

烃类企业风险管理与内控

目录

前言	3
一、内部技术风险的管理与动态性	3
(一)、内部技术风险的管理与动态性	3
二、供应链风险管理与协同	4
(一)、供应链风险评估与监测	4
(二)、供应商合作与风险控制	6
(三)、物流与库存智能化管理	8
(四)、突发事件应对与供应链危机	9
三、流程风险的识别和评估	10
(一)、风险清单识别法	10
(二)、流程图法	12
(三)、风险矩阵评估法	13
(四)、内部威胁分析法	14
四、战略风险的含义及分类	15
(一)、战略风险的定义	15
(二)、烃类行业企业战略风险的分类	16
五、烃类行业企业业务流程管理	18
(一)、业务流程的建立	18
(二)、业务流程的优化	19
(三)、业务流程的重组	20
六、战略制订框架	21

(一)、战略制订框架	21
七、烃类项目风险对策	22
(一)、政策风险对策	22
(二)、经济风险对策	22
(三)、环境风险对策	23
(四)、人才风险对策	23
(五)、社会责任风险对策	23
(六)、全球经济不确定性风险对策	24
(七)、供应链风险对策	24
(八)、网络安全风险对策	24
八、烃类项目基本情况	24
(一)、烃类项目投资人	24
(二)、烃类项目选址	25
(三)、烃类项目实施进度	25
(四)、投资估算	25
(五)、资金筹措	25
(六)、经济评价	26
(七)、主要经济技术指标	26
九、人力资源配置	27
(一)、人力资源配置	27
(二)、员工技能培训	29
十、战略实施的基本原则	31

(一)、战略实施的基本原则	31
十一、战略实施的阶段	33
(一)、战略实施的阶段	33
十二、产业环境分析	35
(一)、产业环境分析	36
十三、战略风险的识别	37
(一)、烃类行业企业在确定愿景及使命时的风险识别	37
(二)、制定烃类行业企业战略目标的风险识别	38
(三)、烃类行业企业战略分析的风险识别	38
(四)、烃类行业企业战略选择的风险识别	38
(五)、烃类行业企业战略实施的风险识别	38
十四、危机管理与应急响应	39
(一)、危机预警与监测机制	39
(二)、灾难恢复与业务连续性计划	39
(三)、公关与媒体管理	41
(四)、社会责任危机管理	41
十五、差异化战略	43
(一)、差异化战略	43
十六、法人治理结构	46
(一)、股东权利与责任	46
(二)、董事角色与责任	47
(三)、高级管理人员的角色和职责	48

(四)、监事的角色和职责	49
十七、社会责任管理与可持续发展	50
(一)、社会责任战略与执行	50
(二)、环保与可持续经济发展.....	51
(三)、员工权益与劳工标准	53
(四)、社会参与与公益事业	54
十八、竞争优势.....	55
(一)、竞争优势	55

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/075041200031011201>