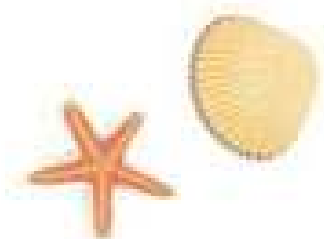


企业风险管理的风风险管理技巧

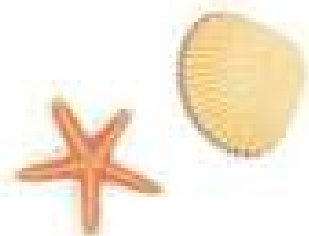
制作人：魏老师

制作时间：2024年3月



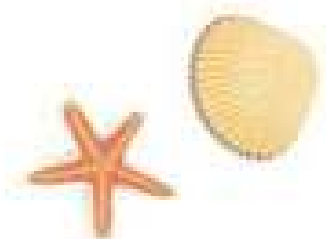
目录

- 第1章 企业风险管理概述
- 第2章 企业风险识别技巧
- 第3章 风险评估技巧
- 第4章 风险控制技巧
- 第5章 风险监控技巧
- 第6章 企业风险管理的总结与展望



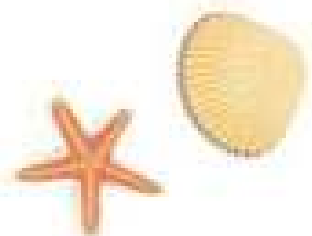
• 01

第1章 企业风险管理概述



什么是企业风险管理？

企业风险管理是指企业为实现目标而采取的方法和过程，通过识别、评估和应对各种内部和外部风险，以确保企业能够持续发展。在面对不确定性和变化时，企业风险管理可以帮助企业更好地规划和应对风险。



企业风险管理的重要性

01

降低损失风险

有效降低企业经营中可能出现的损失和风险，保障企业的财务安全。

02

提高决策质量

通过科学的风险评估和管理，提高企业决策的准确性和可靠性。

03

增强企业竞争力

优化资源配置，提高工作效率和成本控制，提升企业在市场竞争中的地位。

企业风险管理的基本原则

全面性

综合考虑企业面临的所有内部和外部风险，全面把握风险管理的范围。

风险的前瞻性

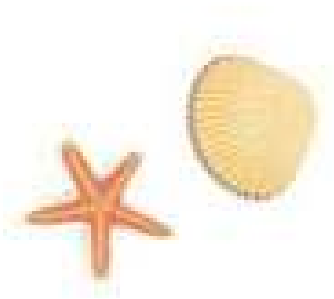
及时发现潜在风险，预见可能出现的问题并采取相应措施防范。

风险的整体性

将风险管理纳入企业整体战略和管理体系，与企业发展目标紧密结合。

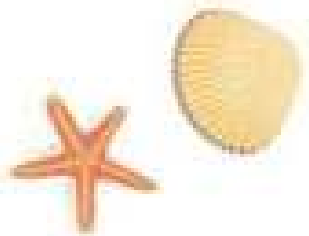
持续性

风险管理是一个持续不断的过程，需要不断监测和调整风险管理措施。



企业风险管理的实施步骤

企业风险管理的实施步骤包括风险识别、风险评估、风险控制、风险监控等。首先，企业需要识别可能导致负面影响的风险因素，然后对风险进行评估，确定风险的概率和影响程度，接着制定风险控制措施，最后对风险进行持续监控和评估，确保风险得到有效管控。



企业风险管理实施的关键要点

有效沟通

建立良好的沟通机制，促进风险信息畅通流动和沟通，确保各部门对风险有清晰的认识。

持续改进

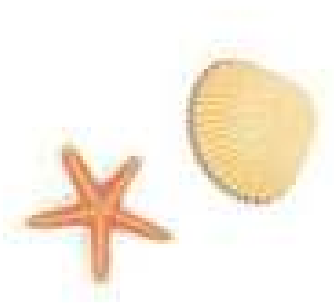
不断总结经验教训，开展风险管理的评估和改进工作，持续改进风险管理水平。

灵活应变

根据外部环境和内部变化，及时调整和应对风险管理策略，灵活应对各种风险挑战。

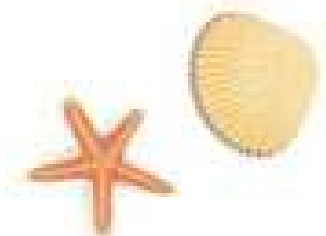
明确责任

明确风险管理相关人员的责任和权限，确保风险管理工作有序进行，责任明晰。



• 02

第2章 企业风险识别技巧



内部风险的识别方法

01

审查企业流程

分析各部门间的协作流程

02

考察制度规范

检视公司规章制度的完善程度

03

了解人员情况

评估员工能力和忠诚度



外部风险的识别方法

01 市场分析

研究市场趋势和需求变化

02 竞争对手研究

分析竞争对手的战略和表现

03 政策风险评估

关注政府政策对企业的影响



风险应对策略

风险控制

采取措施降低风险发生概率

风险承担

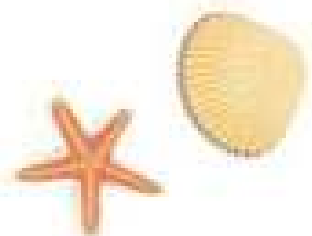
有计划地承担一定风险以获取回报

风险规避

避免参与可能带来风险的活动

风险转移

通过保险等方式将风险转移给其他方



风险评估方法

定性分析

根据经验和专业判断风险程度

定量分析

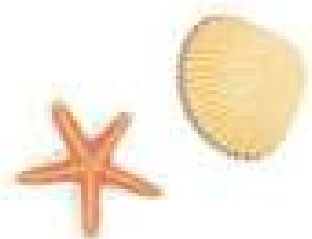
通过数据计算风险概率和影响程度

风险矩阵

综合考虑风险的概率和影响等因素

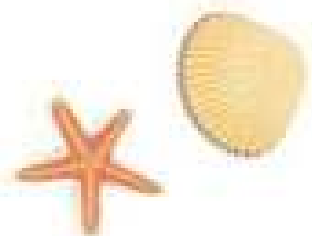
风险排名

对各种风险按照优先级进行排名



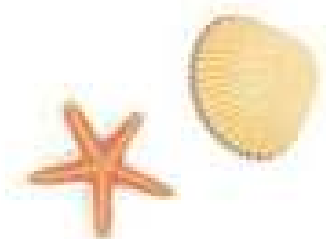
企业风险管理的重要性

企业风险管理是企业的重要组成部分，通过识别、评估和应对各种风险，可以有效降低企业经营活动带来的不确定性，维护企业的可持续发展。



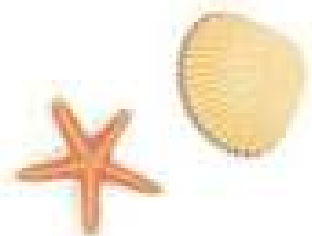
• 03

第三章 风险评估技巧



定性风险评估方法

定性风险评估方法是企业风险管理中常用的评估手段，主要通过专家判断、研究资料、案例分析等方式对风险进行评估。通过定性评估，企业可以初步了解风险的性质及可能带来的影响，为后续风险管理工作奠定基础。



定性风险评估方法

专家判断

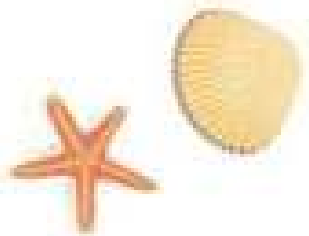
利用专家经验进行风险评估

案例分析

借鉴过往案例进行风险评估

研究资料

收集相关资料进行风险分析



定量风险评估方法

01 统计分析

利用统计方法对风险进行量化衡量

02 模型计算

建立数学模型对风险概率进行定量评估

03 风险度量

通过指标和评价体系量化风险水平



风险评估方法对比

定性风险评估

侧重风险可能性和影响程度的描述
主要用于初步识别和了解风险

定量风险评估

将风险量化为数字或指标进行比较
更精准地评估风险并支持决策

优缺点比较

定性方法简单易行，但主观性较强
定量方法更科学客观，但数据需求量大

适用场景

定性适用于初期风险识别
定量适用于复杂风险量化分析



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/036214124112010104>