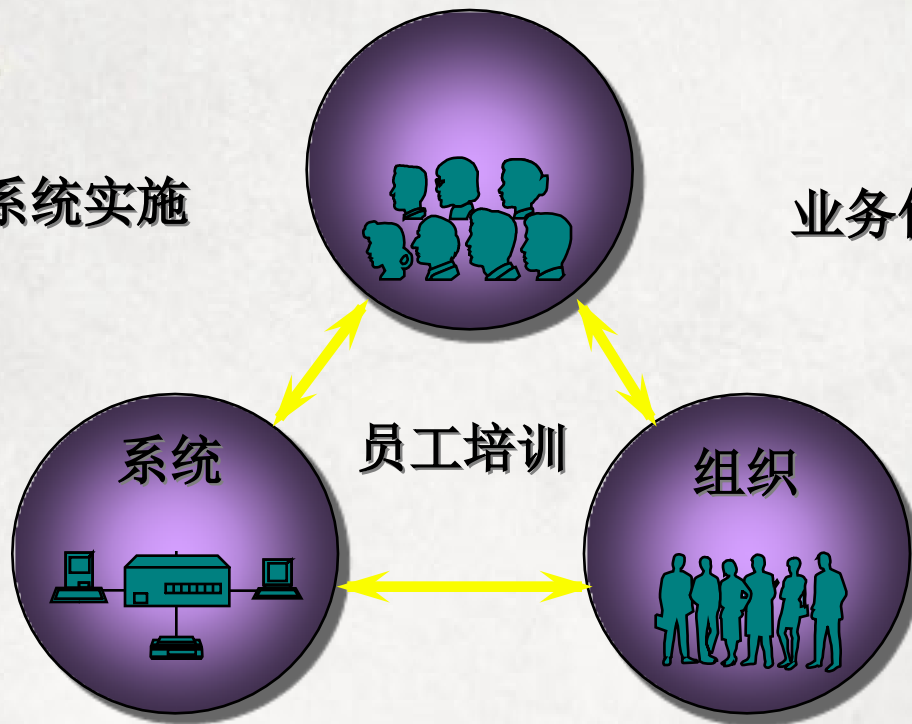


The background is a traditional Chinese ink wash painting. It features two birds perched on thin, dark branches in the upper corners, with several green leaves scattered around them. In the lower corners, there are clusters of pink flowers, possibly peonies, with green foliage. The overall style is minimalist and elegant, with a light, textured background.

ERP系统实施策略

系统实施

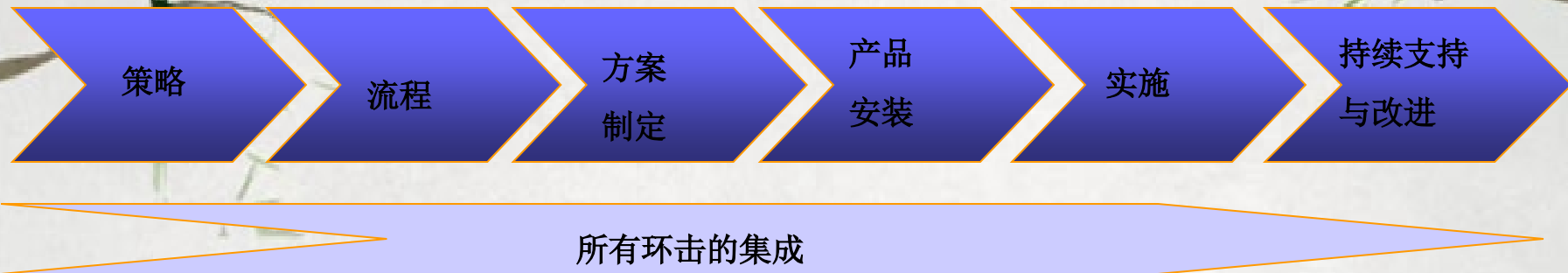
业务优化



信息计划
硬件
软件

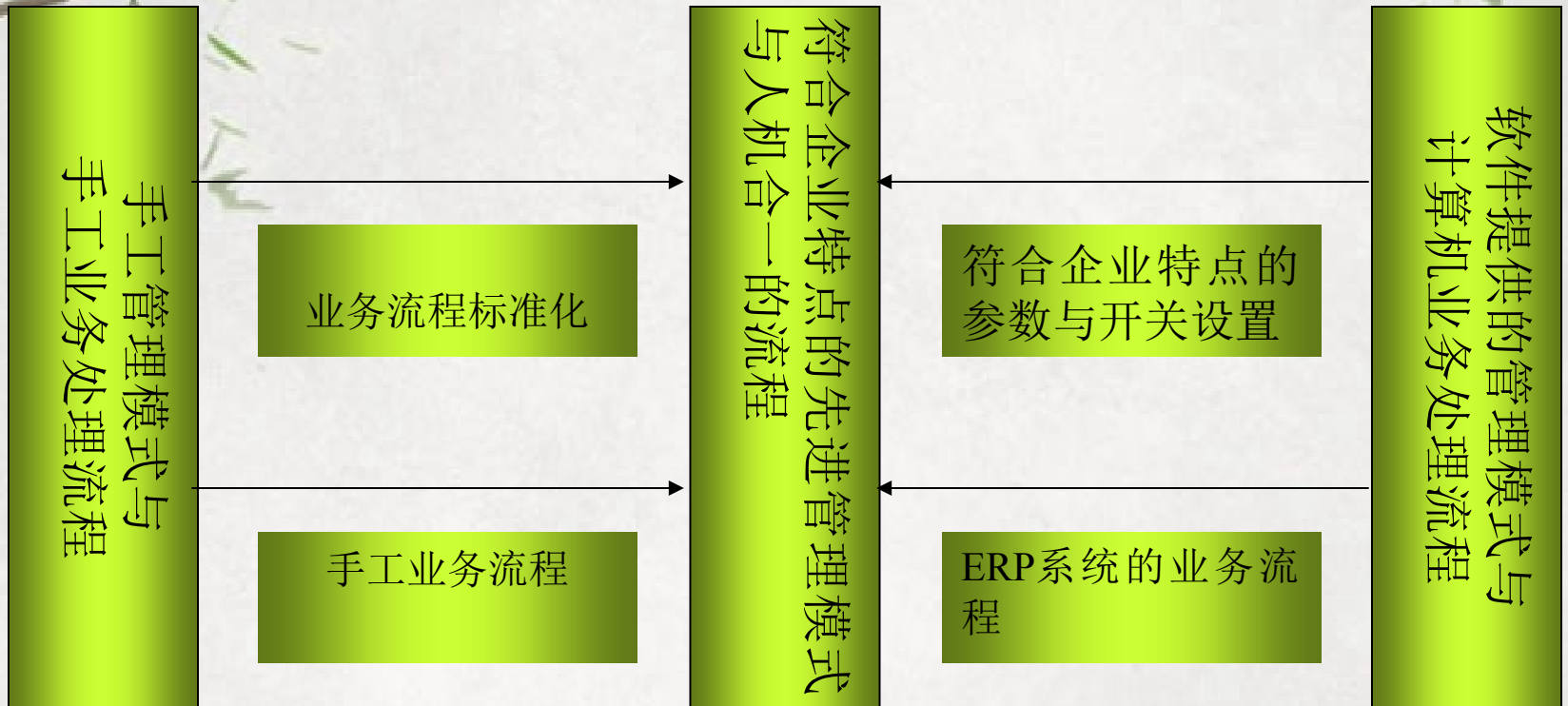
业务功能
业务流程
业务政策、数据

ERP价值链的组成



- 策略 – 最佳行业知识与管理实践经验
- 流程 – 创新、可伸缩、可扩展的业务流程
- 方案制定 – 优化运用用友ERP产品，形成个性化客户解决方案
- 产品安装 – 安装与配置工具
- 实施 – 产品、行业、管理、技术专家技能
- 持续支持与改进 – 及时、有效的维护、升级服务，持续改善、长久追踪服务
- 集成 – 端到端的解决方案，有效的项目管理能力

什么是ERP系统实施？



ERP实施是一项管理改造工程，而非纯技术性的。

实施基本原则

关键因素

- **技术：** IT技术、ERP原理、软件及其使用
- **数据：** 完整、及时、准确的数据
- **人：** 高层领导的参与、中层领导的积极性、广大员工的态度

所需时间

- **切实可行的计划：** 要做的事情很多，如：广范深入的培训教育、数据准备、制定企业基于IT的运营策略和规程。
- **不能把时间拖得太久：** 时间久了，成功的机会将会锐减。

基本阶段

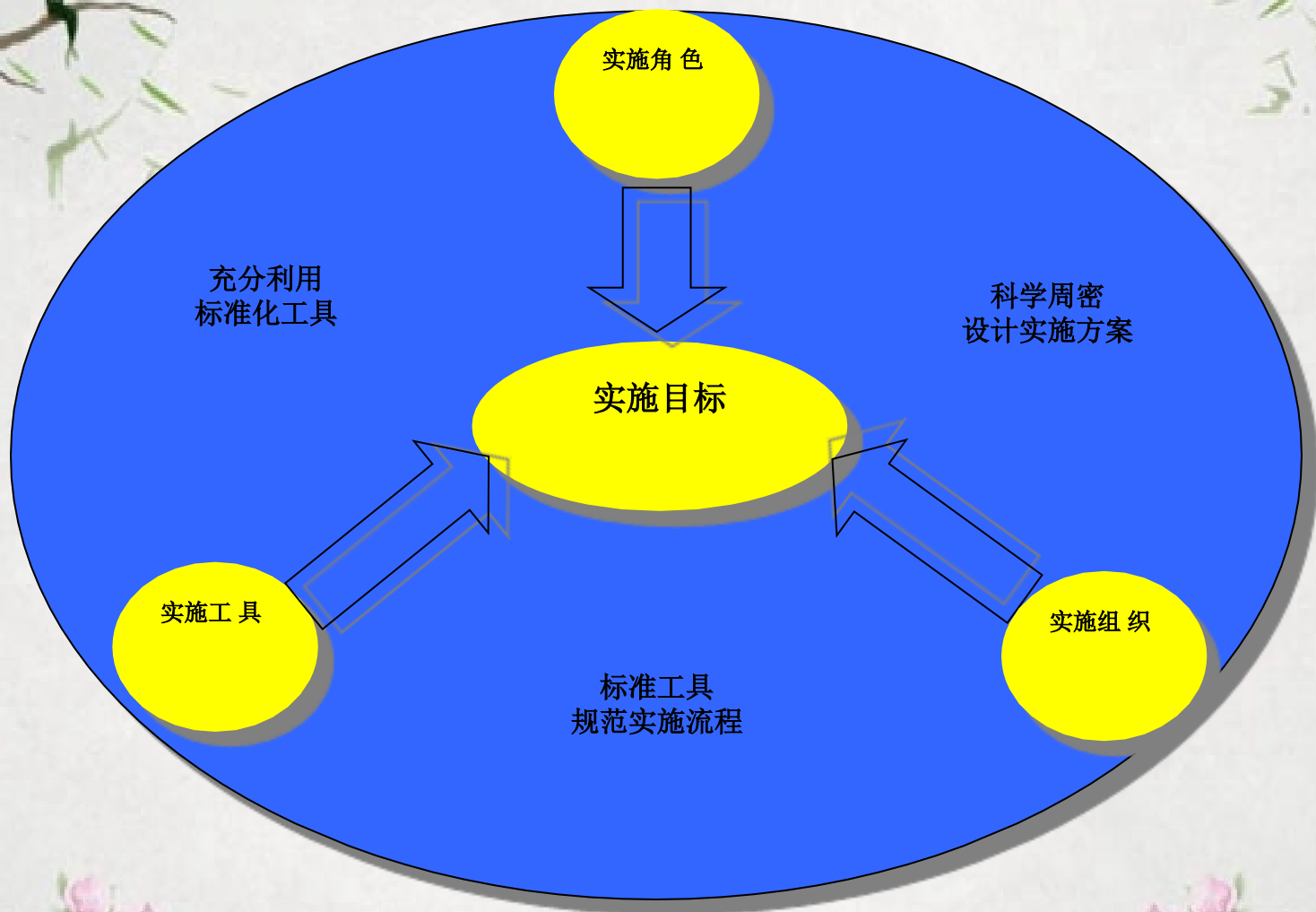
- **交易流程处理**
- **职能/流程整合**
- **自动规划**

如何确保实施成功

我们的优势

- 实施方法：可靠的实施流程，丰富、简易的实施工具，确保有效、成功实施。
- 多级分布的实施组织，有效服务于客户
- 遍布全国的500名资深的顾问、管理专家和行业专家，专业品质保证
- 长期合作的咨询实施伙伴
- 纳入ISO9002的咨询实施项目管理和项目监理制度
- 众多成功的用户实施经验和成功案例

用友实施方法论



ERP实施阶段

策略咨询

项目准备

系统建设

系统交付

持续改善

项目管理，变革管理

ERP实施—策略咨询



- 业务诊断
- IT规划
- 方案

项目管理

ERP实施—项目准备



- 项目范围
- 项目组织
- 项目计划
- 项目启动

培训/教育，项目管理，变革管理

ERP实施—系统建设



- 流程优化
- 培训
- 系统配置
- 系统测试
- 模拟运行
- 静态数据
- **SOP**
- 客户化手册

培训/教育，项目管理，变革管理

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/038042010011007002>