工作时间×设备数量×产量定额。因此该车床组一个工作日的生产能力=7×20×8=1120（个）。

48. 根据迈克尔·波特价值链模型，下列价值链活动中，属于价值链辅助活动的是（ ）。

A. 售后服务

B. 人力资源管理

C. 原材料供应

D. 市场营销

【正确答案】B

【正确解析】选项 B 正确，价值链的辅助活动包括采购、技术开发、人力资源管理、企业基础职能管理。价值链的基本活动包括原材料供应、生产加工、成品储运、市场营销、售后服务。选项 ACD 属于价值链的基本活动。

49. 某公司的库存商品有 3300 个品种，其中 A 类有 300 种，B 类有 600 种，C 类有 2400 种。若每月清点一次 A 类，每季清点一次 B 类，每半年清点一次 C 类，若每月 20 个工作日，那么该库存管理人员每个工作日需要清点的商品品种数共（ ）种。

A. 52

B. 68

C. 45

D. 84

【正确答案】C

【正确解析】该库存管理人员每个工作日需要清点的商品品种数=（300×12+600×4+2400×2）/（12×20）=45（种）。

50. 某公司对某批出口货物投保了我国海运一切险，则被保险货物遭遇的以下风险中，其导致的损失不能得到保险赔偿的是（ ）。

A. 战争

B. 沉没

C. 失火

D. 恶劣气候

【正确答案】A

【正确解析】一切险的责任范围除包括平安险和水渍险的各项责任外，还对被保险货物在海运途中由于外来原因造成的全部损失或部分损失负赔偿责任。

战争属于特殊附加险的范畴，不包括在一切险的范畴内，因此本题应选择 A 选项。

51. 公司经营的最大风险承担者是（ ）。

A. 债权人

B. 股东

C. 高管

D. 员工

【正确答案】B

【正确解析】选项 B 正确，股东既是公司经营的最大受益人，也是公司经营的最大风险承担者。相比之下，债权人、员工同公司经营的利害关系、风险程度的关联程度都要小一些。

债权人的债权一是内容确定（本金、利息、偿还期限等），二是清偿优先于股东的权利和公司剩余财产分配。

公司员工的工资债权一是内容确定，二是清偿不仅优先于股权而且优先于普通债权。

股东投资回报的不确定性（是否有、有多少股利不确定）、劣后性（对于普通股股东来说，股利和公司剩余财产分配劣后于普通债权、员工债权），决定了股东是公司经营的最大风险承担者。

52. 某一笔国际贷款的信用证结算流程涉及多家银行，各银行按业务中出现的先后顺序排序正确的是（ ）。

- A. 付款行、议付行、开证行、通知行
- B. 议付行、付款行、通知行、开证行
- C. 通知行、议付行、付款行、开证行
- D. 开证行、通知行、议付行、付款行

【正确答案】D

【正确解析】采用信用证方式结算货款，包括以下基本环节：

1) 进出口商在贸易合同中规定使用信用证的方式支付货款。

2) 进口商向当地银行提出申请，填写开证申请书，依照合同的填写规定和要求，缴纳押金或提供其他保证，请开证行开证。

3) 开证行根据申请书内容，向出口商开出信用证，寄交出口商所在地分行或代理行（统称通知行）。

4) 通知行核对印鉴无误后，将信用证交给出口商。

5) 出口商对比合同审核信用证，审核无误后，按信用证的规定装运货物，并备齐各项货运单据，开出汇票，在信用证有效期内，送请当地银行（议付行）议付。议付行按信用证的条款审核单据，审核无误后，按照汇票金额扣除利息，把货款垫付给出口商。

6) 议付行将汇票和货运单据寄交开证行（或其指定的付款行）索偿。

7) 开证行（或其指定的付款行）核对单据无误后，付款给议付行。

8) 开证行通知进口商付款赎单。

综上所述，可知业务中出现的先后顺序为开证行、通知行、议付行、付款行。

53. 管理创新一旦成功，从中获得成就感。这属于管理创新动因中的（ ）。

- A. 经济性动机
- B. 自我价值实现
- C. 自尊需要
- D. 责任感

【正确答案】B

【正确解析】选项 A 错误：经济性动机是指管理创新的主体对收入报酬的追求往往也是管理创新行为的动因之一。

选项 B 正确：自我价值实现是指管理创新的主体对成就的追求、对自我价值实现的向往，强化了他们进行管理创新的冲动，成为他们追求管理创新的动力。管理创新一旦成功，可以提升管理创新主体自身的价值，其也可以从中获得成就感，实现自我满足。

选项 CD 错误：在一个组织中，每个人都有相对固定的职责范围，要对自己的工作负责。责任感比较强的人就会不断寻找工作中的不足或者可以改进的地方，通过管理创新把自己的工作做得更好。这种责任感可能出于行为主体自尊的需要，也可能出自其对社会或对企业的使命意识，激励他们致力于管理创新。

54. 下列生产作业计划编制方法中，适用于成批轮番生产类型企业的是（ ）。

- A. 连锁计算法
- B. 生产周期法
- C. 在制品定额法

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/017125033144006131>