

企业风险管理的风​​险探测与 规范

制作人：魏老师

制作时间：2024年X月

目录

- 第1章 企业风险管理概述
- 第2章 企业风险探测
- 第3章 风险规范与控制
- 第4章 风险监控与应对
- 第5章 持续改进与学习
- 第6章 总结与展望

• 01

第一章 企业风险管理概述

企业风险管理定义

企业风险管理是指企业为了实现其长期目标而识别、评估和应对各种潜在和实际发生的风险的过程。

企业风险管理价值

图文内容

企业风险管理框架

01 风险识别

识别企业面临的各种内部和外部风险因素

02 风险评估

对风险进行定性和定量评估，确定风险的影响程度

03 风险应对

制定应对计划，降低风险发生的可能性和影响

企业风险管理流程

风险管理政策的制定

风险识别与分析

风险评估

风险应对

明确企业风险管理的目标和原则

制定风险管理的组织结构和职责

识别企业面临的各类风险
分析风险的概率和影响程度

定性和定量评估风险
确定风险的优先级

制定风险处理策略
实施风险控制措施

企业风险管理流程

风险管理政策的制定

明确企业风险管理的目标和原则

风险评估

定性和定量评估风险

风险应对

制定风险处理策略

风险识别与分析

识别企业面临的各类风险

• 02

第2章 企业风险探测

外部环境分析

01 宏观经济形势

分析经济走势

02 行业发展趋势

把握行业动向

03 政策法规变化

关注政策变革

内部风险评估

公司战略

运营

财务

人力资源

评估战略目标
分析竞争优势

识别生产风险
优化流程

审计财务报表
风险预警

人才稳定性
员工培训

利益相关方沟通

与内外部利益相关方进行信息沟通，了解他们对企业风险的看法和期望，发现潜在风险。通过持续的沟通，建立良好的关系，形成共识，有助于更好地管理风险。

数据分析与技术应用

数据分析

深入挖掘数据

大数据技术

处理海量数据

人工智能应用

智能预警系统

• 03

第3章 风险规范与控制

风险评估与分类

风险评估

评估风险的严重程度

加强风险控制

有针对性地加强控制措施

风险分类

根据影响范围分类风险

风险规范建设

建立完善的风险规范和管理体系，明确风险责任人、风险控制措施、风险监测频度等，确保风险得到规范控制。

风险控制措施

制定风险控制计划

详细制定风险控制计划

有效执行

确保措施得到有效执行

执行措施

落实到实际操作中

风险治理与监督

建立风险治理机制，对风险控制措施的执行情况进行监督和评估，及时调整风险管理策略。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/02621411112010104>