

## 内容目录

第一章 前言 .....	4
第二章 2023-2028 年锂离子电池模组市场前景及趋势预测 .....	4
第一节 锂离子电池模组行业监管情况及主要政策法规 .....	4
一、所属行业及确定所属行业的依据 .....	4
二、行业主管部门和监督体制 .....	4
三、行业自律管理组织 .....	5
四、行业主要法律法规和政策 .....	5
五、主要产品涉及的国家或地区的行业标准要求 .....	8
六、行业主要法律法规、政策及行业标准的影响 .....	14
第二节 我国锂离子电池模组行业主要发展特征 .....	15
一、行业特有的经营模式 .....	15
二、行业的技术水平及技术特点 .....	15
三、进入本行业的主要壁垒 .....	17
(1) 技术壁垒 .....	17
(2) 客户认证壁垒 .....	17
(3) 人才壁垒 .....	17
四、衡量核心竞争力的关键指标 .....	17
五、行业周期性、区域性或季节性特征 .....	18
(1) 周期性 .....	18
(2) 季节性 .....	18
(3) 区域性 .....	18
第三节 2023 年中国锂离子电池模组行业发展情况分析 .....	18
一、2023 年我国锂离子电池产业延续增长态势 .....	18
二、2023 年锂电市场中分析 .....	19
第四节 锂离子电池模组行业内主要企业 .....	24
一、博力威（股票代码：688345） .....	24
二、欣旺达（股票代码：300207） .....	24
第五节 企业案例分析：天宏锂电 .....	24
一、天宏锂电市场地位 .....	24
二、竞争优势与劣势 .....	25
三、与同行业可比公司的比较情况 .....	27
第六节 2023-2028 年我国锂离子电池模组行业发展前景及趋势预测 .....	31
一、锂离子电池模组向超多节电芯发展，整体设计难度不断提升 .....	31
二、下游对锂离子电池模组质量的要求推动锂离子电池模组生产企业向自动化、智能化转型 .....	32
三、电动两轮车用锂离子电池渗透率不断提升，动力型锂电池模组的市场规模实现快速增长 .....	32
第七节 2023-2028 年我国锂离子电池模组行业面临的机遇与挑战 .....	32
一、行业发展面临的机遇 .....	32
(1) 产业政策、规范频发，助力锂离子电池模组制造行业快速发展 .....	32

(2) 全球环保意识不断增强,“碳中和、碳达峰”计划为行业带来新的发展空间.....	33
(3) 行业内技术水平不断提升 .....	33
(4) 锂离子电池模组下游应用领域广泛,行业应用前景广阔 .....	33
二、行业发展挑战 .....	33
(1) 研发、设计能力有待进一步提升 .....	33
(2) 专业技术人才缺乏 .....	34
<b>第三章 锂离子电池模组企业主要核心竞争力评判体系.....</b>	<b>34</b>
第一节 企业核心竞争力 .....	34
一、市场营销能力 .....	34
二、项目管理能力 .....	34
三、服务创新能力 .....	34
四、品牌形象力 .....	35
五、制度有效力 .....	36
六、战略执行力 .....	36
七、研发创新力 .....	36
八、资源整合力 .....	37
第二节 企业核心竞争力评判体系:产品力、运营力、品牌势能 .....	37
一、强产品力:消费者选择的直接动力、品牌发展的“底气”和“起点” .....	38
二、强运营力:持续良性规模扩张的基础 .....	38
三、强品牌势能:占领消费者认知资源,形成最深厚的护城河 .....	39
<b>第四章 锂离子电池模组企业打造和提升核心竞争力策略.....</b>	<b>39</b>
第一节 核心竞争力的培育策略 .....	39
一、形成有特色的管理模式 .....	39
二、追求卓越 勇于创新 .....	40
三、培育先进的企业文化 .....	40
四、积极打造人力资本 .....	41
五、培育企业的核心人才 .....	41
六、创建学习型组织 .....	42
七、加快培育企业技术能力 .....	42
八、大力实施企业品牌战略 .....	42
第二节 企业核心竞争力的提高途径 .....	42
一、提高企业制度创新能力 .....	42
二、提高企业技术创新能力 .....	42
三、提高企业的管理创新能力 .....	43
四、加强企业文化建设 .....	43
五、把长远目标和现实规范结合起来 .....	43
六、把现实和发展结合起来 .....	43
七、把核心竞争力战略和改革发展战略结合起来 .....	43
第三节 自主创新下的企业技术竞争力提升策略 .....	44
一、自主创新技术的认识 .....	44
二、企业技术创新存在的问题 .....	44
(1) 创新意识不强 .....	44
(2) 缺乏与社会的合作 .....	45
(3) 积极性不高 .....	45

三、企业技术创新解决措施 .....	45
(1) 培养创新意识 .....	45
(2) 积极与社会进行合作 .....	46
(3) 投入相应的科技资源 .....	46
(4) 提高员工的积极性 .....	46
第四节 世界优秀企业的四大提升企业核心竞争力战略 .....	47
一、通过增强企业的资源整合能力来提升核心竞争力 .....	47
二、通过增强企业的应变能力来提升核心竞争力 .....	47
三、通过增强企业的决策、组织及管理能力的提升核心竞争力 .....	47
四、通过改进或创新企业的技术来提升核心竞争力 .....	48
五、通过加强企业文化建设来提升核心竞争力 .....	48
第五节 案例：电力科技企业竞争力提升策略研究 .....	49
一、问题的提出 .....	49
二、电力科技企业竞争力提升策略 .....	49
(一) 提升战略管理水平及意识 .....	49
(二) 加强人力资源管理及开发 .....	50
(三) 加大研发投入，提高自主创新能力 .....	51
(四) 建设优秀企业文化 .....	51
三、小结 .....	51
<b>第五章 锂离子电池模组企业《打造和提升核心竞争力策略》制定手册 .....</b>	<b>52</b>
第一节 动员与组织 .....	52
一、动员 .....	52
二、组织 .....	53
第二节 学习与研究 .....	54
一、学习方案 .....	54
二、研究方案 .....	54
第三节 制定前准备 .....	55
一、制定原则 .....	55
二、注意事项 .....	56
三、有效战略的关键点 .....	57
第四节 战略组成与制定流程 .....	59
一、战略结构组成 .....	59
二、战略制定流程 .....	60
第五节 具体方案制定 .....	61
一、具体方案制定 .....	61
二、配套方案制定 .....	63
<b>第六章 锂离子电池模组企业《打造和提升核心竞争力策略》实施手册 .....</b>	<b>64</b>
第一节 培训与实施准备 .....	64
第二节 试运行与正式实施 .....	64
一、试运行与正式实施 .....	64
二、实施方案 .....	65
第三节 构建执行与推进体系 .....	66
第四节 增强实施保障能力 .....	67
第五节 动态管理与完善 .....	67

第六节 战略评估、考核与审计 .....	68
第七章 总结：商业自是有胜算 .....	68

## 第一章 前言

如何评价一家企业是否具有竞争力？核心竞争力都有哪些？最重要的：如何打造和提升竞争力？相信这是绝大部分人迫切想知道的答案！

下面，我们先从锂离子电池模组行业市场进行分析，然后分析锂离子电池模组的核心竞争力评价体系，以及最重要的：怎么打造锂离子电池模组的核心竞争力。

相信通过本文全面深入的研究和解答，您对这些信息的了解与把控，将上升到一个新的台阶。这将为您的经营管理、战略部署、成功投资提供有力的决策参考价值，也为您抢占市场先机提供有力的保证。

## 第二章 2023-2028 年锂离子电池模组市场前景及趋势预测

### 第一节 锂离子电池模组行业监管情况及主要政策法规

#### 一、所属行业及确定所属行业的依据

根据工信部发布的《锂离子电池行业规范条件（2021 年本）》，锂离子电池如无特指，通常包括单体电池（电芯）、电池组（含电池模组和系统）。行业内所指的锂离子电池模组即为锂离子电池。

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），锂离子电池模组所属行业为“制造业”中的“电气机械和器材制造业（C38）”。根据国家统计局 2017 年修订实施的《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），锂离子电池模组所处行业为“电气机械和器材制造业（C38）”中的“电池制造（C384）”的子行业“锂离子电池制造（C3841）”。

#### 二、行业主管部门和监督体制

锂离子电池模组所处行业为锂离子电池模组制造行业，行业主管部门为国家发展与改革委员会、工业和信息化部，行业主管部门的主要职能如下：

主管部门	与本行业相关的主要职责
国家发展与改革委员会	拟订并组织实施国民经济和社会发展战略、中长期规划和年度计划；组织开展重大战略规划、重大政策、重大工程等评估督导，提出相关调整建议；组织拟订综合性产业政策；组织拟订并推动实施高技术产业和战略性新兴产业发展规划政策；推进实施可持续发展战略；负责能源规划与国家发展规划的衔接平衡
工业和信息化部	提出新型工业化发展战略和政策，推进产业结构战略性调整和优化升级；制定并组织实施工业的行业规划、计划和产业政策，包括锂离子电池、动力电池行业规范等；负责提出工业投资规模和方向；拟订高技术产业中涉及新材料的规划、政策和标准并组织实施；监测分析工业运行态势，统计并发布相关信息；拟订并组织实施工业的能源节约和资源综合利用、清洁生产促进政策

### 三、行业自律管理组织

锂离子电池模组所处行业的主要自律组织为中国电池工业协会、中国化学与物理电源行业协会和中国自行车协会等，行业自律组织的主要职能如下：

自律组织	与本行业相关的主要职责
中国电池工业协会	对电池工业的政策提出建议，起草电池工业的发展规划和电池产品标准；组织有关科研项目和技术改造项目的鉴定，开展技术咨询、信息统计、信息交流、人才培养，为行业培育市场；组织国际国内电池展览会，协调企业生产、销售和出口工作中的问题；贯彻执行国家有关的政策法规，维护企业合法权益，促进全行业经济技术水平和管理水平的不断提高，推动全行业发展
中国化学与物理电源行业协会	开展对电池行业国内外技术、经济和市场信息的采集、分析和交流工作，向政府部门提出制定电池行业政策和法规的建议；组织制定、修订电池行业的协会标准，参与国家标准、行业标准的起草和修订工作，并推进标准的贯彻实施；协助政府组织编制电池行业发展规划和产业政策；经相关部门批准开展对电池行业产品的质量检测、科技成果的评价及推广工作，推荐新技术新产品
中国自行车协会	开展行业调查，研究行业发展方向，向政府部门提出制订行业发展规划、经济技术政策、法律等方面的建议并参与有关活动；参与自行车、电动自行车产品质量、技术、安全标准的制订修订与宣传贯彻工作；协助会员开拓国内外市场，组织参加国内外展览会等交流活动等

公司是中国自行车协会会员，同时也是浙江省蓄电池行业协会和长兴县新能源（汽车）协会会员。

### 四、行业主要法律法规和政策

公司主要从事锂离子电池模组的研发与制造，处于锂离子电池产业链的中游，其发展前景与锂

# 锂离子电池模组企业打造和提升核心竞争力策略研究报告

锂离子电池行业的发展状况密切相关。近年来，为引导行业快速发展，国务院、发改委、工信部等部委出台一系列法律法规和产业政策支持锂离子电池行业发展，具体如下：

序号	名称	发布单位/发布时间	实施内容
1	《2030年前碳达峰行动方案》	国务院 2021年10月	立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，坚持系统观念，处理好发展和减排、整体和局部、短期和中长期的关系，统筹稳增长和调结构，把碳达峰、碳中和纳入经济社会发展全局，坚持“全国统筹、节约优先、双轮驱动、内外畅通、防范风险”的总方针，有力有序有效做好碳达峰工作，明确各地区、各领域、各行业目标任务，加快实现生产生活方式绿色变革，推动经济社会发展建立在资源高效利用和绿色低碳发展的基础之上，确保如期实现2030年前碳达峰目标
2	《新型数据中心发展三年行动计划（2021-2023年）》	工信部 2021年7月	支持探索利用锂电池、储氢和飞轮储能等作为数据中心多元化储能和备用电源装置，加强动力电池梯次利用产品推广应用
3	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》	国务院 2021年3月	聚焦新一代信息技术、生物技术、新能源、新材料、高端装备、新能源汽车、绿色环保以及航空航天、海洋装备等战略性新兴产业，加快关键核心技术创新应用，增强要素保障能力，培育壮大产业发展新动能
4	《关于扩大战略性新兴产业投资培育壮大新增长点增长极的指导意见》	发改委 2020年9月	加快新能源产业跨越式发展，加快突破先进燃料电池、高效储能等新能源电力技术瓶颈，建设分布式能源、新型储能、燃料电池系统等基础设施网络；加快智能及新能源汽车产业基础支撑能力建设；加快推进基于信息化、数字化、智能化的新型城市基础设施建设
5	《关于有序推动工业通信业企业复工复产的指导意见》	工信部 2020年2月	继续支持智能光伏、锂离子电池等产业以及制造业单项冠军企业，巩固产业链竞争优势；重点支持5G、工业互联网、集成电路、工业机器人、增材制造、智能制造、新型显示、新能源汽车、节能环保等战略性新兴产业
6	《产业结构调整指导目录（2019年本）》	发改委 2019年10月	“锂离子电池、氢镍电池、新型结构（双极性、铅布水平、卷绕式、管式等）密封铅蓄电池、铅碳电池、超级电池等新型电池和超级电容器”、“锂离子电池用三元和多元、磷酸铁锂等正极材料、中间相炭微球和硅碳等负极材料、单层与三层复合锂离子电池隔膜、氟代碳酸乙烯酯（FEC）

			等电解质与添加剂”、“锂离子电池自动化、智能化生产成套制造装备”被列为产业结构调整指导目录“鼓励类”
7	《关于加强电动自行车国家标准实施监督的意见》	市场监督管理总局、工信部、公安部 2019年3月	加强对电动自行车经销商销售充电器、锂离子电池行为的监管，严格依法查处非法拆解、改装和维修充电器、锂离子电池的行为
8	《锂离子电池行业规范条件(2021年本)》	工信部 2021年11月	加强锂离子电池行业管理，引导产业转型升级，大力培育战略性新兴产业，推动锂离子电池产业健康发展。
9	《中华人民共和国节约能源法》(2018年修订版)	全国人大常委会 2018年10月	国家鼓励、支持开发和利用新能源、可再生能源
10	《电力储能用锂离子电池国家标准》	市场监督管理总局、标准化管理委员会 2018年6月	对电力储能用锂离子电池的规格、技术要求、实验方法和检验规则等内容进行规定
11	《产业关键共性技术发展指南(2017年)》	工信部 2017年10月	将“动力电池能量存储系统技术、动力电池全自动信息化生产工艺与装备”列为优先发展的产业关键共性技术

12	《关于促进储能技术与产业发展的指导意见》	发改委、能源局等5部门 2017年10月	集中攻关一批具有关键核心意义的储能技术和材料。加强基础、共性技术攻关，围绕低成本、长寿命、高安全性、高能量密度的总体目标，开展储能原理和关键材料、单元、模块、系统和回收技术研究，发展储能材料与器件测试分析和模拟仿真
13	《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录（2016版）》	发改委 2017年1月	将“锂离子电池单体、模块及系统，新体系动力电池单体、模块和系统，混合储能电源模块及系统”列入该目录
14	《“十三五”国家战略性新兴产业发展规划》	国务院 2016年12月	建设具有全球竞争力的动力电池产业链，着力突破电池成组和系统集成技术，超前布局研发下一代动力电池和新体系动力电池，实现电池材料技术突破性发展。加快推进高性能、高可靠性动力电池生产、控制和检测设备创新，提升动力电池工程化和产业化能力。完善动力电池研发体系，加快动力电池创新中心建设，突破高安全性、长寿命、高能量密度锂离子电池等技术瓶颈
15	《锂离子电池综合标准化技术体系》	工信部 2016年10月	加强锂离子电池标准化工作的总体规划和顶层设计，完善和优化锂离子电池综合标准化技术体系的总体思路。初步形成科学合理、技术先进、协调配套的锂离子电池综合标准化技术体系
16	《轻工业发展规划（2016-2020年）》	工信部 2016年8月	推动电池工业向绿色、安全、高性能、长寿命方向发展；加快锂离子电池高性能电

			极材料、电池隔膜、电解液、新型添加剂及先进系统集成技术的研发
17	《中国制造2025》	国务院 2015年5月	继续支持电动汽车、燃料电池汽车发展，掌握汽车低碳化、信息化、智能化核心技术，提升动力电池、驱动电机、高效内燃机、先进变速器、轻量化材料、智能控制等核心技术的工程化和产业化能力
18	《电池行业清洁生产评价指标体系》	发改委、环保部、工信部 2015年12月	该体系用于评价电池企业的清洁生产水平，作为创建清洁现金生产企业的主要依据，并为企业推行清洁生产提供技术指导
19	《国家重点支持的高新技术领域》	商务部 2015年10月	将锂离子动力电池（组）与相关产品列为国家重点支持的高新技术领域

## 五、主要产品涉及的国家或地区的行业标准要求

主要产品为动力型锂电池模组和储能型锂电池模组，公司产品终端销售在境内占比较小，产品



终端市场主要分布在欧洲、北美洲、南美洲、日本、澳大利亚及韩国等国家和地区。其中，电动助力车用锂电池、电动摩托车用锂电池产品终端市场主要是欧洲及美洲，电动滑板车用锂电池产品终端市场主要是欧洲和澳洲，电动工业车辆锂电池产品终端市场主要是中国、欧洲和美洲；储能型锂电池模组终端市场主要是欧洲、美洲和日本。

主要产品终端市场涉及的行业标准要求如下：

产品类别	产品名称	标准要求	
动力型锂电池模组	电动自行车用锂离子蓄电池	国家标准	GB/T36972-2018《电动自行车用锂离子蓄电池》：国家市场监督管理总局、中国国家标准化管理委员会发布，规定了电动自行车用锂离子蓄电池及充电器的术语、定义、型号命名、要求、试验方法、检验规则及标志、包装、运输、贮存。（推荐性国家标准）
		行业标准	1、QB/T 2947.3-2008《电动自行车用蓄电池及充电器 第3部分：锂离子电池及充电器》：中国国家发展改革委员会发布，规定了电动自行车用锂离子蓄电池及充电器的术语、定义、型号命名、要求、试验方法、检验规则及标志、包装、运输、贮存；
		境外国家/地区标准	1、IEC 62133-2:2017：国际组织-国际电工委员会（IX-IEC）发布，规定了便携式密封二次锂电池和含有非酸性电解液的电池在预期用途和合理可预见的误用情况下安全运行的要求和试验； 2、EN ISO 13849-1:2015：国际组织-欧洲标准化委员会（IX-CEN）发布，为控制系统安全相关部分（SRP/CS）的设计和集成原则（包括软件设计）提供了安全要求和指导；对于 SRP/CS，指定了包括执行安全功能所需的性能等级的特性，适用于高需求和连续模式的 SRP/CS。该认证为强制性认证； 3、BS EN 55032:2015+A1：英国标准学会（GB-BSI）发布，

			<p>规定了设备的电磁兼容性；</p> <p>4、CEN/TR 10364:2018；2011/65/EU (RoHS) and 2000/53/EC (ELV) - Limitations。欧洲标准化委员会 (IX-CEN) 发布，规定对电子电器设备中某些有害成分进行限制；</p> <p>5、DIN EN 50419:2006；德国-德国标准化学会 (DE-DIN) 发布，对电气和电子设备进行标记</p>
		美国	<p>1、UL Subject 2271：美国保险商实验所 (US-UL) 发布，规范用于轻型电动汽车 (LEV) 应用的电池；</p> <p>2、ULC Subject 2271：美国保险商实验所 (US-UL) 发布，规范轻型电动汽车 (LEV) 用电池 (公告 12/11/2013)；</p> <p>3、ULC 2271：美国保险商实验所 (US-UL) 发布，规范轻型电动汽车 (LEV) 用电池；</p> <p>(UL 认证是美国保险商试验所推出的非强制认证，主要对产品安全、经营安全进行认证，其在美国消费者市场认可度高)</p>
		日本	<p>1、JIS C 8715-1-2018：日本工业标准调查会 (JP-JSA) 发布，规定了工业用二次锂电池和蓄电池第 1 部分：性能试验和要求；</p> <p>2、JIS C 8715-2-2019：日本工业标准调查会 (JP-JSA) 发布，规定了工业用二次锂电池和蓄电池第试验和安全要求；</p> <p>3、日本《电气产品安全法》附录 9，日本经济产业省发布，根据上述标准，需要进行锂电池的 PSE 测试标准，用以证明电机电子产品已通过日本电气和原料安全法 (DENAN Law) 或国际 IEC 标准的安全标准测试</p>
		澳大利亚	IEC 62133-2:2017；国际组织-国际电工委员会 (IX-IEC) 发布，规定了便携式密封二次锂电池和含有非酸性电解液的电池在预期用途和合理可预见的误用情况下安全运行的要求和试验
		韩国	KS C IEC 62133-2-2021；韩国技术标准局发布，适用于包括非酸性电解质在内的便携式密封锂二次电池组及电池安全运行的要求和试验相关标准

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/037131143105006111>