

第一章 编制的依据及原则

第一节 编制的依据

- 1、河北建筑科技学院建筑设计探讨院设计《电气及消防工程施工图纸》；
- 2、国家有关现行施工验收规范、规程、标准及重庆市对建筑施工的有关规定；
- 3、重庆金鹏（物业）集团有限公司《关于金鹏北城旺角二期电气工程的施工》招标文件；
- 4、金鹏·北城旺角二期标前答疑会记录文件；
- 5、国家有关现行施工验收规范、规程、标准及重庆对建筑施工管理有关规定。
- 6、四川华菱建工集团有限公司技术管理及机械设备管理的相关规定。

其次节 编制原则

一、坚持按基本建设程序和建筑施工科学技术管理、充分应用现代网络技术，组织好人员和机械；利用好时间和空间；限制好质量和工期、平安和文明施工，使本工程在 610 天的施工中，工程达到一次性验收合格。

二、在确保施工质量、安全生产前提下，力争赶前，加快施工进度，尽量做到平面和立面均衡施工，综合平衡雨天和夜间施工。

三、坚持文明施工，基本做到施工不扰民，夜间施工噪声限制不得超过 22 点钟。如需连续作业时，必需做到事先向环保部门和区政府有关部门报批并通告接近住户。

四、合理地支配夏、冬、雨季、农忙季节施工项目，提高施工的连续性和均衡性。

五、建筑与结构、土建与安装施工班组之间的亲密协作。

六、忠于设计、细心施工、相互协作、统一指挥、工期履约、保证运用、日夜奋战、质量创优，建一个工程、塑一座丰碑。

第三节 工程概况

一、地理位置：本工程位于重庆市江北区观音桥小苑。

二、电气工程简介：重庆市金鹏·北城旺角二期工程 D、E 栋，由两栋 32 层住宅及 3~4 裙楼和地下 3 层车库组成。总建筑面积 60498.47 平方米。D、E 栋层数为 +32F/-3F，建筑总高为 110.4m。该建筑具有设计运用功能齐全、设备选用先进、自动化程度较高的特点。本大楼消防弱电限制部分由另一分包安装单位实施，对应施工组织设计由其该安装单位完成并供应。

第四节 施工标准及验收规范

- 1、建筑安装工人平安技术操作规程
- 2、《电气工程施工手册》
- 3、《电气装置安装工程低压电气施工及验收规范》（GB50254—96）

- 4、《电气装置安装工程电气设备交接试验标准》（GB50150—91）
- 5、《电气装置安装工程电缆线路施工及验收规范》（GB50168—92）
- 6、《电气装置安装工程接地装置施工及验收规范》（GB50169—92）
- 7、《建筑施工平安检查标准》（GB/T50144—99）
- 8、《建筑电气工程施工质量验收规范》（GB50303—2002）

第五节 编制内容范围

- 1、本施工组织设计参照设计施工图，界定编制内容范围包括：
- 2、各层生活配电系统
- 3、配电房电气系统
- 4、各层强弱电配电箱/柜安装

其次章 施工组织策划和施工部署

一、施工组织决策及目标：

1、施工组织决策：鉴于该工程的特点，能够参与该建筑电气工程投标竞争，是我公司的荣幸，也是业主对我公司的信任。因此，我公司在获得招标文件后，领导机构特别重视，经过充分地探讨和决策，认为有足够实力担当该工程安装任务。其具体决策是

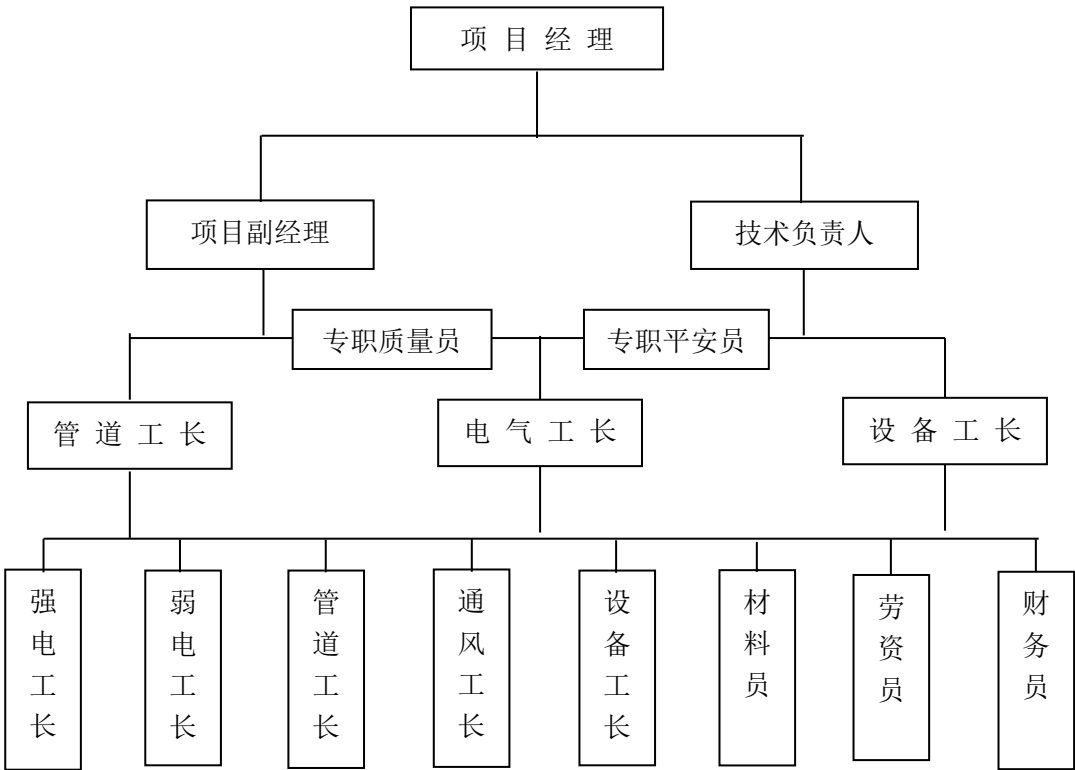
- (1)、实行项目经理责任制；
- (2)、授权项目经理组建项目经理部；
- (3)、力争优质高效完成该工程安装任务；
- (4)、确定该工程为我公司 2009 年度重点工程项目；
- (5)、全面实行 ISO9002 工程质量程序限制。

鉴于该建筑的重要性，为进一步树立和提高我公司的企业形象和社会信誉，项目经理人选由公司最高决策层集体选定，选派具有组织指挥才能、专业过硬、丰富施工阅历、曾经精彩完成类似大楼安装工程施工任务的优秀项目经理领衔出任本工程的项目经理。

公司授予项目经理特权组建项目经理部。项目经理部设项目副经理、技术负责人、专职质量员、专职平安员以及各专业工长。项目部各级人选由项目经理在全公司范围内选择和任命。其余各作业班组人员由各专业工长在公司所属项目部选择组建，并呈报项目经理审核批准。

项目部组织管理采纳矩阵式管理组织网络，其机构网络见下图（一）

安装组织机构网络图（一）



2、施工目标：

(1)、指导思想：全部参建人员在进入施工现场之前，要进行思想教化，统一相识，明确任务和目标，充分调动和发挥全体参建人员的聪慧才智，提高“百年大计，质量第一”的相识，充分理解质量是企业的生命，以精神文明激励与物质激励相结合的方法激发工作干劲，树立主子翁的思想，发扬为人民服务、吃苦耐劳的优良作风，为建立时代建筑优良产品，提高企业信誉贡献力量。

(2)、工期目标：树立整体意识，严格执行总体支配、团结协作，亲密协作，听从统一指挥，科学管理，确保合同工期内完成全部合同项目，力争有所提前，创一流施工速度。

(3)、质量目标：确保工程一次交验，确保工程质量等级优良，实现我方承诺的质量目标。

(4)、平安目标：以“平安第一”的方针指导施工，细致组织平安施工作业，严禁违反平安操作规章制度进入施工重地。轻伤限制在 5%，杜绝重伤、伤亡和火灾事故的发生。

(5)、标化工地施工目标：加强施工现场标准化管理，争创市文明标准施工现场。

二、技术打算及管理：

1、技术打算：

(1)、施工前各施工人员应细致阅读施工图及有关资料、说明,做好施工图会审工作,依据各专业施工图核实管线标高位置,充分利用空间统一合理布置,尽量避开各管线间发生的碰撞现象,从而提高工效,缩短工期。

(2)、各专业施工技术人员应有针对性的对图纸的重点部位进行具体技术交底和讲解施工措施,避开重复劳动和返工作业。

(3)、发觉施工图有疑问的地方,应刚好向建设单位和设计单位提出,办好签证后方可按批复的修改看法进行施工,不得随意更改图纸和擅作主见。对图纸要做到心中有数,不盲目施工。

2、技术管理:

(1)、用于指导施工的技术措施应尽量采纳已成熟且先进的工艺材料,力求提高施工质量和缩短工期。

(2)、各施工班组应协作各专业施工技术人员作好测量验收工作,做好完整的施工记录,加强原始资料的建立、收集和保管工作,依据《重庆市建筑安装工程单位工程施工档案资料管理规定》建好施工档案和保管好图纸资料,做到资料填写真实、精确、完善。

(3)、做好施工隐藏验收和隐藏记录,待工程监理签证后方可实施下一步工序。利用微机办公和处理文件,利用现代化的管理技术对施工支配、进度、工程统计和技术资料进行全过程的限制管理。

(4)、为使该工程能优质、高效地完工,结合本工程特点,对项目施工人员按规范要求,有支配、有针对性的进行培训,充分提高队伍的技术素养和施工实力。

(5)、在工程施工中主动推广采纳新技术、新材料、新机具,并细致编制施工作业指导书(施工技术措施)。

3、施工原则:

本项目各分包单位较多,且来自不同的施工单位。各分包工单位、各工种之间的相互协作是本工程的难点和重点,因此各参建单位必需听从统一指挥,树立全局观念,绝不能各自为战,要把建立一个质量优良的上乘产品作为我们共同的奋斗目标,把整体利益作为制定规章制度、各种支配、各项措施的根本指导思想。做到“目标明确、文明施工、团结协作”。为此,我公司确定如下三条原则:

(1)、树立全局观念,现场统一指挥,整体利益高于一切;

(2)、相互敬重,相互协作,团结友爱,以礼待人,文明施工;

(3)、分工合作,目标一样,把创建优质产品作为我们共同的奋斗目标。

4、施工策划及施工阶段:

为满足建设单位对工期和质量的要求，全面实现总体支配，安装工程必需紧密协作建筑主体，工程进度进行统筹策划。依据以往成熟的阅历，本电气工程施工大体策划为三个阶段进行。

第一阶段主要是施工打算和协作土建。在这一阶段，主要是作好施工的各项打算工作，加强与土建施工的亲密协作，随着土建施工的进展，安装各专业要主动、主动、刚好、精确地搞好预留预埋工作。凡属安装需预留、预埋的孔洞、预埋件、电管、电气管不允许出现漏埋、错埋现象。本工程运用的材料、机具、人员、各种技术资料，都要打算落实。只有保证了第一阶段的打算工作质量，才能使其次阶段安装顺当进行。

其次阶段是进入安装阶段。这段时间为整个工程安装施工高峰期，各工种均可进行施工。因此，搞好团结协作、统筹支配工作是这阶段的重点。各工种的交叉作业、协调、材料、机具、设备、人员、施工环境均需满意施工的需求，合理支配。施工中的技术问题应刚好解决，加强施工过程的限制，把好质量关，依据工程急缓程度，合理支配劳动力，各职能部门不遗余力，作好各自本职工作和协调协作，确保安装高峰期顺当进行。

第三阶段主要是安装收尾。包括协作二装、管道调试、试水和设备运行等。要搞好第三阶段的工作，关键是第一、二阶段的工作，前两个阶段工作做得细致到位，是完成第三阶段的前提，这阶段的工作重点是单机调试和试运转。

5、资源配置支配

(1)主要工种、劳动力配置支配

①为确保工程施工进度及质量，公司将抽调素养好，技术过硬的作业班组参与施工，依据施工进度须要，其劳动力在公司范围内平衡调度。

②在项目部的领导下，工程施工将严格依据国家的有关规定施工，确保该工程优质、高效地完成，并接受建设方、监理单位、质检部门和本公司质检部的监督和检验工作。

③施工人员进场应依据劳动力需用分批进场，劳动力需用支配如下：

序号	工种名称	单位	支配数量	备 注
1	施工管理及材料 选购 人员	人	5	持证上岗

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要
下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/046012052155010131>