

NO. G90 地块房地产开发项目

41-50#楼工程

后
补
结
构
板
施
工
方
案

编制人：_____

审核人：_____

审批人：_____

南通新华建筑集团有限公司

编制时间： 8 月 17 日

目 录

一、工程概述.....	3
1、工程概况.....	3
2、工程内容.....	3
3、工程范畴.....	3
4、编制根据.....	4
5、编制原则.....	4
6、项目机构人员配备.....	4
二、改造节点阐明及平面大样图.....	8
三、施工顺序及施工工艺.....	12
1、施工顺序.....	12
2、施工工艺.....	13
四、保证工程质量、工期的技术措施.....	21
1、质量保证措施.....	21

2、施工安全保证措施.....	22
3、文明施工措施.....	22
4、工期保证措施.....	23

一、工程概述

1、工程概况

1、重要参建单位

建设单位：南京诚久房地产开发有限公司

设计单位：南京江浦建筑设计研究院

监理单位：江苏钟山工程建设征询有限公司

总承包单位：南通新华建筑集团有限公司

2、建设概况

工程位于南京市浦口区江浦街道沿山大道以南、财八路以西所夹地块范畴内。栋号为 41#~50#楼；总共 10 栋复式楼层，均为剪力墙构造，地基基本设计级别为乙级，建筑耐火级别为地上二级，建筑防水级别屋面为一级、地下室二级、地下室种植顶板及配电间防水级别为一级，抗震设防烈度为 7 度，设计使用年限 50 年。

2、 工程内容

进行局部楼板拆除，构造补板解决。

4、编制根据

- 1、《建筑抗震鉴定原则》（GB 50023-）
- 2、《建筑抗震加固技术规程》（JGJ 116-）
- 3、《混凝土构造后锚固技术规程》（JGJ 145-）
- 4、《混凝土构造设计规范》（GB 50010-）
- 5、《建筑构造加固工程施工质量验收规范》（GB 50550-）
- 6、《建筑抗震设计规范》（GB 50011-）
- 7、《混凝土构造加固设计规范》（GB 50367-）
- 8、《建筑构造荷载规范》（GB 50009-）
- 9、根据对施工现场考察理解的施工条件、周边环境及我公司历年来参与类似工程建设施工经验和施工机械的能力。

5、编制原则

- 1、以科学先进的施工管理、施工措施和施工工艺为手段。
- 2、以满足施工安全、工程质量规定和施工工期为目的。
- 3、本施工组织设计是根据检测报告及现场考察资料等所编制的施工组织方案，对工程的施

工总体布置，劳动力、工程材料和施工机械设备资源的组织，工程质量、工期、安全、环保等诸方面起指引作用。

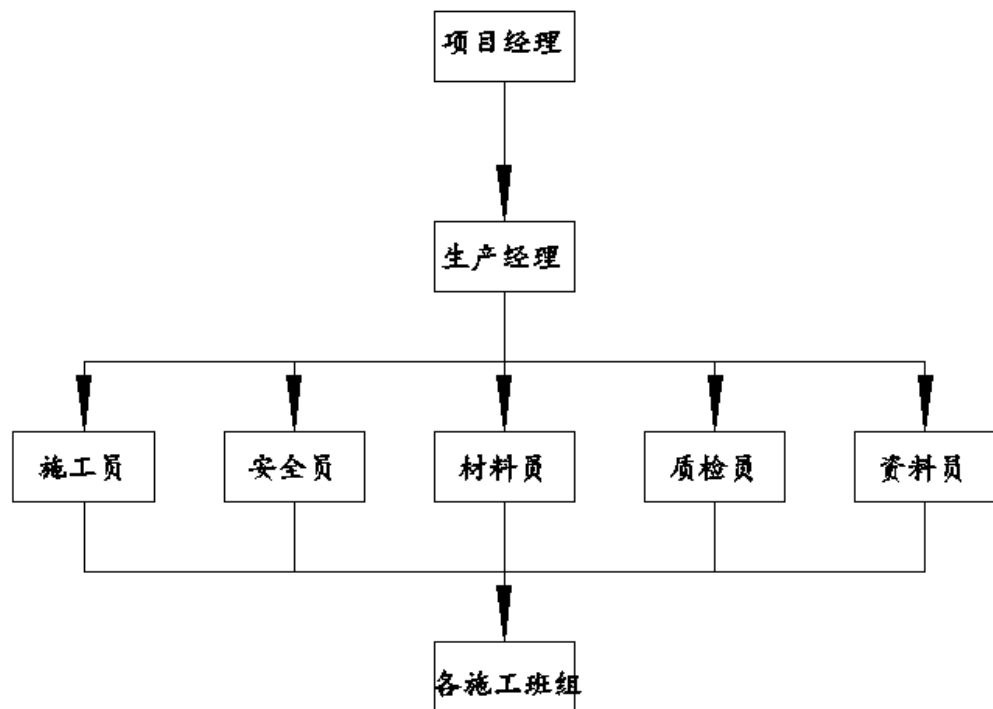
6、项目机构人员配备

1)、管理层次

现场施工总承包项目部采用直线职能制的形式,由管理专业齐全、指挥协调能力强及工作效率高的技术、管理人员构成。以保证技术、质量、进度及安全文明施工等各项管理工作能步步到位。

根据工程不同施工阶段、施工进度筹划、施工技术方案，合理组织劳动力。本工程以木工、钢筋工、泥工和砼工四大工种为重要工种，合适配备植筋工、架子工、管道工、电工等其她工种人员施工。

2)、现场施工管理组织机构图



3)、项目经理部职能分解

3.1 项目经理职责

主持编制总包项目管理方案，拟定总包项目管理的目的与方针。

拟定总包项目管理人员配备，制定规章制度，明确有关人员的职责，组织项目经理部开展工作。

及时、合适地作出项目管理决策，其重要内容涉及分包选择决策、重大技术方案决策、资源调配决策、工期进度决策、合同签订及变更决策等。

负责项目合同管理，对合同管理的全过程进行管理，重要内容涉及拟定分包合同、主持分包商、供应商的招标、谈判、文本审批和签约工作并对合同实行状况进行跟踪管理。

负责项目费用管理，涉及编制工程费用预算、修改和调节工程费用预算，以及编制工程资金成本和分阶段资金成本筹划，并对上述工作的实行状况进行跟踪管理。

与建设单位、监理保持常常接触，解决随机浮现的多种问题，替建设单位、监理排忧解难，保证建设单位利益。

主持项目管理工作会议，协调解决施工过程中的重大问题，并及时将建设单位指令贯彻到各项管理工作中去。

积极解决好与项目所在地政府部门及本地街道、居委会的关系，保证本地政府部门利益并促使本项目成为“爱民工程”。

3.2 项目生产经理、安装经理职责

负责整个工程施工的管理工作，协调、监督、管理各分包商，对工程施工进度、质量、安全负责。

受项目经理委托，解决具体的分包商的资格审查及招标工作；并主持分包商协调会，贯彻各项工作和管理指令。

全力贯彻项目管理方针目的，抓好内部的基本管理和队伍建设。

协助项目经理，负责项目的行政决策，平常内部管理及后勤保障管理。

负责工程红线以外与本工程项目公共关系的对外协调的具体工作。

组织项目各管理部门全力完毕项目经理的各项工作指令，及时向项目经理报告项目施工的最新状况。

3.3 项目工程师职责

在项目经理领导下，具体主持项目质量管理保证体系的建立，并进行质量职

责分派，贯彻质量责任制。

审核各分包商的施工组织设计与施工方案，并协调各分包商之间的技术质量问题。

与设计、监理保持常常沟通，保证设计、监理的规定与指令在各分包商中贯彻实行。

组织技术骨干力量对本项目的核心技术难题进行科研攻关，进行新工艺、新技术的研究，保证本项目施工顺利进行。

组织有关人员材料、设备的供货质量进行验收、承认，对不合格者坚决退货。

及时组织技术人员解决工程施工中浮现的技术问题。组织安全管理人员监督整个工程项目的施工安全，保证施工安全与工程质量。

3.4 施工员：

(1) 全面负责工程施工中质量，参与施工组织设计、方案中质量方面的讨论与献策。

(2) 按设计图纸、工程验收规范、施工操作规程组织各有关施工管理人员向班组进行技术交底工作，以及施工中的控制。

(3) 组织各有关施工管理人员各分项工程的隐蔽验收工作，轴线、标高、技术复核工作以及砼级配申请复核等工作。

(4) 对工程质量中的“通病”疑难点、特殊规定部位，应做到有贯彻有检查。

(5) 积极参与组织贯彻质量事故分析“三不放过”的工作。

(6) 负责本岗位施工技术资料形成、提交等，协助资料员对资料收集成册等工作。

(7) 参与工程质量创优活动,督促各施工班组的自检工作和组织好互检工作。

(8) 具体负责项目工程生产筹划的安排，做好施工过程协调工作。

(9) 负责安全保障筹划施工现场的控制。

3.5 技术员：

负责安保筹划运营过程中技术、防备、整治措施的制定以及各类施工方案的编制。

3.6 质量员：

(1) 认真贯彻和执行党和国家的质量政策、技术规范，搞好质量检查工作。

(2) 按照原则和规范规定，对工程使用的材料、半成品进行检查；对施工中分项工程、分部工程以及单项工程进行检查，严把质量关。

(3) 掌握工程质量动态，不断地进行质量分析，定期向项目经理报告质量状况。

(4) 参与制定有关质量管理工作制度、措施，参与质量缺陷和事故的调查分析和解决工作。

3.7 安全员：

(1) 贯彻执行安全法规、条例、原则、规定。

(2) 做好安全生产的宣教和管理工作的，总结交流推广先进经验。

(3) 常常进一步现场，掌握安全、生产状况，调查研究生产中的不安全问题，提前避免。

(4) 组织安全活动和定期安全检查。

(5) 参与编制安全技术措施方案，并对贯彻执行状况督促检查。

(6) 与有关部门共同做好新工人、特殊工种的安全技术培训、考核、发证工作。

(7) 进行工伤事故记录、分析和报告，参与工伤事故调查和解决。

(8) 制止违章指挥和违章作业，遇有严重险情，有权暂停施工并报告领导解决。

(9) 对违背安全规定和有关安全技术法规的行为，予以教育劝阻无效时，有权越级上告。

3.8 资料员：

(1) 常态性的收集和书写、整顿工程技术资料，检查和指引其他岗位人员的资料编写。

(2) 必须从施工开始，全面、全过程地对材料质保单验收检查记录、评审、会审检查等有顺序地系统性记录。

(3) 技术资料质量必须达到精确、齐全、及时、清晰，符合国家规范 GB301—88 的规定。

(4) 资料员要常常进一步工地，理解和掌握工程的进度的实际规定及时编制，认真书写。

(5) 要会同监理、设计、建设单位，并与工地的技术、质安、材料采购等部门对的及时地将一切资料汇编成册，履行签字手续做到精确无误。

(6) 记录收集多种材料器具、计量质保证件和大型机械的劳动局、建委测验报告等。

(7) 技术资料在工程结束时，所有有系统地装订成册，待竣工验收检查存档。

(8) 做到不马虎，不漏掉，整洁清洁，目录清晰。

(9) 负责图纸、设计变更及其他技术文献和资料的收发、保存；定期编制下发项目有效图纸及规范目录。

3.9 材料员：

(1) 严格按国家和地方有关政策法规及公司的规章制度，加强项目材料的供、管、算、核工作。

(2) 认真贯彻物资需求筹划，组织和进场验收工作。

(3) 加强材料核算管理，按规定设立台帐、各类报表和辅助记录。

(4) 严格执行限额领料制度，及时办理签证、核发、变更手续。

(5) 采购料具做到名称、规格、型号、质量、数量五相符，三比较即比质、比价、比运距，和四不买即不买没筹划的、价格高的、超储藏、远距离的不买，保证料具的合理使用。

(6) 采购物资一定要索取质保书和有关资料，同步应检查质保书与否与实物相符，并及时告知取样员取样复试。

(7) 加强材料、构件、甲供料、设备和仓库物资的管理，做到帐、物、卡三相符。

(8) 掌握库存状况，不盲目反复采购，到货后应及时交库，与保管员当面办理交接手续，并及时办理财务用款手续，台帐要做到笔迹清晰、记录精确。

(9) 及时做好材料管理的各项基本资料，保证资料的精确和完整性。

二、改造节点阐明及平面大样图

A、由于施工砌筑图版本较多，导致现场墙体砌筑多样化，届时将组织甲方、监理对现场墙体与最后精装图纸比对。对需凿除、砌筑的墙体根据实际状况下发指令单，在进行后续施工。

B、现场有空洞周边均设立临边防护，补板前对防护设施钢筋扶手（墙体）拆除，室内小楼梯除外，届时将根据现场实际工作量出具指令单。

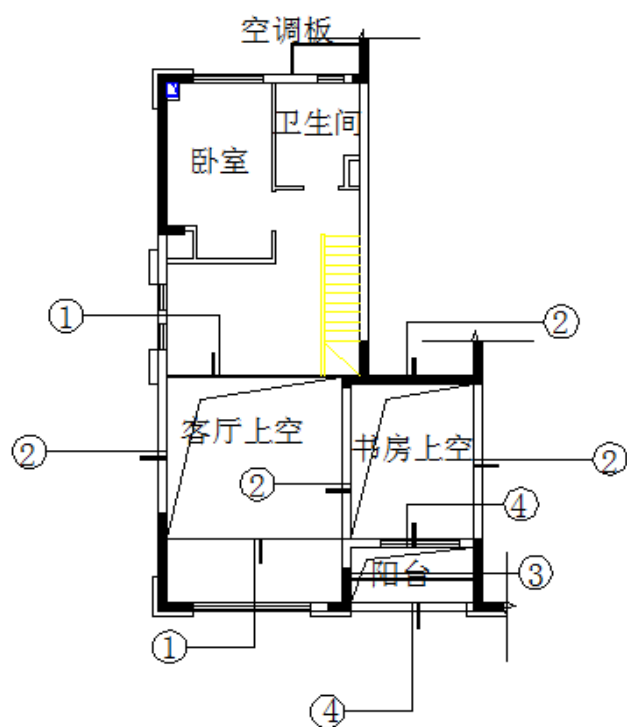
C、节点 1 中部分楼层需植筋，钢筋扶手及部分墙体需拆除。

D、节点 2 中所有梁上均需植筋。

E、节点 3 中每层均有后补阳台，两侧墙体上的粉刷层、保温层、面砖层（涂料）切割凿除高度为构造面向上不低于 250mm，以以便后续阳台防水施工。

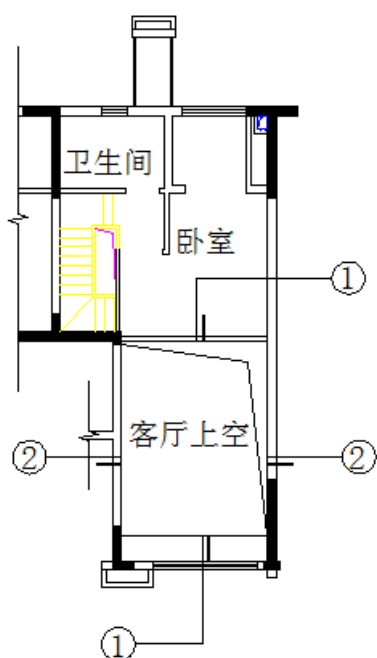
F、节点 4 中两侧梁板上的粉刷层、面砖层（涂料）均需凿除，以以便后续阳台防水施工。

G、节点 5 中书房隔墙后期所有拆除。



12#~17# 二，四，六，八，十，十二层F1平面

12#~17#



12#~17# 二，四，六，八，十，十二层F2平面

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/067033034124006142>