

项目经理述职报告十四篇

项目经理述职报告 篇 1

尊敬的各位领导各位代表：

大家好！在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20xx 年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程、东风小学危房翻建等 6 项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将 20xx 年全年工作总结如下：

一、20xx 年工作情况：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的经过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

质量是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到 100%。进度控制也是降低成本、提升企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。

随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20xx 年全年 6 项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到 95% 以上。企业管理的最终目的是效

益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年 86% 的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“80 后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可避免的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。经过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，经过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

二、不足及展望

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提升。

各位领导、各位代表 20xx 年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

20xx 年 12 月 28 日

项目经理述职报告 篇 2

我是本公司项目经理，在 20xx 年公司委任我担任 x 项目的项目经理，x 项目自 20xx 年 2 月开工，到此刻已经 6 年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，xx 项目已经按期交付业主使用，并且此刻已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

现将自我在 x 项目的工作情景向公司报告如下：

一、工程概况：

x 项目由 5 栋楼组成，其中 13#、30#、50# 楼为砖混结构，24#、25# 楼为框架结构，总面积为 20000 m²。

二、项目部人员组成：

x 项目是公司 05 年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人居多并且多是是大专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

四、工作情景

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、

落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准（含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项），批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要贴合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必然会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在 0.5‰以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化

全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处进取经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部进取询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，进取寻找适宜的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计

时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

五、获得荣誉

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，，同时也给企业带来了良好的口碑。

六、取得的经济效益：

本工程实际成本支出为 xx 元，实际成本收入为 xx 元，利润为 xx 元。

七、工作中存在的不足：

虽然在工作中做了必须的努力也取得了必须的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表此刻：

1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。

2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，异常是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作在比较急躁，工作方法有待进一步改善，管理水平和艺术还需加强。

3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在 xx 项目中的工作情景。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将进取改善不足之处，迎难而上，确保在今后的项目中能更上一层楼！

项目经理述职报告 篇 3

尊敬的领导和代表：

你好！

大家好！在公司领导和有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承接的项目顺利开展。在此，我谨代表项目部全体员工向您表示衷心的感谢。

20xx 年，项目部先后承担了 XX 街道工程、设施改造工程、XX 小学危房改造等 6 个项目，质量、安全、环境得到控制。在项目部工作期间，我严格遵守国家法律法规，遵守公司各项规章制度，敢于承担责任，组织协调能力强，能理论联系实际开展工作，能与同志合作，

更好地完成各项工作目标。为了更好地满足明年的生产任务，20xx 项工作总结如下：

I

20xx 作为项目部负责人，安全一直是最关心的重点，安全是基础，是效益的保障。在实际工作中，认真贯彻执行公司和项目部的各项规章制度，加强对施工队伍的管理。根据各建设项目的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，整改安全薄弱环节，有效杜绝违章作业，顺利通过上级部门和建设单位的安全检查。所有年轻和重伤事故均为零。

“质量”是企业永恒的主题，也是企业自我追求的目标。在我的'工作中，我会与我的员工讨论；向每个成员灌输质量意识，并将质量理念体现到每个流程中。根据项目管理计划，各项目明确质量管理目标，制定合理的施工方案，从材料进场到各工序施工，严格执行“三控三检”制度，在基础管理的基础上确保各工程的施工质量，各项检验合格率达到 100%。进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进展，应在不同阶段编制各级进度计划，并进行特殊情况和调整，以控制进度。20xx 年，6 个项目节点全部按时完成，客户满意度达到 95% 以上。企业管理的最终目标是效益，因此利润最大化也是检验项目经理的重要指标。在每个项目开工前，我组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，制定科学的施工方案和人机材料计划，使成本在项目施工的前期得到充分控制，通过创新的成本管理措施，确保年初设定的成本目标不超过去年的 86%。

项目经理述职报告 篇 4

公司各位、同仁：

根据《公司述职会议通知》的安排，本人就：个人的工作思路、目前工作中还存在的不足与今后个人的工作目标、质量目标及工作成果、与目前个人在工作流程方面的执行情况及对公司的建议意见、并对如达不到预期的工作目标时应以何种方式进行自我分析或处理向公司做述职报告，请各位评议：

由于工作方面的需要和上级的要求，我在年初被调到武汉绿地国际金融城项目担任项目经理，当时感觉担子很重，压力也很大，但是在上级的支持和同仁的帮助下，我很快的进入了工作状态。到金融城一年多来，我认真履行自己的职责，努力提高自身的管理水平。目前基本可以达到本项目管理要求。

一、个人工作思路

1、如何做好现场管理

(1) 要有勤劳的工作作风，做工程管理的没有捷径可走。不要怕麻烦，不要怕辛苦，对现场必须做到很好管控。

(2) 要有严格的质量意识，产品的质量是一个公司的命脉。现如今我们同行业竞争激烈，速度的比拼、人脉关系的比拼、都已相当。这时质量的比拼就显得尤为重要。因为质量是赢得业主的金牌。我们怎么样让公司做大做强，质量就是金牌。有人讲过这样几句话：学历是铜牌,能力是银牌,人脉是金牌,思维是王牌。我也可以把质量用牌来分个等级，速度是铜牌,人脉是银牌,质量是金牌,业主是王牌。

(3) 要有较强的责任心，不要把现在的工作看做工作，要当事业做、

用心去做，只有这样严格要求自己，才能使自己的管理水平得到提升。

(4) 要有严格的成本控制观念，每一笔支出都要恰到好处，无论是材料的控制，还是对设备的使用都要做到合理的利用。

(5) 要熟练掌握工程操作流程，根据现场的进度情况制定合理的计划。紧扣每一个环节，灵活应对突发的情况及时调整工作思路，让工作顺利的开展。

(6) 要有超强的安全意识，不能仅仅靠一张安全交底来对待生命。尽可能的经常性的、随机性的做到安全提示。

(7) 要加强自己专业技术的学习，施工过程中遇到的问题及时有效的提出解决。

(8) 要有较强的资金回收意识，尽可能的让公司减小资金压力。在材料方面也有制定合理的计划，最大限度的提高公司的资金周转率。

2、如何做好班组管理

(1) 要细心，主要是前期的技术交底。门窗安装的整套流程他们都知道，但是很多工人在操作时还是会出现很多的问题。比如说为什么铁片安装时公司要求要内高外低，很多人都搞不清楚，只是机械似的安装。我们现场管理都知道是为了防止雨水会从铁片位置漏进来。再比如说为什么要先塞下口在打发泡剂，他们也搞不清楚。这都需要我们现场管理细心的讲解，只有这样班组才会做的更好。

(2) 要耐心，当班组有什么问题我们要及时的去想办法解决。尽管有的问题很简单我们也要耐心的去教授。

(3) 要关心，平时的工作中要多与他们沟通，有困难的帮他们尽可能的解决

(4) 要用心，现场交叉施工中存在很多的不安全隐患，做到经常性的提醒安全。并对施工中存在的不合理做法提出合理化建议。

3、如何与各部门做好衔接

(1) 对公司内部同仁，根据现场实际情况制定合理的进度计划；对技术方面的问题要及时沟通；对材料方面的要及时与采购联系；对生产方面的要根据计划及时的跟进。

(2) 对甲方、总包及监理单位，主要是严格根据现场的进度情况制定合理的进度计划，平时做好沟通协调，对突发情况及时有效的做出反应。

二、目前工作中还存在的不足与今后努力的方向

1、在 A11、A15 提前了交房日期后未能及时的做出反应，在抢工期保进度的同时增加了人工成本。

后期及时调整，尽可能的降低成本。

2、项目部技术人员不足，技术生产工艺单有滞后现象。

3、车间生产人员足，不能够及时的供货，车间发货有时缺东少西的，没有配套发齐。

4、材料及配件的采购不能按要求及时到货。

5、现场安装还存在工序倒置情况、及交叉施工成品保护得不到重视。

1、统筹组织，超前安排 坚信事在人为，把握主动创造条件，强化施工生产的组织和管理，实现现场的有序衔接，从而顺利完成施工生产任务。

2、实现过程精品，抓好进度控制 在保证安装质量的前提下，搞好对进度的控制，通过协调施工生产的各个环节，提高对进度的驾驭能力和突击能力来达到项目部施工进度要求。

3、协调好各种关系，创造良好的外部环境 在施工生产中主动与甲

方、监理、总包单位、进行沟通和交流，努力营造良好的施工生产外部环境。做到进度要赶，质量要抓，安全文明要保，同时树立良好企业形象。

4、规范项目部管理 通过有效的人员分工和安装班组的联合管理，使其各司其职，各尽其责，对施工生产进行严格控制，从而使每项工作都认真落实到位。

四、目前个人在 workflow 方面的执行情况及对公司的建议意见

1、workflow 过于粗放，还需要进一步细化。

2、在技术上强化技术管理，组织技术人员与现场负责人、安装班组技共同研究施工现场，根据施工实际不断深化图纸，认真落实技术交底。提高了我项目部技术人员的技术创新能力，为今后技术难题的解决奠定坚实的基础。

五、如达不到预期的工作目标时应如何进行自我分析或处理

1、如达不到预期的工作目标，项目管理人员要努力加强与各个部门之间的沟通协调，找出问题的根源仔细进行，以避免类似的问题再次出现。

2、建立合适的奖罚制度，调动员工的积极性及提高员工的责任心，加大巡检考核力度。

述职人：

20xx 年 x 月 x 日

项目经理述职报告 篇 5

过去的一年是极不平凡的一年，在各部门的关心支持下，在工程部全体同仁坚持不懈的努力下，本部门阶段性完成了公司下达的目标任务。我作为一个部门负责人，在日常工作中一手抓工程实施，一手抓用户服务，可以说已经尽到了自己所应该尽的职责，没有辜负公司对自己的期望。回顾过去的一年，我主要做了以下工作：

一年来，本部门对市场部指派的合同清单，各项任务已做出任务分解和详细的，每项任务组织、统筹安排、履行项目经理负责制，各项任务取得了阶段性成果。

工程实施方面，要求大家理清头绪，制定周密的实施计划和详细的施工。条理清晰是做工作的前提，理清思路是如何开展工作的关键。施工前期，首先要求伙伴们对院方的各项资源配备情况做前期调研，对发现的问题及时和用户进行商定，并提出合理化建议。其次，施工开始，院方项目团队组建是工程实施开源的关键点，系统工作开展涉及到的部门较多，院内部门间协调由关重要，工作是否能够顺利展开院内队伍建设是我们的保障。作为一名工程实施人员合理统筹工作是基础，每项工作要求大家制定详细的，目标任务要明确、人员分工要具体、成效结果要显著，关键环节绝不允许不了了之。制作、科室培训是工程的重要环节，格式由院方主管科室负责，工程师按照统一格式进行制作并进行分科室审签上线。培训环节要求工程师采用集体授课和分科室授课两种模式展开，培训后务必培训记录和考核记录，对初次培训不能参加的医生，安排工程师分科走动式培训，同时，向科室提交用户手册。这样以来，医生操作中出现问题即能得到有效解决又能递进用户之间的情感，伙伴们也受益匪浅。

二、用户服务工作

1、对漏费系统用户进行电话回访，解决用户存在的问题，为用户满意的解决。

2、对用户出现棘手的问题且远程解决不了的情况，协调工程人员赶赴现场进行处理。

而我们又是用户与公司之间的桥梁，所以做好用户服务工作，对我来说和公司来说是非常重要的。

新的一年我们应提高服务质量和产品质量、减少用户投诉，尽快为用户解决问题，如果是用户操作上的问题我们则指引他，是产品质量的问题则及时改进。总之“用户是总裁”，站在用户的角度思考问题。

工程部是一个年轻的团队，个个充满着活力，但因为部分人员工作经验少，内部培训做得不到位不可避免地出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。

对此，今后在工作上严格要求，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“帮、带”团队伙伴，从而激发员工的工作激情。

四、沟通协调

从这一段的工作中，我深深体会到，xx 项目是一个系统工程，仅搞好工程部自身建设是远远不够的，工程部要充分发挥承上启下的作用，遇到问题要协调公司内部各部门之间的工作。这样，我们的工作才能做得更加完美。

五、下一步工作打算

在以后的工作中，继续提高业务水平，积极主动地向业务部门和其他同事请教，对不清楚的情况和细节勤问、勤打听，随时向同事了解各方面的工作情况，实事求是，及时全面的掌握各项工作。

以上是我述职，请给出指导建议！

此致

敬礼！

述职人：

20xx 年 x 月 x 日

项目经理述职报告 篇 6

各位领导、同志们：

大家好！

xx 年已悄然逝去，回顾自己过去的一年，内心不禁感慨万千，本人自 xx 年 3 月任机场高架桥项目部项目经理以来，在公司的正确领导下，在项目班子成员的积极配合和大力支持下，在广大职工的充分信任和拼搏敬业精神的鼓舞下，认真履行各项职责，并带领项目员工较好地完成了各项生产经营指标和组织交给的各项工作任务，使项目施工生产有条不紊的顺利进行，取得了一定的成绩。虽然 xx 年是收获的一年，但是在取得成绩的同时也存在着一些不足之处，在此我就一年来的工作情况向大会进行述职，如有不当之处，请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示感谢。

自 xx 年 3 月建立机场高架桥项目部至今，共完成产值 1.24 亿元，具体完成部位：钻孔桩完成 26 根；承台完成 15 个；墩柱完成 15 个；按期完成了业主制定的工期目标。虽然上半年由于受场地影响，并未开工，但为了创造一个良好的开局形势，经常带领项目部技术人员深入工地，考察地域情况，筹划施工总体布置，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、合理安排各项工作计划。事实证明，前期的努力为后续工程的顺利开展奠定了良好地基础，进入下半年，工程如火如荼地开展，而进度的超前、质量的优良、员工的群情激昂，一致受到了业主、监理的好评。由于工期紧，任务重，在保证工程质量的同时加快施工步伐，确保施工进度的完成成为了我们下半年最首要的目标，为此，经常带领项目部技术人员不分昼夜的作战在施工第一线，积极加强施工组织，落实资源到位。

二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、提高认识，加强检查，实现安全质量全过程受控。

积累之前的施工生产经验，进一步完善项目部安全、质量等管理体系，认真落实安全检查制度，采取专职安全员和各部位技术员双重检查原则，要求专职安全员和群众安全生产监督员每天深入现场进行安全检查和监督，对现场发现的安全隐患根据实际情况，制定针对性的治理措施，落实相关责任人，限期整改到位。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施

质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。除此之外，加强安全教育和安全培训，根据编制的安全教育制度，认真落实安全教育工作。

2、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

3、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

4、文明工地建设

项目部在施工过程中不断完善施工现场规划，工地统一制作了护栏，即整齐美观，又方便拆卸可周转使用；每个钢筋加工区都搭设了钢筋加工棚，以满足工厂化施工的要求。经过项目全体员工的共同努力，现场安全文明施工水平有较大提高，多次受到业主的赞可。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作能力。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

4、今后努力的方向

通过总结 xx 年项目工作，项目部虽然得到了业主、监理的认可，但我们清醒地认识到后续工作难度大、工期更加紧迫。工程进度、质量、安全、成本等工作时时刻刻都不可以有丝毫的松懈，因此，我决

习能力、工作能力、工作落实能力上下功夫，进一步明确抓落实的标准、重点和程度，确保各项工作任务落到实处，做到精细化管理。紧密联系思想和工作实际，切实解决好最直接、最现实的问题。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，努力学习，提高素质，提高工作能力。

xx 年的到来，又预示着一个全新的开始，而我也确信在公司的正确领导下和帮助下，在项目部全项目职工的大力支持下，我和班子其他成员有决心、有信心，一定会把项目部的各项工作做好，不辜负公司领导和项目全体职工的厚望。

在此我表示衷心的感谢！

此致

敬礼！

述职人：

20xx 年 x 月 x 日

篇 7

我叫，现任 xx 项目部经理，根据上级的要求，就本人一年来在工作中的主要情况述职如下，请予以评议。

一、务实创新、夯实发展基石

xx 项目部承建了 xx 煤矿副立井、回风立井两个井筒的施工建设任务，是首座设计年生产万吨的矿井，也是我处首次打入 xx 市场的关键性工程，在项目组建之初，我们就遵照管理理念。在施工过程中，班子成员精诚团结，恪尽职守，带领广大职工充分发扬“勇争第一”的企业精神，取得了一个又一个可喜的成绩。

二、强基固本，工作中展风采

我们把加强职工队伍建设作为基础性工作来抓，总结提炼出了“5+3”培训教育模式。在新工人入场前严把“五关”。

一把健康关，联系县医院对新工人进行体检，对高血压、心脏病、传染病患者一律不得录用；

二把体能关，对体质弱，不能胜任井下工作的不得录用；

三把文化关，对初中以下文化及智能低下的不得录用；

四把培训关，所有人员必须经过 72 小时安全教育，对考试不合格的不得录用；

五把合同签订关，对考核合格人员，必须签订劳动合同，否则不准录用。

新工人录用后，我们坚持开展经常性的培训教育，坚持“一日一题”（每天为职工讲授一道安全知识题），“一日一案”（每天为职工讲解一个事故案例）和“一月一考”（每月对职工学习的安全知识进行一次考核，不合格的进行补考，并给予相应处分），以此提高职工的安全意识和自保互保能力。同时，我们还采取了“以师带徒”、“互保联保”、签订安全书等多种行之有效的办法提高职工队伍整体素质。

三、严抓细管，促进体系建设

为抓好安全责任落实，我们建立了“四位一体”的安全保证体系。项目经理把全面，支部书记搞协调，安全副经理抓落实，岗员、网员盯现场。我们将班组建设作为创新安全管理的突破口，规范了班前程序，制定了班前会制度，严格按照“六必讲”的要求，重点对本班的施工任务分解到每个职，对各个岗位的注意事项进行讲解，对不安全人进行模排，对职工应知应会进行提问，用规范而严格的班前会制度使职工入井前知道“干什么”、“防什么”。

四、精细管理，提升项目收益

加大了项目内控力度。重点加强了对项目部工、料、机等直接成本费用和非生产性费用的支出监控，严格物资采购的各个环节，抓好成本超支的源头。细化了项目部与区队、班组间的承包考核，把经济承包责任制层层落实到位。提高了项目管理水平。项目部大力开展“修旧利废”和“以旧换新”活动，对使用过的旧风镐、旧风钻、旧风带、废风镐钎重新维修利用，对旧劳保、坏工具、坏配件、坏电器等实行以旧换新，严控成本，杜绝浪费。

项目部按月召开经济运行分析会，会上实行了“每人一提”制度，每名经管人员围绕本质工作提出一条合理化建议，并予以奖励，以此

促进经营管理，堵塞经营漏洞；二是降低了非生产性费用支出。项目部制定了业务招待费、差旅费和办公费用等管理制度，并严格控制和使用。“以成本管理为核心，以基础管理为重点”的精细化管理制度，进一步细化区队、班组成本考核，继续完善“每月一提”和“以旧换新”制度，严控项目部非生产性费用发生。提高了职工节约意识，有效杜绝了铺张浪费，节约了建设成本。

我工作中虽然取得了一些成绩，这都是部门领导的大力支持及项目广大职工共同努力的结果，我只是发挥了自已应有的作用。但由于本人的能力所限，实际工作与处领导的要求及广大职工的期盼还存在一定的差距。今后的工作中，我将与班子成员共同带领项目广大职工拚博进取、迎难而上，确保各项任务指标圆满完成，为我处整体发展做出更大的贡献！

项目经理述职报告 篇 8

200x 年度，水工分院进行了改制，改制后我负责厂房室的生产组织工作，在项目上，我主要参与了思林、石垭子、自强三个项目的设计工作。作为项目经理，负责完成了自强水电站本年度招标、施工图设计工作，在这里，主要就我担任自强水电站项目经理一职，向各位领导作述职汇报。

一.项目生产组织工作

200x 年度，是自强水电站建设关键年，也是建设高峰年。受 XX 年年 731 事故影响，自强电站工程建设一直处于停滞状态，200x 年 5 月，省水利厅批复并同意了《厂房处理专题报告》。7 月，厂房及前期剩余工程正式开工，地下厂房、引水隧洞衬砌、大坝左坝段缺口等工程先后开工建设。

200x 年度，项目部主要完成的设计任务有：

3 月份，完成了《自强水电站厂房补勘报告》；

4 月份，根据补勘报告和水利厅专家意见，完成了《自强水电站厂房处理专题设计报告》（审定本）；

5 月份，我院就《补勘报告》和《厂房处理专题报告》向水利厅专家进行汇报，其后，水利厅回文批复并同意；

6 月份，完成了厂房处理及前期剩余土建工程招标设计工作；

6 月及其以后，项目部组织水工、机电等专业展开大批量的施工图设计工作；

11 月份，针对前期遗留的大坝防渗问题，召开了由院领导参加的专题讨论会，其后项目部组织重新进行了大坝帷幕设计。

200x 年度，项目部共组织完成了：设计报告 7 本，图纸约 200 余张，技术要求 5 本。

二.项目日常管理工作

对内，本年度自强项目部任务紧、工作量大、费用紧张，专业又不健全（只有水工、地质、机电三大专业），本人带头亲力亲为，协调各方矛盾，克服困难，顺利完成年度设计任务。

在项目费用方面，公共费用坚持能省则省，下工地用车协调业主接送，接待费用不足千元，专业费用公开透明，做到自己安心、兄弟们放心。

对外，由于业主、总承包、施工方关系复杂，彼此矛盾重重，项目部在与参建各方打交道的过程中，坚持以解决工程实际技术问题为出发点，坚持原则，诚实守信，和各参建各方建立了良好的关系，并得到了业主的肯定和赞许。

三.学习

200x 年度，本人做好本职工作之余，努力学习，充实理论知识，提高技术水平。9 月份，通过了注册安全师考试，11 月份，通过了全国 gct 考试，顺利进入清华大学水利系工程硕士班学习。

四.不足之处及以后努力的方向

在日常工作中，我还存在一些经验不足的问题，下一阶段将予以改进。

1.由于本人个性的原因，容易激动，口无遮拦，下一步将努力提高个人修养，控制自己的情绪，说话做到有理有节；

2.工作要求过于苛刻，下一阶段，将尽量充分尊重设计者的意见，抓大放小；

3.工作过于严肃，项目部内部，紧张有余，活泼不足，下一阶段，

将努力改进工作方式方法，做到有松有弛，在项目部内部建立和谐宽松的人文环境。

最后，请允许我代表自强项目部，对长期以来对自强项目部给予大力支持的领导表示敬意和感谢，并请领导放心，度过劫难之后，自强项目部一定会在院领导和各职能部门的领导下，顺利完成余下的设计任务，履行完院赋予项目部的全部使命。

项目经理述职报告 7

自 20xx 年 4 月进入公司，至今已有九个月的时间。这九个月的时间里在公司领导以及同事的帮助以及支持下迅速的融入到因博这个大家庭中，非常感谢因博提供给我这样一个成长的平台，让我能在工作不断的学习、进步，不断的修正自己的不足。

在 20xx 年即将来到之际回首我的 20xx 年平升无数感慨。作为项目经理，个人对总的工作情况还是比较满意的，项目过程中能做到快速响应项目中的变化，能很好的理解客户描述，起到客户以及开发人员之间搭建需求桥梁，同时个人也在不断的思考去进一步完善项目内容以及项目管理过程的方法;作为程序员， 20xx 年对我而言是比较失意的一年，一来学习上自己放松了对自己的要求，二来从客观上而言由于投入了大量的精力放在与客户的沟通以及项目管理上也导致自己在很多时候没有办法静下心来进行新技术的学习与研究。也许算是个人转型期间的困惑吧，一方面希望自己能很好的完成项目管理以及开发组管理的工作，一方面又希望自己能学习更多的软件开发方面的内容。这种复杂的心态一直困扰着我， 20xx 年这种情况也许肯定还会继续，所以在吸取今年的教训的同时，个人也会在即将到来的一年中更好的去安排自己的工作，不要求两方面同步前进，但也至少能让自己能在两方面相对 20xx 年而言能取得一定的进步。

20xx 年在因工作的九个月中，个人主要的工作如下：

危险化学品信息管理系统：

这是本年度所有项目中最为重要的项目，也是耗费精力最多的项目。自 5 月份正式进入本项目的开发工作后，带着 java 组经历过系统完全推翻的阵痛;经历过需求不断变化的郁闷;经历过系统开发后期功能

不断改变的沉闷，目前危险化学品信息管理系统基本完成了预期要求。在等待系统试运行期间开发组还在不断的对系统进行改造，在原有需求上新增了企业安全生产标准化管理、企业资质在线申报、MSDS 以及安全标签规范化和数据采集、改善原有统计报表功能等方面的工作。应该说，为危险化学品系统在 20xx 年的应用推广打下了很好的基础。

中石化水运智能调度系统：

中石化水运智能调度系统自 6 月 23 日开始，至 12 月 6 日项目在九江龙湾温泉初步验收为止，时间跨度五个月。作为项目负责进度控制以及 MIS 功能实现的项目副经理，在这五个月的时间内比较好的完成了与甲方沟通、项目进度安排 / 分配等工作，完成了甲方所提出的功能需求。能比较好的针对任务的轻重缓急进行时间安排，项目过程中软件开发组成员在时间紧任务多的情况下很好的完成了各自的工作任务，正是软件开发组、软件测试组、项目文档组在工作上对我的大力支持使本项目得以顺利的完成。

公安 GIS 平台：

公安 GIS 平台配套 MIS 项目自 11 月 22 日开始到 12 月 20 日完成甲方所有要求的信息管理功能，历时一个月。本项目也是在时间极度紧张的情况下投入开发工作中的，项目能在规定时间内完成基本上是依靠软件开发组成员的韧性，特别是 JAVA 组在刚刚结束中石化项目 MIS 功能开发后基本上没有休息就投入到此项目之中。特别感谢对我工作的支持，如果没有他们不懈的努力，本项目 MIS 功能在一个月时间内完成基本上是一个不可完成的任务。

项目申报工作：

在 9、10 两个月承担了公司向武汉市信息产业局申报长江物流公共服务平台以及向湖北省信息产业厅申报危险化学品信息管理系统的申报相关工作。期间主要负责相关文件的编写、相关资料的准备，同时积极与武汉市信息产业局及电子商务协会武汉分会进行相关的沟通工作。虽说目前申报的结果还没有出来，但是毕竟迈出了项目申报的第一步，而且为公司日后的项目申报工作打下了比较好的基础。

项目投标工作：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/055301020002011331>