



7S培训教材(1)

制作:梁明
哲

2005年06月18日 制作

搭建你人生理想平台



前言

7S有这么一层意思，就是面对非常普通、平常的事情。谁都知道将每件平常事都做好,非常困难的。7S也是一样，它与每位员工的基本动作有关。我们只有很强的意志和实行力，就能得以彻底贯彻工厂及职场进行各种改善活动，使我们的工作环境更美，效率更高，素质提高。

观念改变思想，思想改变行为，行为改变观念

7S的由来

- ◆ 5S活动起源于日本,它因以“S”开头的日文罗马拼音的5个单词构成,(整理Seiri+整顿Seiton+清扫Seisou+清洁Seiketsu+素养Sitsuke)故简称“5S” 我们再加入节约Save+安全Safety故简称“7S”,它是现场管理最重要的“法宝”,也是美国丰田公司

目的

企业的目的是使销售额增长，获得更大的利益，以达成其持续的增收效益。

- ◆ 生产性的提高
- ◆ 品质的提高
- ◆ 成本的低减
- ◆ 交货期的短缩
- ◆ 安全的确保
- ◆ 士气的高涨

7 S

- ◆ 整理
- ◆ 整顿
- ◆ 清扫
- ◆ 清洁
- ◆ 安全
- ◆ 节约
- ◆ 素养

整理



举例说明

将工作现场区分要的和不要的,保留需要的东西,撤除不需要的东西

..

◆ 目的

- 1、腾出空间，予以适用。
- 2、预防误用，误送。
- 3、塑造清爽的工作场所。

◆ 做法

不能用，不再用的物品报废处理，每天用的放置于安全的地方。

整 理

生产过程中经常有一些残余物料、待修品、待返品、报废品等滞留在现场，既占据了地方又阻碍生产，包括一些已无法使用的工夹具、量具、机器设备，如果不及时清除，会使现场变得凌乱。

生产现场摆放不要的物品是一种浪费：

·即使宽敞的工作场所，将会变窄小

7S

整理举例

一位管理人员要求一位IE人员对自己的一天的行为进行跟踪记录，并发现了：寻找东西的时间占了工作总时间的15%。原来，在这位管理者的桌子上堆满了许多待处理、处理完的资料，他认为待处理的资料放在桌子上有利用查询，而处理完的资料以后也有用。从这个例子可以看出，如果不考虑资料的必要性和重要性，而一味地保留。结果以“将来这都可能有用”的基准来处理资料，这样就导致资料堆积如山，查找困难，工作效率低下的结果。所以我们确定基准来区分保留需要的东西，撤除不需要的东西。

整顿



举例说明

将需要的东西加以定位放置,并保持
在需要时能立即取出的状态.

◆ 目的

- 1、工作场所一目了然。
- 2、用时即取，消除寻找时间提高工作效率。
- 3、为工作环境清洁打基础。

◆ 做法

- 1、在腾出之空间上规划放置场所及位置。
- 2、规划放置位置法（不超高、不低）。
- 3、整齐摆放物品放置标志卡。

注意:定位之后要明确标识.

用完之后要物归原位.

- ◆ 整顿的“3要素”：场所、方法、标识
 - 放置场所·物品的放置场所原则上要100%设定
 - 物品的保管要 定点、定容、定量
 - 生产线附近只能放真正需要的物品
 - 放置方法·易取
 - 不超出所规定的范围
 - 在放置方法上多下工夫
 - 标识方法·放置场所和物品原则上一对一表示
- ◆ 整顿的"3定"原则：定点、定容、定量
 - 定点：放在哪里合适
 - 定容：用什么容器、颜色
 - 定量：规定合适的数量

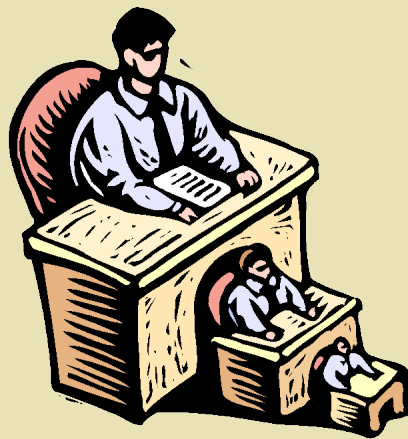
7S

整顿举例

A先生经常向邻近的B先生借工具，而B先生每次都很快向他提供。A先生其实也有这些工具，只不过每次他都没有把东西放在固定的地方，用的时候才到处找。A、B先生的差距是明显的，在个人使用的时候问题不在，但是在很多人使用的情况下，就会现很多问题。不把东西放回原处，不仅仅是自己的问题，同时也给同事带来许多不方便，甚至可能给公司带来莫大的失。

小问题\想想看?

- ◆ 在你的职场,决定“什么东西、多少数量、放在哪里”了吗?
- ◆ 你能够迅速找到你想要的东西吗?
- ◆ 如果想使用的工具不在应在的位置、要组装的部品不在其存放的地点,你怎么办?
- ◆ 你有了“物归原处”的决心了吗?





清扫

将不要东西，加以排除、丢弃，以保持工作场所无垃圾、无污垢之状态。

◆ 目的

- 1、减少干扰品质的不利因素。
如发丝。
- 2、机器、模具、铁架等亦予清扫擦拭。

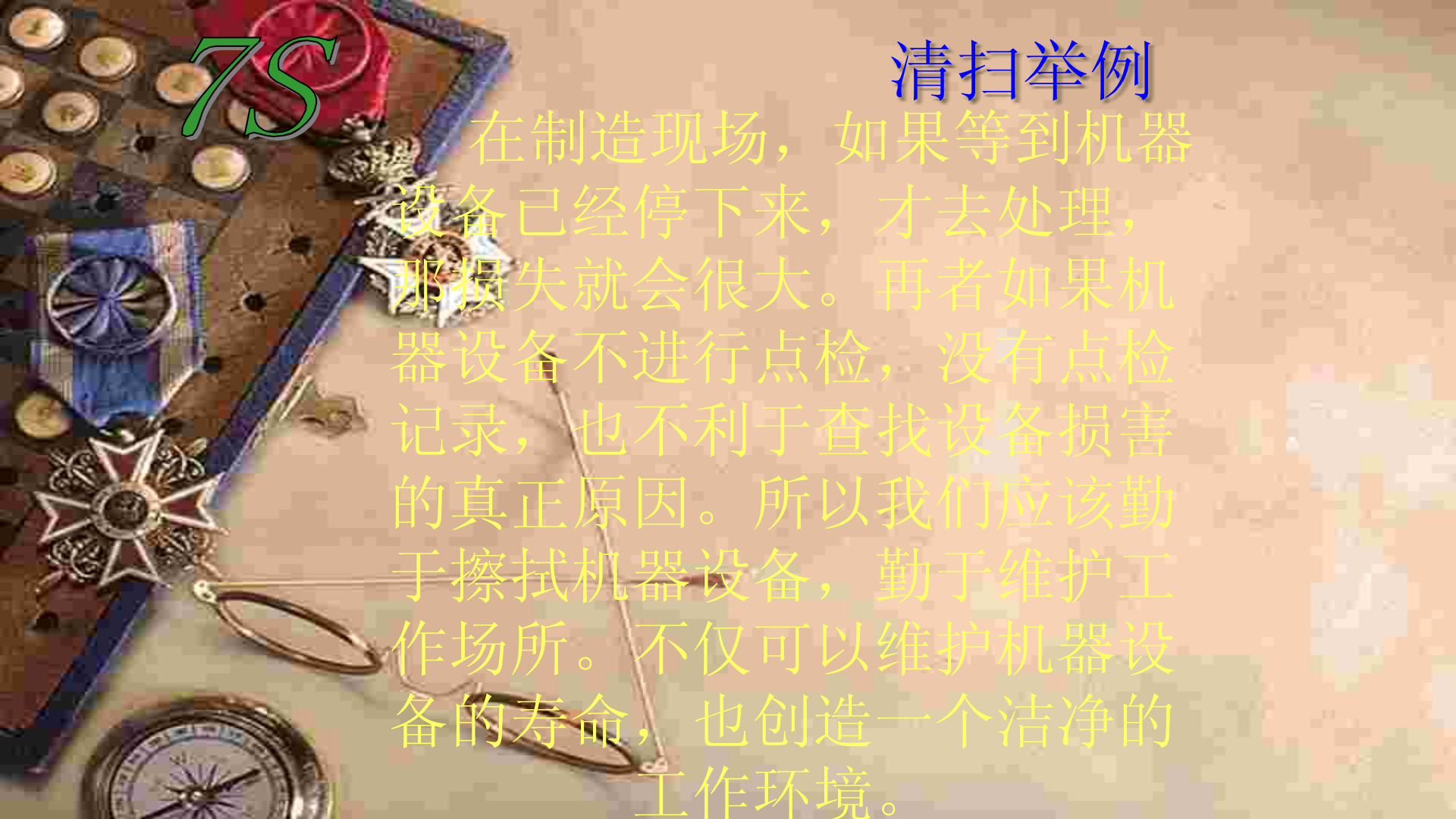
◆ 做法

洁净环境，可以保持好的工作情绪及企业形象，清扫地面及工作台、灯吊架、传送带等其它死角。

清 扫

方法

- ◆ 建立清扫责任区(室内、外)
- ◆ 执行例行扫除，清理脏污
- ◆ 调查污染源,予以杜绝或隔离
- ◆ 建立清扫基准,作为规范
- ◆ 勤于擦拭机器设备、勤于维护工作场所
- ◆ 建立卫生值日表

A collection of military medals and a compass on a wooden surface. The medals include a red ribbon medal, a blue ribbon medal, and a star-shaped medal. A compass is visible in the bottom left corner.

7S

清扫举例

在制造现场，如果等到机器设备已经停下来，才去处理，那损失就会很大。再者如果机器设备不进行点检，没有点检记录，也不利于查找设备损害的真正原因。所以我们应该勤于擦拭机器设备，勤于维护工作场所。不仅可以维护机器设备的寿命，也创造一个洁净的工作环境。

清扫的同时别忘了给它 做点检！

- ◆ 你在进行清扫时，
只是把它搞漂亮了，
给它进行点检了吗
？



? ? ?



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/055322303303011231>