信息系统项目管理师题目及参考答案

信息系统项目管理师

上午

1、作为两化融合的升级版，（　　）将互联网与工业、商业、金融业等行业全面融合

A、互联网+

B、工业信息化

C、大数据

D、物联网

参考答案：A

解析：“互联网+”就是“互联网+各个传统行业”，但这并不是简单的两者相加，而是利用信息通信技术以及互联网平台，让互联网与传统行业进行深度融合，创造新的发展生态。

2、3、典型的信息系统项目开发的过程中，（1）阶段拟定了系统的目标、范围和要求，而系统各模块的算法一般在（2）阶段制定

（1） A、概要设计 B、需求分析 C、详细设计 D、程序设计

（2） A、概要设计 B、需求分析 C、详细设计 D、架构设计

参考答案：B、C

解析：需求分析阶段要确定对系统的综合要求、功能要求和性能要求等。而概要设计、详细设计均是对系统的具体设计方案的分析。程序设计即为编码过程。

4、随着电子商务的业务规模不断增加，物流成为制约电子商务的一个瓶颈，而（　　）不能解决电子商务物流的瓶颈问题。

A、构建新的电子商务平台

B、优化物流企业的业务流程

C、应用先进的物流管理技术

D、监理高效的物流信息管理系统

参考答案：A

5、项目经理的下述行为中，（　　）违背了项目管理的职业道德。

A、由于经验不足，导致项目计划产生偏差造成项目延期

B、在于客户交往的过程中，享用了客户公司的工作餐

C、采用强权式管理，导致项目组成员产生不满情绪并有人员离职

D、劝说客户从自己参股的公司采购项目所需的部分设备

参考答案：D

解析：劝说客户从自己参股的公司采购项目所需的部分设备，这已经是为自己谋取利益了。

6、（　　）不是软件需求分析的目的

A、检测和解决需求之间的冲突

B、发现软件的边界，以及软件与其环境如何交互

C、详细描述系统需求

D、导出软件需求

参考答案：C

解析：

这题有争议，ABCD都符合

需求分析涉及分析需求的过程，其目的如下。

(1)检测和解决需求之间的冲突。
(2)发现软件的边界，以及软件与其环境如何交互。
(3)详细描述系统需求，以导出软件需求。

7、（　　）不是软件质量保证的主要职能
A、检查开发和管理活动是否与已定的过程策略、标准一致
B、检查工作产品是否遵循模板规定的内容和格式
C、检查开发和管理活动是否与已定的流程一致
D、检查关键交付物的质量
参考答案：D

8、以下关于项目管理计划编制的理解中，正确的是：（　　）
A、项目经理应组织并主要参与项目管理计划的编制，但不应独立编制
B、项目管理计划的编制不能采用迭代的方法
C、让项目关系人参与项目计划的编制，增加了沟通成本，应尽量避免
D、项目管理计划不能是概括的，应该是详细、具体的
参考答案：A

9、软件开发过程中的技术评审的目的是（　　）
A、评价软件产品，以确定其对使用意图的适合性，表明产品是否满足要求
B、监控项目进展的状态，评价管理方法的有效性
C、从第三方的角度给出开发过程对于规则、标准、指南的遵从程度
D、评价软件开发使用的技术是否适用于该项目
参考答案：A

10、以下关于软件测试的叙述中，不正确的是（　　）
A、在集成测试中，软件开发人员应该避免测试自己开发的程序
B、软件测试工作应该在需求阶段就开始进行
C、如果软件测试完成后没有发现任何问题，那么应首先检查测试过程是否存在问题
D、如果项目时间比较充裕，测试的时间可以长一些，如果项目时间紧张，测试时间可以少一些
参考答案：D

11、某软件系统交付后，开发人员发现系统的性能可以进一步优化和提升，由此产生的软件维护属于(　　)
A、更正性维护
B、适应性维护
C、完善性维护
D、预防性维护
参考答案：C

12、绘制数据流图是软件设计过程的一部分，用以表明信息在系统中的流向，数据流图的基本组成部分包括（　　）
A、数据流、加工、数据存储和外部实体
B、数据流的源点和终点，数据存储、数据文件和外部实体
C、数据的源点和终点、加工、数据和数据流文件

D、数据、加工和数据存储
参考答案：A

13、根据 GB/T 16260.2-2006 软件工程产品质量第 2 部分：外部度量，评估软件的帮助系统和文档的有效性是对软件进行（　　）
A、易理解性度量
B、易操作性度量
C、吸引性度量
D、易学性度量储
参考答案：D

14、根据 GB/T 14394-2008《计算机软件可靠性和可维护性管理》，以下关于在软件生存周期各个过程中的可靠性和可维护性管理要求的叙述中，不正确的是（　　）
A、在概念活动中提出软件可靠性和可维护性分解目标、需求和经费
B、在需求活动中制定各实时阶段的基本准则，确定各实施阶段的验证方法
C、在设计活动中明确对编码、测试阶段的具体要求，评价或审查代码以验证相应要求的实现
D、在测试活动中建立适当的软件可靠性测试环境，组织分析测试和测量的数据，进行风险分析
参考答案：C

15、根据 GB/T 22239-2008《信息安全技术 信息系统安全等级保护基本要求》的相关规定，“机房出入应安排专人负责、控制、鉴别和记录进入的人员”应属于（　　）安全的技术要求
A、物理
B、设备
C、存储
D、网络
参考答案：A

16、在信息系统安全保护中，信息安全策略控制用户对文件、数据库表等客体的访问属于（　　）安全管理
A、安全审计
B、入侵检测
C、访问控制
D、人员行为
参考答案：C

17、IDS发现网络接口收到来自特定 IP 地址的大量无效的非正常生成的数据包，使服务器过于繁忙以至于不能应答请求，IDS会将本次攻击方式定义为（　　）
A、拒绝服务攻击
B、地址欺骗攻击
C、会话劫持
D、信号包探测程序攻击
参考答案：A

18、通过收集和分析计算机系统或网络的关键节点信息，以发现网络或系统中是否有违反安全策略的行

为和被攻击的迹象的技术被称为（　　）

A、系统检测

B、系统分析

C、系统审计

D、入侵检测

参考答案：D

19、某楼层共有 60 个信息点，其中信息点的最远距离为 65 米，最近距离为 35 米，则该布线工程大约需要（　　）米的线缆。（布线到线缆的计划长度为实际使用量的 1.1倍）

A、4290

B、2310

C、3300

D、6600

参考答案：C

解析：

每层楼用线量：C=[0.55*(L+S)+6]*n

L:本楼层离管理间最远的信息点距离

S：本楼层离管理间最近的信息点距离

n:本楼层的信息点总数

0.55：备用系数

所以实际线缆使用量为：C/1.1=[0.55*(L+S)+6]*n/1.1≈3327

20、TCP/IP参考模型分为四层：（　　）、网络层、传输层、应用层

A、物理层

B、流量控制层

C、会话层

D、网络接口层

参考答案：D

21、IEEE 802.11属于（　　）

A、网络安全标准

B、令牌环局域网标准

C、宽带局域网标准

D、无线局域网标准

参考答案：D

22、在 TCP/IP协议中，（　　）协议运行在网络层

A、DOS

B、UDP

C、TCP

D、IP

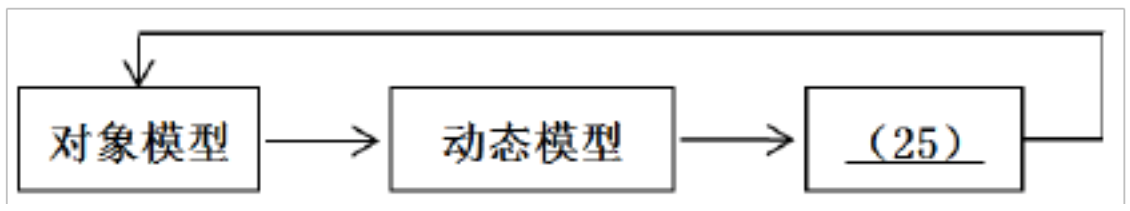
参考答案：D

23、以下关于以太网的叙述中，不正确的是（　　）

A、采用了载波侦听技术
B、具有冲突检测功能
C、支持半双工和全双工模式
D、以太网的帧长度固定
参考答案：D

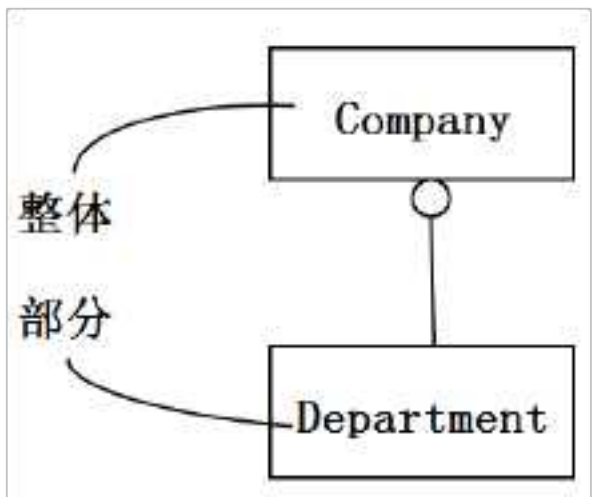
24、移动计算的特点不包括（　　）
A、移动性
B、网络通信的非对称性
C、频繁断操性
D、高可靠性
参考答案：D

25、对象模型技术OMT把需求分析时收集的信息构造在三层模型中，即对象模型，动态模型和（　　）。下图显示了这三个模型的建立次序。



A、信息模型
B、功能模型
C、关系模型
D、静态模型
参考答案：B

26、使用UML对系统进行分析设计时，需求描述中的“包含”，“组成”分“为——部分”等词常常意味着存在（　　）关系，下图表示了这种关系。



A、关联
B、聚集
C、泛化
D、继承
参考答案：B

27、在用UML对信息系统建模过程中，（　　）用来描述用户需求，主要从用户的角度描述系统的功能。
A、用例图
B、类图

C、对象图
D、部署图
参考答案：A

28、根据《中华人民共和国政府采购法》，在以下与政府采购相关的行为描述中，不正确的是（　　）
A、采购人员陈某与供应商是亲戚，故供应商乙要求陈某回避
B、采购人的上级单位为其指定采购代理机构
C、供应商甲与供应商乙组成了一个联合体，以一个供应商的身份共同参加政府采购
D、采购人要求参加政府采购的各供应商提供有关资质证明和业绩情况
参考答案：B

29、根据《中华人民共和国招投标法》及《中华人民共和国招投标法实施细则》。国有资金占控股或者主导地位的依法必须进行招标的项目，当（　　）时，可以不进行招标。
A、项目涉及企业信息安全及保密
B、需要采用不可替代的专利或者专有技术
C、招标代理依法能够自行建设、生成或者提供
D、为了便于管理，必须向原分包商采购工程、货物或者服务
参考答案：B

30、根据《中华人民共和国招标投标法》的规定，以下叙述中，不正确的是（　　）
A、国务院发展计划部门确定的国家重点项目和省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点项目不适宜公开招标的，经国务院发展计划部门或者省、自治区、直辖市人民政府批准，可以进行邀请招标
B、招标人有权自行选择招标代理机构，委托其办理招标事宜，任何单位和个人不得以任何方式为招标人指定招标代理机构
C、招标项目按照国家有关规定需要履行项目审批手续的，可在招标前审批，也可以在招标后履行审批手续
D、招标人需要在招标文件中如实载明招标项目有规定资金或者资金来源已经落实
参考答案：C

31、以下关于信息系统项目风险的叙述中，不正确的是（　　）
A、信息系统项目风险是一种不确定性或条件，一旦发生，会对项目目标产生积极或消极的影响
B、信息系统项目风险既包括对项目目标的威胁，也包括对项目目标的机会
C、具有不确定性的事件是信息系统项目风险定义的充分条件
D、信息系统项目的已知风险是那些已经经过识别和分析的风险，其后果也可以预见
参考答案：C

32、项目风险识别是指找出影响项目目标顺利实现的主要风险因素，并识别出这些风险有哪些基本特征，可能会影响到项目的哪些方面等问题。以下关于项目风险识别的叙述中，正确的是（　　）
A、主要由项目经理负责项目风险识别活动
B、风险识别是一种系统活动，而不是一次性行为
C、主要识别项目的内在风险
D、风险识别包括外在因素对项目本身可能造成的影响评估
参考答案：B

33、进度风险导致的损失不包括（　　）

A、货币的时间价值

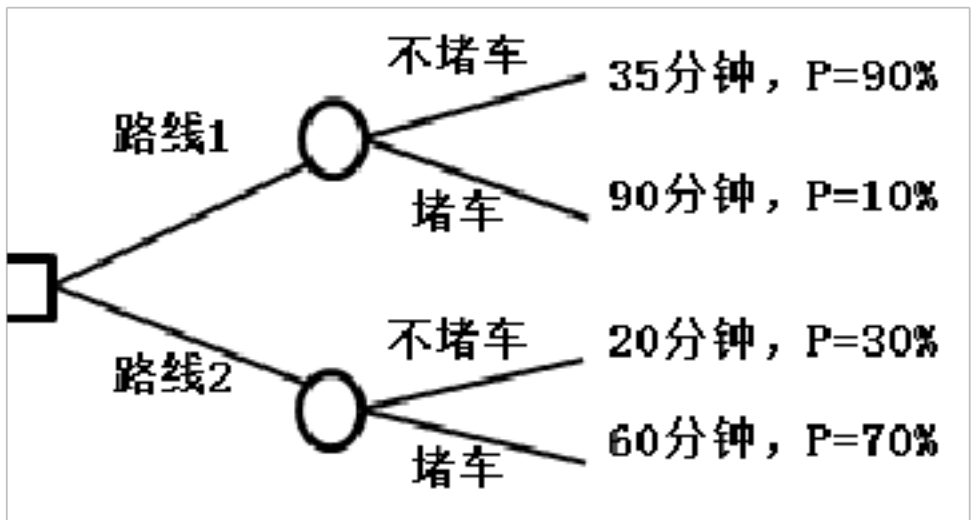
B、延期投入导致的损失

C、预算不准导致的成本超支

D、进度延误引起的第三方损失

参考答案：C

34、下图是一个选择出行路线的“决策树图”，统计路线 1 和路线 2 堵车和不堵车的用时和其发生的概率（P),计算出路线 1 和路线 2 的加权平均用时,按照计算结果选择出行路线,以下结论中,正确的是(　　)



A、路线 1 的加权平均用时为 40.5分钟，路线 2 的加权平均用时为 48 分钟，因此选择路线 1

B、路线 1 的加权平均用时为 62.5分析，路线 2 的加权平均用时为 40 分钟，因此选择路线 2

C、路线 1 的加权平均用时为 40.5分钟，路线 2 的加权平均用时为 44 分钟，因此选择路线 1

D、由于路线 2 堵车和不堵车时间都比路线 1 短，因此选择路线 2

参考答案：A

解析：　路线 1 加权平均用时=35*90%+90*10%=40.5 分钟

路线 2 加权平均用时=20*30%+60*70%=48　分钟

肯定选择加权平均用时少的线路了

35、风险监控的输出不包括（　　）

A、建议的纠正措施

B、新发现的风险

C、新的风险管理知识

D、批准的变更请求

参考答案：D

36、37、大型复杂项目的项目管理有别于单项目管理，对于大型复杂项目管理，首先制定的计划是（1），而该计划中一般不包括（2）

（1）　A、进度计划　B、成本计划　C、质量计划　D、过程计划

（2）　A、执行过程　B、收尾过程　C、监督过程　D、制定过程

参考答案：D、B

38、任何组织的能力都是有限的，任何组织的资源也都是有限的，公司在选择项目优先级时经常用到 DIPP 分析法，以下关于 DIPP的理解中，不正确的是（　　）

A、DIPP值越高的项目资源利用率越高

B、DIPP之衡量了企业的资源利用效率

C、DIPP值越低的项目资源利用率越高
D、DIPP值是项目的期望货币值和完工所需成本之比
参考答案：C

39、大型复杂项目一般具有周期较长、规模较大，目标构成复杂等特征，因此大型复杂项目的控制过程与普通项目的控制过程有较大的差别，（　　）不属于大型复杂项目控制过程的重要因素
A、项目绩效跟踪
B、外部变更请求
C、变更控制
D、里程碑设置
参考答案：D

40、IT服务外包合同不可以（　　）
A、作为风险管理的工具
B、保证双方的期望透明化
C、作为双方沟通的工具
D、当作供应商的工作文件
参考答案：B

41、对项目的投资效果进行经济评价的方法主要有静态分析法和动态分析法，以下叙述中，不正确的是（　　）
A、静态分析法对若干方案进行粗略评价，或对短期投资项目
B、动态分析法考虑资金的时间价值
C、静态分析法包括投资收益率法、投资回收期法、追加投资回收期法
D、动态分析法包括净现值法、内部收益率法、最小费用法
参考答案：D

42、审计是项目中一个非常重要的环节，对项目的计划、预算等进行审计属于项目的（　　）
A、事前绩效审计
B、事中绩效审计
C、执行审计
D、事后绩效审计
参考答案：A

43、成本管理分为成本估算、成本预算和成本控制三个过程，以下关于成本预算的叙述中，不正确的是（　　）
A、成本预算过程完成后，可能会引起项目管理计划的更新
B、管理储备视为范围和成本的潜在变化而预留的预算，需要体现在项目成本基线中
C、成本基准计划可以作为度量项目绩效的依据
D、成本基准按时间分段计算，通常以 S 曲线的形状表示
参考答案：B

44、项目进行到某阶段时，项目经理进行绩效分析，计算出 CPI值为 1.09，这表示（　　）
A、每花费 109 元人民币，只创造相当于 100 元的价值

B、每花费 100 元人民币，可创造相当于 109 元的价值
C、项目进展到计划进度的 109%
D、项目超额支出 9% 的成本
参考答案：B

45、下表是项目甲、乙、丙三个项目的进度数据，则（　　）最有可能在成本的约束内完成。

项目	PV	EV	PV
甲	15000	7000	5000
乙	15000	6000	8000
丙	15000	7000	9000

A、项目甲
B、项目乙
C、项目丙
D、项目甲和项目丙
参考答案：A
解析：
算成本绩效指数即可
甲 CPI=EV/AC=7000/5000>1
乙 CPI=EV/AC=6000/8000<1
丙 CPI=EV/AC=7000/9000<1
CPI大于 1 表示资金使用效率高，成本节余，最有可能在成本约束内完成。

46、下列选项中，（　　）属于项目团队建设的方法 ①拓展训练 ②培训 ③项目绩效评估 ④心理偏好指示器 ⑤问题日志 ⑥ 同地办公（集中）⑦ 认可和奖励
A、①②③⑦
B、②③⑤⑥
C、①④⑤⑦
D、①②④⑦
参考答案：D

47、项目经理小王负责某项目管理，考虑到项目人力资源紧张，就与三个在校学生签订了兼职劳务合同，并允许这三名在校学生可以利用互联网进行办公，同时规定每周三上午这些学生必须参与团队的工作会议。以下针对上述情况的观点中，正确的是（　　）
A、三名学生不属于项目团队成员
B、项目经理小王组建了虚拟项目团队
C、三名学生不可以参加项目团队会议
D、项目经理小王利用了谈判技术来组建团队
参考答案：B

48、根据 GB/T8566-2007《信息技术 软件生存周期过程》有关配置管理的规定，（　　）是配置控制的

任务。① 建立基线的文档 ② 批准或否决变更请求 ③ 审核跟踪变更 ④ 确定和保证软件项目对其需求的功能完善性、物理完整性 ⑤ 分析和评价变更 ⑥ 编制配置管理计划 ⑦ 实现、验证和发布已修改的配置项

A、①③⑤⑦

B、①③⑤⑥

C、①③⑥⑦

D、②④⑥⑦

参考答案：

49、配置项目版本控制的步骤是（　　）① 技术评审或领导审批 ② 正式发布 ③ 修改处于“草稿”状态的配置项 ④ 创建配置项

A、①④③②

B、③②①④

C、④③①②

D、④③②①

参考答案：C

50、基线是项目配置管理的基础，（　　）不属于基线定义中的内容

A、建立基线的条件

B、基线识别

C、受控制项

D、批准基线变更的权限

参考答案：D

51、在项目配置项中有基线配置项和非基线配置项，（　　）一般属于非基线配置项

A、详细设计

B、概要设计

C、进度计划

D、源代码

参考答案：C

52、在编制项目采购计划时，根据采购类型的不同，需要不同类型的合同来配合，（　　）包括支付给卖方的实际成本，加上一些通常作为卖方利润的费用

A、固定总价合同

B、成本补偿合同

C、工时和材料合同

D、单价合同

参考答案：B

53、以下关于外包和外包管理的叙述中，不正确的是（　　）A、外包是为了专注发展企业的核心竞争力，将其它的职能都外包给具有成果和技术优势的第三方供应商（或业务流程外包商）

A、外包是为了专注发展企业的核心竞争力，将其他的职能都外包给具有成果和技术优势的第三方供应商（或业务流程外包商）

B、将以前内部自行管理的领域外包后，该领域的整体品质有可能会降低

C、需要根据合同的承诺跟踪承包商实际完成的情况和成果
D、从外包风险管理的角度考虑，应尽可能将项目外包给同一家供应商
参考答案：

、项目结束后要进行项目绩效审计，项目绩效审计不包括（　　）
A、经济审计
B、效率审计
C、效果审计
D、风险审计
参考答案：D

55、系统方法论是项目评估方法论的理论基础，系统方法论的基本原则不包括（　　）
A、整体性原则
B、相关性原则
C、易用性原则
D、有序性原则
参考答案：C

56、以下关于业务流程管理（BPM）的叙述中，不正确的是（　　） A、良好的业务流程管理的步骤包括流程设计、流程执行、流程评估、流程执行是其中最重要的一个环节
A、良好的业务流程管理的步骤包括流程设计、流程执行、流程评估。流程执行是其中最重要的一个环节
B、业务流程设计要关注内部顾客、外部顾客和业务的需求
C、业务流程执行关注的是执行的效率和效果
D、良好的业务流程评估的基础是建立有效、公开、公认和公平的评估标准、评估模型和评估方法
参考答案：A

57、某软件系统经测试发现有错误并不能满足质量要求，为了纠正其错误投入了 10 人天的成本，该成本（　　）
A、是开发成本并不属于质量成本
B、是开发成本也属于质量成本的一致成本
C、属于质量成本中的故障成本
D、属于质量成本中的评估成本
参考答案：C

58、成本控制过程的主要内容不包括（　　）
A、将项目的成本分配到项目的各项具体工作上
B、识别可能引起项目成本基准计划发生变动的因素，并对这些因素施加影响
C、对发生成本偏差的工作包实施管理，有针对性地采取纠正措施
D、对项目的最终成本进行预测
参考答案：A

59、制定质量管理计划的主要依据是质量方针、项目范围说明书、产品描述以及（　　）
A、质量检查表
B、过程改进计划

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/018014002035006035