

资料范本

本资料为 word 版本，可以直接编辑和打印，感谢您的下载

变电站扩容工程施工组织设计

地点：_____

时间：_____

说明：本资料适用于约定双方经过谈判，协商而共同承认，共同遵守的责任与义务，仅供参考，文档可直接下载或修改，不需要的部分可直接删除，使用时请仔细阅读内容

目 录

1、 工程概况及特点	1
1.1 工程概况	1
1.2 工程特点	3
2、 施工现场组织机构	3
2.1 组织机构关系图	3
2.2 工程主要负责人简介	3
3、 施工现场总平面布置图	4
3.1 现场平面布置图	4
3.2 现场平面布置图说明	4
4、 施工方案	4
4.1 施工准备	5
4.2 施工工序总体安排	9
4.3 主要工序和特殊工序的施工方法	9
4.4 冬季施工方案	9
5、 工期及施工进度计划	13
5.1 工期规划及要求	14
5.2 施工进度横道图	14
5.3 施工进度网络图	14
5.4 施工进度网络图说明	14
5.5 确保工期所采取的措施	14
5.6 主要安装设备及材料供应计划	15
6、 质量目标、质量保证体系及技术组织措施	15
6.1 质量目标	15

6.2 质量管理组织机构及主要职责	16
6.3 质量管理措施	19
6.4 质量管理及检验标准	23
6.5 质量保证技术措施	24
7、 安全目标、安全保证体系及技术组织措施	25
7.1 安全管理目标	25
7.2 安全管理组织机构及主要职责	26
7.3 安全管理制度及办法	32
7.4 安全组织技术措施	34
7.5 针对本工程特点,分析安全薄弱环节,拟将采取的技术措施	34
7.6 重要施工方案和特殊施工工序的安全过程控制	35
8、 环境保护及文明施工	36
8.1 环境保护	36
8.2 加强施工管理、严格保护环境	37
8.3 文明施工的目标、组织机构和实施方案	40
8.4 文明施工考核、管理办法	42
9、 计划、统计和信息管理	43
9.1 计划、统计报表的编制与传递	43
9.2 信息管理	44
1 工程概况及特点	
1.1 工程概况	
1.1.1 工程简述	
工程名称: 220kV 变电站增容工程	
建设单位: 山西省电力公司	
设计单位: 长春东电电力工程有限公司	

建设地点:

计划开工日期: 2013 年 05 月 10 日

计划竣工日期: 2013 年 10 月 30 日

本扩建工程在原场地内进行, 无新征地。

1.1.2 变电站土建扩建规模

扩建内容:

本期为主变增容工程, 土建部分内容如下。

220KV 设备支架基础 (隔离开关支架基础 2 组, 棒形支柱绝缘子支架基础 5 组, 3150A 型隔离开关支架基础 1 组, 接地开关支架基础 4 组, 分析断路器基础 1 组); 220KV 设备支架基础 (双接地开关支架基础 2 组, 罐形断路器基础 2 组, 隔离开关支架基础 7 组, 支柱绝缘子支架基础 19 组, H 型电容式电压互感器基础 1 组, 避雷针器支架基础 1 组); 主变构架基础 (2400 mm *2400 mm 2 个, 2700 mm *2700 mm 2 个, 3000 mm *3000mm1 个); 主变基础及油池 2 台; 电容器组基础; 10kv 母线桥支架及电抗器基础。新增 0.6x0.6 电缆沟 38m。

1.2 工程特点

施工特点: 施工期间均在站区带电情况下进行, 就必须严格管理施工人员遵守现场施工秩序; 施工用电为从变电站接出; 施工用水从变电站深井泵房内引出; 现场施工时应应对变电内部原有的设备保护到位。本工程的工程量不大, 主要线路并不突出。施工内容是主变区、220KV 架构及设备区、110kV 设备区、10KV 架构及设备区、电容电抗器区、电缆沟道及地面硬化; 并应注意周围环境的保护。

2 施工现场组织机构

2.1 组织机构关系图

副 经 理

总 工

项目经理

机械租赁处

物资供应部

质量管理部

工

程

部

安全监察部

计划经营部

人力资源部

经理工作部

项目总工

技术组

质保组

安监组

物供组

计经组

试验组

吊装队

土 建队

指挥线

业务指导线

2.2 工程主要负责人简介

项目经理简介（简历及资质见附表）

冀建宏：男，45岁，中级工程师，1985年参加工作，大学学历，从事土建专业25年，具有建设部颁发的建造师资质，自参加工作以来，亲自承建了文水220kV变电站新建工程、朔州怀仁220kV变电站新建工程、大同灵丘220kV变

电站新建工程、娄烦 220kV 变电站新建工程等多个土建工程项目的施工，有丰富的土建工程理论和施工管理工作的实践经验。

项目总工程师简介（简历及资质见附表 1）

王新宇：男，39 岁，高级工程师，1991 年参加工作，大学学历，从事土建专业 18 年，参加工作以来，一直从事土建工程技术工作。对电力工程土建技术有着丰富的理论和实践经验。从事过杨家堡 220kV 变电站、灵丘 220KV 变电站、代县 110KV 变电站、交口 220KV 变电站、太原阳曲 220KV 变电站等多项工程。

3 施工现场总平面布置图

3.1 现场平面布置图：见附图(一)

3.2 现场平面布置图说明

3.2.1 现场施工条件

本期施工区临时用地需在围墙外进站道路南侧和北侧另租。

3.2.2 施工电源

由变电站内部配电箱将施工用电引至甲供变压器的配电室内，设一个一级配电总盘，再从总盘分别向材料加工场地引二级配电盘，施工低压线路分别设置，施工电源线均为直埋电缆 VLV22—3×10+2×6，埋深 0.6 米。过路部分架设高 6 米，站区内设电源箱 3 个，内装漏电型空气开关及刀闸等器件，容量应满足施工要求。

3.2.3 施工水源

施工用水从变电站深井泵房内引入，设一水表井，安装供水总阀门。再分别接入材料加工厂和施工现场，材料加工场地设临时水箱 1 个，施工现场设临时水箱 2 个，供水管主管规格为 DN50 硬质塑料管。供水管明铺，并采取保温措施。

搅拌站处安装一水箱，储存施工用水。

3.2.4 现场临时建筑

包括项材料库区、钢筋加工场、搅拌站等。为保证创建一个文明的施工现场。以上临时建筑及堆土和砂、石拌合场均考虑在站外租地。项目部和施工队生活区到附近村庄租房。站区五牌二图齐全。材料库区、钢筋加工厂、搅拌站设在进站道路南侧，北侧为临时堆土场地。

4 施工方案

4.1 施工准备：

本工程计划于 2013 年 5 月 10 日正式开始拆除原有基础的施工，而在前期具体从以下几方面做好后期施工准备工作。

4.1.1 施工技术资料

(1) 根据本工程的特点，要和设计单位、监理单位、建设单位协商好图纸出版计划。根据出版图纸，及时编制各单位工程的施工技术措施，及时提交监理工程师进行审批。

(2) 及时配备本工程所要求的现行规范、规程及有关技术资料。

(3) 及时做好施工图会审工作。

(4) 在编制各单位工程施工技术措施的同时，及时编制《架构安装施工技术措施》、《雨季施工技术措施》、《应急预案》。

(5) 施工所用的钢材、水泥等出厂合格证及复检报告，砂、石的复检报告及混凝土砂浆的配合比申请就绪。

(6) 项目部内配备相应的 P3、CAD 制图、广联达等软件。

(7) 编制各分项工程《质量通病防治措施》、《创优计划》和本工程的《施工工艺实施细则》，并编制《质量检验计划》、《强制性条文执行计划》、《项目的危险源环境因素清单》，提交监理单位审核，在施工过程中交底执行。

(8) 编制施工预算，并根据预算和施工进度编制材料计划。

4.1.2 施工技术培训

为提高职工技术素质，培养具有专业技术和经营管理经验的施工队伍，保证现场施工技术员的需要，在开工前，严格按照我公司质量环境，职业健康，安全管理体系程序文件执行，做好施工技术培训。

4.1.3 材料准备

首先应对开始施工项目中所用到的碎石、片石、砖、白灰、砂子等进行现场考核和试验，合格的及时进行备料。在保证材料质量的同时，要力求砖、片石等外观美观。

4.1.4 施工场地的准备

为了保证施工期间运料的方便快捷，我们将临建场地做碾压处理，并铺小石子、石粉等材料。施工道路要高于其它厂坪不小于 20cm，两侧留好排水沟。

进行场地平整前，需联系建设分管单位将站内通信光缆迁移。

正式开工前，项目部必须积极与变电站及当地部门协调，接通施工水、电源。临建地租好，在 5 月 10 日前临建基本完。

材料堆放场地

为加强管理，所有材料、半成品、成品必须在保证正常施工情况下，按施工进度要求随用随运。

材料堆放在专用的材料场地，并作灰土垫层。

易潮的材料必须放在库房内。

所有材料分类分区分秩序码放整齐，标识明确。

4.1.5 施工机械的准备

主要施工机具配备计划表

- (1) 起重机械
- (2) 土方机械
- (3) 运输机械
- (4) 砼机械
- (5) 钢筋机械

(6) 焊接机具

(7) 其它机具

4.1.6 施工力量安排

1 施工力量配置

技术力量配置

任用有丰富施工经验的施工管理人员和技术人员。所有人员在项目经理和项目总工的领导下，既分工明确，又密切合作。（详见附表一）。

施工平峰期计划投入约 30 人左右（包括管理人员、施工人员），高峰期计划投入 50 人，施工人员数量根据施工进度及工程量变化进行调配。

施工人员配置需用表

劳动力月计划图

2 施工力量的布署

为确保工期，合理有效地利用人力资源，将施工人员作如下划分：

土建队：负责拆除和新建的主变压器基础、220kV 架构基础、110kV 架构基础、10kV 架构基础、35kV 设备基础、限流电抗器基础、配电装置电缆沟道等

机安队：扩建的土方工程、给排水等；增加的架构、设备吊装。

4.2 施工工序总体安排

本工程计划于 2013 年 07 月 01 日开始进行临建设施的施工，2013 年 07 月 10 日开始土建工程，2013 年 010 月 30 日全部工程竣工。为确保工期及质量、安全目标的实现，对各施工工序进行如下总体安排：

4.2.1 所有扩建工程由施工班组施工，将根据现场实际情况施工，同时设置土建的进度控制点。

4.2.2 根据施工工艺的要求，土建工程按先地下，后地上，先深后浅，先干线后支线的原则进行，基础先施工，后架构吊装。现场排洪设施结合变电站现场排水要求，提前完善并与站内排排水管道连通，解决站内施工期间排水的要求。

4.2.3 施工程序与各资源配置相协调，达到均衡施工。

4.2.4 本工程分两个部分同时施工，先屋外配电装置，再室外电缆沟、排水管道及绝缘地坪。

4.2.5 根据施工进度及劳动力适时调整工作内容。

4.3 主要工序和特殊工序的施工方法

4.3.1 施工工序项目划分

4.3.2 主要工序施工方法

1 测量定位及高程控制

(1) 测量准备

a 配备检定合格的测量仪器。50m 钢尺 2 把、全站仪、经纬仪、水准仪必须经过校检、鉴定。

b 技术和测量人员充分了解设计意图，核实图纸、掌握工艺。

(2) 施工前对站区内施工作业地建立控制网，并经监理验收，控制网加强防护。

(3) 不定期对现场内所有基准点进行复查，以保证闭合。

(4) 各单位工程的定位标高控制，严格按控制网进行复查。

(5) 做好施工期间的测量记录和沉降观测记录。

2 地基处理

本站为扩建无地基处理

3 模板工程

(1) 模板支设前，进行钢筋、设备管线及预埋件、预留孔洞的隐蔽工程验收工作，对所支设的结构进行轴线、边线、标高、水平线及模板控制线的复查工作，模板底部用水泥砂浆进行找平。

(2) 支设模板前应对模板进行清理、机械磨平处理，拼装组合时要求平整、顺直、接缝严密、联结牢固，尺寸准确。保证拆模板后的混凝土表面平整度、垂直度，符合规范的要求。

(3) 加固模板的对拉螺栓孔，应在设计位置上划线钻孔，不得随意割孔，以保证和龙骨支撑系统之间的稳定性和整体性。

(4) 模板安装完成后，检查支承、扣件、螺栓是否紧固，模板拼缝是否严密。

(5) 模板及其支架必须具有足够的强度、刚度及稳定性。其支架的支承部分有足够的支承面积。如安装在基土上，基土必须坚固并有排水措施。

(6) 拆除模板时，先拆掉斜拉杆或斜支撑，各种卡具和联接件，然后模板拆除的顺序采取先拆非承重模，后拆承重模板，自上而下进行拆模。需用撬棍时，以不伤混凝土棱角为准，可在撬棍下垫以角钢或木垫块，同时可用木锤敲击，松动模板，然后再进行拆除。

(7) 拆除模板时，所有的卡具、联结件不得随意抛扔，要及时清理，统一存放保管，防止丢失、损坏。拆下的模板应及时清理、整修、涂刷隔离剂，集中堆放。

4 混凝土工程

自行搅拌砼时，必须遵照以下条款。采用商品砼时，商品砼生产厂家必须经过监理人员考核同意。

(1) 浇筑混凝土部位的模板、钢筋及预埋件、管线等全部安装完毕，检查合格后经监理工程师确认并办理完隐蔽工程验收手续。

(2) 水泥、砂、石及外加剂等试验合格，在混凝土工程施工前申请试验室出具配合比通知单，在施工中严格执行。

(3) 计量器具，应有有效的计量合格证，机械运转良好，浇筑混凝土用架子及走道均支搭完毕，并检查合格后，方可进行混凝土施工。

(4) 浇筑前应将模板内的杂物清理干净，检查梁、板、柱的钢筋保护层是否满足规范要求。木模板应提前浇水湿润。

(5) 用搅拌机时应按配合比计算出每盘的各种材料用量，用小黑板挂于搅拌机附近，便于随时过称抽查。

(6) 混凝土搅拌时间应符合要求并以最少的转载次数和最短的时间，从搅拌地点运输到浇筑地点，严格控制混凝土坍落度及水灰比，如有离析现象，必须在浇筑前进行二次搅拌。现场内运输延续时间不宜超过 15 分钟（掺外加剂的除外）。

(7) 混凝土自高处下落时高度不宜超过 2m，如超过时采用串筒或溜槽施工。

(8) 混凝土浇筑应分层分段进行，浇筑层的厚度应小于振捣器作用部分长度范围的 1.25 倍，一般不超过 500mm。使用插入式振捣棒捣实混凝土时，插点要均匀排列，移动间距不宜大于 500mm。连续分层浇筑时，应插入下层混凝土内 50mm。

(9) 浇筑混凝土间断的最长时间，应按所用水泥品种及混凝土硬化时间而定。

(10) 随机取样试块组数为每 100m³ 不少于一组，每班作业不少于一组。

5 钢筋工程

(1) 钢筋进场必须有出厂合格证和材质报告，并进行复检，首先对每批钢筋进行外观检查，钢筋表面不得有裂纹、结疤和折叠等。同时还要见证取样进行复试，各项检验指标合格后方可挂牌使用。对不合格钢筋必须马上清除出场。钢筋在使用过程中进行跟踪管理。所有钢筋加工制作均在钢筋加工场内进行，成品钢筋用板车运至现场，并要求挂牌分类、码放整齐

(2) 钢筋在绑扎前应再仔细按图纸和翻样单核对一遍钢筋的数量、规格、形状、尺寸是否符合设计要求，要把问题在绑扎前处理好，并将钢筋上的泥土、杂物、锈迹清除干净。

钢筋绑扎时要求钢筋的数量、间距、位置、尺寸准确，绑扎牢固。并按图纸要求施工。

钢筋如需要代换应征得设计和监理的同意，并办理有关手续做好记录。

(3) 钢筋焊接人员必须持有国家及相关部门颁发的有效操作证件，并且在焊接之前先做试焊，经检验合格后方可进行正式工程的钢筋焊接。在钢筋验

收之前，现场施焊的钢筋必须经现场成品取样检验后，才能验收。切割处采用搭接绑扎。

6 电缆沟砌筑

(1) 砌筑前应先选砖、荫砖、立皮数杆、盘角、挂线。

(2) 砌砖时应上下错缝，内外搭砌，砖要放平，上跟线、下跟棱，左右相邻要对平。

(3) 铺灰浆的厚度要合适，铺上砖后应做到：不亏线、不冒线、灰缝均匀成直线。

(4) 严格做到一铲灰、一块砖、一揉压的三一砌砖法，灰浆要饱满，灰缝要直。如用加气混凝土砌块砌筑时要严格保证其砂浆的饱满度。

(5) 灰缝厚度为 10mm，一般不应小于 8mm，也不应大于 12mm。

(6) 按规范的要求制作砂浆试块。

(7) 砌筑高度每班不宜超过 1.8m。

7 排水工程

(1) 管道临时敞口做可靠的临时封堵，以免杂物进入。

(2) 管道阀件手轮及水表等易丢易损件应统一保存，在交工前补装。

(3) 管道防腐施工时不得污染环境。

(4) 在安全上主要抓住高空作业及架构重的特点，施工前要做好施工安全措施，务必确保人身，设备的安全，严防高空坠落和倒杆事故的发生。

4.4 工程成本的控制，为控制成本，提高效益，拟采用的措施

1 工程成本控制目标：在施工图纸到位后，先测算出工程成本降低的目标。组建高效、精干的项目经理部，指挥一线施工生产，并保证项目组织形式、管理机制的结构合理和高效运转，控制费用支出。优化施工组织，提高职工素质及业务水平，发挥职工的主人翁精神，献计献策，挖潜堵漏，增产节支。

2 加强施工过程质量控制，严格执行 ISO9002 标准，明确项目部管理人员质量岗位职责，加大监控力度，消灭质量通病，确保工程一次达标，一次成优，坚决杜绝因质量问题而造成的工程返工浪费。

3 项目部建立责任成本管理制度，加强定额管理，把管理费、材料费、人工费、机械费等编制单项成本预算，责任到人，严抓不懈，向成本管理要效益

4 发挥生产要素的地域优势，就近调迁施工队伍、机械设备，降低工程成本费用。人料机实行定额管理，超罚节奖，实行限额领料，保持机械设备完好，资金实行计划管理，指标管理，增大资金周转。

5 运用成熟的施工经验，编制先进合理的实施性施工组织设计，在满足施工的前提下，优化施工方案，向技术管理要效益。运用施工网络技术，排出合理工期，并对施工进度实行循环的动态管理。

6 加强思想教育，做好宣传教育工作，强化经济利益驱动机制，适时开展劳动竞赛，不断提高全员劳动生产率。统一指挥，合理布局，周密安排，均衡施工。

7 开展技术革新，推广四新技术，要质量，要安全，要效益。设立节约奖，对在技术，质量，安全，材料方面提出合理化建议而降低工程成本和个人给予奖励。

5 工期及施工进度计划

5.1 工期规划及要求

工期要求：2013 年 10 月 30 日完工

我方工期承诺为：2013 年 10 月 30 日建筑工程全部竣工。

根据工期的要求和各单位施工多个变电站的经验。2013 年 07 月 10 日开始拆除原有基础施工，2013 年 10 月 30 日竣工。

该工程设置并控制如下进度控制点。

1 进度控制点一：2013 年 07 月 26 日前拆除原有基础完毕。

2 进度控制点二：2013 年 10 月 18 日前全站所有基础完。

3 进度控制点三：2013 年 10 月 30 日土建竣工（交付安装）。

5.2 施工进度横道图（附图二）

5.3 施工进度网络图（附图三）

5.4 施工进度网络图说明

1 施工进度网络图选用了单代号计划网络图，采用 P3 软件进行控制，两个节点中描述各工序的工序名称，最早开工时间，最早完工时间，原定工时等。

2 根据各工序的工作量及资源配置情况，确定关键路径。

3 项目部将应用 P3 软件对施工过程中各工序所需的外部配合条件和内部资源条件引起的工期变化及时进行调整，确保各工序的顺利进行。

5.5 确保工期所采取的措施

1 为确保关键路线中各关键工序的顺利施工，对各关键工序应编制安全技术措施，用关键工序控制卡进行控制，同时以总控制进度计划为基础，分别编制各单位工程的工作进度计划及各专业进度计划和编制季度、月、旬计划，作为控制工程施工进度的依据。层层分解以确保总控制进度计划的实现。

2 认真做好施工准备工作，拿到施工图后应及时分阶段进行施工图纸会审，及时发现并解决问题，确保工程按计划顺利进行。

3 加强施工前的策划，做好技术资料、建筑材料、设备的采购、供应工作，以满足连续施工的需要。

4 做好工程所需的施工机具及试验仪器、仪表的准备工作，并按公司有关规定严格进行用前和用中校验，避免因机具、仪器、仪表供应不足或故障而影响工期。

5 做好工程例会制度，每周至少一次项目部内相关人员对进度计划进行分析，纠偏。使局部的进度偏差不至于影响到关键路径。

6 项目部做好各种资源准备（材料、机械、人员等）使用不受冬期影响的施工人员。

7 建立进度考核奖惩制度。

5.6 主要安装设备及材料供应计划

（详见后附页）

6 质量目标、质量保证体系及技术组织措施

6.1 质量目标

6.1.1 满足施工验收规范和质量评定规程优良级标准要求。

6.1.2 确保工程达标投产和创建国家电网公司优质工程。

6.1.3 工程实际质量控制达到：检验批合格率 100%；分项、分部工程合格率 100%；单位工程优良率 \geq 85%；总体工程评定优良；杜绝重大质量事故和质量管理事故发生。

6.1.4 土建工程几何尺寸准确，外形完美。

6.1.5 砼结构内实外光，棱角顺直，埋件位置正确、顺直平整。砼生产质量水平达到优良级。

6.1.6 地基处理可靠，无不均匀沉降现象，地基承载力和消除湿陷性影响必须满足设计要求。

6.1.7 钢结构焊缝合格率 100%，防腐符合规范要求。

6.1.8 检测和测量设备完好，按周检计划检定。

6.1.9 建立 QC 小组，消除质量通病。

6.2 质量管理组织机构及主要职责：

6.2.1 质量管理组织结构

现场外

现场内

公司总部

质量管理组织机构

项目经理

项目总工程师

安全监察组

质量组

试验组

物供组

计经组

技术组

专业施工队质量员

6.2.2 质量职责：

1 项目经理质量职责

- (1) 全面负责项目的日常工作。
- (2) 负责组织调配各种资源，确保工程按期竣工及完成各项质量目标。
- (3) 负责组织建立本工程的整合型管理体系，组织落实公司质量方针和质量目标，实施项目质量计划，制定项目各项规章制度并组织实施，使本工程达到合同的标准。
- (4) 听取项目部各部门的工作情况汇报，掌握要素实施状态，负责本项目与业主、监理工程师、设计代表及其它相关单位协调联络工作。
- (5) 履行“项目管理目标责任书”规定的任务。

2 项目部总工程师质量职责

- (1) 在项目经理的指导下，确保项目部各部门发挥正常作用，配合项目经理完成各项资源组织，完成管理体系建立和实施。
- (2) 全面负责工程的技术管理工作，对施工质量全面负责，协助编制项目质量计划、质量方针和质量目标在本项目上的实现。
- (3) 负责完成公司管理制度下的施工组织设计、重要施工项目技术措施的编制，组织图纸内部会审、技术交底。审批一般工序的施工技术措施，
- (4) 针对工程施工中的质量薄弱环节，组织制定相应的预防措施。
- (5) 组织策划创优工程计划。
- (6) 负责组织开工前项目部的技术培训和考核，指导项目部职能部门施工技术、质量的工作，解决工程施工中发生的重要技术问题和质量问题。

(7) 负责组织新技术、新工艺的推广应用，对 QC 攻关小组的活动进行策划。

(8) 组织工程项目期间的质量检查、验收、施工技术资料的整理、归档移交、达标创优等技术工作。

(9) 项目完成后，负责编写本工程的施工技术工作总结。

3 项目部施工技术组质量职责

(1) 负责工程的过程控制管理。

(2) 负责施工措施的编制、出版、受控、分发、实施。

(3) 深入现场指导施工及时发现和解决施工中的技术和质量问题，对关键工序、特殊工序进行监控。

(4) 负责索取经各方签字认可的图纸会审记录。

(5) 负责编制施工技术总结，填写施工技术记录，组织建立施工技术档案。

(6) 掌握施工动态，及时指导、解决施工技术问题，并做好原始记录。

(7) 负责技术交底工作，书面交底，全员签字。

4 项目部质量组质量职责

(1) 负责本专业质量检查验收，并对验收后的工程质量负责。

(2) 监督检查现场施工质量，发现不合格或质量隐患应及时向有关人员提出，对不符合质量要求的行为有权制止施工，并监督纠正预防措施实施。

(3) 详实记录各种质量活动，并按竣工资料的要求填写、收集、整理、移交。

(4) 负责对不合格品作出初步标识，并在可能时予以隔离或隔离存放。

(5) 每月 20 日前将质量月报报送公司质管部。

(6) 负责工程、产品的标识和可追溯性管理。

(7) 负责施工期间的质量回访服务。

5 项目部安全监察组质量职责

(1) 监督、检查工地施工场所的安全文明施工状况和职工的作业行为。

(2) 有权制止和处罚违章作业及违章指挥行为；有权根据现场情况决定采取安全措施或设施。

(3) 参加本工地重要施工项目和危险性作业项目开工前的安全交底，并检查开工安全文明施工条件，监督安全施工措施的执行。

(4) 对本工地施工现场和安全卫生责任区内文明施工、环境保护、环境卫生、成品保护措施执行情况以及生活卫生的管理进行监督、检查。

(5) 督促并协助工地有关人员做好职业防护用品、用具和重要器具的定期试验、鉴定工作。

(6) 负责对分包单位的安全工作进行监督、检查与指导。

6 项目部物供组质量职责

(1) 负责向材料科及时传报施工用料申请。

(2) 负责施工用料预算的核对和落实。

(3) 负责现场到货登记、验收、见证取样及委托试验工作。

(4) 负责材质证件的收存登记及发放。

(5) 负责现场材料的标识管理。

(6) 负责协调现场施工材料的文明管理，减少浪费。

(7) 负责不合格品的报告及协调处置。

7 项目部计经组质量职责

(1) 全面负责本项目预算编制、工程结算、分包结算。

(2) 了解施工现场的施工进度及项目增加、变更。

(3) 认真审核项目部技术员报送的材料预算，将材料控制在预算范围之内。

(4) 参与配合编制工程进度计划。

(5) 搜集积累保存可能发生索赔项目的证据，并进行索赔。

8 项目部试验组质量职责

(1) 熟悉被检产品的最新标准，严格按相关规程执行。检测过程中，认真做好原始记录并签字，对记录的真实性、准确性负责。

(2) 掌握测试仪器的工作性能指标，熟悉操作程序和试验方法，对仪器设备进行日常维护保养。

(3) 根据现场原材料含水率将砼、砂浆设计配合比换算成施工配合比，并应有记录。

(4) 参与新配合比使用前的开盘检定。检定内容：验证原材料质量、计量设备的准确性及砼的和易性，测塌落度，同时留置一组标准养护试件；监督施工过程中砼、砂浆组成材料计量和砼搅拌时间。

(5) 现场取样，试验员与技术人员、监理人员共同进行见证取样，填写试验委单并经参加各方会签后，与样品一起送工程处试验室。

6.3 质量管理的措施

贯彻“遵守法律法规，保持有效体系；全员健康安全，预防环境污染；提供满意产品，追求持续改进”的工作指导思想，建立和不断完善质量体系、明确各级质量管理人员职责和权限。通过质量体系文件的实施，从而使每项质量活动得到适当连续控制、不断提高员工工作质量来确保工程质量满足业主的需要。

6.3.1 作好施工前的质量控制工作

根据公司 GB/T19001—2000《整合管理体系程序文件》标准、GB/T24001—2004《环境管理体系_规范及使用指南》标准及 GB/T28001—2001《职业健康安全管理体系_规范》，做好施工图会审、施工现场调查、施工组织设计、技术资料的编审；做好施工机具的计划、使用、维修、保养工作。

6.3.2 施工用文件资料控制

所有文件和资料发布，须由授权人审批，确保清晰、准确、适用、结构合理。

设立专门的资料管理人员，负责施工图纸、变更的管理。并按公司《文件资料控制程序》，建立发放台帐，确保工程施工的各个场所均能及时得到所需的、有效的文件资料。

6.3.3 进场物资控制

1 自购物资必须选用供方评定合格的厂家。

2 不论是自购材料还是顾客提供的材料，进厂时必须按公司进货检验程序规定。

3 所有进厂材料均按公司《物资标识程序》和《物资保管防护程序》的规定，进行产品和检验试验状态标识，堆放整齐，贮存条件符合物资保管规定。

4 未经检验合格的物资不准用于工程施工。

5 材料或加工预制件及建筑设备应必须有的完整的产品合格证、材质证明书，保证材料使用的可追溯性，并向监理但我俄提供资料审核。

6.3.4 做好施工阶段过程控制

1 关键工序施工前，必须编制施工作业指导书并设置必须的质量控制点，且经规定的审批人审批通过后方可组织施工。

2 工程施工过程中质量管理人员应确保所使用的检验，测量和试验设备得到检定，并在检定有效期内，状态完好。

3 施工过程，施工人员如实做好班组施工记录和施工技术记录，详细记录所用材料的规格、型号、批次及施工环境和技术参数。

4 项目总工负责施工前的技术交底工作，并应经常检查、施工技术措施和方案的正确实施。

5 施工人员应注意在施工过程中的防护，妥善保管、防护已施过程，必要时编写书面防护措施。

6 特殊工种必须持证上岗，包括：焊工、电工、试验工、起重工、测量工等。

7 隐蔽工程必须经现场监理人员检查，确认符合质量技术要求后方可覆盖。分部分项工程的转序作业，需经现场监理人员检查签字，未经签字不得进行下一项工序的施工。

6.3.5 本工程关键控制点、停工待检点

说明：表格中○为停工待检点，△为控制点

6.3.6 检验试验和验收

1 本项目内部实行三级检验验收制度，施工班组自检、施工队复检、项目部验收、外部检查验收按甲方有关规定执行。

2 工程中涉及的试验项目，由项目部负责委托，项目部质量负责人负责联系试验单位，现场砼取样由工地试验员负责。

3 监理单位验收前，施工单位应提供：

——自检记录

——施工技术记录

——材质跟踪

——必需的试验报告

——工地验收签证

4 隐蔽工程实行分级、分段验收制，上道工序未验收决不允许进行下道工序施工，且及时办理隐蔽工程检查签证。

5 工程检验试验中所用的记录表格，采用《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300-2001）规定的表格，无规定可采用公司程序规定表格。

6.3.7 不合格品的控制

1 在验证采购物资、顾客提供的产品、进货检验、工序检验发现不合格品后，项目部材料员和质检员分别对不合格材料、半成品以及不合格工序进行明显标识，部门或项目负责人对不合格品的标识进行监督。

2 对采购物资、顾客提供的物资，进货检验发现的不合格品，项目部材料员做好详细记录，报告主管领导进行评审，填写不合格品评审报告，并通知顾客、供货方，以便共同协商处理办法或采取纠正措施。

3 对过程检验中发现的不合格品，项目部质检员做好详细记录，报告主管领导进行评审，填写不合格品报告。必要时，应下令暂停施工，会同设计、甲方、监理或项目部质量科、工程科进行评审，确定处置方式、方法。

4 不合格的控制按公司《不合格及事故控制程序》执行。

5 对于业主和监理提出的不合格（或整改问题单）、纠正（或问题反馈音）就纳入不合格品进行统一管理，并按《不合格及事故控制程序》报送范围进行报送。

6.3.8 质量记录管理

1 工程施工中所产生的质量记录均需按公司《质量记录程序》规定进行统一编程标识，以实现跟踪管理。

2 各单位工程竣工时，必须具备完整的施工技术资料。

6.3.9 特殊作业人员

所有管理人员应取得公司考核颁发的上岗证，特殊工种的作业人员应取得国家或行业认可的资格证，方可上岗。

6.3.10 质量管理小组

1 施工班组要围绕公司质量方针、本工程质量目标以及现场存在的问题，积极开展 QC 小组活动，以达到改进质量、提高管理水平的目的。

2 项目部质量管理部具体负责本工程质量管理小组活动的管理、指导与监督，帮助整理成果资料。

6.4 质量管理及检验的标准

- 1) 《土方与爆破工程施工及验收规范》 GBJ201-83
- 2) 《地基与基础工程施工及验收规范》 GBJ202-83
- 3) 《建筑地基处理技术规范》 GJ79-91

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/076011212222010130>