

# 一、绪论

## （一）研究目的与意义

### 1. 研究目的

财务共享中心的管理虽然对集团企业规范会计工作流程，提高运营效率，降低运营成本起到了至关重要的作用，但是从实际来看，集团企业财务共享中心的管理在发展过程中还是存在着一定的缺陷和不足。本文研究的目的是通过研究集团企业财务共享中心管理存在的问题及对策研究，分析其产生的原因，提出相应的解决措施，从而为更好的完善集团企业财务共享中心的管理，提高集团企业的财务管理水平。

### 2. 研究意义

随着经济的不断发展，集团企业财务共享中心管理由于历史较短以及经验不足的问题，在面对日益激烈的国际竞争时，集团企业财务共享中心管理若想要得到更好的发展，就必须预防各种突发情况的发生。实践证明，集团企业财务共享中心管理很容易引发信息管理与维护、人力资源管理、工作流程管理方面的问题，但是自身却没有意识到集团企业财务共享中心管理是至关重要的。大多数集团企业还在沿用先前的管理模式和管理办法，不能适应财务共享下新的市场环境，集团企业财务共享中心的管理进行的如火如荼。对于集团企业财务共享中心的管理一直是学术界需要解决的一个热点和难题，因此，深入分析集团企业财务共享中心管理所面临的问题，找出相应的应对措施，研究集团企业的财务共享中心管理对集团企业的管理发展具有非常重要的理论与现实意义。

## （二）相关概念界定

### 1. 集团企业

集团企业是现代企业的高级组织形式，以一个以上实力强、拥有投资中心功能的大企业为中心，是一些与资产、资本、技术密切相关的企业，单位为周边层，进行财产权安排、人事管理。商业协作等纽带形成的一个稳定的多层经济组织[1]。集团

企业的整体权益主要是通过明确的财产权关系和集体内部的契约关系来构建维度关系，核心是有实力的大企业基于总部的经营方针和统一管理进行重大业务活动的经济主体，或者没有财产权管理和被控制关系，但是在经济上有一定联系的企业集团[2]。

## **2. 财务共享**

财务共享，实际上是基于原本已划分好的业务职能权限基础上，将单位的会计核算、会计报表、资金支付等工作统一处理。财务共享的工作重心在于挖掘更完整的信息、优化资源配置，将有价值的信息提供给管理层及业务部门<sup>[3]</sup>。

## **3. 财务共享中心**

财务共享中心，主要是成立新的财务共享服务中心机构，把以往的财务会计工作流程中重复性相对较高的各类非核心业务在财务共享中心进行统一处理，通过财务共享中心来推动实现财务管理的标准化、流程化、高效化<sup>[4]</sup>。财务共享中心一般作为集团内部的单个部门或者专业机构，在服务主体方面主要是服务于公司集团内部的各个分支机构及职能部门。

### （三）相关理论基础

#### 1. 资源配置理论

资源配置就是对稀缺的资源根据不同的目的、用途、紧急程度等因素进行合理的配置和管理，最终目的是为了实实现资源效益的最优化。其中资源定义比较广泛，包括对人力、物力、财力等多个角度的资源的分配。经济学有一个基本的矛盾：资源是稀缺的，而需求又是无限的，如何最优或者最有效的配置资源成为一个重要而又难以解决的问题，因此经济学家对于如何进行更好的资源配置展开了很多研究<sup>[5]</sup>。理论上是在存在一种最优化的资源配置结构的，即帕累托最优（Pareto Optimality），这种状态被称为资源分配的理想状态。企业经营管理者在追寻帕累托最优效率的过程也就是科学管理决策的过程，虽然在实际当中，这种最优情况由于前提条件的不切实际性而本质上无法存在，但是并不影响这种理论和经营观念对于科学管理行为的深层次指导<sup>[6]</sup>。共享财务中心的建立也是基于这一理念，通过建立专门专业的服务中心提供财务管理相关的服务，将人力资源等能够更加有效的集中分配，在提高了财务管理效益的同时节约了更多人力时间成本，让员工能够有更多的精力专注于财务管理水平的提升、财务战略措施的制定等更加长期、宏观的层面，对于企业价值最优化建设、企业竞争力的提升等方面而言也是大有裨益。

#### 2. 规模经济理论

规模经济理论是经济学的重要基础理论之一，对于当代的企业管理研究发展也起到了重要的推动作用<sup>[7]</sup>。规模经济理论的主要含义在于某一产品在一定时期内生产总规模增加

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/056113021122011003>