

# 船企装备企业战略商业风险

# 目录

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 序言.....                  | 3  |
| 一、人力资源风险管理的主要内容.....     | 3  |
| (一)、人力资源风险管理的主要内容.....   | 3  |
| 二、战略风险的含义及分类.....        | 9  |
| (一)、战略风险的定义.....         | 9  |
| (二)、船企装备行业企业战略风险的分类..... | 10 |
| 三、发展规划分析.....            | 12 |
| (一)、公司发展规划.....          | 12 |
| (二)、保障措施.....            | 14 |
| 四、战略制订框架.....            | 16 |
| (一)、战略制订框架.....          | 16 |
| 五、船企装备行业企业业务流程管理.....    | 17 |
| (一)、业务流程的建立.....         | 17 |
| (二)、业务流程的优化.....         | 18 |
| (三)、业务流程的重组.....         | 19 |
| 六、流程风险的识别和评估.....        | 20 |
| (一)、风险清单识别法.....         | 20 |
| (二)、流程图法.....            | 22 |
| (三)、风险矩阵评估法.....         | 23 |
| (四)、内部威胁分析法.....         | 23 |
| 七、产业环境分析.....            | 25 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| (一)、产业环境分析.....        | 26 |
| 八、战略实施的阶段 .....        | 27 |
| (一)、战略实施的阶段.....       | 27 |
| 九、船企装备项目风险对策.....      | 29 |
| (一)、政策风险对策.....        | 29 |
| (二)、经济风险对策.....        | 30 |
| (三)、环境风险对策.....        | 30 |
| (四)、人才风险对策.....        | 30 |
| (五)、社会责任风险对策 .....     | 31 |
| (六)、全球经济不确定性风险对策 ..... | 31 |
| (七)、供应链风险对策 .....      | 31 |
| (八)、网络安全风险对策 .....     | 31 |
| 十、船企装备项目风险分析.....      | 32 |
| (一)、政策风险分析.....        | 32 |
| (二)、经济风险分析.....        | 32 |
| (三)、环境风险分析.....        | 33 |
| (四)、人才风险分析.....        | 33 |
| (五)、社会责任风险分析 .....     | 33 |
| (六)、全球经济不确定性风险分析.....  | 33 |
| (七)、供应链风险分析 .....      | 34 |
| (八)、网络安全风险分析 .....     | 34 |
| 十一、SWOT 分析说明.....      | 34 |

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| (一)、优势分析(S) .....                | 34 |
| (二)、劣势分析(W) .....                | 35 |
| (三)、机会分析(O) .....                | 39 |
| (四)、威胁分析(T) .....                | 40 |
| 十二、人力资源的特点及管理过程 .....            | 42 |
| (一)、人力资源本身的特点 .....              | 42 |
| (二)、人力资源管理过程 .....               | 43 |
| 十三、社会责任管理与可持续发展 .....            | 44 |
| (一)、社会责任战略与执行 .....              | 44 |
| (二)、环保与可持续经济发展 .....             | 45 |
| (三)、员工权益与劳工标准 .....              | 47 |
| (四)、社会参与与公益事业 .....              | 48 |
| 十四、战略的定性评价决策方法 .....             | 50 |
| (一)、战略的定性评价决策方法 .....            | 50 |
| 十五、战略钟 .....                     | 51 |
| (一)、战略钟 .....                    | 51 |
| 十六、必要性分析 .....                   | 53 |
| (一)、必要性分析 .....                  | 54 |
| 十七、战略风险的识别 .....                 | 55 |
| (一)、船企装备行业企业在确定愿景及使命时的风险识别 ..... | 55 |
| (二)、制定船企装备行业企业战略目标的风险识别 .....    | 55 |
| (三)、船企装备行业企业战略分析的风险识别 .....      | 55 |

|                            |    |
|----------------------------|----|
| (四)、船企装备行业企业战略选择的风险识别..... | 56 |
| (五)、船企装备行业企业战略实施的风险识别..... | 56 |

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/035021230143011131>