

学习情境5

生产运作管理

学习目标

1

了解生产计划的构成与制定

2

能够将库存管理运用到现实生产中

3

能够将供应链管理原理运用到现实生产中

4

能够将质量管理运用到现实生产中

目录

情境任务1. 生产运作计划

情境任务2. 库存管理

情境任务3. 供应链管理

情境任务1. 质量管理

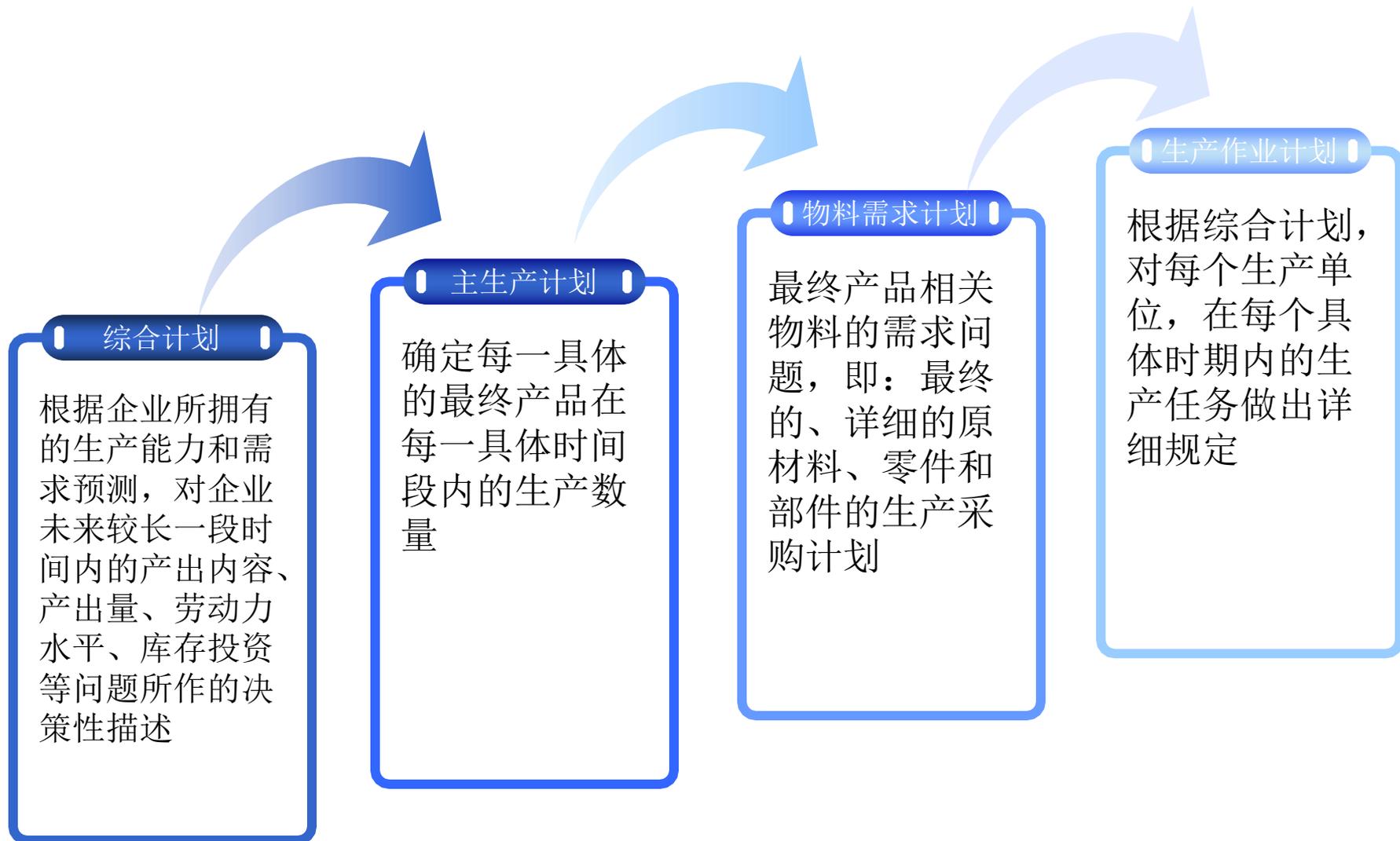
情境任务1：生产运作计划

典型实例

实例：
“宝利来胶卷公司”的生产计划

思考：
为制定生产计划，宝丽来胶卷公司应权衡哪些方面？公司应如何做出决策？

一、生产运作计划的构成



二、生产运作计划的制定

1

综合计划

主要目标

基本决策方式

制定程序

修改

2

主生产计划

约束条件

编制原则

编制的程序

3

物料需求计划

基本原理

关键信息要素

计算机管理
信息系统

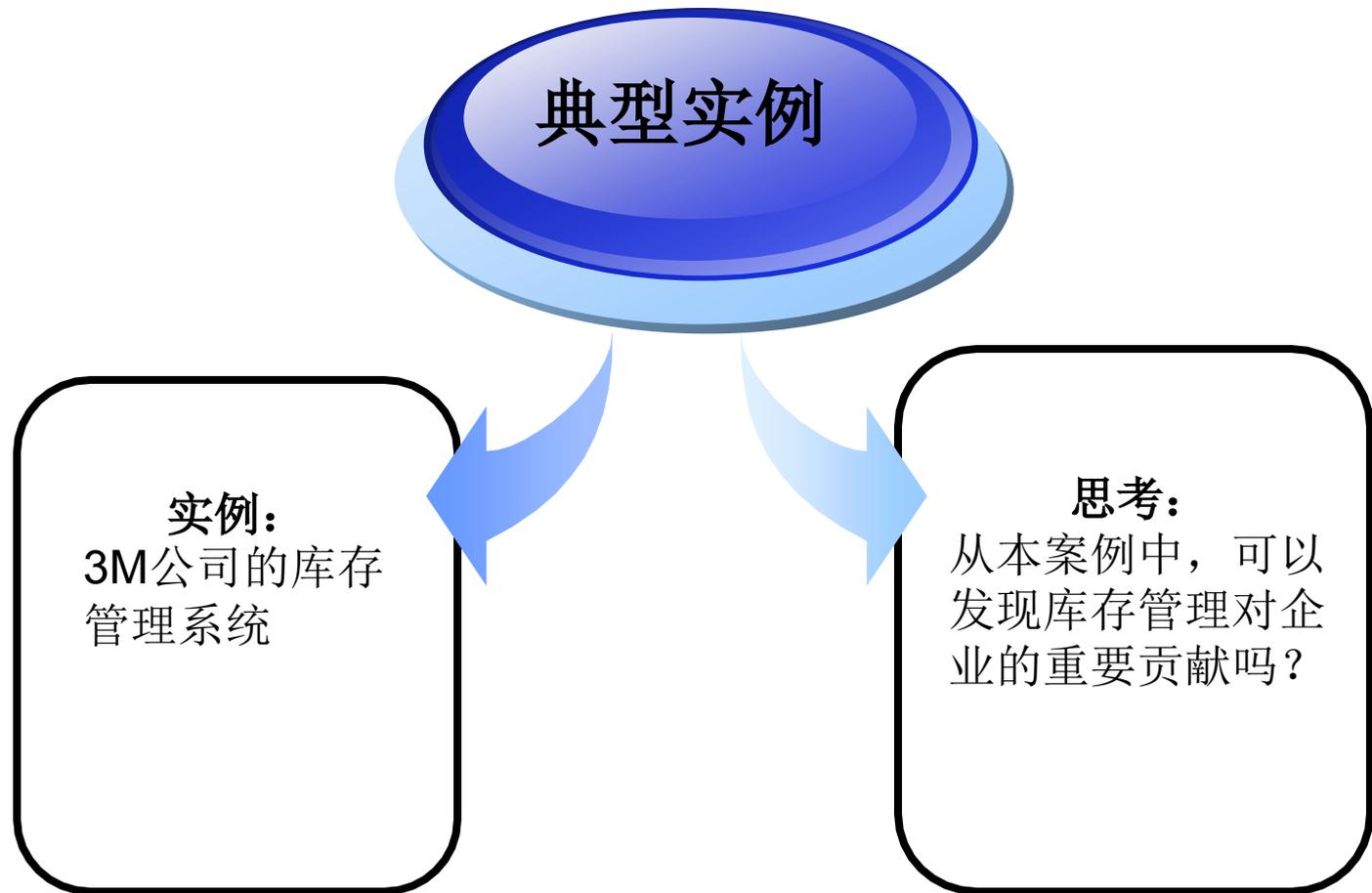
4

生产作业计划

制定依据

制定方法

情境任务2：库存管理



一、库存的利弊与分类

缩短订货提前期

保持生产均衡性

节省订货费用

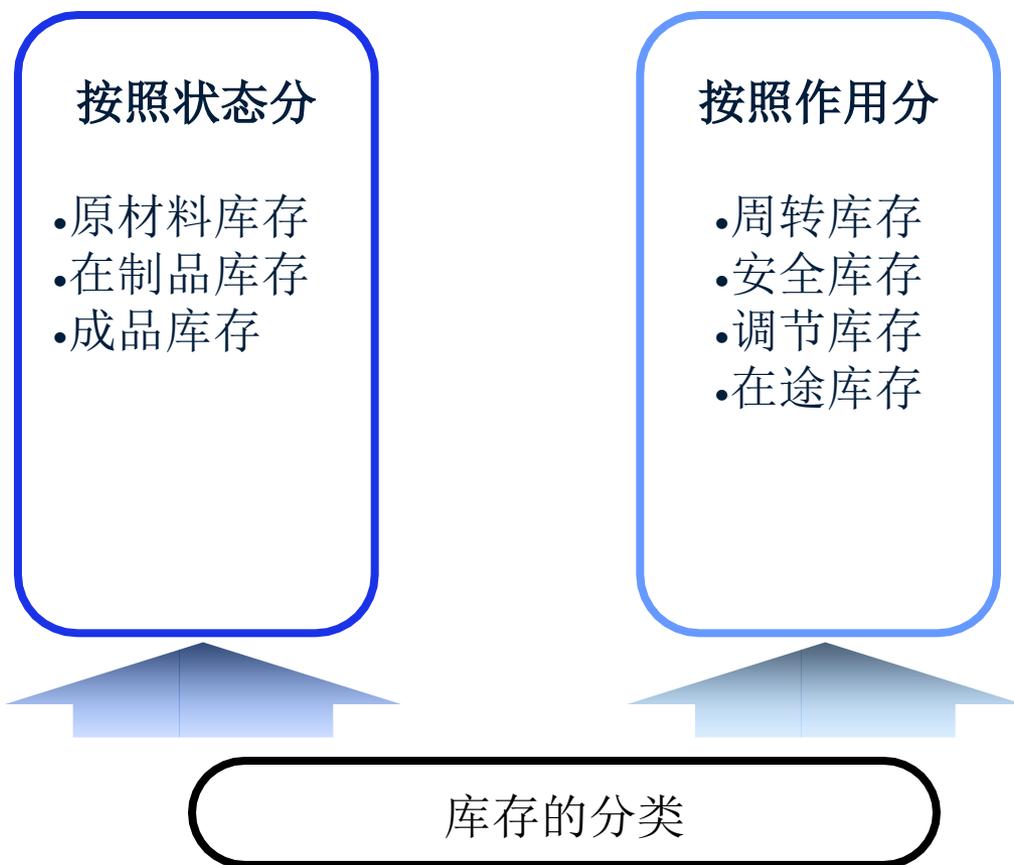
提高人员设备利用率

占用资金产生成本

掩盖生产经营问题

库存的利弊

一、库存的利弊与分类



二、库存管理

库存管理的衡量指标

库存控制系统

库存管理策略

库存管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/036000025005011012>