摘 要

随着经济的飞速发展，大数据人工智能时代已经来到，许多行业都将被影响。作为每个行业都必不可少的财务，早就已经与人工智能相结合，智能财务已经被一部分企业所接受，这种接受不是结尾，而是开始。我相信在不久的未来，智能财务将会是每个企业提高自身竞争力的关键。但是，不是所有企业进行智能财务改革都是顺利的，他们因为观念和经历的不足，在缓慢的进行改革。本文以红塔烟草辽宁烟草有限公司为研究对象，通过查阅大量相关文献，总结和参考了针对烟草行业智能财务发展的相关经验，为烟草行业进行智能财务改革提供了对策。

本文由六部分组成，第一部分是绪论，介绍了文章的研究背景、研究目的、意义和方法。第二部分介绍了智能财务的相关理论。第三部分介绍了红塔辽宁烟草公司智能财务的发展现状，从预警系统、财务系统和财务人才三个方面对红塔辽宁烟草公司的智能财务进行多方面分析。第四部分介绍了红塔辽宁烟草公司智能财务发展中存在的问题。第五部分针对第四部分中存在的问题提出了解决对策。最后一部分，对全文进行了总结。

关键词：智能财务；烟草行业；红塔辽宁；问题；对策

Abstract

With the rapid development of economy, the era of big data artificial intelligence has come, and many industries will be affected. As an indispensable part of every industry, finance has long been combined with artificial intelligence. Intelligent finance has been accepted by some enterprises. This kind of acceptance is not the end, but the beginning. I believe that in the near future, intelligent finance will be the key for every enterprise to improve its competitiveness. However, not all enterprises carry out intelligent financial reform smoothly. They carry out reform slowly due to the reason of concept and lack of experience.

In this paper, Hongta Tobacco Liaoning Tobacco Co, LTD, as the research object, by referring to a large number of relevant literature, summed up and referred to the relevant experience in the development of intelligent finance for the tobacco industry, and provided measures for the tobacco industry to carry out intelligent finance reform.

Key words： intelligent finance; the tobacco industry; Hongta Liaoning; problems; countermeasures

目 录

1 绪论.....1
1.1 研究背景.....1
1.2 研究意义和目的.....1
1.2.1 研究意义.....1
1.2.2 研究目的.....1
1.3 研究方法.....2
1.4 本章小结.....2
2 智能财务相关理论.....3
2.1 智能财务的概念.....3
2.2 智能财务的特点.....3
2.2.1 智能财务实时性.....3
2.2.2 智能财务全面性.....3
2.2.3 智能财务智能性.....4
2.3 智能财务的基本框架.....4
2.3.1 智能财务的工作领域.....4
2.3.2 智能财务的工作目标.....4
2.3.3 智能化财务场景设计.....5
2.4 本章小结.....5
3 红塔辽宁烟草公司智能财务的现状.....6
3.1 红塔辽宁烟草公司基本情况.....6
3.2 红塔辽宁烟草公司智能财务现状调查.....6
3.2.1 财务系统方面.....6
3.2.2 预警系统方面.....6
3.2.3 财务人才方面.....7
3.3 本章小结.....7
4 红塔辽宁烟草公司智能财务应用过程中存在的问题.....8

4.1 轻视财务作用 8
4.2 缺少借鉴经验 8
4.3 缺乏财务人才 9
4.4 本章小结 10
5 红塔辽宁烟草公司智能财务的发展对策 11
5.1 重视财务在经营中的作用 11
5.1.1 转变财务理念 11
5.1.2 实现业财融合 11
5.2 借鉴行业典型经验 11
5.2.1 做好集中结算 11
5.2.2 完成核算自动化 12
5.2.3 设立共享财务中心 12
5.3 提高对财务人才吸引力度 12
5.3.1 提高知名度 12
5.3.2 组织员工学习 13
5.4 本章小结 13
结论 14
参考文献 15
致谢 16

1 绪 论

1.1 研究背景

目前，我国已经进入了“以科技为主导的”新时代。在这个信息数量剧增、经济全球化和市场经济发展快速变化的背景下，传统企业面临着巨大挑战如何才能在这样激烈竞争中脱颖而出？我们必须对现有财务管理模式进行变革才能使企业在激烈的竞争中得以生存。目前，国内大多数传统企业或私营中小企业都面临着资金短缺和融资困难、生产经营成本上升压力大等问题。而财务管理作为现代公司治理核心内容之一更是在企业发展过程中起关键性作用，它对提高经济效益起着至关重要的影响：一是可以有效地控制产品成本；二是有利于增加销售收入；三是能使股东权益最大化等等。智能财务在国内已经得到了普遍应用与推广并取得了显著的成果。目前，国内大部分的国企或私营企业都在探索如何实现智能财务，但是由于种种原因和制约因素使得其发展进程缓慢。其中以红塔辽宁烟草公司为例。作为一家专业化程度较高、规模较大的传统行业来说，该类型企业要想更好地生存与壮大就需要通过有效合理使用先进管理技术来提高经营效率并降低成本；同时也应该加强对自身内部控制制度的建设，从而保证财务信息能够真实完整地被反映出来，并对企业内部的经营活动做出正确评价。财务管理工作服务于企业的日常管理工作，与企业的各个部门联系密切，从组织地位、数据数量等方面来看，财务进行数字化转型是企业一项重要的工作 **Error! Reference source not found.**。

1.2 研究意义和目的

1.2.1 研究意义

红塔辽宁烟草公司作为辽宁省规模靠前的烟草企业，历史悠久，从 2003 年重组以后，发展迅速。年营业收入早已突破亿。烟草企业加强智能财务建设可以控制成本提高财务质量、实现财务预算总体目标、加强企业的风险管控与促进企业的财务人员进行转型 **Error! Reference source not found.**，总而言之企业战略决策都离不开财务信息的处理，但是，红塔辽宁烟草公司企业管理整体缺乏有效的信息分析处理方法，数据统计汇总多采用原始人工方式，导致数据质量差；财务状况分析对准确性和及时性要求都很高，但红塔辽宁烟草公司的财务信息化经历了漫长又曲折的道路，财务信息化已经影响到红塔辽宁烟草公司发展。通过对财务信息化的现状、存在问题、产生原因、解决对策等归纳分析，为红塔辽宁烟草公司智能财务平台建设提供理论依据，结合当前的大型企业财务智能化技术，借鉴国内外财务信息化管理的经验方法，提出进一步加强财务智能化管理的建议，寻求适合大型烟草企业经营发展的财务智能化管理体系构建和实现策略，总结归纳出一套可复制的烟草企业财务智能化系统建设方案。

1.2.2 研究目的

本文基于财务信

息化理论概述，结合智能化的应用原理，分析烟草企业财务智能化建设框架；对红塔辽宁烟草公司财务信息化现状和存在的不足进行研究，对比类似规模企业的财务信息化的先进经验和显著问题，分析问题存在的原因并对解决方法进行研究；通过对红塔辽宁烟草公司财务智能化定位和建设方案的详细描述，分析其建设财务信息化系统和运用智能化技术的目标和意义，阐述实施系统项目建设的原则，提出建设步骤与措施等工作方法，对财务智能化的建设成果进行实践研究；总结红塔辽宁烟草公司作为烟草企业财务智能化建设的实践创新和建设对策，梳理财务信息化建设的智能化实践方向，为烟草企业一体化、智能化的财务信息化建设和保障策略提出合理化建议。

1.3 研究方法

（1）文献研究法。通过收集与企业财务智能化相关的文献资料，掌握财务智能化理论的最新研究成果，将适合烟草公司的理论提取出来，建立烟草企业财务智能化案例研究框架。这些资料主要通过中国知网、百度文库、万方数据以及学校图书馆搜集。

（2）综合分析法。通过综合分析法对红塔辽宁烟草公司的智能化现状进行系统的梳理，对红塔辽宁烟草公司作为烟草企业财务智能化建设进行深入的挖掘，最后对红塔辽宁烟草公司财务智能化发展提出切实的思路与对策。

（3）案例研究法。第一，通过对财务信息化相关人员现场访谈获取访谈文档资料，包括调研文档、访谈材料，对财务信息化现状和存在的不足进行研究。第二，通过红塔辽宁烟草公司的官方网站收集资料，包括年度报告和各类公告，对红塔辽宁烟草公司现状进行研究，通过研究云南烟草的智能财务建设道路，为红塔辽宁烟草公司的智能财务建设献策。

1.4 本章小结

本篇论文通过查阅大量有关智能财务的文献，总结和参考了云南烟草智能财务建设的相关经验，并结合企业对于财务数据的需求，从整体及个体的角度，先对烟草企业智能化财务发展路径进行分析，再对智能财务的集中结算、核算自动化及风险管理等进行剖析，分析红塔辽宁烟草公司发展现状和存在的问题，得出红塔辽宁烟草公司智能财务发展途径中应注重的问题，并为企业智能财务建设献策。

2 智能财务相关理论

信息技术的运用一直是财务管理重要手段，继财务信息化之后，财务智能化将信息技术在财务领域运用带入新阶段。人工智能的广泛运用拓深了信息技术空间，给财务管理带来了新的发展动力，财务智能化应运而生。智能财务是一个全新的发展领域，不管是在国内还是国外都是没有人探索过的，所以在当前可以借鉴的理论与实践较少，我们只有在试错与演进中砥砺前行，才能将智能财务的发展导向成功的彼岸。

2.1 智能财务的概念

智能财务是指将以人工智能为代表的“大智移云物区”等新技术运用于财务工作，对传统财务工作进行模拟、延伸和拓展，改善会计信息质量、提高会计工作效率、降低会计工作成本、提升会计合规能力和价值创造能力，促进企业财务在管理控制和决策支持方面的作用发挥，通过财务的数字化转型推动企业的数字化转型进程**Error! Reference source not found.**。而智能财务与传统财务的区别在于，智能财务会利用大数据对企业产生的业务进行分析，并且通过互联网收集国内外相关的数据资料，构建出一个适合企业的财务数据平台，为企业的高效决策提供数据和理论支持，而传统财务更倾向于仅使用本企业新发生的财务数据或者往年的财务经验进行决策判断，被动的对已发生的经济业务进行会计分录记录与财务报表的分析，企业决策的依据大部分来自于决策人员的管理水平与经验，由于见识与能力的有限性，对于没有经历过的或没听闻过的经济事件束手无策或做出错误判断。

2.2 智能财务的特点

2.2.1 智能财务实时性

与传统财务相比而言，智能财务的智能化程度更高一些。很多年前大多数公司都已经开始将计算机系统应用于日常工作事务和管理业务等方面，同时也是在企业内部建立一个完整的信息系统平台以求能够对信息进行共享、利用以及控制，从而达到高效完成工作任务的目的，也是企业管理的一个重要组成部分。在传统财务中，A部门的财务信息如果想要与B部门共享，就会经历层层审批，如果在一些比较紧急的情况下，信息共享的不及时可能会造成难以挽回的经济事故。而在智能财务中，仅需要设置一些权限用于限制信息的随意流通，同一个公司不同部门之间的财务信息共享甚至是不同城市之间、不同国家之间的财务信息共享只是需要一些代码甚至仅仅敲击一下鼠标就能实现跨越上千公里的信息共享。能最大程度上避免了由于信息共享不及时导致财务数据不对等而引发的事故。

2.2.2 智能财务全面性

智能化财务系统不仅仅

只包括了传统的财务信息，还包含着其他非会计数据，比如，公司经营状况、现金流量、税务情况等方面。尤其是税务方面，红塔辽宁烟草公司是一个高度遵守税收意愿的公司，对税务方面有着极高的要求，特别是税务风险的提前识别与应对方面，但是红塔辽宁烟草有限公司的财务系统智能化程度较低，所以不能满足公司的需求 **Error! Reference source not found.**。智能财务系统是一个完整的体系，包含了企业从外到内的情况，不光包括供应商、客户等多个环节；还包含着整个业务流程和数据处理过程，在这个基础上可以有效地避免由人为因素导致的风险。

2.2.3 智能财务智能性

随着时代发展和科技进步、人类知识和技术水平不断提升以及人们对新事物接受程度越来越高，公司要想实现其价值就必须进行改革来适应市场需求。现代经济发展越来越快，企业要想在竞争激烈的市场环境中处于不败之地，就必须及时掌握信息资源利用情况。智能化财务系统可以将传统会计核算方式进行彻底改变；同时也能够实现动态分析和实时控制等方面要求；这正是当今时代下公司管理需要改进与完善之处所在。

2.3 智能财务的基本框架

智能财务的目标是“促进财务工作的提升，更好地服务于业务工作和管理工作”，所以就有必要针对企业的具体的财务工作任务逐步确认智能财务应该做到的工作目标。企业应该结合自身的财务工作的特点和基础，寻求适合自己的智能财务框架，拓展财务转型后的深度与广度，智能财务的基本框架涵盖财务工作领域与任务、智能财务工作目标、智能化场景设计等核心内容。

2.3.1 智能财务的工作领域

从提供信息的对象与财务信息服务的对象来看，在企业的日常经营活动中可以将财务工作为财务会计和管理会计两个方面。二者的区别为：财务会计偏向于出纳、编制报表等传统的财务工作，而管理会计的工作内容主要包括税务管理、成本管理、绩效管理和管理会计报告等内容，将公司的业务与财务进行融合，以求更科学的为企业的经营管理决策服务。而在智能财务的工作领域则是将二者合二为一，既能胜任财务会计的核算、编制报表的工作，又可以对财务信息进行归纳、总结、分析与预测，采用智能财务将减少会计分工不同而产生的人工成本。智能财务的任务可以总结为帮助公司的管理层制定科学合理的决策，降低公司的经营成本。信息技术的发展日益进步，同时对财务工作和企业管理工作产生了深刻的影响，在支持企业决策的过程中，财务信息与非财务信息概念逐渐融合，相互影响，联系不断紧密，二者形成了一个“相互反馈、反向控制”的关系 **Error! Reference source not found.**。

2.3.2 智能财务的工作目标

智能财务的目标是更好地为业务工作和管理工作服务，其目标可以大致划分为降低财务成本、加快财务工作效率、提高会计信息质量、更好地协同各部门的财务数据、及时同步财务信息等; 服务于业务工作和管理工作，主要是借助于专业洞察和大数据分析辅助部门、管理部门和高层领导决策，将财务信息运用于主营业务与其他业务，减少由于财务信息的不精确造成的成本浪费与避免财务信息不同步造成的决策失误。

2.3.3 智能化财务场景设计

大部分财务方面人员认为，所有借助互联网 IT 技术与人工智能技术对传统财务工作进行模拟、延伸和拓展的行为，都是智能化场景设计的内容。在目前，人工智能在财务领域的应用大部分为感知智能与运算智能。其中以感知智能最为常见，例如，人脸识别、语音识别、数据识别等，而运算智能在财务领域的应用范围也是十分广阔的，例如财务的多维度多角度分析与财务 RPA（Robotic Process Automation，机器人流程自动化），其中以德勤事务所在 2018 年推出的德勤机器人最为出名。而在烟草行业的财务场景中，由于业务繁杂，财务数据的量级激增，计算量大，而应用传统的人工财务在面对复杂的数据时会容易出错、耗时长，因此在烟草行业更需要应用财务 RPA 以求提高处理财务数据的效率 **Error! Reference source not found.**。

2.4 本章小结

随着科技的发展和人工智能的广泛应用，智能财务的应用已成必然趋势，公司设计智能财务的框架应该以自身的财务状况与基础为依据，从财务工作领域与任务、智能财务工作目标、智能化场景设计等方面入手，而所设计的智能财务所应有的特性也要具有实时性、全面性、智能性。这些都是智能财务对传统财务做出的扩展与更新。

3 红塔辽宁烟草公司智能财务的现状

3.1 红塔辽宁烟草公司基本情况

红塔辽宁烟草公司成立于 2003 年 12 月 22 日，由红塔集团与辽宁省烟草公司共同出资重组而成。2004 年，红塔辽宁公司上划中国烟草实业发展中心管理，股东分别是红塔集团和中国烟草实业发展中心，双方分别持有股权 52.17%和 47.83%。公司现有在岗职工 1800 余人，下辖营口、沈阳两个卷烟厂，年卷烟生产能力 60 万箱。红塔辽宁烟草公司拥有丰富的市场资源、强大的品牌优势和深厚的文化底蕴一经融合，不但能为消费者提供更优质的产品和服务，还将对振兴东北老工业基地产生了积极的推动作用。

3.2 红塔辽宁烟草公司智能财务现状调查

3.2.1 财务系统方面

红塔辽宁烟草公司的领导早在2009年就意识到传统财务已经不能满足企业的财务需求，为了适应行业发展，提升公司基础管理水平，达到“管理强企”的目标，红塔辽宁烟草公司决定实施用友NC5.0财务及供应链系统。为确保项目的顺利实施，公司成立了“用友财务及供应链系统”实施项目组。由于红塔辽宁烟草公司是传统型的烟草生产公司，所以公司将财务系统重点应用在生产、采购环节上。

在后续的智能财务的建设上，红塔辽宁烟草公司在计划生产环节应用了智能财务软件，如 ERP（Enterprise Resource Planning，是 MRPII 下一代的制造业系统和资源计划软件）。ERP 信息系统能够将企业的资金流、信息流等形成综合性集合管理，充分的发挥出信息处理及时性较高，汇集度集中的优点，直接将传统财务管理系统所存在的缺陷进行规避，大幅度提升企业的运营效率 **Error! Reference source not found.**。

通过 ERP 软件，对季度、年度生产所需要的原材料进行宏观的整体的把控，在保障生产所需的前提下，最大程度减少因生产力不足而造成的资源、钱财的浪费。虽然红塔辽宁烟草公司是生产公司但是销售也是其主要业务之一，可是红塔辽宁烟草公司并没有将销售环节作为智能财务发展的重点，这也是该公司智能财务发展的不足之处。

3.2.2 预警系统方面

近些年，烟草行业围绕中心任务与我国的现状，结合自身经营的实际情况，积极创新，开展了许多研究探索。比如，在财务大数据价值挖掘、建设会计共享中心、财务风险预警系统建设等方面做了大量有成效的工作。在这样的背景下，红塔辽宁烟草公司自主规划建设了“智能风险体检预警系统”

红塔辽宁烟草公司整理出最为突出的三大智能财务诉求：①

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

https://d.book118.com/058070010056006053