

# 制冷设备企业风险管理与内控

# 目录

概论.....	3
一、人力资源风险管理的主要内容.....	3
(一)、人力资源风险管理的主要内容.....	3
二、供应链风险管理与协同.....	9
(一)、供应链风险评估与监测.....	9
(二)、供应商合作与风险控制.....	10
(三)、物流与库存智能化管理.....	12
(四)、突发事件应对与供应链危机.....	13
三、战略制订框架.....	15
(一)、战略制订框架.....	15
四、公司概况.....	16
(一)、公司基本信息.....	16
(二)、公司主要财务数据.....	16
五、技术创新风险的探讨.....	17
(一)、技术创新风险的探讨.....	17
六、内部技术风险的管理与动态性.....	19
(一)、内部技术风险的管理与动态性.....	19
七、人力资源的特点及管理过程.....	20
(一)、人力资源本身的特点.....	20
(二)、人力资源管理过程.....	21
八、制冷设备项目基本情况.....	22

(一)、制冷设备项目投资人 .....	22
(二)、制冷设备项目选址 .....	22
(三)、制冷设备项目实施进度 .....	22
(四)、投资估算 .....	23
(五)、资金筹措 .....	23
(六)、经济评价 .....	23
(七)、主要经济技术指标 .....	24
九、制冷设备项目风险对策 .....	25
(一)、政策风险对策 .....	25
(二)、经济风险对策 .....	25
(三)、环境风险对策 .....	26
(四)、人才风险对策 .....	26
(五)、社会责任风险对策 .....	26
(六)、全球经济不确定性风险对策 .....	27
(七)、供应链风险对策 .....	27
(八)、网络安全风险对策 .....	27
十、员工培训与绩效提升 .....	28
(一)、培训需求分析与计划 .....	28
(二)、绩效评价体系与激励机制 .....	30
(三)、职业发展规划与晋升通道 .....	33
(四)、员工满意度与团队凝聚力 .....	34
十一、运营风险管理的一般程序 .....	35

(一)、运营风险的识别 .....	35
(二)、运营风险的评估 .....	36
(三)、运营风险的应对 .....	38
十二、组织结构的基本类型.....	39
(一)、组织结构的基本类型 .....	39
十三、制冷设备行业企业内外不同利益主体的影响.....	41
(一)、制冷设备行业企业内外不同利益主体的影响.....	41
十四、战略的定性评价决策方法 .....	42
(一)、战略的定性评价决策方法.....	42
十五、竞争优势.....	43
(一)、竞争优势 .....	43
十六、战略的定量评价决策方法 .....	45
(一)、战略的定量评价决策方法.....	45
十七、战略的建立与选择过程.....	46
(一)、战略的建立与选择过程.....	46

# 概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，制冷设备行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

## 一、人力资源风险管理的主要内容

### (一)、人力资源风险管理的主要内容

#### 1. 人力资源管理制度风险：

在制冷设备行业企业中，制度设计的合理性直接关系到人力资源的稳定和高效管理。设计不合理的制度可能引发一系列问题，包括简单而不规范的聘用关系，为员工流动提供了方便。此外，不合理的薪酬体系、培训缺失、考核不公等问题也隐藏着潜在的风险。

关注点：

制度完备性，是否包含关键管理要素。

聘用关系的规范性，是否减少员工流动风险。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/018042047057006052>