

2023 年一级建造师（一建）补考项目管理真题及答案解析

1 下列组织工具中，能够逐层反映组成项目所温酸感输-有工作任务的是

() 。 A. 项目结构图

	表达的含义	图中矩形根的含义	斯形维连接的表达
项目结构图	对一个 IM 目的靖构进行逐层分解. 以反映组成该项目的 ISMBRI (映项目的组成部分)	一个项目的组成部分	直线
用织结构图	反映 T 盘织系统中各组成部门 (组成元素) 之间的组织关系 (指令关系)	一个飘系统中的 Ifl 成都分 (工作部门)	单向情蝮
合同绪构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建世项目的参与单位	双向脩线

B. 合同结构图

C. 工作流程图

D. 工作任务分工表

【答案】 A

【解析】

2. 下列项目策划工作内容中，属于决策阶段管理策划的是 0o

A. 项目管理工作流程

B. 项目风险管理与工程保险方案

C. 项目实施期管理总体方案

D. 技术方案分析和论证

【答案】 C

【解析】 项目决策阶段组织策划其主要工作内容包括：

- (1) 决策期的组织结构。
- (2) 决策期任务分工。
- (3) 决策期管理职能分工。
- (4) 决策期工作流程。
- (5) 实施期组织总体方案。

(6) 项目编码体系分析。

3. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是 00

- A. 定义项目开发或建设的任务和意义
- B. 确定如何组织该项目的开发或建设
- C. 确定项目建设的目的和指导思想
- D. 确定建设项目的建设目标

【答案】 B

【解析】建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

4 . 根据《建设工程总承包管理规范》，在工程总承包合同条件下，任命项目经理是 0 阶段的工作。

- A. 启动
- B 设计
- C. 策划
- D. 施工

【答案】 A

【解析】项目启动：在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

5 . 根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划的编制工作包括：①分析项目特点和环境条件；②熟悉相关的法规和文件；③了解相关方的要求；④履行报批手续；⑤实施编制活动。正确的工作程序是 00

- A. (D@③④⑤)
- B. 13254
- C. 32154
- D. 31254

【答案】 D

【解析】

项目管理实施规划的编制工作程序如下：

- (1) 了解相关方的要求。
- (2) 分析项目具体特点和环境条件。
- (3) 熟悉相关的法规和文件。

(4) 实施编制活动。

(5) 履行报批手续。

6. 建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,应当向劳动者说明情况,并经与工会或职工代表协商一致后,可以延期支付工资,但最长不得超过 0 天。

A. 30

B. 15

C. 45

D. 60

【答案】 A

【解析】建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,应当向劳动者说明情况,并经与工会或职工代表协商一致后,可以延期支付工资,但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的,属于无故拖欠工资行为。

7. 关于建设工作管理内涵的说法,正确的是 0o

A. 业主方的项目管理才能称为建设工程管理

B. 建设工程管理的工作仅限于项目实施期的工作

C. 建设工程管理的核心任务是项目的目标控制

D. 建设工程管理涉及参与工程项目的各方对工程的管理

【答案】 D

【解析】

B 错误工程项目管理的工作仅限于在项目实施期的工作,建设工程管理则涉及项目全寿命期。

C 错误,建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

8. 下列施工作业质量控制点中,属于“待检点”的是 0

A. 特种作业

B. 专门工艺

C. 隐蔽工程

D. 重要部位

【答案】C

【解析】凡属“待检点”的施工作业，如隐蔽工程等，施工方必须在完成施工质量自检的基础上，提前通知项目监理机构进行检查验收，然后才能进行工程隐蔽或下道工序的施工。

未经过项目监理机构检查验收合格，不得进行：程隐蔽或下道工序的施工。

9. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》，检验批质量验收由0

A. 项目经理

B. 项目总工

C. 专业监理工程师

D. 总监理工程师

【答案】C

【解析】检验批应由专业监理工程师组织施工单位项目专业质量检查员、专业工长等进行验收。

10. 建设工程项目成本管理的各个环节中，检验成本计划是否实现的环节是 0

A. 成本分析

B. 成本核算

C. 成本控制

D. 成本考核

【答案】B

【解析】成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督，保证决策的成本目标的实现，而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验。

11 . 工程建设监理的“公平性”，要求监理方在处理业主和承包商之间的矛盾或者利益冲突时，应 0

A. 站在绝对公平的立场协调业主和承包商的利益

B. 在维护业主利益的同时不损害承包商的利益

C. 在维护承包商利益的同时兼顾业主的利益

D. 尽最大可能同时维护业主和承包商的利益

【答案】B

【解析】工程监理单位受业主的委托进行工程建设的监理活动，当业主方和

承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包的合法权益，这体现了工程监理的公平性。

12 . 下列合同计价方式中，由承包人承担全部工作量和价格风险的是 0

A. 固定单价合同

13 固定总价合同

C. 可调总价合同

D. 变动单价合同

【答案】 B

【解析】固定总价合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基出，工程任务和内容明确，业主要求和条件清楚，合同总价一次包死，固定不变，即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化。在这类合同中，承包商承担了全部的工作量和价格的风险。

13 . 根据《建设工程施工合同（示范文本）》、承包人向发包人递交的索赔报告应交由 0 审核。

A. 监理人

B. 设计人

C. 调解委员会

D. 发包人

【答案】 A

【解析】对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件首先应该交由工程师审核。

14 . 根据《建筑工程施工组织设计规范》、重点、难点分部《分项》工程等方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审，终由 0 批准。

A. 项目负责人

B. 施工单位技术负责人

C. 施工单位负责人

D. 项目技术负责人

【答案】 B

【解析】施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批；单位工程施工组

织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批，施工方案应由项目技术负责人审批；重点、难点分部(分项)工程项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相专家评审，施工单位技术负责人批准。

15. 关于施工规场宿舍管理的现法，正确的是 0o

- A. 宿舍室内净空高度不得低于 2.2m
- B. 宿舍内床铺不得超过 2 层
- C. 每间店合同住人数不得超过 20 人
- D. 人数较多时可采用通铺

【答案】 B

【解析】

(1) 宿舍内应保证有必要的生活空间，室内净高不得小于 2.4m, 通道宽度不得小于 0.9m, 每间宿舍居住人员不得超过 16 人。

(2) 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户，宿舍内的床铺不得超过 2 层，严禁使用通铺。

16. 在施工项目成本因素分析法中，应遵循的影响因素排序规则是 00

- A. 先价值量，后实物量，先绝对值，后相对值
- B. 先实物量，后价值量：先相对值，后绝对值
- C. 先价值量，后实物量；先相对值，后绝对值
- D. 先实物量，后价值量：先绝对值，后相对值

【答案】 D

【解析】因素分析法的计算步骤如下：

- (1) 确定分析对象，计算实际与目标数的差异。
- (2) 确定该指标是由哪几个因素组成的，并按其相互关系进行排序(排序规则是：先实物量；后价值量；先绝对值，后相对值)。
- (3) 以目标数为基础，将各因素的目标数相乘，作为分析替代的基数。
- (4) 将各个因素的实际数按照已确定的排列顺序进行替换计算，并将替换后的实际数保留下来。
- (5) 将每次替换计算所得的结果，与前一次的计算结果相比较，两者的差异即为该因素对成本的影响程度。
- (6) 各个因素的影响程度之和，应与分析对象的差异相等。

17 .关于建设工程项目管理的说法，正确的是 0o

- A. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- B. 建设工程项目管理的核心任务是为项目的建设和使用增值
- C. 注册建造师的业务范围限于项目实施阶段的项目管理工作
- D. 只有施工企业对项目实施的管理才能称为施工方的项目管理

【答案】 A

【解析】建设工程项目管理的核心任务是项目的目标控制。选项 B 错误。

取得建造师执业资格的人员表示其知识和能力符合建造师执业的要求，但其在企业中的工作岗位则由企业视工作需要和安排而定。故不仅限于项目实施阶段的项目管理工作。选项 C 错误。

工程项目管理咨询公司不仅为业主提供服务，也向施工方、设计方和建设物资供应方提供服务，因此，施工方的项目管理不能认为它只是施工企业对项目的管理。选项 D 错误。

18 .某工程适用的测量仪器未及时年检，测量时误差较大导致工程结构构造造成质量事故，该事故发生的原因属于 00

- A. 管理原因
- B. 人为原因
- C. 技术原因
- D. 经济原因

【答案】 A

【解析】施工质量事故发生的原因大致有如下四类：

(1) 技术原因：指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。这些技术上的失误是造成质量事故的常见原因。

(2) 管理原因：指引发质量事故是由于管理上的不完善或失误。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，质量管理措施落实不力，施工管理混乱，不遵守相关规范，违章作业，检验制度不严密，质量控制不严格，检测仪器设备管理不善而失准，以及材料质量检验不严等原因引起质量事故。

(3) 社会、经济原因：指引发质量事故是由于社会上存在的不正之风及经济上的原因，滋长了建设中的违法违规行爲，而导致出现质量事故。例如，违反基本建设程序，无立项、无报建、无开工许可、无招投标、无资质、无监理、无验收的“七无”工程，边勘察、边设计、边施工的“三边”工程，屡见不鲜，几乎所有的重大施工质量事故都能从这个方面找到原因；某些施工企业盲目追求利润而不顾工程质量，在投标报价中随意压低标价，中标后则依靠违法的手段或修改方案追加工程款，甚至偷工减料等，这些因素都会导致发生重大工程质量事故。

(4) 人为事故和自然灾害原因：指造成质量事故是由于人为的设备事故、安全事故，导致连带发生质量事故，以及严重的自然灾害等不可抗力造成故该事故发生的原因属于管理原因。

19 .根据《建设工程地工专业分包合同（示范文本）》，关于专业工程分包人责任和义务的说法，正确的是 0

- A. 负责施工现场的管理工作，与同一道工现场的其他分包人做好配合协调工作
- B. 已竣工分包工程未交付款，分包人应负责已完分包工程的成品保护工作
- C. 就分包范围内的工作，分包人根据需要可与发包人直接联系
- D. 分包人征得发包人的同意，可以将其承包的工程转包给他人

【答案】B

【解析】已竣工工程未交付承包人之前，分包人应负责已完分包工程的成品保护工作，保护期间发生损坏，分包人自费予以修复；承包人要求分包人采取特殊措施保护的工程部位和相应的追加合同价款，双方在合同专用条款内约定。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系。

20 .在国际工程中，承包人向发包人保证把发包人支付的用于实施分包工程的工程款支付给分包人的担保是 00

- A. 支付担保
- 21 预付款担保
- C. 付款担保
- D. 履约担保

【答案】C

【解析】在国际上还有一种特殊的担保——付款担保，即在有分包人的情况

下，业主要求承包人提供的保证向分包人付款的担保，即承包商向业主保证，将把业主支付的用于实施分包工程的工程款及时、足额地支付给分包人。

21. 下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于管理措施的是0o

- A. 优化项目管理任务分工
- B. 调整进度控制的方法和手段
- C. 调整项目管理工作流程组织
- D. 落实加快施工进度所需的资

【答案】 B

【解析】

项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：

(1) 组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

(2) 管理措施（包括合同措施），分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

(3) 经济措施，分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等。

(4) 技术措施，分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

22. 关于施工项目成本会计核算法的说法，正确的是0

- A. 操作简单、收支按需核实
- B. 一般用于项目施工各岗位成本的责任核算
- C. 无需核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- D. 科学严密、覆盖面大

【答案】 D

【解析】

一、表格核算法

表格核算法是通过对施工项目内部各环节进行成本核算，以此为基础，核算

单位和各部门定期采集信息，按照有关规定填制一系列的表格，完成数据比较、考核和简单的核算，形成工程项目成本的核算体系，作为支撑工程项目成本核算的平台。这种核算的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

二、会计核算法

会计核算方法是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上，再利用收支全面核实和借贷记账法的综合特点，按照施工项目成本的收支范围和内容，进行施工项目成本核算不仅核算工程项目施工的直接成本，而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务为施工生产而自购的工具、器具摊销、向发包单位的报量和收款、分包完成和分包付款等。这种核算方法的优点是科学严密，人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大；缺点是对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用此种方法。

23 .关于项目信息门户的说法，正确的是（）

- A. 项目信息门户的运行期是项目的实施期
- B. 项目信息门户是各参与方信息交流、共同工作、共同使用和互动的管理工具
- C. 项目信息门户主要用于项目的目标控制
- D. 国际上项目信息门户应用的主流是 PSWS 模式

【答案】B

【解析】

选项 A, “项目全寿命过程“包括项目的决策期、实施期（设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期）和运行期（或称使用期、运营期）。选项 B, 项目信息门户是项目各参与方信息交流、共同工作、共同使用和互动的管理工具。选项 C, 工程项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的目标控制。

选项 D, 国际上项目信息门户应用的主流是 ASP 模式。

24 .根据《建设工程项目管理规范》，项目管理机构负责人的职责是 0o

- A. 参与组建项目管理机构
- B. 对各类资源进行质量监控和动态管理
- C. 主持项目管理机构工作

D. 决定授权范围内的项目资源使用

【答案】 B

【解析】 项目管理机构负责人的职责如下：

- (1) 项目管理目标责任书中规定的职责。
- (2) 工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。
- (3) 组织或参与编制项目管理大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理。
- (4) 主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作。
- (5) 对各类资源进行质量监控和动态管理。
- (6) 对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控。
- (7) 建立各类专业管理制度并组织实施。
- (8) 制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。
- (9) 组织或参与评价项目管理绩效。
- (10) 进行授权范围内的任务分解和利益分配。
- (11) 按规定完善工程资料，规范工程档案文件，准备工程结算和竣工资料，参与工程竣工验收。
- (12) 接受审计，处理项目管理机构解体的善后工作。
- (13) 协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报。
- (14) 配合组织完善缺陷责任期的相关工作。

25 . 根据《建设工程安全生产管理条例》，专项施工方案应经 0 签字后实施。

- A. 施工单位技术负责人和总监理工程师
- B. 施工项目经理和建设单位现场代表
- C. 施工项目经理和专业监理工程师
- D. 施工单位技术负责人和监理单位负责人

【答案】 A

【解析】 在《建设工程安全生产管理条例》中规定：对下列达到一定规模的危险性较大的分部（分项）工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。

26 . 根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，项目工作编码完成

后，应立刻开始的工作是 00

- A. 编制各层进度计划
- B. 项目结构分析
- C. 编制总进度计划
- D. 报告项目决策者论证结果

【答案】 A

【解析】

建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料。
- (2) 项目结构分析。
- (3) 进度计划系统的结构分析。
- (4) 项目的工作编码。
- (5) 编制各层进度计划。
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整。
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

27 .进行月（季）度成本分析时，如果出现人工费、机械费的“政策性”亏损，则应该（ ） 0

- A. 增加收入，弥补亏损
- B. 采取增收节支措施，防止今后再超支
- C. 从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度
- D. 停止生产，等待政策调整

【答案】 C

【解析】

在成本分析中，若发现人工费、机械费等项目大幅度超支，则应该对这些费用的收支配比关系进行研究，并采取应对措施，防止今后再超支。如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。

28 .建设工程项目信息按多维进行综合分类时，第一维是 0

- A 道要品的工作过程

- B. 项目管理工作的任务
- C. 项目信息的内容属性
- D. 项目的分解结构

【答案】D

为满足项目管理工作的要求，往往需要对建设工程项目信息进行综合分类，即按多维进行分类，如：

- (1) 第一维：按项目的分解结构。
- (2) 第二维：按项目实施的工作过程。
- (3) 第三维：按项目管理工作的任务。

29 .以承包商为某项工作所支付的实际开支为根据，同业主要求费用补偿的索赔费用的计算方法是 00

- A. 总费用法
- B. 修正的总费用法
- C. 实际费用法
- D. 修正的实际费用法

【答案】C

【解析】实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。这种方法的计算原则是以承包人为某项索赔工作所支付的实际开支为根据，向业主要求费用补偿。

30 .关于国际工程施工承包合同争议解决的说法，正确的是 0

- A. 相比诉讼方式，仲裁的保密性更高
- B. 调解是应该首选的最常见，最有效的方式
- C. 仲裁实行一裁终局制
- 1) . 仲裁地点必须在工程所在国

【答案】A

【解析】

国际工程施工承包合同争议解决的方式一般包括协商、调解、仲裁或诉讼等。协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。与诉讼方式相比，采用仲裁方式解决合同争议具有以下特点：

- (1) 仲裁程序效率高，周期短，费用少。
- (2) 保密性。仲裁程序一般都是保密的。从开始到终结的全过程中，双方当

事人和仲裁员及仲裁机构都负有保密的责任。

(3) 专业化。建设工程承包合同争议的双方往往会指定那些具有建设工程技术、管理和法规等知识的专业人士担任仲裁员，从而可以更加快捷、更加公正地审理和解决合同争议。

31 . 根据《建设工程施工合同《示范文本》》，关于“日期和期限”的说法，正确的是 0

- A. 工期不包括按照合同约定所做的期限变更
- B. 保修期自工程实际竣工验收日期起计算
- C. 招标发包工程以投标截止日前 14 天的日期为基准日期
- D. 缺陷责任期自工程实际竣工日期起计算

【答案】 D

【解析】

A 错误，工期：是指在合同协议书约定的承包人完成工所的期限，包括按照合同约定所作的期限变更。

B 错误，保修期：是指承包人按照合同约定对工程承担保修责任的期限，从工程竣工验收合格之日起计算。

C 错误，基准日期：招标发包的工程以标截止前 28 天的期为基准期，直接发包的工程以合同签订日前 28 天的日期为基准日期。

D 正确，缺陷责任期：是指承包人按照合同约定承担缺陷修复义务，且发包人预留质量保证金（已缴纳履约保证金的除外）的期限，自工程实际竣工日期起计算。

32 . 某企业在通过质量管理体系认证后由于管理不善，认证机构对其做出了认证撤销的决定，则该企业 0

- A. 不能重新提出认证申请
- B. 在两年后可以重新提出认证申请
- C. 可以提出申诉，并可在半年后重新提出认证申请
- D. 可以提出申诉，并可在一年后重新提出认证申请

【答案】 D

【解析】 认证撤销：当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认

证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

33 . 选取项目经理阶段的预算成本计划, 属于 0

- A. 竞争性成本计划
- B. 指导性成本计划
- C. 改进性成本计划
- D. 卖施性成本计划

【答案】 B

【解析】 指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划, 是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据, 按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划, 且一般情况下以此确定责任总成本目 C

34 . 某工程施工承包合同专用合同条款中的定的缺陷责任期为 12 个月, 承包人在 2023 年 6 月 1 号提交了竣工验收申请报告, 但由于发包人原因导致工程在 2026 年 12 月 1 号才完成竣工验收, 则缺陷责任期截止日期是 0

- A. 2023 年 9 月 1 日
- B. 2023 年 6 月 1 日
- C. 2023 年 12 月 1 日
- D. 2023 年 6 月 1 日

【答案】 A

【解析】

缺陷责任期从工程通过竣工验收之日起计算, 合同当事人应在专用合同条款约定缺陷责任期的具体期限, 但该期限最长不超过 24 个月。单位工程先于全部工程进行验收经验收合格并交付使用的, 该单位工程缺陷责任期自单位工程验收合格之日起算。因承包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的, 缺陷责任期从实际通过竣工验收之日起计算。因发包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的, 在承包人提交竣工验收申请报告 90 天后, 工程自动进入缺陷责任期; 发包人未经竣工验收擅自使用工程的, 缺陷责任期自工料转移占有之日起开始计算

35 . 应用分层法进行质量管理的关键是 0o

- A. 分层数据的统计和分析

- 36 分层的类别和层数
- C. 调查分析的类别和层次划分
- D. 逐层深入的排查和分析

【答案】 C

【解析】应用分层法的关键是调查分析的类别和层次划分。

36. 根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于劳务分包人应承担义务的说法，正确的有 00

- A. 为从事危险作业的职工办理意外伤害保险
- 8 . 负责与监理，设计及有关部门联系，协调现场施工关系
- C. 负责编制专项施工组织设计
- D. 完成施工之前生产、生活临时设施的搭设

【答案】 A

【解析】劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

37 . 关于现行建设工程发包人选择承包人的说法，正确的是 0c

- A. 应急救援项目应采用公开招标
- B. 建设工程发包人可以不通过招标选择承包人
- C. 关系社会公共利益的大型基础设施应采用国际竞争性招标
- D. 使用外国政府贷款的工程应采用国内邀请招标

【答案】 B

【解析】从理论上讲，在市场经济条件下，建设工程项目是否采用招标的方式确定承包人，业主有着完全的决定权：采用何种方式进行招标，业主也有着完全的决定权。

38 . 根据《工程建设项目施工招标投标办法》，项目估算总价为 3500 万元的工程项目，其施工投标保证金的金额一般不得超过()0

- A. 35
- B. 80
- C. 105
- D. 70

【答案】 D

【解析】根据《工程建设项目施工招标投标办法》规定，施工投标保证金的数额一般不得超过投标总价的 2%，但最高不得超过 80 万元人民币。 $3500 \times 0.02 = 70$ 万元。

39. 某分项工程计划月完成工程量为 3200m²，计划单价为 15 元/m²；月末实际完成工程量为 2800m²，实际单价为 15.5 元/m²，则该分项工程的费用偏差(CV)是 0 元。

- A. 600
- B. -600
- C. 1400
- D. -1400

【答案】D

【解析】费用偏差(CVA 已完工作预算费用(BCWPA 已完工作实际费用(ACWP)； $2800 \times 15 - 2800 \times 15.5 = 42000 - 43400 = -1400$

40. 按隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，体现了安全事故治理的()原则。

- A. 综合治理
- B. 动态治理
- C. 重点治理
- D. 冗余安全度治理

【答案】C

【解析】重点治理原则按对隐患的分析评价结果实行危险点分级治理，也可以用安全检查表打分，对隐患危险程度分级。

41 . 发包人与承包人签订合同后，因设计变更或单位人对施工方案通行修改，以满足发包人的要求，由此增加的修改费用由 0

- A. 发包人
- B. 设计人
- C. 承包人
- D. 监理人

【答案】A

【解析】非施工方原因造成的变更费用由责任方承担。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/068126013056007005>