

目 录

第一章	编制依据	1
第二章	质量方针	2
第三章	质量目标及违约责任	3
第四章	工期目标及违约承诺	4
第五章	施工准备及人力方案、自备设备方案、材料方案	5
第一节	技术准备	5
第二节	材料准备	5
1.	材料组织方案	5
第三节	施工用电	6
第四节	施工用水	6
第五节	劳动力准备	6
第六节	设备准备	7
第七节	施工现场准备	8
第六章	工程部施工组织机构	9
第一节	工程部组织机构	9
第二节	工程部质量保证体系组织机构	9
第三节	工程部平安保证体系组织机构	10
第四节	工程部工期保证体系组织机构	10
第七章	公司承包优势及有利条件	11
第八章	公司承包优惠条件	12
第九章	完成总进度方案保证措施	13
第十章	服从承包单位管理的行政技术措施	14

第十一章 主要工程施工方法及技术措施 15

第一节 测量放线 15

第二节 根底工程 15

第三节 主体工程施工方法 15

第十二章 施工保证条件 17

第一节 工程质量保证措施 17

第二节 平安保证措施 18

第三节 工期保证措施及奖罚承诺 19

第四节 停水停电施工措施 19

第五节 建设单位资金困难时保证工程连续施工措施 20

第六节 创市级优质工程措施 20

第七节 创优质工程细部处理技术措施 20

第八节 计量管理技术措施 21

第九节 配合施工监理措施 21

第十节 消除工程质量通病方案 21

第十一节 冬、雨季施工方案 22

第十二节 创市级文明工地技术措施 22

第十三节 农忙季节劳动力组织方案 23

第十四节 搞好友临关系措施 23

第十五节 回访、保修期〔主体工程终身保修〕、保修条件、及奖罚措施 23

第十六节 节水节电措施 24

第十七节 节省工程投资、降低工程造价措施 24

第十八节 工程不转包承诺及措施 25

0

一、总体施工组织布置及规划

〔一〕编制依据

招标资料

建设工程施工工期定额

现行预算定额及文件汇编

建筑安装工程施工技术操作规程

建筑安装工程施工验收标准

建筑安装工程施工质量标准

建筑安装工程施工操作工艺

建筑安装工程施工工法

施工技术文件

〔二〕质量方针

竭诚效劳，创优求精，为用户着想

〔三〕质量目标及违约责任

我公司的质量目标：干一项工程，创一项精品，树一个丰碑，实现栋栋合格。

本工程的质量目标：合格工程。

违约承诺：质量责任与奖罚按有关规定执行，假设达不到质量目标按总造价的 3%处分

〔四〕工期目标及违约承诺

工期目标：按双方约定工期保证完成，争取提前完成，

违约承诺：假设超过约定工期，每拖延一天乙方

愿意承担一切责任。

第一章 资源配备

〔一〕技术准备

认真熟悉和审查工程特点，分专业做好资料自审工作并作详细记录。

认真做好技术交底和资料会审工作，并形成会审纪要。

做好施工测量、放线工作，控制好墙体的定位轴线和标高。

认真编制施工组织设计，绘制切实可行的施工进度方案表和网络控制方案，保证工程按期交付使用。

准备施工中所需的各种技术标准和标准图集。

材料准备

材料组织方案

为保证工程按期交付使用，建筑材料的准备尤为重要，本工程场地紧张，不能将所需材料一次进够，这就要求工地各个部门配合协调，每月制定进料方案，随用随进，并提前做好供料准备。

序号	材料名称	单位	数量
1	钢 材	吨	按照预算用量
2	木 材	立方米	按照预算用量
3	水 泥	吨	按照预算用量

〔二〕施工用电

主要机械设备用电：

300 搅拌机 1 台 $10 \times 2 = 20\text{KW}$

振捣器 3 台 $2 \times 6 = 12\text{KW}$

打夯机 2台 3×3=9KW

电锯、电刨等 40KW

照明用电 25KW

选择三相线 BLX，采用铜蕊橡皮线，S=70mm²

施工用水

现场购置

〔三〕劳动力准备

工种	根底	主体	装饰	设备	备注
瓦工		10			
壮工		20	12		
木工		10			
砼工		4			
抹灰工			10		
油漆工			10		
架子工			2		
机械工		2	2		
电工		5	4		
水暖工		5	5		
钢筋工		1			
电焊工		1	2		
机手		6	6		

〔四〕设备准备

本工程采用人工撤除，配备装载机一台，将撤除的建筑垃圾

就地推平，保证作业面，另外，要配备三台搅拌机等主要设备，由专人负责落实，保证各种机械按要求时间到位。

机具名称	数量	用途
自卸汽车	1 辆	运送材料
300 搅拌机	1 台	砼搅拌
电焊机	2 台	栏杆、栏板等焊接
平板振动器	2 台	砼振捣
蛙式打夯机	3 台	回填土夯实
电焊、气割	2 台	
电锯	1 台	
切割机	1 台	
水准仪	1 台	
经纬仪	1 台	
振动棒	4 个	砼振捣

安装工程机具一览表

序号	设备名称	数量	单位
1	电焊机	2	台
2	手电钻	4	把
3	电锤	3	台
4	剪板机	2	台
5	折弯机	2	台
6	车床	1	台
7	板手	10	套
8	板牙	10	台
9	咬口机	2	台
10	切割机	4	台
11	冲击钻	5	台
12	带丝机	2	套
13	砂轮机	3	台
14	角向磨光机	5	台
15	铝合金切割机	2	台
16	铆接钳	6	把

〔五〕施工现场准备

先进行施工现场控制网测量，设置测量控制点。其次规划施工现场的临电线路，临建设施、给排水管线，保证生产和职工生活的需要，第三，保证施工现场“三通一平”

到位，这是正常施工的保障。

工程部施工组织机构

为优质高效率的完成中小工程及零星维修工程的建设任务，我们邯郸市 XX 将尽最大努力完成该工程施工任务。并成立二级工程工程部，下设质量检查组，平安检查组、材料组、设备组和方案预算组。配备工程技术人员 2 人，其中，高级工程师 2 人，工程师 2 人，配备质量检查员 1 名，平安检查员 1 名，技术资料员 1 名，施工员 1 名，预算员 1 名，劳资员 1 名，并负责工程施工和甲乙双方的业务往来。本工程严格实行专款专用，确保工程进度。正常施工人数 18 人，顶峰期施工人数到达 30 人。

工程部组织机构

序号	姓名	技术职称	分工
1	王兴财	高级工程师	工程经理
2	马贵金	高级工程师	施工员
3	张海龙	技术员	质量检查员
4	马瑞	助理工程师	平安检查员
5	苏奎军	助理工程师	预算员
6	王治军	经济员	劳资员
7	杨万军	助理会计师	会计员

工程部质量保证体系组织机构

序号	姓名	技术职称	分工
1	王兴财	高级工程师	工程经理
2	马贵金	高级工程师	施工员
3	张海龙	技术员	质量检查员
4	马瑞	助理工程师	平安检查员
5	苏奎军	助理工程师	预算员
6	王治军	经济员	劳资员
7	杨万军	助理会计师	会计员

工程部平安保证体系组织机构

序号	姓名	技术职称	分工
1	王兴财	高级工程师	工程经理
2	马贵金	高级工程师	施工员
3	张海龙	技术员	质量检查员
4	马瑞	助理工程师	平安检查员
5	苏奎军	助理工程师	预算员
6	王治军	经济员	劳资员
7	杨万军	助理会计师	会计员

工程部工期保证体系组织机构

序号	姓名	技术职称	分工
1	王兴财	高级工程师	工程经理
2	马贵金	高级工程师	施工员
3	张海龙	技术员	质量检查员
4	马瑞	助理工程师	平安检查员
5	苏奎军	助理工程师	预算员
6	王治军	经济员	劳资员

公司承包优势及有利条件

我公司是国家三级建筑施工企业，市属骨干企业；

我公司是宁夏建筑施工企业三十强之一；

我公司是 2005 年、2006 年、2007 年、2008 年重合同守信用企业；

我公司是 2008 年度吴忠市工程质量管理先进单位；

我公司是 2006 年度吴忠市创市优工程先进单位；

我公司是 2007 年度吴忠市创市优工程先进单位；

我公司是 2008 年度吴忠市创市优工程先进单位；

我公司是 2006 年度吴忠市科技管理先进单位；

公司承包优惠条件

我公司准备了 20 万元备用金，预防业主资金不能及时到位时，保证工程不停工。

我公司为国家三级企业，二类取费，为和甲方搞好协作，降低工程造价，我公司主动降低一级取费，采用三类取费进行决算。

公司可以垫付局部建筑材料款，以缓解业主的资金紧张状况。

完成总进度方案保证措施

工程部现场成立方案科，配备统计师两人，并实行计算机管理。

本工程实行公司、工程处和工程工程部三级生产调度会制度，公司每月至少到现场召开一次施工调如我公司中标，本住宅工程将列入我队重点工程工程，每月考核工程形象进度，并制定严格的奖罚制度，责任到人，并从人、财、物上优先保证该工程使用。

为确保工程进度和工期管理，本工程请工程师绘制施工网络方案图，按照生产调度会的要求，网络图下达后，每三天检查一次，输出前锋线网络图，并对滞后工序分析原因，做出对策，再通过生产调度会议进行布置，这样使施工情况始终处于动态实时控制之中。

服从承包单位管理的行政技术措施

开工前，工程部制定服从总包单位管理行政技术措施，并贯彻到全体职工中。

开工前，将施工组织设计和分局部项施工工艺上报总包单位审查，经批准后方可实施。

按时参加单位组织的生产调度会。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/076151200123010220>