

不知不觉一年的时间转瞬即逝，现将一年的工作情况总结如下：

1. 全年工作完成情况

1) 目前项目合同金额××万元经审计确认后图纸内暂估金额××万元的工程量已全部完成。

2) 已签认洽商××项，工程量确认单××项预计金额有××余万元、正在施工的预计××余万元。

3) 工程回款金额为××万余元；废旧物资处理费用××余万元；机电安装配合费××万元；食堂收入××万余元。

2. 严格执行公司管理规章制度及行业规范标准

作为一名项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我项目部的每项施工和程序都严格执行公司的管理制度和行业规范在进行，主要在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，都在公司制度规定的框架内进行，工程质量标准更要在规范内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该达到，但在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现了问题，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

3. 项目整体控制与应变能力

项目整体控制的应变是项目经理每天都要考虑的实际问题。我们项目外部环境复杂，由于我们项目部入场较早，如建委、设计、监理、街道办事处各管理机构甲方都交由我单位进行负责、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部加上

项目部发出与回复工作联系单就

有××余份；每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益化的前提下，达到满意的效果是最重要的。

在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的管理措施，通过诚实可信、保质保量的实力与能力的展现，为公司及项目部赢得了认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部一些人员交流沟通，产生了一些误解，本人也将在今后听工作与生活中努力改正这些不足。

4. 认真做好每一件事

我们项目人员自从××调到×××以后，人员又经过多次调整，项目管理人员就只剩下我和××等人还负责着其他项目部的各项试验工作，在××请假后项目部就剩下××人，要负责项目总包管理与协调，负责整个项目安全管理与防护，加上自有项目的施工管理与协调，涉及的施工队伍及施工项目多而量小，包含的项目有墙体拆除、外幕墙拆除、负一层地面拆除、屋顶屋面拆除、一至四层顶板施工、室内主体结构墙洞封堵，地面洞口封堵等，本项目原本就是拆除改造项目，在加上原合同清单量和项不全，各施工项都要办理洽商和工程量确认，在我们结束总包管理之后，各专业施工单位陆续入场，现场施工相互推委、扯皮的事更是每天都有发生，由于以上原因加上本人自身管理经验及施工经验缺少，每个施工程序的进行都请教。

5. 自觉服务于项目

做为一名项目经理，我深刻认识到廉洁和勤劳务的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该做的事情不做，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。工作中坚持以身作则，不搞特殊化，不讲排场，树立服务意识，始

把服务于项目作为自己

的价值取向和行为规范。

6. 存在的不足

一年来，虽然围绕自身工作职责和年初确定的工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和期望相比还存在一些问题和差距，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需不断提高；在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和水平上下功夫，早日成为一名合格的项目管理者。

以上是我在 20××年的主要工作。在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目的管理工作再上一个新的台阶。

2

1.，是忙碌的一年，更是收获的一年。虽然在即将过去的一年取得了一些成绩，但是时代在变、环境在变，银行的工作也时时变化着，天天都有新的东西出现、新的情况发生，这就需要我跟着形势而改变。学习新的知识，把握新的技巧，适应四周环境的变化，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个综合能力高的交行人，更好地规划自己的职业生涯，使我所努力的目标。当然，在一些细节的处理和操作上我还存在一定的欠缺，我会在今后的工作、学习中磨练自己，在领导和同事的指导帮助中提高自己，发扬优点，弥补不足。

2. 回顾这一年的工作，在取得成绩的同时，我也找到了工作中的不足和问题，主要反映于__及__x的风格、定型还有待进一步探索，尤其是网上的公司产品库充分体现我们__x和我们这个平台能为客户提供良好的商机和快捷方便的信息、导航的功能发挥。展望新的一年，我将继续努力，力争各项工作更上一个新台阶。

3. 一年来，我热衷于本职工作，严格要求自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚”、“谨慎”、“律己”的态度，在领导的关心栽培和同事们的帮助支持下，

好岗位职责，各方面表现优异，得到了领导和群众的肯定。现将一年来的学习、工作情况简要总结如下：

4. 光阴似箭、岁月如梭，转眼之间一年过去了。自己从事统计工作以来，在工作中学到了很多知识并且积累了些经验。虽然我所学专业是工商管理，有学财务知识，但统计工作对我来说是一个陌生的工作，我由不懂到懂，由肤浅到深入，由难到易，可以说这个过程是艰辛而美丽的。从工作中我所得到的和领悟的也很多。这可以说对我以后的人生旅途都有很大的影响和帮助，也算我人生的一次不小的转折点和跨越。所以自己也更珍惜这个难能可贵的机会。我想无论开始从事何种工作对我来说都是一种挑战，也是一种磨练。做统计近一年以来在工作中不断的磨练了我的意志，同时增加了我对困难的征服欲，实现了我的人生价值。在此，我对这一年的工作总结如下。

5. 一学期来，本人担任九年级两个班的数学教学，在教学期间认真备课、上课、听课、评课，及时批改作业、讲评作业，做好课后辅导工作，广泛涉猎各种知识，不断提高自己的业务水平，充实自己的头脑，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬教学民主，教育民主，使学生学有所得，学有所用，不断提高，从而不断提高自己的教学水平和思想觉悟，并顺利完成教育教学任务。下面我就这一年中所做的一些工作做简单的小结。

3

在过去的一年里，在__司法局、__镇党委的正确领导下，我按照所在岗位的职责要求，自觉服从组织各项安排，开拓创新，扎实工作，圆满完成了各项工作任务。现将一年来的学习、工作情况汇报如下：

一、加强学习，提高素质

要做好新形势下司法行政的各项工作，就必须主动加强学习，不断提高自身素质和工作水平。

（一）加强政治理论学习，提高思想政治素质。在日常的工作、生活中，我能以科学发展观为统领，积极主动学习党的各项路线方针政策，提高自己的思想政治素质。

（二）加强业务知识学习，提高工作水平。根据自己岗位职责和工作性质的要求，我利用空闲时间学习了相关法律法规。通过学习，为自己胜任本职工作，开展法律宣传教育、促进依法治理奠定了基础。

二、抓好业务，认真工作

一年来，在司法所的直接领导下，我服从安排，认真对待工作，全面完成各项任务。

（一）积极开展人民调解工作。人民调解工作是化解基层矛盾纠纷的“第一道防线”，在基层工作中发挥着重要作用。在日常工作中，我本着“群众利益无小事”的理念，积极参与辖区矛盾纠纷排查调解工作，过去的一年中，共参与处理了__多起的矛盾纠纷调处，其中达成书面协议的有 x 起。

（二）努力抓好社区矫正和安置帮教工作。社区矫正和安置帮教是当前基层司法行政工作当中的两项重点内容，这部分人的情绪是否稳定在很大程度上影响着辖区社会的安全稳定。我能根据上级文件的精神和指示，积极做好这两项工作，做到“一人一档”、档案齐全，并定期对其进行调查回访，加强教育管理，做好心理辅导，确保社区矫正对象不重不脱不漏，监管对象不再重新犯罪。

（三）提供优质法律服务工作。法律援助是司法行政部门组织实施的“希望工程”，是切实维护社会弱势群体合法权益的一种保障制度。一年来，我共接待司法所群众来访__余次，并且参与了司法所承办的 3 起法律援助案件，得到了辖区群众的理解与支持。

（四）做好日常报表上报工作。

三、严于律己，团结友爱

在日常工作生活中，我能自觉遵守机关各项规章制度，严格执行请销假制度，坚决不做任何违规违纪的事情；工作中能够服从领导、尊重同志、顾全大局，不讲客观条件、不消极怠工，有问题能及时与领导沟通。本着老老实实做人、踏踏实实做事的原则，不计较个人得失，尊重同志，乐于助人，努力营造和谐的工作环境。坚决贯彻个人利益服从于集体利益的原则，一切工作能够以大局为重、以全局利益为重，以高度的责任感高标准严要求地完成好本职工作。

回顾一年来，我在思想、学习和工作中取得了一定的进步，但也存在很多不足，比如政治理论水平有待提高，工作能力不足，工作方法有待改进。随着司法工作的深入开展，在以后的工作中，我将按照上级要求，以群众的需求为工作的出发点，真心实意为人民服务，以更加严格的标准，更加务实的作风要求自己，争取各项工作再上一层楼。

4

原公司并入新公司集团，我也随同原公司一起成了新公司的一员。我所在的部门是研发中心，担任副经理一职，配合王总与单总开展工作。工作内容总结：

上半年的工作仍是延续以前的三维__产品（以下简称 AA）的研发。主要的工作内容包括以下一些：

AA研发管理工作。

一开始组织进行真实矢量数据的绘制，用于实现用户标准，POI显示等。这部分工作完成了雏形后，又启动了批量矢量的预研工作，下半年小组成员完成了这一内容的阶段版本。同时完成了一个阶段的程序结构梳理、性能调优，开展了一些 VR效果及基础 GIS 功能（测量等）实现的工作。

在组织研发工作的同时，因市场需要，我们的产品开始投入使用。其中我负责的两个是__测绘工程院前期合作、__预研合作。这两个合作都没有明显的成果，只能算是产品的测试使用。通过这些小任务，我们也整理了一些我们软件的不足，收集了一些完善意见，同时我组织人员开发了一个由 max 数据直接生成产品自有格式的工具，扩充了产品支持的三维模型数据格式。

下半年由于__项目的需要及当时部门的人员情况，领导安排我负责停滞了很长时间的__三维平台升级项目任务。

因以前的老平台无法满足规划局用户共享交换的需要，公司决定用新研发的 AA 产品对__共享平台进行升级。我们在__建设了一个十人左右的队伍，基于 AA 的 SDK 进行应用开发。完成此项目的过程中，我的主要工作内容是：在领导的支持下组建队伍、整理用户需求、分配工作任务、与公司研发队伍进行沟通协调、客户汇报。同时，对公司研发的任务内容、技术路线等我也提出了一些自己的建议和看法。并协助领导开展了部分人员的思想工作。因项目需要，完善了产品的地形、影像数据处理工具，使数据展示的效果比以前有了提升。

至目前为止，项目任务已基本完成，与客户要求的 6 个月时间相吻合，客户关系也已经理顺，算是保住了__这个老市场，__的项目也锻炼出了一支应用项目实施的队伍，部分员工成长迅速，很有潜力。

__项目任务完成的过程中，得到了研发人员的大力支持，同时__的项目需求也给 AA 研发指明了一些方向。应该说，__项目是我们 AA 应用的一个完整检验。基于__项目，研发完成了地下管网数据展示的一个阶段版本。算是对 AA 产品做了一个较大的扩展，也可作为产品区别与大部分三维产品的一个特点。年度工作中存在问题和不足

的工作任务算是完成了，在完成这些任务的过程中，我意识到自己还存在许多不足。主要有以下几个方面：

首先是执行力。三维软件研发的过程中，对一个新研发内容的工作量及所需要的时间、人力我和负责开发的人员都存在评估不准确的情况，在这种情况下制定出来的工作计划往往无法按时完成。没按时完成我也没有对应的措施去应对，按计划完成了也没有措施去奖励，计划和实际总是存在偏差。

其次是引进人才方面。一个研发队伍，需要有经验、有能力、有潜质的技术人员，但在人才引进方面我觉得自己做得很不够，没有为我们的开发队伍引进一个技术牛人，__的队伍的成员也是王总引进以及通过正常招聘找来的。

还有就是主动引导其他部门的方面。我们是产品研发部门，理应由我们来告诉其他人我们的产品特点是什么、适合做什么、不适合做什么。但截至目前的情况却是其他项目部门告诉我们他们需要什么，然后我们来支持。这种情况的结果是我们自己的研发节奏和目标都被打乱，最终产品变得没有特点或者延迟交付。

度工作展望或计划

__的项目已经接近尾声，本地的项目成员已经可以担负起后续的任务了，我也将从项目中回归到研发管理中来。我将和研发的弟兄们一起，继续建设完善产品。使 AA 三维地理数据的显示效果更好、性能更优。另外针对现在场景维护不方便的情况，研发一个场景编辑工具，以更好的组织和调整三维数据显示内容。

同时，希望能和其他部门人员一起将 __ 项目的三维数据共享模式向其他城市推广，争取提炼出一个类似以前二维共享平台的解决方案。为我们的产品赢得一个更广阔的市场。

另外，今年的研发中心两个任务 (AA __x) 没怎么结合，计划在 AA 接入 __x 成果，为公司数据成果的推广提供一个展示通道。

对工作中自己做的不好的地方，我也寻找原因及解决方式，在中，克服这些缺点，更好的实现自己及公司的价值。

对公司管理的意见

的新公司集团是由好几个公司合并到一起组成的，现在已经很难看出是几家公司合并的痕迹了，各部门的协作很频繁也很紧密，一年的时间能使大家融合得这么好非常难得。也存在一些小问题，以下说明。

首先是平常没有监督考核机制。工作努力不努力，反正都是拿一样的薪水，不能很好的鼓励辛勤付出的员工，部分人还可能存在混日子的情况。研发中心的员工对待工作任务努力的程度也不尽相同，因为没有考核制度，我以及我的领导也很难激励或处罚。

其次是制度执行的问题。公司有一些纪律和制度，但没有贯彻执行下去。一个最简单的例子是公司有制度要求员工每天佩戴胸卡，不佩戴会怎么怎么，但实际情况是公司大部分时间大部分同事（包括我）都不戴胸卡，没有任何人查过（除非有大客户来公司），也没有任何人因为这事怎样过。有制度没执行，说明的是纪律没有严肃性，我认为还不如没制度。当然，佩戴胸卡这事影响可能不大，但如可以不管，就不要定制度了。

还有一些，如财务报销的速度慢、报销后没有及时通知等，财务人员工作太忙，可以理解。

对公司建议或需要公司提供的资源支持

一年我们都在研发三维软件，用于更好的展示地理数据。国内外做三维地理软件的公司很多，大家的产品都差不多，不管是功能、性能还是显示效果，我们想要做到比别人牛，基于目前的时间和人力情况，我认为很难。同时，靠我们研发的软件去做项目，存在实施周期长、成本高、利润率低、同类产品竞争激烈、维护成本高等问题。

目前，国外已经有几家公司能基于航飞数据自动构建出三维模型数据，公司也开展过这方面的合作，但目前都未成功应用。如果我们也能走通这条路线，那以后我们不光可以生产影像、还可以基于影像生产出 3D 模型，那航飞数据就增

3D模型一旦可以大规模生产，配合公司的航飞优势，市场前景应该很好。

当然，走这条路线存在很多关键技术需要突破，前期可能不容易看到成果，但已经有人替我们验证过了是可行的，而我们又需要它，为什么不能在这个地方大力投入呢。一旦走通，我们将看到一片广阔的蓝海。新公司集团就真的海阔天高了。

5

1、在的工作中，我会尽我的全力来参加工作的，毕竟现在还年轻，需要更好的奋斗，在年轻的时候多拼一拼，这才是一生中最好的奋斗时刻，过了这个年龄就是想拼也没有精力和能力了，我会趁着我年轻的时候努力拼搏的，打拼出属于自己的一片蔚蓝的天空！

2、这些不足，我将在今后的工作中努力加以改进提高，争取把自己的工作做得更好。总之，一年来，通过努力学习和不断摸索，收获很大，我坚信工作只要尽心努力去做，就一定能够做好。做了一年的办公室工作了，有的时候也觉得自己有经验，或是由着自己的判断来处理事情，所以出现了不少的问题，给领导添了不少麻烦，使自己当时也很丢面子，最后在领导的帮助下都解决了问题，事后才知道自己的社会阅历缺乏，或是处理方法不当，我决心在今后的要多提高自己的素质与休养，多学习为人处世的哲学，才能够超越现在的自己，争取更大的进步。

3、在公司的工作中，我得到了公司领导和同事的大力帮助，这是我非常感谢他们的地方，在他们的帮助下，我快速的适应了公司的工作，我为此感到非常的感激。在将来迎来的一年中，我会继续努力，将我的工作能力提高到一个新的档次，不辜负大家对我的期望，我会尽我所能的工作，帮助公司实现发展，相信公司的明天会更好！

4、的工作会更加困难，越来越大的竞争压力有时候会给我们带来极大的压力，但是化压力为动力，这才是我们一直以来不断的进步的最根本。在不断的进步中，我们得到了很大的发展，在进步中我们也有阵痛，但是这些都是暂时的，长远的发展才是我们一直想要的结果！相信在我们做的更好！

6

市场拓展部在公司及分支机构全体同仁关心和支持下，逐步理清思路，打开工作局面，积极上功能、开拓市场。探索一条符合实际的市场拓展之路。

一、主要工作

(一)逐步明确仓库未来发展定位。主要围绕_个分公司发展定位进行梳理。在现有业务中进行分类，把符合未来定位及高附加值的优质客户进行着重培养，不符合的逐步淘汰。

(二)是积极跑市场，联系新客户，尝试新领域。公司加紧与__集团的__物流公司的洽谈，改造库房硬件设施，引进_产业进场；保持和__上市公司的联系，打造化工原料物流配送中心。

(三)是加大宣传力度，多渠道开展业务宣传。积极开展申报__重点物流仓库工作；加紧赶制宣传册，目前清样已经出来；联系专业公司着手广告片脚本编制；针对__业务，给__物流管理公司送去邀请函。

(四)是着眼市场，完善仓库功能。积极与郑交所联系，申报菜粕和菜油籽期货交割库的申报工作；针对今年国家棉花收储工作任务重的重要信息，积极开展棉花储备库的申报工作。

(五)加大合同管理力度，提高公司掌控能力。_月公司根据《合同管理办法》一年来的运行情况，结合公司合同管理实际进行了有针对性的修订。办法经总经

于_月下发并试运行。同年_月要求各单位参照办法将度合同执行及无合同经营情况进行汇总上报。对发现的问题正在有针对性的加以整改。

二、存在的不足

(一)各分支机构对国家局完善体制机制的顶层设计理解不够,对办公司的目的理解不一,所以在推动完善分支机构建设上参差不齐。

(二)由于思维惯性,业务员目前还只能限于本单位和现有业务领域,看市场的宽度和深度都不够。

(三)要从原来的经营人员转化为公司业务人员,形成一个业务团队还有较长的路要走,业务人员的素质和相关业务知识有待提高。

三、工作计划

第一、加大跑市场力度。市场是跑出来的,客户是引进来的。

那么,怎么跑市场?一是领导重视。领导重视就是压力,压力转化为动力,可以增强业务人员主动跑市场的积极性,把跑市场变成一个常态性的工作,变被动为主动。领导重视就是支持,支持就能建立自信,树立必胜的信心。二是建立健全有效的奖惩制度。有效的奖励制度可以有效的提升员工对企业价值的认同,树立对企业的忠诚,以便在此基础上实现其人生价值。合理的惩罚制度可以规范其行为,提升责任心,激发反省能力,对不正确的价值和观念进行改正,提升自我能力。三是明确市场方向。跑市场不能盲目,要根据需求有目的性和针对性的寻找客户资源。要分析自身特点、客户需求、市场动态。增强分析市场、研究市场、把握市场的能力。

第二,明确主营业务,开办专业市场

主营业务指企业为完成其经营目标而从事的日常活动中的主要活动,是企业收入的主要_____。首先,结合自身特点,明确主营业务。__分公司为城市仓库,具有较强的装卸能力和快速交通通道,适合_商品物流和城市快销品作业。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/028060130117006065>