

创业计划书退出策略

篇一：创业计划书之风险控制和退出机制

创业计划书

框架

- 1、产品与技术赵
- 2、市场分析钟
- 3、公司战略焦
- 4、营销策略陈连增
- 5、公司结构和人力资源刘
- 6、生产运作陈凯音
- 7、财务分析吕
- 8、风险分析与退出机制李

风险分析与退出机制：

一．风险分析：

任何项目都存在着风险，如何能够有效地预防并控制各种风险是项目探讨之初就应该多方讨论的问题，做为管理者会采取各种措施减小风险事件发生的可能性，或者把可能的损失控制在一定的范围内，以避免在风险事件发生时带来的难以承担的损失。综合本项目，有可能存在风险的因素如下：

1) 气候的影响

由于自然因素对农作物的产量影响较大，所以本项目在运营过程中，无法对经营产品的数量等做准确的估计，从而在资金的分配上，不会达到更高效的配置。

2) 仓库的货损

为了物流配送的需要，我们的货物必然会在物流仓库短暂堆放，对某些蔬菜类产品，因为货物本身的特点，在存储过程中必然会带来一定的货损，对这个的预防和控制是本项目必然要考虑的问题。

3) 对农作物生产过程的监控

因为我们的品牌形象就是有机食品，所以，我们所销售的农产品一定要完全符合我们对外宣传的标准，否则将对我们的形象大大折扣，也会危及公司的生存，因此我们必须安排人员对全部生产过程进行有效的监控，这个是否能够实现是个难题，而且如果有对公司形象有损的报道，将会大大影响公司的生存；

4) 对货源的控制

为了达到一定的销售规模，我们必须拥有一定的产品货源，我们面向的对象是广大的农民，非常分散而且难以控制，如果我们要决定他们种植的产品，那么我们需对他们产品的回收做出承诺，假如市场到时候未达到预期的要求，那么损失只能我方来承担。如果我们不决定他们要种植什么，那么我们的控制无从谈起。

二. 资金退出机制

1) 上市

如果企业发展到一定规模，可以考虑 I P O 上市，从而资金可以撤离；

2) 并购

如果企业发展暂时不能达到期望的要求,那么可以考虑被别的公司并购;

3) 管理层收购

如果公司运营一段时间以后,公司管理层能够将公司收购,那么其它投资资本也可以及时退出。

篇二:挑战杯创业计划书

挑战杯创业计划书写作及金奖作品分析

创业计划书一般包括:执行总结,产业背景和公司概述,市场调查和分析,公司战略,总体进度安排,关键的风险、问题和假定,管理团队,企业经济状况,财务预测,假定公司能够提供的利益等十个方面。

风险投资:

通过制定创业计划,进而吸引风险投资也是大学生创业的最佳途径之一。

1. 风险投资 (Venturecapital) 的定义

美国全美风险投资学会:由职业金融家以股权的形式,投入到新兴的、迅速发展的、有巨大竞争潜力的企业中,通过企业的成长获得投资收益的经济行为。

中国科技部:向主要属于科技型的高成长性创业企业提供股权资本,并为其提供经营管理和咨询服务,以期在被投资企业发展成熟后,通过股权转让获取中长期资本增殖收益的投资行为。

2. 风险投资的特点

风险投资是一种权益投资，投资标的是股权，投资商参与管理，风险投资机构在完成投资后，直接参与被投资企业的运作。收获的是特殊商品——企业。着眼点在于其发展前景和增长潜力，目的是营造出能够在市场上出售的企业。资本来源主要是个人资本、机构投资资金、大公司资本、政府财政资金、银行等金融机构资金。

3. 风险投资的参与主体。

包括三部分：（1）资金的供给者即原始投资者目的是寻找投资渠道，使资金增值。（2）资金的运作者即风险投资机构的职责是辨认、发现投资机会，筛选投资项目，做出投资决策，策划资金的退出。（3）资金的使用者即风险企业或成被投资人，其职责是创造机会，运营企业，创造价值。

4. 组织形式

主要采取公司制，即原始投资者是风险投资公司的股东，风险投资公司依据《公司法》组成及运作。其他还有合伙人制和信托基金制。

5. 风险投资的一般运作过程

（1）风险投资业务定位：投资规模、投资产业、投资阶段、地点偏好。

（2）风险投资机会识别与项目评估：查阅商业计划书摘要、详细的商业计划书、进行调查和投资决策。认真分析考虑创业者的素质、市场状况、产品技术。

（3）就出资数额与股份分配、创建企业人员组织和双方担任的职务、投资者监督权利的界定与利用、投资者退出权利的行使等问题与创业

方谈判、签订投资协议。

(4) 风险企业的培育和监管：以运作资本以求企业价值最大化为目标。一般采取参加公司的董事会的形式，通过制定企业的发展战略，帮助企业管理，来加强对风险企业的监督与控制。

(5) 风险投资的退出：获得了预期的高速增长的收益后，当增速减缓时，风险投资会设法撤出，另行寻找高增长的机会。

创业计划书的结构

创业计划竞赛要求参赛者组成优势互补的竞赛小组,提出一个具有市场前景的产品/服务,围绕这一产品/服务,完成一份完整,具体,深入的创业计划,以描述公司的创业机会,阐述创立公司,把握这一机会的进程,说明所需要的资源,揭示风险和预期回报,并提出行动建议.创业计划聚焦于特定的策略,目标,计划和行动,对于一个非技术背景的有兴趣的人士应清晰易读.创业计划可能的读者包括:希望吸纳进入团队的对象,可能的投资人,合作伙伴,供应商,顾客,政策机构.

创业计划的组成部分

创业计划一般包括:执行总结,产业背景和公司概述,市场调查和分析,公司战略,总体进度安排,关键的风险,问题和假定,管理团队,企业经济状况,财务预测,假定公司能够提供的利益等十个方面.

1.执行总结

是创业计划一到两页的概括.包括以下方面:

- ◇本创业计划的创意背景和项目的简述
- ◇创业的机会概述

◇目标市场的描述和预测

◇竞争优势和劣势分析

◇经济状况和盈利能力预测

◇团队概述

◇预计能提供的利益

2.产业背景和公司概述

◇详细的市场分析和描述

◇竞争对手分析

◇市场需求

◇公司概述应包括详细的产品/服务描述以及它如何满足目标市场顾客的需求,进入策略和市场开发策略

3.市场调查和分析

◇目标市场顾客的描述与分析

◇市场容量和趋势的分析,预测

◇竞争分析和各自的竞争优势

◇估计的市场份额和销售额

◇市场发展的走势

4.公司战略

阐释公司如何进行竞争:

◇在发展的各阶段如何制定公司的发展战略

◇通过公司战略来实现预期的计划和目标

◇制定公司的营销策略

5.总体进度安排

公司的进度安排,包括以下领域的重要事件:

- ◇收入来源
- ◇收支平衡点和正现金流
- ◇市场份额
- ◇产品开发介绍
- ◇主要合作伙伴
- ◇融资方案

6.关键的风险,问题和假定

- ◇关键的风险分析(财务,技术,市场,管理,竞争,资金撤出,政策等风险)
- ◇说明将如何应付或规避风险和问题(应急计划)

7.管理团队

介绍公司的管理团队,其中要注意介绍各成员与管理公司有关的教育和工作背景(注意管理分工和互补);介绍领导层成员,创业顾问以及主要的投资人和持股情况.

8.公司资金管理

- ◇股本结构与规模
- ◇资金运营计划
- ◇投资收益与风险分析

9.财务预测

- ◇财务假设的立足点
- ◇会计报表(包括收入报告,平衡报表,前两年为季度报表,前五年为年

度报表)

◇财务分析(现金流,本量利,比率分析等)

10.假定公司能够提供的利益

这是创业计划的 卖点 包括:

◇总体的资金需求

◇在这一轮融资中需要的是哪一级

◇如何使用这些资金

◇投资人可以得到的回报,还可以讨论可能的投资人退出策略

创业计划的注意点

一份成功的创业计划应该:

清楚,简洁

展示市场调查和市场容量

了解顾客的需要并引导顾客

解释他们为什么会掏钱买你的产品/服务

在头脑中要有一个投资退出策略

解释为什么你最合适做这件事

一份成功的创业计划不应该:

◇过分乐观

拿出一些与产业标准相去甚远的数据

◇面向产品

◇忽视竞争威胁

◇进入一个拥塞的市场

壳质纤维制备的专利技术，提倡科技为本的绿色生活新理念，为人类提供尽善尽美的天然生物产品。

我国医用缝合线每年约有 15 亿人民币的市场需求，其中可吸收缝合线约有 7.5 亿。公司成立初期生产医用甲壳质可吸收缝合线，以满足迅速发展的可吸收缝合线市场的需求，使用投资建厂解决方案，针对解决 PGa (Polyglycolicacid 聚乙二醇酸) 类可吸收缝合线大部分依赖进口、价格昂贵、影响提高人们医疗水平的问题。

公司注重短期目标与长远战略的结合，中长期目标将逐步拓宽产品领域，涉足甲壳质医用抗菌材料、药物缓释材料、人造器官、化妆品、保健食品、保健服装面料、新型环保包装材料、快餐用具等，形成以甲壳质材料为核心的多元化经营集团公司。

1.2.市场

医用缝合线市场是集团市场，购买过程属集团购买行为。

目前，我国大量使用的医用缝合线主要有丝线、羊肠线和 PGa 类可吸收线。羊肠线材料本身有缺陷，PGa 类缝合线生产成本居高不下，使用范围均受到影响。医用甲壳质缝合线将就这一切入点进入市场。医用甲壳质缝合线采用竞争定价策略进入市场。产品生产成本约 2.1 元/根，是 PGa 类缝合线的十分之一；平均定价 30 元/根（据调查，市场可接受价格为 30-40 元/根），大约是 PGa 类缝合线平均市场价格的 1/2，而且降价空间较大。

公司将在全国设立七个区域分销中心，与代理商、经销商一起建立健全的营销网络。产品进入市场的过程中将大量赠送产品让医生试用作

为促销手段和提高市场占有率的手段，第一年赠送 90 万根，第二年赠送 160 万根，第三年以后每年赠送 80 万根。

国际领先的甲壳质纤维制备专利技术是制备医用甲壳质缝合线的关键。公司将建立 iSo9000 质量管理体系，力争获得国际 iSo9000 质量管理认证。

1.3 投资与财务

公司设在上海张江高新技术园区，享受“三免三减半”的税收优惠政策。

公司成立初期共需资金 1100 万。其中风险投资 700 万，东华大学投入资金 100 万，短期借款 300 万。其中用于固定资产投资 602 万，流动资金 498 万。另外，天纯生物材料有限公司设备入股 100 万。

股本规模及结构暂定为：公司注册资本 1200 万。外来风险投资入股 700 万（58.33%）；东华大学（原中国纺织大学）专利技术入股 300 万（25%），资金入股 100 万（8.33%）；上海天纯生物材料有限公司设备入股 100 万（8.33%）。

第二年估计盈利 1000 万人民币，以后每年销售利润率 45% 左右，第二年资产报酬率为 75.39%，投资回收期为两年零一个月。

风险资金最好在 3-5 年撤出，采用收购方式比较适合本公司。

1.4 组织与人力资源

公司性质是有限责任公司，初期组织结构采取直线制。公司所有权与经营权分离，实行总经理负责制。总经理下设营销副总经理、技术副总经理、财务副总经理。

甲壳质纤维制备技术专利属东华大学所有，郑志清教授等老师是专利技术发明人。郑志清教授有多年的科技成果产业化经验，将出任公司董事长兼技术副总经理；创业小组成员将参与公司的市场营销与财务管理工作；公司还聘请了东华大学市场营销系顾庆良教授作为营销顾问。

2.项目背景

2.1产业背景

近年来，我国医疗器械产业得到很快发展。1978年，我国医疗器械工业总产值为7.3亿元。到1995年，按国家医药管理局统计为80亿元，而此间有关方面调查表明，全国医疗器械产业实际总产值达160-180亿元，相当于1978年的22-25倍，约占世界总销售额的2%左右。我国医疗器械行业发展滞后于化学药物工业，发达国家医疗器械与药物销售之比接近1:1，而我国只有1:10，因此具有极大的拓展空间。

据调查，高性能的医用纺织品的增值幅度可达到1:50左右。

目前，我国大量使用的医用缝合线有三种：丝线、羊肠线和PGa类可吸收线。羊肠线和PGa类缝合线是可吸收缝合线。

羊肠线生产工艺落后，污染环境，可吸收性差，易过敏和产生抗体反应。目前，它的存在仅仅是由于价格优势。PGa类可吸收缝合线大量依赖进口，不仅花费大量外汇，增加了国家和手术病人的经济负担，也对我国外科手术水平的提高产生了一定影响。

据台湾工业技术研究院报告，1994年医用缝合线的全球市场值估计

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/075144003122011311>