

电气成套设备企业可持续发展战略

目录

序言.....	3
一、电气成套设备技术创新的分类.....	3
(一)、电气成套设备技术创新的分类.....	3
二、电气成套设备企业外部环境分析	6
(一)、企业外部环境分析.....	6
三、电气成套设备生产计划的编制	10
(一)、电气成套设备生产计划的编制	10
四、电气成套设备企业经营决策的流程.....	12
(一)、企业经营决策的流程.....	12
五、电气成套设备技术创新的含义	14
(一)、技术创新的含义	14
六、电气成套设备知识产权管理	16
(一)、知识产权管理	16
七、生产控制的基本程序	20
(一)、电气成套设备生产控制的基本程序	20
八、企业研究与发展管理	23
(一)、研究发展的主要类型	23
九、组织机构管理.....	25
(一)、人力资源配置.....	25
(二)、员工技能培训.....	26
十、电气成套设备项目概况	27

(一)、电气成套设备项目基本情况.....	27
(二)、主办单位基本情况	28
(三)、电气成套设备项目建设选址及用地规模.....	29
(四)、电气成套设备项目总投资及资金构成.....	31
(五)、电气成套设备项目资本金筹措方案	32
(六)、申请银行借款方案	34
(七)、电气成套设备项目预期经济效益规划目标	36
(八)、电气成套设备项目建设进度规划	37
十一、网络分销渠道	39
(一)、网络分销渠道与传统分销渠道的比较.....	39
(二)、网络分销渠道的特征	40
(三)、网络分销系统	41
(四)、网络分销渠道类型	42
十二、发展规划分析	44
(一)、公司发展规划	44
(二)、保障措施.....	45
十三、法人治理结构	49
(一)、股东权利及义务	49
(二)、董事	51
(三)、高级管理人员.....	53
(四)、监事	55
十四、技术创新的过程与模式.....	56

(一)、需求拉动创新模式	56
(二)、交互作用创新模式	58
(三)、A-U 过程创新模式	59
(四)、系统集成和网络创新模式	60
十五、人才队伍建设	60
(一)、人才战略规划	60
(二)、人才培养与发展	62
(三)、人才激励与留存	63
(四)、跨文化团队管理	65
十六、生产控制的方式	66
(一)、生产控制的方式	66
十七、技术创新战略	67
(一)、技术创新战略概述	67
(二)、技术创新战略的类型	69
(三)、技术创新战略的选择	70
十八、渠道冲突管理	72
(一)、渠道冲突的界定和分类	72
(二)、渠道冲突产生的原因	73
(三)、渠道冲突的处理	74
十九、库存控制	76
(一)、库存控制的概念	76
(二)、库存的合理控制	78

二十、渠道管理概述	79
(一)、市场营销渠道与分销渠道	79
(二)、分销渠道管理目标和任务	81
二十一、企业技术创新的外部组织模式	82
(一)、产学研联盟	82
(二)、企业—政府模式	85
(三)、企业联盟	87

序言

在全球化经济的大背景下，随着市场竞争的日益激烈，电气成套设备企业必须制定清晰的战略发展规划以确保其长远发展与竞争优势。本文档旨在分析当前的市场环境，制定电气成套设备企业的发展目标，并规划出一系列具体的策略和执行步骤来达成这些目标。本方案强调对内外部环境的系统分析，以及资源配置的优化。请注意，此方案不可作为商业用途，只用作学习交流，请读者在应用本方案时对企业特定情况进行适当调整。

一、电气成套设备技术创新的分类

(一)、电气成套设备技术创新的分类

(一)电气成套设备基于技术创新对象的分类涵盖了产品创新和工艺创新两个主要方面。

1. 产品创新：产品创新尚未有一个统一的定义，但一般可理解为为产品用户提供新的或更好服务而进行的产品技术变化。产品创新包括核心、形式、附加三个层次，形成一个基于市场需求的系统工程。它涉及功能创新、形式创新和服务创新的多维交织，以市场导向为基础，例如由火柴盒包装箱发展而来的集装箱，以及由收音机发展而来的组合音响。产品创新在企业创新中占据核心地位，被认为是创新之王，如英特尔芯片、诺基亚手机等。

2. 工艺创新：工艺创新又称过程创新，涉及产品生产技术的变革，包括新工艺、新设备和新组织管理方式。工艺创新可以是重大的，如氧气顶吹转炉、现代计算机集成制造系统等，也可以是渐进的，包括对产品生产工艺的改进、生产效率提高的措施等。工艺创新与提高产品质量、降低成本、提高生产效率密切相关。

（二）基于技术创新模式的分类包括原始创新、集成创新和引进、消化吸收再创新。

1. 原始创新：原始创新主要集中在基础科学和前沿技术领域，是为未来发展奠定基础的创新。它具有原创性和第一性，是对未来的探索和突破。中国在科技领域已经取得了长足的发展，如“墨子号”量子科学实验卫星、C919大型客机等。

2. 集成创新：集成创新的主体是企业，利用各种信息技术、管理技术与工具，对各个创新要素和创新内容进行选择、优化和系统集成。它区别于原始创新，不是使用原创技术，而是对已存在的技术进行整合，创造全新的产品或工艺。

3. 引进、消化吸收再创新：这是最常见的创新形式，核心概念是利用引进的技术资源，在消化吸收的基础上完成重大创新。这种方式尤其在经济全球化时代变得更加重要，对提高产业再创新能力至关重要。

（三）基于技术创新的新颖程度的分类包括渐进性创新和根本性创新。

1. 渐进性创新：

渐进性创新是对现有技术的改进和完善，是渐进性、连续性的创新。它在技术原理上没有重大变化，但通过对现有产品或生产工艺进行功能上的扩展和改进，实实在在地提升了产品性能，例如家用电器、手机等的功能改进。

2. 根本性创新：根本性创新是技术上的重大突破，通常与科学上的重大发现相联系。这种创新是非连续的，可能对产业结构产生重大影响，甚至创造新的时代。例如，信息技术的发展开创了信息时代，改变了人们的生活方式和产业格局。

（四）技术创新的趋势：随着科技的飞速发展，技术创新已经成为企业 and 国家竞争的关键因素。在这个快速变化的环境中，一些新的趋势也开始显现。

1. 开放式创新：企业越来越倾向于采用开放式创新模式，即与外部合作伙伴、研究机构和创新社区合作。这种协作有助于分享知识、资源和创意，推动更广泛的技术进步。

2. 数字化创新：数字技术的迅猛发展推动了数字化创新。人工智能、大数据分析、物联网等数字化工具被广泛应用于产品和服务的创新，带来了前所未有的效率和智能化。

3. 可持续创新：随着对可持续发展的关注增加，可持续创新成为重要的趋势。企业越来越注重在产品和生产过程中融入环保和社会责任的元素。

4. 用户驱动创新：用户体验和反馈变得比以往任何时候都更为重要。通过深入了解用户需求，企业能够更准确地定位创新方向，从

而提供更贴近市场的产品和服务。

5. 全球化创新：技术创新已经超越国界，成为全球性的活动。企业需要在全球范围内进行合作，吸收全球创新资源，以保持竞争力。

6. 敏捷创新：由于市场变化迅速，企业更加注重敏捷创新。采用敏捷方法和迭代式开发，企业能够更快地推出新产品和服务，以适应市场需求的变化。

总体而言，技术创新不仅是推动企业发展的引擎，也是塑造整个社会和经济格局的力量。在这个充满机遇和挑战的时代，积极迎接创新，不断适应新的趋势，将成为企业 and 国家赢得竞争优势的关键。

二、电气成套设备企业外部环境分析

(一)、企业外部环境分析

电气成套设备企业战略管理是一项复杂的任务，需要全面深入地了解外部环境的各种因素。外部环境分析是战略管理的基础，旨在根据企业当前的市场定位和发展机会，明确未来应该达到的市场位置。这种分析主要包括宏观环境和行业环境两个层面，通过对政治、经济、社会、科技、生态和法律等因素的深入研究，以及对行业生命周期、竞争结构和战略群体等方面的分析，企业可以更准确地制定战略方向，做出未来发展规划。

一、宏观环境分析

1. 政治环境分析

政治环境对企业的影响不可忽视。政治因素包括政治制度、体制、结构、方针政策和政治形势等。不同的政治条件和状况会对企业产生重大而明显的影响。政治环境的不确定性可能催生风险，也可能为企业提供机遇。企业应密切关注政治因素，及时调整战略以适应变化。

2. 经济环境分析

经济环境是企业运营的基础。人口增长趋势、国民收入、生产总值等宏观经济因素直接关系到市场的规模和发展速度。企业需要通过宏观经济环境分析准确评估经济对企业的影响，以科学制定经营战略。

3. 社会环境分析

社会环境是由社会结构、文化传统、消费偏好、人口状况等多种因素构成的。不同的国家和民族具有各自独特的社会文化，这对企业战略的运营和决策产生显著影响。企业需了解并尊重所处社会的文化特点，制定相应的战略。

4. 科技环境分析

科技环境对企业的发展至关重要。科技水平、政策和新产品开发能力等科技要素直接影响企业的竞争力。企业必须密切关注科技发展趋势，及时调整战略以适应科技环境的变化。

5. 生态环境分析

随着社会对环保意识的不断提升，企业必须关注生态环境。水资源、土地资源、气候等因素的合理利用与保护将影响企业的生产成本和社会责任形象。绿色环保理念是企业可持续发展的关键。

6. 法律环境分析

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/058030106062006075>