

工程工程管理卷自考复习题(改)

?工程工程管理?自考复习题

P252: 4 题 解: (1) 实际劳动效率:
 $1010/1200=0.84\text{h}/\text{m}^2$

方案人工费: $1000 \times 0.82 \times 15 = 12300$ 元

实际人工费: $1200 \times 0.84 \times 17 = 17136$ 元

模板工程的本钱差异: $17136 - 12300 = 4836$ 元

(2) 由于工程量增加造成的本钱差异:
 $(1200 - 1000) \times 0.82 \times 15 = 2460$ 元

(3) 由于劳动效率引起的本钱差异 $1200 \times (0.84 - 0.82) \times 15 = 360$ 元

(4) 由于单价引起的本钱差异 $1200 \times 0.84 \times (17 - 15) = 2022$ 元

一、单项选择题

1. 工程管理的国际化趋势在全世界越来越明显, 工程工程管理的国际惯例通常不包括 A. 推行工程可行性研究 B. 推行工程招标投标 C. 推行 FIDIC 合同条件 D. 推行代建制模式

2. PMBOK 的概念是由哪个组织提出? A. 美国工程管理协会 B. 中国工程管理协会 C. 国际工程管理协会 D. 国际工程师联合会

3. 以下不是工程工程组织特征的是.临时性 B.柔性 C. 弹性 D. 稳定性
4. 2001 年我国公布了哪项国家标准,对促进我国建设工程工程管理科学化、标准化和法制化具有重大作用? A. 工业可行性研究编制手册 B. 工程网络方案技术规程 C. 工程管理实施细则那么 D. 建筑工程工程管理标准 7
5. 从工程的生命周期看,工程的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项?
A. 小,小 B. 小,大 C. 大,小 D. 大,大
6. 不属于工程工程组织设计的根本原那么的是哪一项? A. 责权利平衡 B. 适用性和灵活性原那么 C. 减少管理层次,组织扁平化 D. 职能部门和工程部门边界模糊化
7. 2022 年已经建成某 40 万吨的加工厂,实际投资额为 4000 万元,2022 年拟建 100 万吨产能的类似加工厂,根据生产能力估算法,估算投资额最接近哪一项?〔年综合价风格整系数为 1.05, 生产能力指数 0.8〕 A. 10000 万元 B. 11157 万元 179C. 8741 万元 D. 13400 万元
8. 对工程控制点的说法,正确的选项是哪一项?
A. 为了便于有效地控制和检查,对各种控制对

象都要设置一个控制点。B. 控制点必须设置在重要的里程碑事件上 C. 控制点要求最能反映工程的目标 D. 控制点可以同时控制工程的时间、本钱、质量

9. 下面可以用来赶工的措施，那一项会加剧资源供给？ A. 增加资源投入 B. 重新分配资源 C. 修整资源分配图 D. 减少必要的环节

10. 哪一项为哪一项招标方和投标人的第一次互相选择。 A. 招标公告 B. 现场踏勘 C. 资格预审 D. 出售标书

11. 在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于 A. 单价合同 B. 总价合同 C. 本钱加酬金合同 D. 目标合同

12. 对 WBS 的说法，不正确的选项是哪一项？
A. 工程的范围可以通过 WBS 进行工程结构分解
B. WBS 中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容 C. 工程系统自身的结构全部用 WBS 表示
D. WBS 中每个工程单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

13. 决定工程工程组织的主要因素是哪一项？
A. 工程的资本结构、承发包模式和工程管理模

式 B. 工程的决策方式、工程经理的责权利分配
C. 工程的实施流程和管理权限 D. 工程的复杂程度和工程的专业化水平

14. 对于工程组织和工程管理组织的比拟, 不正确的选项是哪一项? A. 从目标看, 前者是工程的总目标, 后者是工程的管理目标 B. 从组织类型看, 前者是专业型, 后者是职能型 C. 从任务分配方法看, 前者是合同、任务书, 后者是责任矩阵、管理规程 D. 从组织流程看, 前者是方案流程、合同流程等, 后者是网络方案 113

15. 我国常用的工程网络方案中, 以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项? A. 双代号网络图 B. 单代号网络图 C. 双代号时标网络图 D. 单代号搭接网络图

16. 挣值法的三个根本参数是哪一项? A. BCWS, ACWP, BCWA B. ACWA, ACWP, BCWP C. ACWP, ACWS, BCWS D. ACWP, BCWP, BCWS

17. 工程工程控制的特征是哪一项? A. 柔性控制和长远控制 B. 现场控制和动态控制 C. 信息控制和技术控制 D. 变更控制和质量控制

18. 属于工程工程合同体系中主合同的是哪一项? A. 运输合同 B. 租凭合同 C. 劳务合同 D. 供

给合同

19. 施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？A. 材料 B. 机械 C. 实施者 D. 工程复杂程度

20. 工程工程的实施过程中产生的四种主要流动过程为哪一项？A. 现金流、人员流、指令流、技术流 B. 工作流、物流、资金流、信息流 C. 材料流、机械流、人员流、管理流 D. 资金流、技术流、人员流、方法流

21. 哪种不属于工程中重要的沟通？A. 工程经理与业主的沟通 B. 工程经理与承包商的沟通 C. 工程经理部内部的沟通 D. 工程分包商与分包商的沟通

22. 工程工程的生态目标是环境保护、对污染治理的要求，在工程工程的目标系统中，这目标一般属于 A. 系统目标 B. 子目标 C. 可操作目标 D. 期望目标

23. 一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用 A. 直接购置方式 B. 直接委托供给方式 C. 招标方式 D. 自己生产方式

24. 业主通常以工程所有者身份进行工程全过程总体管理工作，其在工程工程组织中所处的层次

是属于 A. 战略决策层 B. 战略管理层 C. 工程管理层 D. 工程实施层

25. 设计单位一般属于工程工程组织的 A. 战略决策层 B. 战略管理层 C. 工程管理层 D. 工程实施层

26. 土建与建筑之间有专业上的依赖与制约关系, 这种各个专业上的关系一般是属于哪种系统之间的界面。A. 目标系统 B. 技术系统 C. 行为系统 D. 组织系统

27. 以下哪一项属于 BOT 的衍生形式? A. PPP B. PFI C. TOT D. CM

28. EPC 总承包方式又称为 A. 设计-施工总包方式 B. 设计-管理总包方式 C. 设计-采购-施工总包方式 D. 工程管理总包方式

29. 在工程方案中需要对提出的多个方案进行技术经济分析, 采用价值工程、资源均衡等方法进行优化, 这表达工程工程方案的 A. 全面性要求 B. 系统性要求 C. 技术性要求 D. 经济性要求

30. 混凝土浇捣成型之后, 需要养护 7 天才能拆模, 混凝土浇捣与拆模之间的搭接关系是 A. FTSB. FTFC. STS D. STF

31. 工程的本钱模型又称为 A. 工程的本钱方案值 B. 本钱的挣得值模型 C. 累计本钱-时间表和曲线 D. 本钱分解结构
32. 工程的正式沟通方式中不包括 A. 工程手册 B. 协调会议 C. 工作检查 D. 小道消息
33. 在现代工程工程管理中，HSE 管理越来越重要。简称 HSE 代表 A. 家庭-社会-环境 B. 健康-平安-环境 C. 进度-质量-投资 D. 设计-施工-监理
34. 关于 HSE 的表述，正确的选项是哪一项？
A. HSE 与传统的三大目标之间不相冲突 B. HSE 管理虽然有着丰富的内容，但具有高度的相关性，因此人们将其综合起来，按照 CPM 的管理方式实施 C. HSE 管理表达了工程工程的社会责任和历史责任 D. 将 HSE 管理水平和业绩作为评价或者衡量工程承包企业的标准之一是企业有效质量管理的要求。

二、填空题

1. 工程工程的两阶段设计，即 初步设计 和 施工图设计 。三阶段设计是指初步设计 、 技术设计 和 施工图设计 。
2. 按照管理权力和责任在工程经理和部门经理

之间分配的不同，矩阵式组织可以分为 强矩阵式组织 、 弱矩阵式组织 和 平衡矩阵式组织式组织。

3. 工程直接费包括人工费、材料费 和 机械费 。

4. 评价工程中的危险源及危险等级的大小通常用 LEC 法，LEC 法是 作业条件危险评价 法的简称。

5. 合同一般通过招标投标形成，从起草招标文件开始至合同签订止是合同的 形成 阶段。

6. 工程质量管理过程包括保证工程能满足规定的各项要求所需要的组织实施工作，主要包括质量方案 、 质量控制 和 质量改良 等活动。

7. 正式沟通的方式有 工程手册、各种书面文件 、协调会议、 工作检查 和其他沟通方法等。

8. 工程工程全过程通常分为四个阶段，包括前期筹划阶段 、 设计和方案阶段 、施工阶段和 结束阶段 。

9. 工程可行性研究按照研究重点和深度的不同分为 一般时机研究 、 特定工程时机研究 、 初步可行性研究 和 详细可行性

研究 。

10. 企业中的工程组织包括 寄生式工程组织 、 独立式工程组织 和 矩阵式 工程组织形式。

11. 工程工程全过程中，相关的管理工作分为四个层次，分别是 战略决策层 、 战略管理层 、 工程管理层 和 实施层的工程管理 。

12. 工程工程的合同类型按计价方式分主要有三种，包括 单价合同 、 固定总价合同 和 本钱加酬金合同 。

13. 工程工程 HSE 管理体系包括以下工作过程：管理方针 、 管理目标 和 管理方案 。

14. 系统分解是将复杂的管理对象进行分解，以观察其内部结构和联系。常用的工程系统分解方法有 结构化分解方法 和 过程化分解方法 。

15. 工程工程的目标因素都有一定的时效，即目标实现的时间要求，往往包括三个层次，即工程的设计是针对工程对象的 使用期 ，基于市场研究根底上提出的产品方案的 寿命期 和工程的

建设期 。

16. 在工程工程组织中，业主建立或委托的工程经理部 居于中心位置，在工程实施过程中起决定性作用，这是以 工程经理 为核心，一般按工程管理职能设置职位。

17. 本钱偏差率 表现为实际本钱减去方案本钱后与方案本钱的百分比。

18. 风险躲避 是指通过改变工程方案以排除风险，或者保护工程目标，使其不受影响。

19. 在工程实施过程中，工程组织成员之间都有界面沟通的问题， 工程经理和工程经理部是整个工程组织沟通的中心。

20. 资金本钱 是指投入工程工程的资金筹集费用和资金占用费用。

21. 工程融资至少有 工程发起人 、 工程公司 和 贷款方 三方。

22. 在工程工程实施过程中采取的控制手段，如审批程序等都属于 防护性 控制。

23. 招标方式有 公开招标 、 邀请招标 和 议标 等。

24. 工程工程后评价常在工程竣工后，运营一段时间后进行，主要包括 工程效益后评价

和 工程管理后评价 两方面。

25. 工程全寿命周期设计要求中， 可施工性设计 是指将施工知识和经验最正确地应用到工程设计中，使工程设计方案便于施工。

三、名词解释题

1. 工程环境系统：是指对工程有影响的所有外部因素的总和，他们构成工程的边界条件。

2. 工程的评价：是对可行性研究报告的全面评价，有时还包括对工程前期筹划工作过程的评价

3. EPC：即由一个承包商承当工程的全部工作，包括设计、设备采购、各专业工程的施工以及工程管理工作，甚至包括工程前期的筹划、方案选择和可行性研究等。 P97

4. 选择性竞争招标：即是邀请招标，业主根据工程的特点，有目标、有条件地选择邀请 3 个以上〔含 3 个〕投标人参加工程的投标工作。

5. 工程环境管理：是指在工程的建设和运营过程中对自然和生态环境的保护，以及按照法律法规、合同和企业的要求，保护和改善作业现场环境，控制和减少现场的各种粉尘、废水、固

体废弃物、噪音、震动等对环境的污染和危害。

6. 工程管理：是由工程管理的组织、方法、措施、信息和工作过程形成的系统，是由一整套过程和有关的管理职能组成的有机整体。

7. 职能式工程组织形式：是专业分工开展的结果，它通常适用于工程工程规模大，但子工程又不多的情况。

8. 工程目标的风险：是按照工程目标系统结构进行分析的。

9. 工程质量方案：按照程工程的质量目标和工程任务书要求，确定相关的质量标准，并满足这些目标和标准的具体工作要求，以及质量监督和控制工作的安排，为工程管理系统正常运转提供全部有方案、有系统的活动。

10. 搭接时距 两个活动之间有不同的逻辑关系，逻辑关系有时又被称为搭接关系，而搭接所需的持续时间称为搭接时距。

11. 工程相关者：他们是在工程全过程中与工程有某种利害关系的人或组织，他们还会对工程的目标和可交付结果施加影响。

12. 工程范围：指为了成功到达工程的目标，完成工程可交付成果而必须完成的所有的工作的

组合，即工程的行为系统的范围。

13. 工程工程组织 是从事工程具体工作的组织，是由工程的行为主体构成的，为完成特定的工程任务而成立的一次性组织。

14. BOT 方式：“建造—运营—移交”融资方式，它是最常见的融资方式。

15. 工程工作质量：是为工程的用户和其他工程相关者提供质量的工程和效劳，实现工程目标，使客户满意。

16. 质量：指一套固有的能满足明确的和隐含的需要，与能力相关的所有特性的总和。

17. 质量验收：是对工程的工作和质量进行认可、评定和办理验收交接手续的过程。

18. 工程管理系统 是由工程管理的组织、方法、措施、信息和工作过程形成的系统，是由一整套过程和有关的管理职能组成的有机整体。

19. 工程工程结构分解：是将工程行为系统分解互相独立、互相影响、互相联系的工程活动，在国外的工程管理中，人们将这个称为 wbs

20. 工程后评价：指对已完工的，并已经投入使用的工程的目标、实施过程、运营效益、作用 and 影响等进行系统而客观的总结，分析和评价，找

出工程成败的原因，总结经验教训，并通过及时有效的信息反应，为未来的新工程投资决策和管理水平的提高提出建议从而到达提高投资效益。

四、简答题

1. 什么是工程管理的三大目标？它们在工程全过程中具有哪些特征？

答：质量目标、工期目标和费用目标

工程管理作为工程工作的一局部，他的目标反映工程全寿命的总目标。

三大目标之间相互联系，相互影响，共同构成工程管理的系统。

这三个目标在工程筹划、设计、方案过程中由总体到具体，有概念到实施，由简单到详细的过程。

2. 工程工程结构分析的根本原那么是什么？答：

1、应在各层次上保持工程内容的完整性，2、一个工程单元只能附属某一个上层单元，不能同时交叉属于两个上层单元。3、由一个上层单元分解到几个下层单元，应有相同的性质。4、工程单元应能区分不同的责任者和不同的工作内容。5、由于工程结构分解是工程的方案和实施的控制效劳的，是方案和控制的对象。6、工程分解

结构应有一定的弹性。7、要求适当的详细的程度。

3. 工期压缩一般在哪些情况下发生？工期压缩是否会引起索赔？答：1、在方案阶段，当方案总工期大于限定总工期，2、在实施阶段，出现工期拖延现象。3、工程正常进行，由于市场变化，或业主和上层组织的变化，要求提前完工，那么必须采取措施压缩工期。 会引起索赔的！

4. 什么是工程的审查？对一般工程工程必须审查哪些内容？答：对工程定义必须进行评价和审查，主要是风险评价，目标决策、目标设计价值评价，以及对目标设计过程的审查，而具体的方案论证和评价在可行性研究中进行。 1、问题的定义、目标系统和目标因素的价值评价、对工程构思、环境和问题的调查和分析，目标设计的过程和结果的审查、工程的初步评价。

5. 简述劳动力使用方案的编制过程。答：1、确定各活动的工作量和劳动效率。2、确定劳动力需求量。3、确定各活动劳动力投入量。4、确定整个工程劳动力投入曲线。5、制定现场其他人员的使用方案。

6. 工程竣工工作主要包括哪几个方面？为什么

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/077046141102006056>