

第一章、编制根据

- 1 建设单位提供招标文献及施工图纸。
- 2 现行施工技术规范，强制性执行条文及工程质量验收评估原则。

GB50202-	地基与基本工程施工及验收规范
GB50204-	砼构造工程施工质量验收规范
GB50206-	木构造工程施工质量验收规范
GB50209-	建筑地面工程施工质量验收规范
GB50207-	屋面工程质量验收规范
GB50210-	建筑装饰装修工程质量验收规范
GB50203-	砌体工程施工质量验收规范
GB50303-	建筑电气工程施工质量验收规范
GB50242-	建筑给排水及采暖工程施工质量验收规范
GB50327-	住宅装饰装修工程施工规范
GB/T50326-	建设工程项目管理规范
J140-	钢筋焊接接头实验办法原则
JGJ59-	建筑施工安全检查原则
GB50300-	建筑工程施工质量验收统一原则

- 3 所在地地理人文及社会环境。
- 4 公司筹划投入人力、物力、机械及公司对建筑材料市场调查状况。

第二章、工程概况

工程名称：郎溪客运总站总体建设设计 1#客运站房

建设单位：郎溪县客运总站有限公司

设计单位：江苏省建设工程设计院有限公司

建筑面积：17719 平方米

建筑层数：地上二层，局部设计三层

建筑构造形式：框架构造。

本工程相对标高±0.000，相称于详细规划中提供：15.850 米标高。

工程质量级别：合格；

工程工期：540 天（以开工报告日期为准）

构造特点：

1、本工程框架构造，构造设计使用年限为 50 年，建筑工程级别：一级，建筑耐火级别：一级，屋面防水级别：I 级，建筑抗震设防类别：6 度，框架防震级别：四级，抗震构造办法级别：三级，抗震设防类别为重点设防，砌体施工质量控制级别：B 级，地基基本设计级别：丙级。

2、基本采用柱下条形基本，局部筏板基本及独立基本。

3、主体±0.000 如下梁、板、柱采用 C30，±0.000 以上梁、板、柱采用 C30 混凝土浇筑，基本垫层采用 C15 混凝土，构造柱、圈梁、过梁、压顶梁采用 C25 混凝土浇筑。

3、钢筋：采用 HPB300 级、HRB335 级、HRB400 级钢筋。

4、砌体：±0.000 如下采用 240 厚 MU10 混凝土实心砖，M10 水泥砂浆砌筑，±0.000 以上外墙及楼梯、电梯间、卫生间围护墙体：采用 200 厚小型混凝土实心砌块，M7.5 混合砂浆砌筑，别的内墙采用 190 厚 A5 小型蒸压

加气混凝土砌块，采用 Mb7.5 专用砂浆砌筑。

建筑特点：

屋面：

①、上人屋面做法：钢筋混凝土屋面板；150 厚发泡陶瓷保温板；最薄处 30 厚 LC5.0 轻骨料混凝土；20 厚 1:3 水泥砂浆找平层； ≥ 1.5 厚 PBC-328 非固化橡胶沥青防水涂料； ≥ 1.5 厚 SAM-920 自粘聚合物改性沥青防水卷材；10 厚低强度级别砂浆隔离层；20 厚聚合物砂浆铺卧；防滑地砖，防水砂浆勾缝。

②、不上人屋面做法：钢筋混凝土屋面板；150 厚发泡陶瓷保温板；最薄处 30 厚 LC5.0 轻骨料混凝土；20 厚 1:3 水泥砂浆找平层； ≥ 1.5 厚 PBC-328 非固化橡胶沥青防水涂料； ≥ 1.5 厚 SAM-920 自粘聚合物改性沥青防水卷材；10 厚低强度级别砂浆隔离层；20 厚聚合物砂浆铺卧；390*390*40 预制块。

内装饰：

①、面砖内墙：基层墙体刷 2-3 厚专用防水界面剂，6 厚 M5 聚合物抗裂水泥砂浆 1-2 遍，瓷砖防水粘结剂贴面砖，本色水泥擦缝（卫生间、沐浴间，高至吊顶）。

②、涂料内墙：基层墙体刷 2~3 厚专用防水界面剂，6 厚 M5 聚合物抗裂水泥砂浆 1-2 遍，涂料。

外装饰：

外墙饰面砂浆外墙面：

刷聚合物水泥浆一道；5厚1:3水泥砂浆打底；刷15厚水泥浆一道（内掺水重5%建筑胶）；35厚岩棉保温板；抹面浆复合耐碱网格布5厚；5厚抗裂砂浆压入；柔性腻子一道；刷外墙彩色饰面砂浆。

非透明幕墙外墙：刷聚合物水泥浆一道；5厚1:3水泥砂浆打底；刷水泥浆一道（内掺水重5%建筑胶）35厚岩棉保温板；抹面浆复合耐碱网格布3~6厚；5厚抗裂砂浆压入；干挂花岗岩装饰面。

楼地面：地面做法：

①、地砖防潮地面（有防水层）做法：素土夯实；振捣密实或3:7灰土；150厚粒径5~32卵石（碎石）灌M2.5混合砂浆；80厚C15混凝土垫层；0.2厚塑料膜浮铺；40厚挤塑保温板；0.2厚塑料膜浮铺；40厚C20细石混凝土，内配Φ3@50钢丝网片；1.5厚聚氨酯防水层；20厚1:3硬性水泥砂浆结合层，表面撒水泥粉；10厚地砖；干水泥擦缝。

②、防静电架空活动地板地面做法：素土夯实；振捣密实或3:7灰土；150厚粒径5~32卵石（碎石）灌M2.5混合砂浆；60厚C15混凝土垫层；水泥砂浆一道（内掺建筑胶）；20厚1:25水泥砂浆，压实赶光；150~250高架空防静电活动地板，面层涂刷地板漆。

楼面做法：

①、地砖楼面做法：现浇钢筋混凝土楼板；60厚LC7.5轻骨料混凝土；20厚1:3硬性水泥砂浆结合层，表面撒水泥粉。

②、地砖地面（有防水层）做法：现浇钢筋混凝土楼板；60厚1:6水泥焦渣；1:3水泥砂浆或最薄处30厚C20细石混凝土找坡层抹平；1.5厚聚氨酯防水层或2厚聚合物水泥基防水涂料；20厚1:3硬性水泥砂浆结合

层。表面撒水泥粉；10 厚地砖，干水泥擦缝。

③、架空楼面做法： 石膏腻子刮平；50 厚岩棉保温板，附加轻钢龙骨固定；现浇钢筋混凝土楼板；水泥砂浆一道；20 厚水泥砂浆结合层。

油漆：

①、木基层油漆：清理基层；局部腻子、磨平；满刮腻子、磨平；涂底油一遍；涂饰调和漆、磨平；涂饰第二遍调和漆。

②、金属基层油漆：清理基层，除锈级别不低于 Sa2；涂刷防锈漆一至二遍；满刮腻子、磨平；涂饰调和漆二遍。

第三章、施工准备工作

（一）、项目部人员配备

该工程设立一种项目部，其中项目经理一名，技术负责人、施工员、质检员、安全员、预算员、及材料员各一名，实行项目经理负责制。

项目经理部人员构成如下：（附资格证书复印件）

项目经理：李宏有	工程负责人：戴国强
技术负责人：黄贝勇	质检员：顾成虎
安全员：刘纪文	施工员：黄贝勇
资料员：陈先全	造价员：邢荣华
材料员：戴国志	

（二）、施工班组各工种负责人

瓦工班长：李宏有	
钢筋班长：潘爱华	木工班长：赵琴龙

水电工班长：刘纪文

架子工班长：

(三)、现场施工安排

1、平整场地：由于现场地势比较平整，采用小型反铲式挖掘机平整场地即可。

2、施工道路：场外道路运用原有都市道路，场内道路按原则化工地规定设立，砼道路 4M 宽，另堆料场为砼地面。

3、施工用水：运用都市自来水管网，采用 $\Phi 50$ 管径接入工地进行施工。

4、施工用电：运用都市电网由建设单位下火至专变，电表容量配电线路布置等后来章节专门设计。

5、暂时设施：水泥存储、工棚、工具间、办公室等布置按总平面布置图设计。

第四章、施工方案

施工总体顺序：整个工程按先地下，后地上，先主体，后装饰，划分三段流水作业原则进行施工。

一、测量工程

1、施工前，对所选用测量仪器进行检查和校准，不合格仪器应送计量部门进行检修。

、定位时，依照建设单位拟定位置先测定建筑物各大角，然后定出中轴线，注意轴线桩要设立在能长期稳定保存地方，经校核满足规定后，将各轴线分别投射至控制龙门板上，且重要轴线投射至临近其他可靠构筑物上。依照轴线，拟定基本位置，自检合格后，报请有关部门验收，并作好原始记录，待基本土方挖好后进行轴线复测，无误后进行验槽进入下道工序施工。

3、 ± 0.000 以上标高线测法：先用水准仪依照工程水准点或 ± 0.000 水平线，在各向上引测处精确地测出相似起始标高线；用钢尺沿垂直方向，向上至施工层，并且划分出水平线，各层标高线均应由各处起始标高线向上直接套取；将水准仪安顿到施工层，校测由下面传递上来各水平线，误差在 ± 5 毫米以内。

4、观测时尽量做到先后视线等长，所用钢尺应通过检定。

5、竖向（垂直度）控制

用经纬仪把轴线投测到各层楼板边沿或柱顶上，依照由下层投测上来轴线，在砼板上分层弹线，投测时，把经纬仪安装在轴线控制桩上，后视墙底部轴线标点，用正侧镜将轴线提到上层楼板边或柱顶上。

6、测量精度规定：凡测始终角误差在 $\pm 10''$ ，角度闭合差为 $\pm 24''$ ，距离闭合差为 $\pm 5\text{mm}$ 。

二、土方工程

挖土方采用机械开挖，人工清理，开挖宽度视现场土质定，为基底+工作面+放坡宽度，开挖深度为地面挖至设计基底以上 30cm，然后人工修至基底以上 10cm，准备验槽，开挖最后 10cm 后及时进行柱基砼垫层施工。

挖方机械选用 1 . 0 M3

斗容反铲挖掘机壹台，翻斗汽车配合运土方外出，其配备数量视运土距离定。挖土施工及基本构造施工期间基槽内设排水沟集水井排水，排水排向工地暂时排水沟，间接排向市政排水管网内。

三、模板工程

1、模板材料选用: 本工程工期紧，规定每幢工程均配制两层用量模板，配备量达 2600m²。(不含柱模)，每层构造柱，需配制柱模 52 套柱模。模板均选用复合模板，60×80，80×100 背枋制成定型模板。

2、支撑均采用“早拆模板体系”，当砼强度达到设计强度 50%时，即可拆除大某些模板，仅保存少量立柱支顶，可加快模板周转，缩短工期。

3、所有模板制作均提前进行，现场安装成型浇砼时，应派专人看模板，防止跑模，变形、位移、胀模等现象。

4、梁跨≥4 米时按 1～3 / 1000 起拱，柱脚留清扫口，浇砼前及时进行清理、封孔，柱模 2.5 米高处设灌溉口或直接从柱顶用串筒浇捣。

5、模板隔离剂选用 MNC-T1 型隔离剂，现场在模板制作后，安装前配制水溶液均匀涂刷在模板上。

6、拆模需经现场工程师签字承认后，方可拆模。

7、模板工程质量程序控制附录：分项工程质量程序控制表。

四、钢筋工程

钢筋进场必要要有出厂合格证，分批分规格堆放，并取样复试，复试报告未得到证明合格前不准加工，使用到工程上，未加工钢材按公司原则中“检查、测量和实验设备控制程序”中关于规定，对钢材进行状态标记，对制作钢筋要挂牌，注明使用部位。

1、柱钢筋绑扎

①、柱钢筋焊接或搭接接头位于梁（或板）面以上。

②、焊接接头按 50%错开，错开长度 35d .

③、竖向钢筋弯钩朝向柱心，角部钢筋弯钩平面与模板面夹角呈 45 度角。

④、箍筋做成封闭式，箍筋接头交错排列垂直放置，转角与竖向钢筋交叉点均应扎牢，箍筋平直某些与竖向钢筋交叉点每隔一根互成梅花式扎牢。

⑤、当采用搭接绑扎接头时，下层柱竖向钢筋露出楼面某些，用工具或柱箍将其收进一种柱筋直径，以利上层柱钢筋搭接。

2、梁板钢筋绑扎。

①、梁中受力钢筋浮现双排时，两排钢筋之间垫以直径 25 毫米短钢筋。

②、梁中箍筋接头交错设立与两根架立筋绑扎，悬臂梁箍筋接头在下。

③、板、次梁与主梁交叉处，要对的辨认主、次梁关系，钢筋绑扎时板钢筋在上，次梁钢筋在中层，主梁钢筋在下。

④、梁接点处钢筋穿插较稠密，梁顶面主筋间净间距留出 30 毫米以利灌筑砼之需要。

⑤、钢筋绑扎搭接长度末端距钢筋弯矩处，不得不大于钢筋 10 倍直径，接头不适当位于构件最大弯矩处。

五、混凝土工程

1、砼采用插入式振动棒分层振捣，现浇楼板采用平板振动器振实。

2、对混凝土原材料质量、配合比必要严格控制和选取。

①、使用时经常检查砼质量，水泥宜选用泌水小、保水性能好、抗冻性较优普通硅酸盐水泥；拌合水应采用饮用水。

②、混凝土坍落度依照常规规定在 1-3cm，砼最佳水灰比为 0.5-0.65。

3、混凝土供应，必要保证混凝土持续工作。

4、对模板及其支架、钢筋和预埋件必要进行检查，并做好记录，符合设计规定后方能浇筑混凝土。

5、在浇筑混凝土前，对模板内杂物和钢筋上油污等应清理干净；对模板缝隙和孔洞应予堵严；对局部木模应浇水湿润，但不得有积水。

6、采用振捣器捣实混凝土时，每一振点振捣延续时间，应使混凝土表面呈现浮浆和不再沉落，振捣器插入下层混凝土内深度应不大于 50 毫米。

7、混凝土浇筑完毕后，应在 12 小时以内指定专人负责养护，并加以覆盖。竖向构件采用人工浇水辅以 M9 养护液进行养护。

8、已浇筑完毕后混凝土，必要待混凝土达到 1.2Mpa 后来方许在其上来往人员和安装模板及支架。

9、混凝土试块留置规定按规范规定。

10、砼柱、梁 板、楼梯浇筑时按如下办法执行：

①、柱砼浇筑

A、砼浇筑前在底面上浇筑 50 毫米厚与砼配合比相似水泥砂浆。砂浆现场搅拌用铁铲入模。

B、砼分层浇筑振捣，每层浇筑厚度控制在 500 毫米左右、倒砼时要特别控制厚度，防止超厚，振捣不密实浮现蜂窝、麻面。

C、施工前在模板或钢筋上标明梁底标高位置，防止超高。

②、梁板砼浇筑

A

、板砼虚铺厚度略不大于板厚，用平板振动器来回振捣，不断用移动标志控制砼厚度，振捣完毕用刮尺抹平表面。

B、施工缝处再次浇筑砼时，表面凿毛，清除水泥、薄膜和松动石子，先浇一层水泥浆或与砼成分相似水泥砂浆然后继续浇筑砼。

C、板面砼抗压强度达到 1.2Mpa 时才容许在上面堆料。若急需施工时可铺木跳板在上活动。

11、梁柱接头部位由于钢筋密集，应采用细振动棒或在振动棒前焊接刀片进行振捣，精心施工保证密实。

12、柱遇填充墙、板下有吊顶时，预埋 8 厚 80×80 钢板，位置同设计规定预留钢筋位置。拆模后拉（吊）筋在钢板上焊接。此外，与钢板接触处模板用油漆涂红，以便凿找以便。

③、楼梯砼浇筑

A、楼梯段砼自下而上浇筑。先振实底板砼，达到踏步位置与错步砼一起浇筑，不断持续向上推动，并随时用木模子将踏步上表面抹平。

B、楼梯砼持续浇筑完毕。

C、施工缝位置留设于楼梯段 1/3 范畴内，禁止留设在楼梯梁上。

六、砌体工程

1、±0.000 如下采用 240 厚 MU10 混凝土实心砖，M10 水泥砂浆砌筑，±0.000 以上外墙及楼梯、电梯间、卫生间围护墙体：采用 200 厚小型混凝土实心砌块，M7.5 混合砂浆砌筑，别的内墙采用 190 厚 A5 小型蒸压加气混凝土

土砌块，采用 Mb7.5 专用砂浆砌筑。

2、放线、复线无误后，排砖搁底，留出门位置考虑窗位置，先后纵墙排条砖。外墙大角同步砌筑，尽量留踏步槎，施工洞口处每隔 50cm 高设拉结筋二根，不错位，构造柱处留直槎，先退后进，四进四退，留足、留准拉结筋，门窗洞口及其他部位禁止使用二分头。

3、砖在砌筑前一天，充分浇水湿润。采用一块砖、一铲灰、一挤揉“三一砌法”砌筑。砂浆拌成后在 3 小时内使用完毕。禁止使用隔夜砂浆。保证砂浆饱满度，水平灰缝达 80%以上，立面灰缝达 60%以上。

4、窗过梁不全砖层时，若超过 20mm 应垫以 C20 细石混凝土。随着砌体不断提高，及时在外墙内面，内墙二面墙壁上弹一道+0.5 水平线控制，以便装模及日后装饰之用，当天砌筑砖墙当天检查。

七、楼地面工程

1、所有楼地面采用统一抄 50cm 标高基准线，并结合楼地面贴灰饼控制标高办法施工。

2、铺设找平层前，应将基层清理干净，并提前一天浇水湿润，铺设时先刷 0.4-0.5 厚水泥砂浆一道。并随刷随铺，如基层表面光滑，还应凿毛。

3、铺设各类面层应在室内装饰工程基本竣工后进行。

4、各种楼地面做法，需要先做出样板间，达到顾客满意后再大面积施工。

5、水泥砂浆、地砖等面层结合和填缝水泥砂浆，在面层铺设后，均应在常温下养护，普通不少于七昼夜，使其在湿润条件下硬化。

6、各种楼地面所用水泥不得低于 32.5。

八、装饰工程

1、严格按原则和规程进行组织施工，特别是最后工序，因穿插较多，普通遵循先上后下，先外后内，先顶棚后地面原则组织施工，实行“样板间，样板墙”引路，保证观感及实测质量，达不到质量原则者一律返工重做。

2、为了保证装饰外观质量，各种外饰面材料应一次备足，留有余地，产品质量跟踪到厂家，不合格产品不得进场，并在施工严格选料，保证外观、色泽一致、均匀。

3、防止抹灰空鼓，除对基层做必要解决。

4、墙面抹灰各层砂浆配合比应基本接近，避免产生收缩力，使强度低基层产生空鼓、裂缝，底层抹灰及中层抹灰应在做好标筋（每墙面不少于三道）及门窗护角后进行，底层抹灰要低于标筋，面层抹灰应在底灰稍干至七八成后进行。

5、楼梯栏杆，扶手及门窗，细木装饰油漆应精工细作，油漆表面应平滑光亮，分色清晰，油漆污染及时解决。

6、门窗玻璃应满格整装，禁止小块玻璃拼装，玻璃裁口内应清除污垢，底灰要饱满实心实意，不得间断，裁口全长均匀涂抹 2-3mm 底灰，玻璃装好后应注意嵌缝密实，玻璃油灰光滑平整，转角呈现 45 度角。

九、门窗工程

夹板门、钢制节能门，窗为断热铝合金窗，外窗采用中空玻璃。

门窗制作，安装均委托厂家进行，土建装饰施工阶段做好配合，并做好采购阶段原材，进场时半成品，安装前校线找准和安装后性能检测各项检查工作，门窗制作和安装均需样板引路。

1、铝合金窗、窗框与洞口间隙，应采用胶条或发泡分层填塞、缝隙表面留 5—8mm 深槽口，填嵌密封材料。窗框固定点至窗角距离不不大于 180mm，固定点间距不大于 600mm。在施工中注意不得损坏窗表面上保护膜，如表面沾污了水泥砂浆，应随时擦净。

2、禁止运用门窗框搭设脚手架，避免损坏门窗框。

3、所有竣工后，剥去窗上保护膜，如有油污、脏物，可用醋酸擦洗。

4、门窗扇安装应在内外装修基本完毕后进行。

5、将配好窗扇分内扇和外扇，先将外扇插长上滑道外槽内，自然下落于相应下滑道外滑道内，然后按同样办法安装内扇。

十、卷材防水、屋面工程

1、基层表面必平整、坚实、清洁、干燥，不得有起砂、开裂、空鼓等缺陷。

2、找坡层 为泡沫砼保温兼找坡厚不不大于 60，表面平整、坡向对的，所有阴阳角、女儿墙、变形缝等做成 R250mm 圆角。

3、 ≥ 1.5 厚 PBC-328 非固化橡胶沥青防水涂料，满刷找平层面。

4、 ≥ 1.5 厚 SAM-920 自粘聚合物改性沥青防水卷材。三人一组，分工明确用力均匀，不得起皱、空鼓、翘边。并用辊压粘结牢固，卷至泛水高度。

5、卷材铺贴应平整顺直，搭接精确，长边搭接不不大于 7cm，短边搭接不不大于 10cm，粘结厚度宜为 1~1.5mm。

6、铺贴天沟时，由雨水口两侧开始铺贴，接头设在两水口中部。变形缝内填充沥青麻丝，接缝处用油膏嵌封严密。

7、铺贴在立面墙上卷材，高度不不大于 250mm，封口密实。

十一、水、电、卫工程

在土建施工过程中，水电工每天派专人蹲点施工现场，做好穿墙管、穿梁管、穿楼板孔洞及预埋工作。禁止事后开凿墙体、砼影响工程质量。

给水主管及支管连接必要严密均匀，严格控制熔点、温度，给水横管坡度符合规定。不得将接头留在墙壁或楼板内。管道接头处及转角部位要增设管卡，管道安装必要牢固、顺直。给水管正式送水前用不不大于 0.2mpa 水压清水进行冲洗并作记录。

排水管接口胶要涂抹均匀、适度，偏少会导致接口不严，导致漏水；偏多溢出管口，污染管道。而以两管接合后，管口胶刚刚溢出为宜。并及时用毛巾擦抹管口，横管吊卡或主管墙卡，固定在承重构造上，横管吊卡吊在承口上，间距不不大于 1.2 米。

各种插座、平开关安装高度为 1.3-1.4m，距门框 0.15-0.2m。各种同一型号插座、开关在同一室内安装高差不大于 5mm，成排安装时不大于 2mm，接地装置符合规定，防电装置断接卡，用镀锌螺栓加弹簧垫圈、镀锌平垫圈连接，断接卡设于墙上所设立小铁箱内。

第五章、质量、安全、文明施工目的、筹划及保证办法

一、工程质量管理筹划及保证办法

我公司质量方针：科学管理、保证质量、信守合同、业主满意

1、积极贯彻执行 ISO9000 系列原则，一切工作准则必要按程序文献规定内容行使，进一步完善质量保证体系。

2、建立以项目经理和现场工程师为首质量保证体系和质量检查监督机构，实行质量跟踪检查，保证影响工程质量各种因素始终处在受控状态，各级质量人员必要认真贯彻各项技术管理制度和质量岗位责任制，强化质保体系运转。作好技术交底，施工中认真检查执行状况，开展全面质量管理活动，作好隐蔽工程记录；施工结束后，认真进行工程质量检查和评不定期，做好技术档案管理工作。

3、实行工程创优目的管理，建立工序质量控制目的，进行全过程质量预控和管理，把住分部、分项工程质量验收原则关，运用全面质量管理办法，提高施工人员工作质量，以工作质量来保证工序质量，以工序质量来保证工程质量。

4、严把材料进场、质量验收评估关，各种原材料进场必要有出厂质量合格证书、钢材、水泥等材料需经复试，合格后才干使用。

5、积极采用新技术、新工艺、新材料，提高工程质量。混凝土施工掺加外加剂，以增强密实度。在施工中认真应用建设部、公司、局属各种施工工法，使工序质量始终处在稳定、良好状态。

6、严格执行公司制定质量奖罚制度和材料检查制度，以严密管理手段和优质材料来保证工程目的实现。

二、安全施工保证办法

1、建立以项目经理为安全保证体系和安全检查监督机构。严格执行安全生产责任制，保证安全办法贯彻。

、队伍进场后，及时进行安全教诲，针对工程各阶段施工特点，教诲所有施工人员自觉遵守各种规章制度，并做好生产过程中防护和人身防护。牢固树立“安全第一、防止为主”思想，保证安全生产。

3、结合工程特点，制定具备针对性安全技术办法和专门安全施工方案并加强安全交底。

4、加强安全管理原则化

①、坚持“五同步”、“三不放过”制度。

②、坚持工前安全交底，工后讲评活动。

③、坚持安全周活动，每周安排一次晚上开展施工安全活动。

④、定期检查制度，项目经理部每半月，施工班组每周各检查一次。

⑤、施工现场有安全标语，危险区设立安全标志。

⑥、特殊工种持证上岗。

5、加强施工用电管理，现场用电必要“施工现场暂时用电安全技术规程”规定和规定。

6、施工人员进场必要戴安全帽，要充分运用“三宝”作用，并加强“四口、五临边”防护，防止事故发生。

7、各种脚手架、操作台和大型施工机械设备安装完毕后，应经关于部门和人员共同验收，合格后方可交付使用，各种设备及电动机具要有可靠接地漏电保护装置，以防触电事故发生。

8、禁止高空抛物，发现一次罚款 50 元。

9、外脚手架用密目网全封闭，搭设符合安全使用规定。

10、亚硝酸钠有毒，加强管理，防止误用为食盐食用。

、加强施工现场防火、防洪工作，各生产生活设施要配备足够消防设施。及时收听本地当天气预报，及时作出大风、大雨预报，以便采用相应防护办法，防止事故发生。

12、夜间施工作业配备足够高度照明设施，保证施工正常进行。

13、坚持自检制度，明确检查部位和重点，查出隐患，作好记录。

14、工程中其他安全交底由项目人员针对详细状况另行交底。

三、现场文明施工办法

1、严格执行关于现场文明施工规定，按照施工总平面布置设立机械设备，搭设暂时设施、堆放材料、成品、半成品，埋设暂时施工用水、用电线路，架设照明线路，总平面图所有内容未经批准，不得随意更改移位。

2、材料堆放，建筑材料、机具、半成品、成品要分规格堆放整洁、标记清晰。

3、严格按照程序组织施工，保证施工过程中统一调度、统一管理、统一指挥、平衡土建与安装之间关系，保持良好施工程序。

4、抓好施工现场管理，提高施工现场原则化、规范化、科学化管理水平，现场设立原则“五牌一图”。

5、施工现场用电线路，用电设施安装和使用必要符合规范和规程规定。并按照施工组织设计进行架设，禁止任意拉线接电，危险潮湿场合照明以及平时照明灯具，必要采用符合安全规定电闸。

6、施工现场地面均进行硬化解决，经常保持施工场地平整及道路和排水畅通，做到无路障，无积水，运送车辆不带泥出场。

7、制定节约办法，消灭常流水，常明灯。

8、教诲广大职工遵守国家及地方各种法律、法规，模范遵守我市各种法规、条例。并严格按公司关于规定予以监督、奖惩。

9、运材料车辆必要采用有效办法清理、遮覆，防止跑、冒、撒、漏污染马路。

第六章、施工进度保证办法

为实现工程目的，特制定如下办法。

1、组织强有力项目管理班子，强化项目管理，执行项目法施工，实行项目经理负责制，对施工全过程和土建、安装、统一协调，统一负责，保证进度筹划实行。

2、加快施工准备工作，项目管理人员及施工队伍准时进场，并着手搞好各项暂时设施和材料、机具进场，测量定位，方案编制等方面准备工作，为保证准时开工创造条件。

3、采用分段流水作业和分班作业办法缩短工期。

4、加强施工管理，按程序组织文明施工，采用动态管理，设立重要进度控制点，强化生产调度，组织协调好土建、安装等各专业之间交叉作业施工，保证各重要进度控制点均在控制工期内完毕。

5、充分发挥我公司技术装备优势，提高机械化施工限度，提高工效，缩短工期。

6、采用先进合理施工技术和施工工艺，充分发挥本公司技术优势，运用科学施工技术和施工手段来提高劳动生产率，加快施工进度。

7、运用微机执行全面筹划管理，切实贯彻筹划编制、实行、检查和协调有效制度，坚持月平衡、周协调，保证总进度筹划实行。

8、采用有效技术办法，合理安排冬期施工，以保证施工持续性。

、加强同建设、监理单位，设计部门之间密切配合和合伙，服从地方政府主管部门领导和监督，同心合力，共同把本工程优质、高速完毕。

10、坚持科学技术是第毕生产力，推广新技术、新工艺、新材料、新机具，采用先进施工办法，运用机械化和半机械化手段，运用一切条件缩短工期。

11、建立和执行例会、报表、文档、行政管理制度。

①、例会制度：通报、协调、商讨工程进展状况，布置阶段性工作重要方式，如每周召开一次施工协调会。

②、报表制度：宏观控制进度筹划方式之一，如每月初交一份工作月报，每月交成本报表，每旬排出工程进度筹划表等。

③、文档制度：设专人负责工程档案征集，管理工作。

④、建立行政管理制度，保证工期。

第七章、减少成本办法

1. 实行成本控制责任制

项目经理：

1)、项目成本控制责任中心，全面负责项目成本控制工作。

2)、负责成本预测、决策工作，主持制定、审核项目目的成本、成本筹划和减少成本技术组织办法筹划。

3)、建立项目成本控制责任体系，与各职能部门（人员）班组订立成本承包责任状，并监督执行状况。

合同预算部门（人员）：

1)、编制施工图预算、施工预算，提供各单位工程，分某些项工程，

各成本项目预算成本资料。

2)、监督对外经济合同履行状况，收集工程变更资料，及时办理增减帐，保证工程收入。

工程技术部门（人员）：

1)、在审查各级部门所提技术办法基本上，汇总编制项目技术组织办法筹划。

2)、提出有效技术节约、减少成本办法，负责贯彻，提供技术节约报表。

3)、选定经济合理施工组织设计。

4)、合理规划施工现场布置，减少二次搬运、运送费等支出。

5)、保证工程质量、减少质量成本，避免返工损失。

6)、严格施工安全控制，保证安全生产，减少事故损失。

材料部门（人员）：

1)、编制减少材料成本办法筹划。

2)、控制材料采购成本，合理安排储备，减少材料管理损耗，减少资金占用。

3)、严格执行进料验收，限额发料，周转材料回收运用制度。

4)、负责材料台帐记录，提供材料耗用报表，考核材料实际消耗。

机械设备部门（人员）：

1)、编制机械台班使用筹划和机械使用费办法筹划。

2)、提供各类机械台班实际使用资料，合理使用、节约台班费用。

3)、加强机械设备管理、保养、维修，提高完好率，使用率。

4)、控制外租机械租赁费用。

质量部门（人员）：

- 1)、编制质量成本筹划，执行全面质量成本筹划。
- 2)、保证工程质量，减少质量成本，避免减少返工损失。

行政管理部门（人员）：

- 1)、编制管理费用节约办法筹划。
- 2)、合理精简项目管理人员、服务人员，节约工资性支出。
- 3)、执行费用开支原则和关于财务制度，控制非生产性开支。
- 4)、管好行政办公用财产物资，防止损坏和流失。

财务成本部门（人员）：

- 1)、编制项目管理费用筹划和成本减少筹划。
- 2)、建立月度财务收支筹划制度，依照施工需要，平衡调度资金，控制资金使用。
- 3)、按照成本开支范畴、费用开支原则、关于财务制度、严格审核各项成本费用，控制成本支出。
- 4)、对成本进行分某些项、分阶段和月度考核分析，发现问题及时反馈。
- 5)、协助项目经理检查考核各部门（单位）班组责任成本执行状况。
- 6)、及时核算实际成本，编制成本报表。

生产班组：

- 1)、生产班组责任成本是分某些项工程成本。
- 2)、生产班组完毕施工任务单下达任务，按限额领料控制材料消耗包定额用工，包材料使用。

3)、按实际完毕工程量和实耗人工、实耗材料作好原始记录。

2、低成本办法

1)、加强合同预算管理，增长工程收入：

A、认真会审图纸，提出便于施工、减少成本修改意见。

B、编制预算时要充分考虑也许发生成本费用，不要漏项。对预算中“缺口”项目，不要预计信奉，以保证工程收入。

C、发生工程变更，要搞好合同索赔，及时办理增减帐，以通过工程款结算向甲方获得补偿。

2)、制定合理施工组织设计，加强施工管理：

A、选取经济合理施工方案，合理布置施工现场。

B、采用先进施工办法和施工工艺提高建筑工业化、当代化水平。

C、组织均衡生产，搞好现场调度和协作配合，注意收尾工程。

D、拟定合理工期，注意工期与成本优化结合。

3)、加强技术管理提高工程质量：

A、研究推广新产品、新技术、新构造、新材料、新机械设备等技术革新办法。

B、制定并贯彻减少成本技术组织办法，提高经济效益。

C、加强施工过程技术质量检查制度，提高工程质量。

D、制定减少质量成本办法筹划，避免返工修补损失。

4)、加强劳动工资管理，提高劳动生产率：

A、改进劳动组织，合理使用劳动力，减少窝工挥霍。

B、执行劳动定额，实行合理工资，奖金分派制度。

- C、加强技术培训，提高工人文化素质和技术操作水平。
- D、加强劳动纪律，提高劳动效率。
- E、压缩非生产用工和辅助用工，严格控制非生产人员比例。
- 5). 加强机械设备管理，提高机械使用率：
 - A、对的选配和合理使用机械设备，减少机械使用和租赁费。
 - B、搞好机械设备保养维修，提高其完好率，运用率和使用效率。
- 6). 加强材料管理节约材料费用：
 - A、改进材料采购、运送、收发、保管等工作，减少各环节损耗节约采购费用、库存费用，减少资金占用。
 - B、合理堆置现场材料，组织分批进场，避免减少二次搬运。
 - C、严格材料进场验收和限额领料制度。
 - D、制定并贯彻节约材料技术办法、合理使用材料。
 - E、特别注意占材料费比重大 A 类材料管理。
- 7). 加强费用管理减少间接成本：
 - A、精简管理机构，减少管理层次，压缩非生产人员。
 - B、实行定额管理，制定费用分项分部门定额指标、节约开支。
 - C、控制施工进度，合理缩短工期。
- 8). 采用新有效管理方法和技术：
 - A、采用系统工程、工业工程、价值工程、全面质量管理等减少成本行之有效办法。
- 9) 施工项目安全控制
 - A

安全控制目的：保证施工期间无重伤以上人员伤亡，机械损坏和无火灾事故，轻伤事故频率低于 5‰。

B 安全控制目的分解：管理各层安全目的分解如下：

管理层	安全目的
项目总部	无重伤以上安全事故，轻伤频率<5‰
管理部门	无违章指挥
班组	无安全险肇事故
操作者	无违章作业

C 安全控制基本原则：

- 1、管生产必要管安全；2 、安全第一，防止为主；
- 3 、全面管理，动态控制；4、以现场安全为重点。

第八章、材料采购筹划及半成品保管办法

重要材料用量及采购筹划表

序号	名 称	单位	数 量	供应时间	厂 家
1	水泥 32.5R	T			江苏金峰
2	水泥 42.5R	T			江苏金峰
3	钢筋 Φ10 内	T			马鞍山
4	钢筋 Φ10 上	T			马鞍山
5	螺纹钢	T			马鞍山
6	冷拔丝 Φ5 内	T			马鞍山

7	木支撑	M3			市场采购
---	-----	----	--	--	------

8	模板木材	M3			市场采购
9	松厚板	M3			市场采购
10	中粗砂	T			市场采购
11	碎石 40mm	T			市场采购
12	碎石 20mm	T			市场采购
13	加气混凝土砌块	千块			市场采购
14	自粘聚合物改性 沥青防水卷材	M2			市场采购
15	面砖 150*75	千块			市场采购

1、半成品保护

(1)塑料门窗、按放样单加工断料弯曲成型钢筋、预埋件、金属制品及其他进场装饰品、砼构件。

(2)场地堆放规定

门窗等木、铝制品、装饰用成品应堆放在室内场地，钢筋制品、砼构件及金属制品，预埋件等可堆放在室外。

场地规定：地基平整、干净、牢固、干燥、排水通风良好、无污染。

所有成品应按方案指定位置进行堆放，便于运送。

(3)半成品堆放控制

分类、分规格，堆放整洁、平直、下垫木；叠层堆放，上、下垫木；水平位置上下应一致，防止变形损坏，侧向堆放除垫木外应加撑脚，防止倾覆。

半成品堆放也应做防霉、防锈蚀办法。

半成品上下不得堆放其他物件。

(4) 半成品运送

要做到车厢清洁、干燥，装车高度、宽度、长度符合规定、合理堆放，超长构件半成品，应配备超长架进行运送。装卸车做到轻装轻卸，捆扎牢固，防止运送及装卸散落。

第九章、“四新”应用与推广

本工程设计采用了断热铝合金型材、自粘聚合物改性沥青防水卷材、UPVC 给、排水管、新技术及新设备。

新材料：

- 1、断热铝合金窗：外观美观大方，采光隔音、隔热性能良好。
- 2、自粘聚合物改性沥青防水卷材：防水性能好，易操作、易检修，对四季温差变化不敏感，耐久性好。
- 3、UPVC 管：重量轻，便于安装；耐久性好，埋地不腐蚀；内壁光滑，给、排水畅通，不易堵塞。

第十章、劳动力动态曲线图（后附图）

第十一章、施工进度筹划（后附图）

第十二章、网络筹划（后附图）

第十三章、施工现场总平面布置图（后附图）

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/026111120124010120>