

一、工程概况

1. 工程简介

辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程位于辽阳县刘二堡镇、穆家镇、唐马寨镇境内，工程主要任务为防洪，工程等别为 5 等，治理河道中心线长度 14km，加高培厚堤防长度 28.8km，其中左岸 13.8km，右岸 15.0km。堤型为土料填筑。防洪标准为 10 年一遇洪水。本工程项目主要有堤身土料填筑、河道清淤。

本工程概算总投资 2373.47 万元，施工合同总费用 1910 万元，.

本工程合同开工日期 2012 年 10 月 1 日，竣工日期 2012 年 12 月 1 日，合同总工期为 2 个月。实际开工日期 2012 年 10 月 1 日，现工程尚在建设中。

2. 工程建设参建单位

建设单位：辽阳县中小河治理办公室

监理单位：沈阳天阳工程建设监理有限公司

设计单位：辽宁天阳水利水电设计咨询服务有限公司

施工单位：辽宁海阔水利水电工程有限公司（第一标段）

凌源市鑫盛水利建筑工程有限公司（第二标段）

湖南省第五工程有限公司（第三标段）

大连宏伟水利水电工程有限公司（第四标段）

质量监督单位：辽阳市水利工程质量与安全监督站

3. 主要工程项目及工程量

本项目工程主要合同工程量见附表 3.1

附表 3.1

桩号	项目名称	单位	合同工程量
	第一标段		
	运粮河左岸堤防加固	m	1400
0+000~1+400	堤防填筑	m ³	34002
0+000~1+400	堤防表层清理	m ³	4326
	运粮河右岸堤防加固	m	3000
0+000~3+000	堤防填筑	m ³	120812
0+000~3+000	堤防表层清理	m ³	9270
	第二标段		
	运粮河左岸堤防加固	m	2700
1+400~4+100	堤防填筑	m ³	105069
1+400~4+100	堤防表层清理	m ³	8343
	运粮河右岸堤防加固	m	2400
3+000~5+400	堤防填筑	m ³	92584
3+000~5+400	堤防表层清理	m ³	7416
	第三标段		
	运粮河左岸堤防加固	m	2900
4+100~7+000	堤防填筑	m ³	98264
4+100~7+000	堤防表层清理	m ³	8961
	运粮河右岸堤防加固	m	2900
5+400~8+300	堤防填筑	m ³	141788
5+400~8+300	堤防表层清理	m ³	8961
	第四标段		
	运粮河左岸堤防加固	m	6800
7+000~13+800	堤防填筑	m ³	117594
7+000~13+800	堤防表层清理	m ³	21012
	运粮河右岸堤防加固	m	6700
8+300~15+000	堤防填筑	m ³	102704

8+300~15+000	堤防表层清理	m ³	20703
--------------	--------	----------------	-------

4. 工程项目划分

(1) 划分等级

根据《堤防工程施工质量评定与验收规程》(SL239—1999)，可将本工程项目划分为三级：即单位工程、分部工程和单元工程。

(2) 单位工程

根据辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程设计图纸内容，及发包人与承包人签定的施工合同将本工程划分为四个单位工程，即：

左堤桩号 0+000～1+400，右岸桩号 0+000～3+000 加固工程为第一单位工程。编号为Ⅰ。

左堤桩号 1+400～4+100，右岸桩号 3+000～5+400 加固工程为第二单位工程。编号为Ⅱ。

左堤桩号 4+100～7+000，右岸桩号 5+400～8+300 加固工程为第三单位工程。编号为Ⅲ。

左堤桩号 7+000～13+800，右岸桩号 8+300～15+000 加固工程为第四单位工程。编号为Ⅳ。

(3) 分部工程

根据辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程设计图纸内容，结合现场施工条件，将本项目工程划分为 30 个分部工程，即第一单位工程共划分为 7 个分部工程。其中：

- 左堤 0+000～0+800 加固工程为第一个分部工程编号为Ⅰ—1；
- 左堤 0+800～1+400 加固工程为第二个分部工程编号为Ⅰ—2；
- 右堤 0+000～0+800 加固工程为第三个分部工程编号为Ⅰ—3；

右堤 0+800~1+600 加固工程为第四个分部工程编号为 I-4

右堤 1+600~2+400 加固工程为第五个分部工程编号为 I-5

右堤 2+400~3+000 加固工程为第六个分部工程编号为 I-6

河道清淤工程 1400 米为第七个分部工程编号为 I-7

第二单位工程共划分为 7 个分部工程。其中：

左堤 1+400~2+400 加固工程为第一个分部工程编号为 II-1；

左堤 2+400~3+400 加固工程为第二个分部工程编号为 II-2；

左堤 3+400~4+100 加固工程为第三个分部工程编号为 II-3；

右堤 3+000~3+800 加固工程为第四个分部工程编号为 II-4

右堤 3+800~4+600 加固工程为第三个分部工程编号为 II-5

右堤 4+600~5+400 加固工程为第三个分部工程编号为 II-6

河道清淤工程 2700 为第七个分部工程编号为 II-7

第三单位工程共划分为 8 个分部工程。其中：

左堤 4+100~5+000 加固工程为第一个分部工程编号为 III-1；

左堤 5+000~5+800 加固工程为第二个分部工程编号为 III-2；

左堤 5+800~7+000 加固工程为第三个分部工程编号为 III-3；

右堤 5+400~6+000 加固工程为第四个分部工程编号为 III-4

右堤 6+000~6+800 加固工程为第三个分部工程编号为 III-5

右堤 6+800~7+600 加固工程为第三个分部工程编号为 III-6

右堤 7+600~8+300 加固工程为第三个分部工程编号为 III-7

河道清淤工程 2900 米为第八个分部工程编号为 III-8

第四单位工程共划分为 8 个分部工程。其中：

左堤 7+000~8+200 加固工程为第一个分部工程编号为 IV-1；

左堤 8+200~9+800 加固工程为第二个分部工程编号为 IV-2；

左堤 9+800~11+800 加固工程为第三个分部工程编号为Ⅳ-3；
左堤 11+800~13+800 加固工程为第四个分部工程编号为Ⅳ-4
右堤 8+300~10+600 加固工程为第五个分部工程编号为Ⅳ-5
右堤 10+600~12+800 加固工程为第六个分部工程编号为Ⅳ-6
右堤 12+800~15+000 加固工程为第七个分部工程编号为Ⅳ-7
河道清淤工程 6800 米为第八个分部工程编号为Ⅳ-8

(4) 单元工程

根据工程结构、施工工艺和质量评定要求，每个分部可划分为 6 项单元工程，即坝体及岸坡清理、堤身土方填筑工程。其中：坝体及岸坡清理每 400m 划分为一个单元工程，堤身土方填筑工程每 200m 划分为一个单元工程。

本工程共划分 4 个单位工程，30 个分部工程，194 个单元工程（其中：坝体及岸坡清理单元工程 68 个，坝体填筑单元工程 105 个，清淤工程单元工程 21 个）。

二、 监理规划

1. 监理组织机构的设置及监理人员组成

根据沈阳天阳工程建设监理有限公司与项目法人签订的监理合同，我公司在施工现场设立了“辽阳县运粮河（沈大复线五号桥~大台山村段）河道治理工程监理部”。监理部采取职能式管理模式，即总监→监理工程师→监理员。

监理部主要监理人员一览表		
姓名	职称	职务

王芳芳	高级工程师	总监理工程师
谷 川	高级工程师	监理工程师 项目负责人
牟建国	工程师	监理工程师
李泊溪	工程师	监理工程师
王福坤	工程师	监理员
方 旭	工程师	监理员

2. 监理规划及监理工作制度建立

在工程开工前，监理部依据建设单位提供的设计文件、合同文件和有关规程规范，并根据工程特点组织监理人员编写了监理规划，同时建立了监理人员职责、工地例会制度、监理部工作汇报制度、收发文制度、监理部考勤制度和监理工作日志制度等工作制度。

(1) 监理规划

监理部根据辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程施工特点编写了监理规划。其主要内容为工程概况、监理范围、监理工作内容、监理组织及监理人员、监理工作依据、监理目标、主要监理措施、程序等。

①监理的原则和基本方法

坚持科学公正、质量第一、预防为主，以人为控制核心、以质量标准为依据的原则，采取巡视、旁站和平行检测的工作方法。

②监理服务范围、内容、目标

A. 监理服务范围：监理范围为辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程施工阶段的投资控制、进度控制、质量控制、

合同管理、信息管理和组织协调等工作。

B. 监理内容：见该工程项目《建设监理合同》。

C. 监理目标

a. 投资目标：按合同价包括设计变更增减价进行控制。

b. 进度目标：力争按合同工期完工。

c. 质量目标：工程质量满足设计要求，施工质量达到合格。

③进度控制

根据工程建设合同总进度计划，审查批准施工单位提出的施工实施进度计划并检查其实施情况。当实施进度与计划进度比较发生较大偏差时，及时要求施工单位提交赶工措施并调整进度计划；及时向建设单位提出解决施工中有妨碍按工期计划安排；及时为施工单位排忧解难。督促施工单位采取合理措施，实现合同工期目标要求。

④质量控制

审查施工单位的质量保证体系和措施，核实质量文件；依据工程建设合同文件、设计文件、技术标准，对施工的全过程进行检查，重要工程部位和主要工序进行跟踪监督。以单元工程为基础，对施工单位评定的工程质量等级进行复核，确保工程质量符合设计和规范要求。

⑤投资控制

审核施工单位完成的工程量和单价费用，并签发计量和支付凭证；受理工程变更申请，转发工程变更通知。

⑥工程支付与合同管理

监理工程师遵循“守法、诚信、公正、科学”的工作准则，按合同规定控制工程资金支付、进度和质量，分析合同执行过程中可能引发的问题。解决合同执行中的问题，正确处理合同索赔和争议，为工程顺利实施作好管理工作。

⑦信息管理

做好施工现场记录与信息反馈；按照监理合同要求编制监理月、年报；按期整编工程资料和工程档案，做好文、录、表、单的日常管理，待工程验收后移交发包人。

⑧关系协调

主持监理合同授权范围内工程建设各方的协调工作，坚持顾全国家利益和工程项目建设的大局，以全面实现项目建设目标为协调工作的出发点，以事实为依据，以法律、法令、法规、合同为准则，坚持“实事求是，平等协商、公正合理”的原则，按照合同中规定的权利和责任，协调建设单位和施工单位之间的关系，在维护业主的正当利益的同时，维护施工单位的合法权益。

（2）监理工作制度

监理部根据所监理工程的实际情况，制订了以下内部管理制度：

①监理人员职责

主要明确总监理工程师、监理工程师（监理员）的职责，各级监理人员在自己的职责范围内开展监理工作。

②工地会议制度

A. 工地例会制度：在施工过程中，监理部定期主持召开工地例会，工地例会应包括以下内容：检查上次会议决议落实情况，分析未完事项的原因；检查分析工程项目进度计划完成情况，提出下一阶段进度目标及其落实措施；检查分析工程项目质量情况，针对存在的质量问题提出改进措施；检查工程量核定及工程款支付情况；解决需要协调的有关事项。

B. 设计交底会议制度，监理部参加由建设单位组织的设计交底会，总监理工程师对设计交底会议纪要进行签认。

C. 监理实施细则交底会议制度，相应专业工程开工前，监理部组织召开建设单位、施工单位参加的会议，进行相应监理实施细则交底会议。

D. 专题会议制度，对于工地发生的一些特殊情况，比如质量事故、合同分歧等，监理部组织参建各方召开解决专门问题的会议。

③监理部工作汇报制度

A. 监理月报制度：工程建设监理工作月报，是工程建设监理工作的一项重要内容，每期定时送公司审核，并尽快将月报分送各单位。监理月报主要内容为项目概述（包括项目地点、项目主要特征及合同情况简介），大事记，工程进度与形象面貌，资金到位和使用情况，质量控制（包括质量评定、质量分析、质量事故处理等情况），合同执行情况（包括合同变更、索赔和违约等），会议记录和往来信函情况，监理工作（包括重要监理活动、图纸审查、发放、技术方案审查、工程需要解决的问题和其他事项），承包商情况（包括劳动力的动态、投入的设备、组织管理和存在的问题），安全和环境保护，进度款支付情况，工程进展图片，其他（包括水文和气象等自然情况）。

B. 专题汇报制度。对工程建设过程中施工单位采用新技术、新工艺、新材料和新设备，重大的工程技术问题，发现工程质量事故，施工单位提出延长工期，总监理工程师职责范围内难以协调的问题，施工单位或监理单位提出的合理化建议及时以书面形式向建设单位进行专题报告。

④收发文制度

A. 监理部设有专人负责进行收发文登记，并分类管理。

B. 所有收发文件都进行登记，并使用公司统一编制的《收文记录》和《发文记录》。

C. 收发文登记中的编号、内容、人员、日期等必须记录完整。

D. 收发的文件必须及时传送到相关人员手中，必要时应进行提醒督

促。

E. 总监理工程师定期对收发文记录进行检验。

(3) 监理实施细则及质量检测

① 监理实施细则

监理部根据《辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程监理规划》的要求，结合本堤防工程的施工特点和已批准的施工组织设计，编写了《辽阳县运粮河（沈大复线五号桥～大台山村段）河道治理工程监理实施细则》，主要内容包括总则、工程特点、监理工作流程、监理工作控制要点及目标值、监理工作方法与措施等。

② 质量检测

监理部严格按《堤防工程施工规范》（SL260-98）、《堤防工程施工质量评定与验收规程》（SL239-1999）、《水利水电工程施工质量评定规程》（SL176-2007）、《监理实施细则》的要求，从工程料场抓起，严格控制堤身清基、堤身土料填筑等项目及工序质量。要求施工单位按照规程规范的要求对每个工序进行自检，监理人员进行抽检验收合格后进入下道工序的施工。监理部主要检测设备见下表。

监理部主要检测设备一览表			
名 称	型 号	数 量	备注
全站仪	南方 60S	1 台	
水准仪	S2	1 台	
皮尺	50m	1 卷	
钢卷尺	5m	6 把	

(4) 监理工作依据

① 项目批文

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/045030132230011212>