

一建建设工程项目管理-一级建造师《建设工程项目管理》模考试卷 9256
单选题（共 70 题，共 70 分）

(1.) 下列工程项目风险管理工作中，属于风险评估阶段的是()。

- A. 确定风险因素
- B. 编制项目风险识别报（江南博哥）告
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 对风险进行监控

正确答案： C

参考解析： AB 属于项目风险识别； D 属于项目风险监控。

(2.) 已知工作 A 的紧后工作是 B 和 C，B 工作的最迟开始时间为第 14 天，最早开始时间为第 10 天，C 工作的最迟完成时间为第 16 天，最早完成时间为第 14 天。A 工作的自由时差为 5d，则 A 工作的总时差为()d。

- A. 1
- B. 3
- C. 7
- D. 10

正确答案： C

参考解析： 2023 教材 P130 、2022 教材 P131

本题考核的是总时差的计算。总时差应等于本工作与其紧后工作之间的时间间隔加该紧后工作总时差所得之和的最小值。本工作与其紧后工作之间的时间间隔的最小值就是自由时差。工作 A 的总时差= $\min\{(14-10+5), (16-14+5)\}$ =7d。

(3.) 在某工程双代号网络计划中，工作 N 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 20 天和第 25 天，其持续时间为 9d，该工作有两项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第 32 天和第 34 天，则工作 N 的总时差和自由时差分别为()d。

- A. 3 和 0
- B. 3 和 2
- C. 5 和 0
- D. 5 和 3

正确答案： D

参考解析： 2023 教材 P130 、2022 教材 P131

本题考核的是双代号网路计划时间参数的计算。工作的总时差等于该工作最迟开始时间与最早开始时间之差。工作 N 的总时差= $25-20=5d$ 。对于有紧后工作的工作，其自由时差等于本工作之紧后工作最早开始时间减本工作最早完成时间所得之差的最小值。工作 N 的自由时差= $\min\{32-(20+9), 34-(20+9)\}=3d$ 。

(4.) 关于施工成本分析的说法，正确的是()。

- A. 施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算
- B. 施工成本分析是科学的预测成本水平及其发展趋势

- C. 施工成本分析是贯穿于施工成本管理的全过程
- D. 施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节

正确答案： C

参考解析：施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程，它是在成本的形成过程中，主要利用施工项目的成本核算资料（成本信息），与目标成本、预算成本以及类似的施工项目的实际成本等进行比较，了解成本的变动情况。

(5.) 下列关于成本管理的任务的说法，错误的是()。

- A. 成本计划按照其发挥的作用可以分为竞争性成本计划、指导性成本计划和实施性成本计划
- B. 对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由企业财务部门和项目管理机构进行核算分析，其目的在于分别考核企业经营效益和项目管理绩效
- C. 成本分析贯穿于成本管理的全过程
- D. 成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

正确答案： B

参考解析：对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

(6.) 下列关于成本分析的依据，说法正确的是()。

- A. 会计核算主要是经济核算
- B. 因为业务核算的范围比会计核算、统计核算要广，所以它是成本分析的重要依据
- C. 业务核算不但可以核算已经完成的项目是否达到原定的目标、取得预期的效果，而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算
- D. 业务核算的计量尺度比会计核算宽，可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计算

正确答案： C

参考解析：A：会计核算主要是价值核算。B：因为会计核算具有连续性、系统性、综合性等特点，所以它是成本分析的重要依据。D：统计核算的计量尺度比会计核算宽，可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计算。

(7.) 关于建设工程施工招标应具备的条件，下列说法错误的是()。

- A. 招标人已经依法成立
- B. 初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准
- C. 招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准
- D. 相应资金已经就位

正确答案： D

参考解析：

建设工程施工招标应该具备的条件包括以下几项：（1）招标人已经依法成立；（2）初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准；（3）招标范围、招标方式和招标组织形式等应当履行核准手续的，已经核准；（4）有相应资金或资金来源已经落实；（5）有招标所需的设计图纸及技术资料。

(8.)关于施工现场职业健康安全卫生的要求，下列说法正确的是()。

- A. 宿舍内通道宽度不得小于 1.1m
- B. 制作间灶台及其周边应贴瓷砖，所贴瓷砖高度不宜小于 1.5m
- C. 食堂内门窗下方应设不低于 0.3m 的防鼠挡板
- D. 粮食存放台距墙和地面应大于 0.5m

正确答案： B

参考解析：A：宿舍内应保证有必要的生活空间，室内净高不得小于 2.4m，通道宽度不得小于 0.9m，每间宿舍居住人员不得超过 16 人。C、D：食堂应设置独立的制作间、储藏间，门扇下方应设不低于 0.2m 的防鼠挡板。制作间灶台及其周边应贴瓷砖，所贴瓷砖高度不宜小于 1.5m，地面应做硬化和防滑处理。粮食存放台距墙和地面应大于 0.2m。

(9.)下列关于工程建设监理规划和工程建设监理实施细则的批准及参与编制的人员的说法，错误的是()。

- A. 工程建设监理规划应在编制完成以后，由总监理工程师审核批准
- B. 工程建设监理规划应由总监理工程师主持，专业监理工程师参加编制
- C. 工程建设监理实施细则应在编制完成以后经总监理工程师批准
- D. 工程建设监理实施细则应由各有关专业的专业工程师参与编制

正确答案： A

参考解析：工程建设监理规划：（1）工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，完成后必须经监理单位技术负责人审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送业主。（2）应由总监理工程师主持，专业监理工程师参加编制。工程建设监理实施规划：（1）工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。（2）工程建设监理实施细则应由各有关专业的专业工程师参与编制。

(10.)质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动，下列不属于这些活动的是()。

- A. 设定目标
- B. 测量检查
- C. 评价分析
- D. 修改目标

正确答案： D

参考解析：

质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括：（1）设定目标：按照质量要求，确定需要达到的标准和控制的区间、范围、区域。（2）测量检查：测量实际成果满足所设定目标的程度。

（3）评价分析：评价控制的能力和效果，分析偏差产生的原因。（4）纠正偏差：对不满足设定目标的偏差，及时采取针对性措施尽量纠正偏差。

（11.）按现行施工管理制度要求，工程所用的施工机械、模板、脚手架，特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备，在安装前要编制专项安装方案并经过审批后实施，安装完毕不仅必须经过自检和专业检测机构检测，而且要经过（）验收合格后方可使用。

- A. 总监理工程师
- B. 相关管理部门
- C. 建设单位
- D. 施工单位

正确答案： B

参考解析： P175。按现行施工管理制度要求，工程所用的施工机械、模板、脚手架，特别是危险性较大的现场安装的起重机械设备，在安装前要编制专项安装方案并经过审批后实施，安装完毕不仅必须经过自检和专业检测机构检测，而且要经过相关管理部门验收合格后方可使用。同时，在使用过程中尚需落实相应的管理制度，以确保其安全正常使用。

（12.）关于施工质量控制的环节，下列说法错误的是（）。

- A. 事前质量控制是通过编制施工质量计划，针对这些影响因素制订有效的预防措施，防患于未然
- B. 事中质量控制也称作业活动过程质量控制
- C. 事后质量控制包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式
- D. 事后质量控制的重点是发现施工质量方面的缺陷，并通过分析提出施工质量改进的措施，保证质量处于受控状态

正确答案： C

参考解析： 事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。

（13.）关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（）。

- A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标
- B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系
- C. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制项目进度计划
- D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统内的单项工程进度规划

正确答案： B

参考解析： 2023 教材 P118 、2022 教材 P117

答案 A 应改为建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标；答案 C 应改为总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标

实现的可能性； 总进度纲要的主要内容包括：（1）项目实施的总体部署；（2）总进度规划；（3）各子系统进度规划；（4）确定里程碑事件的计划进度目标；（5）总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

(14.) 下列项目质量风险中，属于管理风险的是()。

- A. 项目实施人员对工程技术的应用不当
- B. 社会上的腐败现象和违法现象
- C. 采用不够成熟的新结构、新技术、新工艺
- D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

正确答案： D

参考解析：选项 A、C 属于技术风险，选项 B 属于环境风险。

(15.) 下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是()。

- A. 加强施工任务单的管理
- B. 编制施工成本控制工作计划
- C. 确定最合适的施工机械方案
- D. 寻求施工过程中的索赔机会

正确答案： C

参考解析：施工过程中降低成本的技术措施，包括：进行技术经济分析，确定最佳的施工方案；结合施工方法，进行材料使用的比选，在满足功能要求的前提下，通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用；确定最合适的施工机械、设备使用方案；结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本；应用先进的施工技术，运用新材料，使用新开发机械设备等。AB 是组织措施。D 是合同措施。

(16.) 建设工程质量监督档案按()建立。

- A. 单项工程
- B. 单位工程
- C. 分部工程
- D. 检验批

正确答案： B

参考解析：本题考核的是建设工程监督档案的建立。建设工程质量监督档案按单位工程建立。

(17.) 根据全面质量管理的思想，工程项目的全面质量管理是指对()的全面管理。

- A. 工程质量形成过程
- B. 工程建设各参与方
- C. 工程质量和工作质量
- D. 工程建设所需的材料、设备

正确答案： C

参考解析：建设工程项目的全面质量管理，是指建设工程项目参与各方所进行的工程项目质量管理的总称，其中包括工程（产品）质量和工作质量的全面管理。因此答案为 C，此处注意区分工程项目参与各方不是被管理的内容。

(18.) 下列质量管理的职能活动中，属于 PDCA 循环中“D”职能的活动是()。

- A. 明确项目质量目标

- B. 专职质检员检查产品质量
- C. 行动方案的部署和交底
- D. 制定实现质量目标的行动方案

正确答案： C

参考解析：D（Do）实施职能在于将质量的目标值，通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程，转换为质量的实际值。为保证工程质量的产出或形成过程能够达到预期的结果，在各项质量活动实施前，要根据质量管理计划进行行动方案的部署和交底。

(19.)关于费用（进度）绩效指数的表述，正确的是（）。

- A. 反映的是相对偏差
- B. 只能在不同项目比较中采用
- C. 反映的是绝对偏差
- D. 仅适合于对同一项目作偏差分析

正确答案： A

参考解析：2022/2021 教材 P93

本题考察的是费用（进度）绩效指数的相关知识。费用（进度）绩效指数反映的是相对偏差，它不受项目层次的限制，也不受项目实施时间的限制，因而在同一项目和不同项目比较中均可采用。

(20.)针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标实现的施工成本分析是（）。

- A. 分部分项工程成本分析
- B. 月（季）度成本分析
- C. 年度成本分析
- D. 竣工成本的综合分析

正确答案： C

参考解析：2023/2022 教材 P109

本题考察的是年度成本分析的重点内容。年度成本分析的重点是针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标的实现

(21.)某工程网络计划中工作 A 的总时差为 5d，自由时差为 2d。在该计划的执行过程中，只有工作 A 的实际进度拖后 7d，则工作 A 的实际进度对其紧后工作的最早开始时间和总工期的影响是（）。

- A. 将使紧后工作推迟 5d，使总工期延长 2d
- B. 将使紧后工作推迟 2d，使总工期延长 2d
- C. 将使紧后工作推迟 5d，使总工期延长 5d
- D. 将使紧后工作推迟 2d，使总工期延长 5d

正确答案： A

参考解析：本题考核的是时间参数的判定。工作 A

的实际进度拖后 7d，比总时差多 2d，故使总工期延长 2d。拖后进度比自由时差多 5d，故使紧后工作推迟 5d。

(22.) 施工成本核算要求的归集“三同步”是指()的取值范围应当一致。

- A. 形象进度、产值统计、实际成本
- B. 成本预测、成本计划、成本分析
- C. 目标成本、预算成本、实际成本
- D. 人工成本、材料成本、机械成本

正确答案： A

参考解析：形象进度、产值统计、实际成本归集“三同步”，即三者的取值范围应是一致的。形象进度表达的工程量、统计施工产值的工程量 and 实际成本归集所依据的工程量均应是相同的数值。

(23.) 在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是()。

- A. 管理职能分工表
- B. 工作任务分工表
- C. 项目结构图
- D. 组织结构图

正确答案： C

参考解析：项目结构图(ProjectDiagram, 或称 WBS-WorkBreakdownStructure)是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

(24.) 组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和()。

- A. 管理目标分工
- B. 管理职能分工
- C. 管理责任分工
- D. 管理权限分工

正确答案： B

参考解析： *

本题主要考查组织论和组织工具的内容。

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

综上所述，本题正确选项为 B 项。

(25.) 反映各工作单位、各工作部门和各工作人员之间组织关系的组织工具是()。

- A. 项目结构图
- B. 合同结构图
- C. 项目组织结构图

D. 工作流程图

正确答案： C

参考解析：2023/2022 教材 P21

本题考察的是项目组织结构图的内涵。项目组织结构图反映一个组织系统(如项目管理班子)中各子系统之间和各组织元素(如各工作部门)之间的组织关系，反映的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系。而项目结构图描述的是工作对象之间的关系。

(26.) 下列不属于项目决策阶段经济策划工作内容的是()。

- A. 项目建设成本分析
- B. 项目效益分析
- C. 编制资金需求量计划
- D. 融资方案的深化分析

正确答案： D

参考解析：项目决策阶段经济策划工作内容：项目建设成本分析；项目效益分析；融资方案；编制资金需求量计划。

(27.) 编制项目管理任务分工表时，首先进行管理任务的分解，然后()。

- A. 确定项目管理的各项工作流程
- B. 分析项目管理合同结构模式
- C. 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
- D. 分析组织管理方面存在的问题

正确答案： C

参考解析：本题考核的是项目管理任务分工表的编制。在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施的各阶段的管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制项目管理任务分工表。

(28.) 某工程施工检查发现外墙面砖质量不合格，经调查发现是供货商的供货质量问题，项目部决定更换供应商。该措施属于项目目标控制的()。

- A. 管理措施
- B. 组织措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

正确答案： B

参考解析：控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。如果对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其组织方面存在的问题。

(29.) 下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是()。

- A. 项目结构图

- B. 工作任务分工表
- C. 合同结构图
- D. 工作流程图

正确答案： A

参考解析：【解析】本题考核的是项目结构图。

A 项：项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。所以 A 项正确。

B 项：工作任务分工表明确了各项工作任务由哪个工作部门负责，由哪些工作部门配合或参与。所以 B 项错误。

C 项：合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。通过合同结构图，可以清晰了解一个项目有哪些或将有那些合同，以及项目各参与方的合同组织关系。所以 C 项错误。

D 项：工作流程图可以帮助管理者了解实际工作活动，消除工作过程中多余的工作环节，合并同类活动，使工作流程更为经济、合理和简便，从而提高工作效率。所以 D 项错误。

综上所述，正确选项为 A。

(30.) 编制施工管理任务分工表，涉及的事项有：①编制任务分工表；②确定工作部门或个人的工作任务；③项目管理任务分解。正确的编制程序是()。

- A. ①-②-③
- B. ②-①-③
- C. ③-①-②
- D. ③-②-①

正确答案： D

参考解析：本题考核的是项目管理任务分工表的编制。为了编制项目管理任务分工表，首先应对项目实施的各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解，在项目管理任务分解的基础上明确项目经理和费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

(31.) 在国际上，民用项目总承包的招标多数采用项目()的方式。

- A. 构造描述
- B. 功能描述
- C. 合同描述
- D. 设计描述

正确答案： B

参考解析：在国际上，民用项目总承包的招标多数采用项目功能描述的方式，而不采用项目结构描述的方式，因为项目构造描述的招标依据是设计文件，而项目总承包招标时业主方还不可能提供具体的设计文件。

(32.) 工作流程图常用矩形框表示()。

- A. 工作
- B. 工作关系
- C. 工作部门
- D. 工作执行者

正确答案： A

参考解析：2023/2022 教材 P28

工作流程图是一个重要的组织工具，工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件。

(33.) 根据物资采购管理程序，物资采购首先应()。

- A. 进行采购策划，编制采购计划
- B. 明确采购产品或服务的基本要求
- C. 进行市场调查，选择合格的产品供应单位
- D. 采用招标或协商等方式确定供应单位

正确答案： B

参考解析：本题考查的是物资采购的模式。物资采购管理应遵循下列程序：①明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；②进行采购策划，编制采购计划；③进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；④采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；⑤签订采购合同；⑥运输、验证、移交采购产品或服务；⑦处置不合格产品或不符合要求的服务；⑧采购资料归档。

(34.) 建设工程项目的风险因素中，属于经济与管理风险因素的是()。

- A. 人身安全控制计划
- B. 工作流程组织
- C. 工程施工方案
- D. 组织结构模式

正确答案： A

参考解析：2023/2022 教材 P63

本题考核的是建设工程项目的经济与管理风险因素。建设工程项目的经济与管理风险因素包括：(1) 宏观和微观经济情况；(2) 工程资金供应的条件；(3) 合同风险；(4) 现场与公用防火设施的可用性及其数量；(5) 事故防范措施和计划；(6) 人身安全控制计划；(7) 信息安全控制计划等。

(35.) 组织机构庞大，内部层次多，从最高层传递信息到最低层，从低层汇总情况到最高层，中间环节太多，容易使信息损失较大，体现了沟通通道障碍中的()。

- A. 几种媒介相互冲突
- B. 选择沟通媒介不当
- C. 沟通渠道过长

D. 外部干扰

正确答案： C

参考解析： 本题考核的是沟通通道的障碍。沟通渠道过长，体现在组织机构庞大，内部层次多，从最高层传递信息到最低层，从低层汇总情况到最高层，中间环节太多，容易使信息损失较大。

(36.) 1 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤包括：①调查研究和收集资料；②进度计划系统的结构分析；③项目的工作编码；④项目结构分析。正确的顺序为()。

A. ③-①-②-④

B. ①-②-④-③

C. ①-④-②-③

D. ④-①-②-③

正确答案： C

参考解析： 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

(1) 调查研究和收集资料；

(2) 项目结构分析；

(3) 进度计划系统的结构分析；

(4) 项目的工作编码；

(5) 编制各层进度计划；

(6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；

(7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；

(8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

(37.) 下列影响建设工程项目实施的风险因素中，属于技术风险的是()。

A. 气象条件

B. 公用防火设施的数量

C. 人身安全控制计划

D. 工程勘察材料

正确答案： D

参考解析： 技术风险，如：1) 工程勘测资料和有关文件；2) 工程设计文件；3) 工程施工方案；4) 工程物资；5) 工程机械等。

(38.) 某工程网络计划中，某工作自由时差为 3 天，总时差为 7 天。检查进度时发现该工作持续时间延长了 5 天，则该工作实际进度()。

A. 将使总工期延长 5 天，但不影响其后续工作的正常进行

B. 不影响总工期，但将其紧后工作的最早开始时间推迟 2 天

C. 既不影响总工期，也不影响其后续工作的正常进行

D. 将其后续工作的开始时间推迟 2 天，并使总工期延长 1 天

正确答案： B

参考解析：

总时差：在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间。自由时差：在不影响其紧后工作最早开始的前提下，本工作可以利用的机动时间。因持续时间延长 5 天 < 总时差 7，所以不影响总工期；但自由时差 3 < 5 影响紧后工作最早开始 $(5-3)=2$ 天。

(39.) 关于自行招标与委托招标，下列说法正确的是()。

- A. 招标人应委托招标代理机构代为办理招标事宜
- B. 招标人不具备自行招标能力的，必须委托具备相应能力的招标代理机构代为办理招标事宜
- C. 招标人应当自行办理招标事宜
- D. 工程招标代理机构不得跨省、自治区、直辖市承担工程招标代理业务

正确答案： B

参考解析：本题考核的是自行招标与委托招标。招标人可自行办理招标事宜，也可以委托招标代理机构代为办理招标事宜。招标人不具备自行招标能力的，必须委托具备相应能力的招标代理机构代为办理招标事宜。工程招标代理机构可以跨省、自治区、直辖市承担工程招标代理业务。

(40.) 按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分，对隐患危险程度分级。这体现了()的原则。

- A. 重点治理原则
- B. 动态处理原则
- C. 预防与减灾并重治理原则
- D. 单项隐患综合治理原则

正确答案： A

参考解析：重点治理原则：按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分，对隐患危险程度分级。

(41.) 对企业加强劳动保护，改善劳动条件，保障职工的安全和健康，促进企业生产经营的发展起若积极作用的安全生产管理制度是()。

- A. 安全生产责任制度
- B. 安全生产教育培训制度
- C. 安全措施计划制度
- D. 安全生产许可证制度

正确答案： C

参考解析：本题考核的是安全措施计划制度的作用。安全措施计划制度是指企业进行生产活动时，必须编制安全措施计划，它是企业有计划地改善劳动条件和安全卫生设施，防止工伤事故和职业病的重要措施之一，对企业加强劳动保护，改善劳动条件，保障职工的安全和健康，促进企业生产经营的发展都起着积极作用。

(42.) 地方各级人民政府应急管理部的应急预案，应当报()备案。

- A. 上一级人民政府

B. 国务院安全生产监督管理部门

- C. 同级安全生产监督管理部门
- D. 同级人民政府

正确答案： D

参考解析：地方各级人民政府应急管理部門的应急预案，应当报同级人民政府备案，同时抄送上一级人民政府应急管理部門，并依法向社会公布。

(43.)建立项目质量控制体系时，首先开展的工作是()。

- A. 分析质量控制界面
- B. 编制质量控制计划
- C. 制定质量控制制度
- D. 确立系统质量控制网络

正确答案： D

参考解析：项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：1. 确立系统质量控制网络；2. 制定质量控制制度；3. 分析质量控制界面；4. 编制质量控制计划。

(44.)对于特别重大事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起()d内作出批复。

- A. 5
- B. 15
- C. 30
- D. 60

正确答案： C

参考解析：本题考核的是事故的审理和结案。重大事故、较大事故、一般事故，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起15日内作出批复；特别重大事故，30日内作出批复，特殊情况下，批复时间可以适当延长，但延长的时间最长不超过30日。

(45.)对项目施工方法进行改进，是项目目标动态控制的()措施。

- A. 经济
- B. 管理
- C. 技术
- D. 组织

正确答案： C

参考解析：本题考核的是项目目标动态控制的技术措施。项目目标动态控制的技术措施。如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

(46.)根据《建设工程施工合同（示范文本）》GF-2017-0201，承包人需要更换项目经理的，应提前()d书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意。

- A. 7
- B. 14
- C. 21

D. 28

正确答案： B

参考解析：本题考核的是《建设工程施工合同（示范文本）》GF-2017-0201 中关于项目经理的规定。承包人需要更换项目经理的，应提前 14d 书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意。

(47.) 下列有关国际上施工企业项目经理的地位、作用以及其特征的说法错误的是()。

- A. 项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位
- B. 项目经理是一个组织系统中的管理者
- C. 项目经理是企业法定代表人在工程项目上的代表人
- D. 项目经理是否有人权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定

正确答案： C

参考解析：国际上施工企业项目经理的地位、作用以及其特征如下：

(1) 项目经理是企业任命的一个项目的项目管理班子的负责人（领导人），但它并不

一定是（多数不是）一个企业法定代表人在工程项目上的代表人，因为一个企业法定代表人在工程项目上的代表人在法律上赋予其的权限范围太大；

(2) 项目经理的任务仅限于主持项目管理工作，其主要任务是项目目标的控制和组织协调；

(3) 在有些文献中明确界定，项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位；

(4) 项目经理是一个组织系统中的管理者，至于是否他有人权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定。

(48.) 项目投资的动态控制中，相对于工程合同价，可作为投资计划值的是()

- A. 工程预算
- B. 工程支付款
- C. 工程决算
- D. 项目估算

正确答案： A

参考解析：投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

(49.) 某分部分项工程预算单价为 300 元/m³，计划 1 个月完成工程量 100m³。实际施工中用了两个月（匀速）完成工程量 160m³，由于材料费上涨导致实际单价为 330 元/m³，则该分部分项工程的费用偏差为() 元。

- A. 4800
- B. -4800
- C. 18000
- D. -18000

正确答案： B

参考解析： 本题考查的是赢得值法。费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=160×300-160×330=-4800 元。

(50.)关于施工预算，施工图预算“两算”对比的说法，正确的是()。

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据，施工图预算的编制以施工定额为依据
- B. “两算”对比的方法包括实物对比法
- C. 一般情况下，施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低
- D. 一般情况下，施工图预算的材料消耗量及材料费比施工预算低

正确答案： B

参考解析： 施工预算的编制以施工定额为主要依据，施工图预算的编制以预算定额为主要依据，选项 A 错误。“两算”对比的方法有实物对比法和金额对比法，选项 B 正确。施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低 6%左右，选项 C 错误。施工预算的材料消耗量及材料费一般低于施工图预算，选项 D 错误。

(51.)对总量 1000 万元的工程项目进行中检查，截止检查时已完成工作预算费用为 410 万元，计划工程预算费为 400 万元，已完工作实施费用为 430 万元，则其费用绩效指数为()。

- A. 0.430
- B. 0.930
- C. 0.953
- D. 1.075

正确答案： C

参考解析： 费用绩效指数(CPI)=已完工作预算费用(BCWP)/已完工作实际费用(ACWP)=410/430=0.953。

(52.)根据《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》(国发[2003]5 号)，取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由()决定。

- A. 建筑施工企业
- B. 建设主管部门
- C. 项目业主
- D. 项目监理单位

正确答案： A

参考解析： 大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任；但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

(53.)反映最佳施工方案在时间上的安排是()。

- A. 施工进度计划
- B. 主要技术经济指标

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/066005153203011024>