建筑安装服务企业商业风险管理

目录

概论.....3

一、技术创新风险的探讨.....3

(一)、技术创新风险的探讨.....3

二、发展规划分析.....5

(一)、公司发展规划.....5

(二)、保障措施.....7

三、建筑安装服务行业企业业务流程管理.....9

(一)、业务流程的建立.....9

(二)、业务流程的优化.....10

(三)、业务流程的重组.....11

四、战略制订框架.....12

(一)、战略制订框架.....12

五、人力资源风险管理过程.....13

(一)、风险识别.....13

(二)、风险评估.....15

(三)、风险应对.....16

六、战略风险的识别.....18

(一)、建筑安装服务行业企业在确定愿景及使命时的风险识别.....18

(二)、制定建筑安装服务行业企业战略目标的风险识别.....19

(三)、建筑安装服务行业企业战略分析的风险识别.....20

(四)、建筑安装服务行业企业战略选择的风险识别.....22

(五)、建筑安装服务行业企业战略实施的风险识别 25

七、人力资源配置 27

(一)、人力资源配置 27

(二)、员工技能培训 29

八、SWOT 分析说明 31

(一)、优势分析(S) 31

(二)、劣势分析(W) 32

(三)、机会分析() 35

(四)、威胁分析(T) 36

九、战略实施的阶段 38

(一)、战略实施的阶段 38

十、运营风险管理的一般程序 41

(一)、运营风险的识别 41

(二)、运营风险的评估 42

(三)、运营风险的应对 43

十一、行业壁垒 45

(一)、供应链整合壁垒 45

(二)、网络效应壁垒 45

(三)、法规合规壁垒 45

(四)、专业人才壁垒 45

(五)、品牌忠诚度壁垒 46

十二、人力资源的特点及管理过程 46

(一)、人力资源本身的特点.....46
(二)、人力资源管理过程.....47
十三、差异化战略.....48
(一)、差异化战略.....48
十四、必要性分析.....52
(一)、必要性分析.....53
十五、社会责任管理与可持续发展.....54
(一)、社会责任战略与执行.....54
(二)、环保与可持续经济发展.....55
(三)、员工权益与劳工标准.....57
(四)、社会参与与公益事业.....58
十六、战略风险的识别.....60
(一)、建筑安装服务行业企业在确定愿景及使命时的风险识别.....60
(二)、制定建筑安装服务行业企业战略目标的风险识别.....60
(三)、建筑安装服务行业企业战略分析的风险识别.....60
(四)、建筑安装服务行业企业战略选择的风险识别.....61
(五)、建筑安装服务行业企业战略实施的风险识别.....61
十七、竞争优势.....61
(一)、竞争优势.....61

概论

随着经济全球化和市场竞争的加剧，建筑安装服务行业企业所面临的外部环境日趋复杂多变，战略风险管理成为企业管理中不容忽视的重要组成部分。本绪论将通过对企业战略风险的系统性分析，探讨企业如何在动态环境中构建有效的风险响应机制，增强企业抵御风险的能力，以及如何利用风险转化为发展机遇。开展这项工作是提高企业核心竞争力的必经之路。请注意，本文档内容不可作为商业用途，仅供学习交流之用。

一、技术创新风险的探讨

(一)、技术创新风险的探讨

技术的先进性是建筑安装服务行业企业竞争力的核心所在，而技术创新风险则源自于建筑安装服务行业企业在经营过程中拥有的专有技术所带来的不确定性，可能导致经营失败。深入研究技术创新风险的存在领域和来源有助于建筑安装服务行业企业更好地管理这一关键风险。

1. 存在领域：

技术创新风险主要存在于以下几个领域：

技术的先进性： 建筑安装服务行业企业所拥有的技术是否具备独特的优势，是否仍然符合市场需求，避免被市场淘汰。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/018102124027006051