

2024年精益管理基础知识考试题库及答案

1. 精益生产七大浪费中最大的浪费是（）。

A.库存的浪费。

B.搬运的浪费。

C.制造过剩的浪费。(正确答案)

D.动作的浪费。

2. 精益生产推进的主要做法一是（）。

A.理念先行、夯实基础。(正确答案)

B.建章立制、全员参与。

C.综合管理、同步推进。

D.人才培养、持续提升。

3. 5S中要求固化标准的环节是（）。

A.整理。

B.整顿。

C.清扫。

D.清洁。(正确答案)

4. 5S管理按顺序应为整理、（）、清扫、（）、素养。

A.清洁；整顿。

B.整理；整顿。

C.清扫；清洁。(正确答案)

D.整顿；清洁。

5. KYT(危险预知训练)主要实施步骤有：①掌握现状、②找出对策、③设定目标、④追求根本，排序对的是（）。

A.①②③④。

B.①④②③。(正确答案)

C.①③②④。

D.①②④③。

6. 丰田模式的第八大浪费是（）。

A.员工智慧的浪费。(正确答案)

B.不计投入产出比的设备投资。

C.为管理库存而新建仓库的投资。

7. 人因工程学就是按照人的特性设计和改进人一机—（）系统的科学。

A.物料。

B.工具。

C.环境。(正确答案)

D.方法。

8. 工艺流程图符号中的圆圈表示（）。

A.加工。(正确答案)

B.搬运。

C.检查。

D.停滞。

9. 5S中需要区分要与不要的环节是（）。

A.整理。(正确答案)

B.整顿。

C.清扫。

D.清洁。

10. 安全色主要包括红色、黄色、绿色、（）。

A.青色。

B.紫色。

C.蓝色。(正确答案)

D.灰色。

11. 以下哪项不属于准时化生产的基本原则（）？

A.工序的连续流化。

B.根据需要的数量确定生产节拍。

C.后工序领取。

D.均衡排产。(正确答案)

12. 以稳定工序质量，改进产品质量，降低物质消耗，改善环境,提高工作质量为目的而组成的小组,称为（）小组。

A.攻关型。

B.现场型。

C.管理型。(正确答案)

13. 工业工程中程序分析属于（）研究的范畴。

A.时间研究。

B.方法研究。(正确答案)

C.动作研究。

D.价值研究。

14. 人体各器官接收外界信息的能力，占比最大的是（）。

A.听觉。

B.视觉。(正确答案)

C.嗅觉。

D.味觉。

15. 精益生产的核心理念是（）。

A.利润主义。(正确答案)

B.成本主义。

C.售价主义。

16. 以下培训内容，不可以用OPL进行培训的是（）。

A.点检方法、点检标准。

B.好的改善案例。

C.公司重大、复杂的改善项目。(正确答案)

D.质量事故案例。

E.安全事故案例。

17. 找出问题的症结，为确定目标值提供依据，这是在QC小组具体程序的哪个步骤（）？

- A.选定课题。
- B.设定目标。
- C.现状调查。(正确答案)
- D.要因确认。

18. 针对单一或多个问题的原因进行分析，应采用下列哪种统计工具（）？

- A.因果图。
- B.系统图。
- C.关联图。(正确答案)
- D.柱形图。

19. 精益追求以最少的投资获得最佳的效益，所以改善是有优先级的，改善的第一等级是（）。

- A.减少走动距离。(正确答案)
- B.平衡员工工作负荷。
- C.工具工装等方法的改善。
- D.改变设备。

20. 工业工程中的工作研究包括（）和时间研究。

- A.程序研究。
- B.动作研究。
- C.方法研究。(正确答案)
- D.价值研究。

21. 下列哪个步骤是QC小组活动程序中非常重要的环节，它起到承上启下的作用（）？

- A.选定课题。
- B.设定目标。
- C.现状调查。(正确答案)
- D.要因确认。

22. 精益生产的核心理念是（）。

- A.利润主义。(正确答案)
- B.成本主义。
- C.售价主义。

23. 针对单一问题进行原因分析，分层不超过四层的情况下，应采用下列哪种统计工具（）？

- A.因果图。(正确答案)
- B.系统图。
- C.关联图。
- D.柱形图。

24. 它通常以提高业务工作质量、解决管理中存在的问题、提高管理水平为选题范围，这属于下列哪种类型的课题（）。

- A.现场型课题。
- B.服务型课题。
- C.攻关型课题。

D.管理型课题。(正确答案)

25. 防错的四个等级中，处于最高等级的是（）。

A.在设计过程消除潜在的错因素。(正确答案)

B.发现错并阻止其进入生产过程。

C.错在本工序生产过程中被发现。

26. 去除现场的脏物、垃圾、污点，经常清扫、检查，形成制度，采取根治污物对策。这是“5S管理”的哪个环节（）？

A.修身。

B.整顿。

C.清扫。(正确答案)

D.清洁。

27. 以下属于IE五大意识的是（）。

A.成本和效率意识。(正确答案)

B.问题和改革意识。(正确答案)

C.工作简化和标准化意识。(正确答案)

D.全局和整体化意识。(正确答案)

E.以人为本的意识。(正确答案)

28. 目标制定的原则有哪些（）？

A.具体性。(正确答案)

B.可度量性。(正确答案)

C.可实现性。(正确答案)

D.现实性。(正确答案)

E.时限性。(正确答案)

29. 精益生产的两大支柱是 ()。

A.准时化。(正确答案)

B.自动化。

C.自働化。(正确答案)

D.标准化。

30. 4M变化点指的是 ()。

A.人。(正确答案)

B.机。(正确答案)

C.料。(正确答案)

D.法。(正确答案)

E.环境。

31. 精益思想的基本原则包含 ()。

A.价值。(正确答案)

B.价值流。(正确答案)

C.流动。(正确答案)

D.拉动。(正确答案)

E.尽善尽美。(正确答案)

32.

可以明确作业各步骤的操作时间、步行时间，进而达到改善作业目的文件有 ()。

A.标准作业组合票。(正确答案)

B.标准作业票。(正确答案)

C.标准作业要领书。

33. 以下属于常用的目视化与可视化管理方法的是（）。

A.定位法。(正确答案)

B.标示法。(正确答案)

C.分区法。(正确答案)

D.图形法。(正确答案)

34.

在以下哪种情况下需要对作业要领书进行重新审核以判断是否需要修订（）？

A.作业内容改变。(正确答案)

B.工序内改善之后。(正确答案)

C.作业条件改变。(正确答案)

D.设备改变。(正确答案)

35. 精益生产具体实施中，哪些内容应可视化（）？

A.生产状态可视化。(正确答案)

B.设备状态可视化。(正确答案)

C.不良信息的可视化。(正确答案)

D.员工在岗情况可视化。(正确答案)

36. 以下属于IE改善七大手法的是（）？

A.防错法。(正确答案)

B.动改法。(正确答案)

C.抽查法。(正确答案)

37. 下列对QC小组课题设定目标说法对的是（）。

- A.目标不宜过多，一个适宜。(正确答案)
- B.最多不超过两个。(正确答案)
- C.目标应具有一定的挑战性，但是经过努力是可以达到的。(正确答案)
- D.不是所有的目标都必须制定设置依据。(正确答案)

38. 原因分析常用的统计工具是（）。

- A.因果图。(正确答案)
- B.系统图。(正确答案)
- C.关联图。(正确答案)
- D.柱形图。

39. 以下哪些是制造工序可视化的常用工具（）？

- A.生产管理板。(正确答案)
- B.节拍器。(正确答案)
- C.安灯。(正确答案)
- D.定位置停止线。(正确答案)

40. 制造过剩浪费产生的原因有（）。

- A.为减少换型次数的大批量生产。(正确答案)
- B.应对异常：零部件不合格、人员变更、设备加工能力不足等。(正确答案)
- C.思想错“停止作业是犯罪”、“早干完早下班”等思想。(正确答案)

(正确答案)

E.生产计划不准确、生产过程计划变动沟通不及时。(正确答案)

41. 制造过剩的危害有()。

A.可以引发新的浪费，比如：库存的浪费、搬运的浪费。(正确答案)

B.工序间在制品积压增加安全事故的可能性。(正确答案)

C.产品储存带来质量成本增加。(正确答案)

D.不符合精益生产中拉动理念。

E.掩盖各种问题：不能及时发现不合格品、难以反映组织的异常处理能力、效率改善问题、物料转运是否及时等问题。(正确答案)

42. 动作经济原则包括哪些原则()？

A.减少动作次数。(正确答案)

B.同时进行动作。(正确答案)

C.人机高效配合。

D.使动作轻松。(正确答案)

E.缩短动作之距离。(正确答案)

43. 消除搬运浪费，需遵循以下哪些原则()？

A.有效应用辅助装置。(正确答案)

B.要使货物的操作简单，省去浪费。(正确答案)

C.寻求搬运的自动化和智能化，提高效率。(正确答案)

D.缩短移动距离，并使之简单化。(正确答案)

E.努力实现一个流生产。(正确答案)

44. 以下哪些属于加工的浪费()？

A.额外的加工工序。(正确答案)

B.成型后去毛头,加工的浪费。(正确答案)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/058036074142006131>