

西工大 2020 年 4 月《战略管理》作业机考参考答案

试卷总分:100 得分:92

要答案：wangjiaofudao

一、 单选题 (共 35 道试题,共 70 分)

1.在经营战略理论的发展中，美国管理学家安德鲁斯提出了（ ）。

- A.寻求优势的竞争理论
- B.战略设计理论和公司战略理论
- C.经营战略组织理论
- D.企业使命的战略目标理论

正确答案:B

2.确定企业战略经营领域结构的基本原则是（ ）。

- A.企业的生存与发展平衡
- B.企业的战略优势与 SBA 成功关键因素平衡

C.企业的投入与收入平衡

D.环境引力与企业实力平衡

正确答案:D

3.如果同行企业之间的产品差异小，品种比较单一，则企业之间的竞争（ ）。

A.不太激烈

B.差异很大

C.激烈

D.差异较大

正确答案:C

4.下述关于价值链的战略环节的说法中错误的是（ ）。

A.是企业真正创造价值的经营活动

B.抓住了战略价值环节也就抓住了价值链

C.要保持对某一种产品的垄断优势，必须在所有的价值活动上都保持垄断优势

D.战略环节既可以是基本增值环节，可以是辅助性增值活动

正确答案:C

5.在向前和向后两个可能方向上，扩大企业现有经营业务的发展战略是（ ）。

A.一体化发展战略

B.纵向一体化战略

C.向前一体化战略

D.向后一体化战略

正确答案:

6.企业战略环境包括的内容是（ ）。

A.企业外部环境和内部条件两部分

B.企业外部环境

C.企业内部条件

D.企业本身

正确答案:

7.两个或两个以上具有内在经济联系的当事者，按照自愿、平等、互利原则组织起来，共同从事一定的生产经营活动，以提高其经营能力的一种经营方式，这种战略是（ ）。

- A.集约化经营
- B.集团化经营

- C.联合经营
- D.规模扩大化经营

正确答案:

8.大型企业充分发挥综合能力的优势，以克服产品生产规模扩大化后形成的产品单一化劣势是（ ）。

- A.集团化经营思想
- B.综合化思想
- C.国际化经营思想
- D.优势化经营思想

正确答案:

9. () 是一切战略的核心。

A.三种通用战略

B.成本领先

C.竞争优势

D.产品差异化

正确答案:

10.企业在制定战略时，最重要的抉择就是确定 ()。

A.企业目的

B.企业任务

C.企业经营范围

D.企业使命

正确答案:

11.企业战略的全局性特征是指制定战略的出发点要（ ）。

A.从整个企业的生存和发展来考虑

B.从企业局部的生存和发展来考虑

C.从眼前的利益和发展来考虑

D.从长远的利益和发展来考虑

正确答案:

12.下列关于核心能力的特点理解正确的是（ ）。

A.对战略资产的占有程度越低，公司保有的利润就越高

B.核心能力和资源越容易转移，企业竞争优势的可持续性就越好

C.核心能力的耐久性越强，利润的可持续性就越差

D.资源和能力越容易被复制，其战略重要性就越高

正确答案:

13.（ ）属于企业文化中的深层文化。

A.企业形象

B.生产方式

C.规章制度

D.经营哲学

正确答案:

14.企业制定新战略时，关键战略变量的现实状况是（ ）。

A.经营状况

B.稳定型战略

C.战略起点

D.内外部环境

正确答案:

15.不属于价值链中企业辅助性增值活动的是（ ）。

A.企业基础设施

B. 科学技术开发

C. 售后服务

D. 采购管理

正确答案:

16. 战略集团是指（ ）。

A. 集团公司

B. 企业集团

C. 采用相似战略的一组企业

D. 相同品牌的企业

正确答案:

17. 一个国家的政治制度、政治军事形势、方针政策、法律法令等是企业战略的（ ）。

A. 宏观环境

B. 社会环境

C.政治环境

D.制度环境

正确答案:

18.企业健康发展的必要前提是认识战略经营领域的是（ ）。

A.运行规则

B.经营结构

C.战略结构

D.战略局限

正确答案:

19.由企业高层领导者为主体组成的控制系统，属于（ ）。

A.战略控制系统

B.业务控制系统

C.作业控制系统

D.自我控制系统

正确答案:

20.下列关于企业联合的四种形式的观点中，错误的是（ ）。

A.参加卡特尔的企业在遵守协定的基础上，仍保持独立的法人地位

B.参加托拉斯的企业仍具有法人资格，但企业财产并入托拉斯统一生产经营

C.辛迪加是生产同类产品的企业共同销售产品和采购原材料的联合组织

D.康采恩是不同经济部门的众多企业间实行控股的联合组织，以金融控制为基础

正确答案:

21.依靠企业最高领导者的权威和实行高度集中的指导，通过发布各种指令来推动下级实施战略方案的方式，属于（ ）。

A.变革型方式

B.合作型方式

C.增长型方式

D.指令型方式

正确答案:

22.下列企业环境因素中属于环境因素的是（ ）。

A.需求因素

B.行业因素

C.竞争者因素

D.技术因素

正确答案:

23.与企业经营有关的企业内部因素与外部因素的总和称为（ ）。

A.经济环境

B.战略环境

C.行业环境

D.宏观环境

正确答案:

24.企业在现有的战略基础上向更高一级的目标发展的战略是（ ）。

A.稳定型战略

B.停滞型战略

C.紧缩型战略

D.发展型战略

正确答案:

25.产品差异化战略的指导思想在于（ ）。

A.较长时期内保持企业产品成本处于同行业的领先水平

B.企业提供的产品与服务在产业中具有独特性

C.集中服务于某一有限的区域市场

D.企业获得同行业平均水平以上的利润

正确答案:

26.企业在保持稳定的基础上略有增长与发展的战略是（ ）。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/056102120142010111>