

某项目施工安全生产网格化管理方案

一、工程概况：

工程名称：____医院

工程地域：昆明

建设单位：____有限公司

设计单位：____设计研究院有限公司

勘察单位：____工程勘察有限公司

监理单位：____建设监理有限公司

施工单位：____建设工程有限公司 1. 建筑概况本项目位于昆明____，项目总用地面积亩，净用地面积亩，共 栋建筑，其中住总建筑面积____m²(其中地上建筑面积____m²，地下建筑面积____m²)，设地下机动车停车位____个，非机动车停车位____个。 二、 网格化管理意义及目标 1.

网格化管理意义 1.1 为确保工程现场的安全和质量，完善工程的质量安全责任保障体系，落实安全质量责任，防范重大安全事故的发生，在特大型工程项目中推广开展网格化管理工作。 1.2 工程网格化管理，是指依托统一的工程管理平台，将管理区域按一定的标准划分成单元网格，通过加强对单元格中工程、场地、人员的巡查，建立监督和处置相协调的主动发现、及时处置的工程动态管理的一种方式。 1.3 根据上述要求，结合本工程的实际情况，在总承包统一管理基础上，将管理区域按施工阶段、施工内容等划分成单元网格。通过制定强势管理措施，对各个区域实施网格化管理，及时发现并处置施工过程中发生的各类事件。通过对施工现场危险源进行提前识别以及

制定控制管理措施，尽可能降低事故发生率，杜绝重大伤亡事故；减少轻伤事故，达到预期的管理效果。

2. 网格化管理目标 2.1 安全目标

确保施工生产重大事故为“零”；通过 DBJ08-903-_____ 安全生产保证体系认证；事故负伤率控制在_____ %以下；杜绝重大伤亡、火灾、交通、管线、设备、食物中毒等重大事故；三、 网格化管理组织架构及职责 1.

网格化管理组织架构图

网格化管理领导小组

网格化管理工作小组

巡视_____ 个人(_____ 次/天)

网格化管理人员

2.

网格化管理领导机构(领导小组) 2.1

领导小组组成人员说明：组长为监理单位总监理工程师；副组长为总承包

单位负责人及监理工程师；组员为总承包单位及各个分包单位主要

负责人。 2.2

人员组成

组长： _____

副组长： _____

组员： _____ 2.3

职责： 2.3.1 网格化管理中重大问题的议事、决策与综合协调。 2.3.2 定期(每周)听取工程网格化管理情况汇报，为网格化管理工作提供

领导支持。 3.

网格化管理工作机构(工作小组) 3.1

工作小组组成人员说明：组长为总承包单位生产经理；副组长为各个

分包单位的生产经理；组员为总承包单位及各个分包单位的安全员。 3.2

人员组成

组长：_____

副组长：_____

组员：_____ 3.3

职责： _____组长、副组长负责进行网格化管理的总体协调和运作。 3.3.2 定期组织召开网格化管理工作会议，加强信息沟通，会议内容书面记

录，形成会议纪要。 3.3.2.1. 定期(每周一次)向网格化管理领导小组汇报工作。 3.3.3

组员职责： 3.3.3.1. 负责网格化管理的统一规划和管理，网格化管理信息平台的建设。 3.3.3.2. 落实各管理区域人员安排，明确岗位职责。 3.3.3.3. 负责制定网格化管理和运行规则，每月进行现场网格化管理成效检

查，对网格化管理运行情况进行评估并提出建
议。 3.3.3.4. 负责网格化管理数据收集和管理，负责网格化管理
队伍的相关培训和

考核。 3.3.4

部分工作小组成员同时对网格化管理人员的工作进行监督与检
查，负

责对单元网格的日常巡查，检查单元格内存在的安全隐
患。 4.

网格化管理人员 4.1.1 现场管理人员为总承包单位及各个分包
单位的监护人员。 ____人员组
成

组长： ____

副组长： ____

组员： ____ 4.2

职责 4.2.1 监护人员负责对单元网格的日常监督，做到单元
格内有人施工时，必

须到岗，且每天做好监护记录。 4.2.2 监护人员发现问题及时
处置，且需在监护记录上留下痕迹，确保整改

前后的情况得到封闭。对处置结果以及不能处置的情况需及时上
报工

作小组。 四、 网格化管理运转 1.

当前施工进度： 2.

施工现场分区情况 3.

现阶段施工队伍 4.

动态管理措施 4.1

工程网格化管理必须贯穿于工程自开工至竣工的全过程。 4.2 随着工程的进展，幕墙、机电、装饰等各专业分包单位陆续进场，必

须将分包单位及时纳入网格管理体系。 4.3

总包、分包各单位责任人员安排做到层层落实，明确岗位职责，实行

条块管理。 5.

信息反馈及处置机制 5.1

由总承包负责收集并汇总网格化运行情况。 5.2

建立信息沟通机制，做好网格化管理运行记录和档案，尤其对不良事

件的发现、处置、销项进行过程记录，必要时保存影像资料。 5.3 建立良好的信息互动共享体系，对于现场能及时处置的，网格管理人

员应及时处置并记录在案；对于现场不能及时处置的，网格管理人员

必须在第一时间上报工作小组和领导小组，由工作小组组织及时处

置。 5.4

项目建立和实施安全保证体系，旨在通过提供体系所提供的结构化和

系统化的运行机制，基于策划(P) 实施(D) 检查(C) 改进(A) 构

成的动态循环过程，能够有效地自我控制在建项目施工活动中可能对

安全、环境有负面影响的各种危害和环境因素，使本项目结构实现和

系统地控制自身设立的安全绩效水准，从而达到持续改进的最终目

的。 6.

安全管理措施 6.1

以安全生产作为标准化管理重点，严格执行《现场标准化管理规定》

及有关各项措施，施工现场必须严格执行安全生产六大纪律及《建筑

施工高处作业安全技术措施》、《建筑机械使用安全技术规范》、《施工

现场临时用电安全技术规范》、《建筑施工普通脚手架安全技术规定》、

《施工现场防火规定》、《施工现场机械设备安全管理规定》、《施工现

场电气管理规定》等有关各项规定，做到“安全第一，预防为主”。

6.2 建立安全生产保证体系，明确管理人员安全生产责任制，并由项目经

理进行书面交底。

6.3

做好安全交底工作；全体管理人员牢固树立起“抓安全一刻不忘，安

全管理理直气壮”的观念，做到施工现场发现隐患立即整改，发现违

章立即制止，确保项目安全目标的达到。

6.4

所有参加施工的作业人员，须经安全技术操作培训合格。操作人员有

权拒绝违反安全规定的指令，严禁酒后作业。

6.5

每周组织各部门及各分包单位进行安全设施大检查，发现隐患及时整

改。

6.6 在重点部位、作业点、危险区、通道口，根据情况挂安全宣传标语、

警示牌。

6.7

凡市建委和劳动局规定的要求持证上岗人员，必须持证上岗。

6.8

严禁非现场工作人员进入施工区域。

6.9

对专业分包单位的强势管理措施 6.9.1 将分承包商纳入安全管理体系，签订合同时同时签订安全生产协议书

及现场违章经济处罚条例。

6.9.5 分包单位若需要使用安全设施，总包办理书面移交手续，并进行安全

交底，落实责任主体，总包在过程中加强监督和管理。

6.9.6 严格控制分包单位的动火作业，由总承包统一签发动火证，并将每日

动火区域及时上墙，加强过程中监控。

6.9.7 分包单位进行下道工序作业时，及时组织上道工序分包单位进行作业

面移交，明确责任主体。

7. 网格化管理人员配置 7.1 结构施工阶段 7.2 装饰施工阶段在后续施工阶段进行细化补充。 五、 检查及考核措施 1. 巡

查人员每天必须做好检查记录，每日向工作小组汇报工作情况。

2. 工作小组每周向网格化管理领导小组汇报工作 3. 各管理区域每月进行一次网格化管理运行情况检查、自评，考评情况

报工作小组。 4. 工作小组对现场监护工作进行监督，第一次发现问题警告，第二次经

济处罚，第三次人员调整。 5. 领导小组对工作小组的组长与副组长进行综合考评。 六、网格化管理安全措施 1.

重大危险源及控制措施 1.1

大型机械装拆工程(施工电梯、人货两用电梯) 1.1.1 安装前对现场进行踏勘，按现场实际情况编制安装施工方案。选择合

理的施工位置和安装机械，应确保施工电梯与周边设施有足够的安

全距

离。 1.1.2

作业人员持证上岗，并具备相应专业知识，安装人员进入现场应穿戴

安全保护用品，高空作业时，必须在自身位置上寻找适当的地方，系

好安全带，挂好保险钩。

1.1.3

指挥者必须熟悉安装作业方案，遵守安装工艺及操作规程，使用明确

的指挥信号进行指挥。 1.1.4

对装拆机械的各机构、结构焊接缝、重要部位螺栓、销轴、卷扬机构

和钢丝绳、吊钩、吊具以及电气设备、线路等在使用前进行检查，及

时排除隐患。 1.1.5

设备基础隐蔽工程资料、机械检测验收资料齐全，防止设备倾覆、物

体打击等措施落实到位。

1.1.6

装拆施工前，设置安全警戒区域，并落实专人进行“旁站式”全过程

监控。 1.1.7

安装完成后，必须经过相关部门检测合格颁发证书后方可使用。 1.2

支模工程 1.2.1

编制专项方案。

1.2.2

作业前，根据方案要求对作业人员进行交底并记录在案。

1.2.3

架立杆、横杆、剪刀撑、扫地杆、保险扣件等设置符合方案要求，

确保架体稳定。经监理、总包验收合格后方可实施下道工序。

1.2.4

模板拆除前应进行安全技术交底，设置警戒线，落实专人监护。

1.2.5

____米以上支模、拆模必须事先搭设操作平台，设置防护栏杆，
作业人

员必须配备安全带，并高挂低用。

1.3

吊装施工(钢结构、设备)**1.3.1** 本工程吊装作业主要有主体结构
的型钢柱和型钢梁的吊装、屋顶钢结
构吊装、安装设备等大型设备吊装。

1.3.2 作业前编制吊装专项施工方案，并通过上级审批，非常规
起重作业必须

组织专家评审。

1.3.4 严格遵守起重机械“十不吊”规程，吊装半径区域内设安
全警戒线并

落实专人监护。

1.3.5 起重吊装工必须持证上岗，上下指挥到岗到位，信号畅通。严禁违章指挥、违章操作。

1.4

应急预案 1.4.1 根据施工现场可能出现的事故，进行前期策划，制订相应的事故应急

处理与救援预案。明确相关负责人，一旦事故发生，严格按照《事故

应急处理与救援预案》进行事故处理，控制和缓减事故所可能产生的影响。

1.5

某项目施工安全生产网格化管理方案（二）

序号

预案名称

01

道路管线事故应急准备与响应预案

02

火灾事故应急准备与响应预案坍塌倒塌事故应急准备与响应预案

03

触电事故应急准备与响应预案

04

高处坠落事故应急准备与响应预案

05

食物中毒事故应急准备与响应预案

06 突发性停电应急准备与响应预案

07

公司安全事故救援预案 1.6.

安全设施管理 1.6.1

各类安全设施必须严格按照施工方案实施，作业前对一线工人详细交

底。 1.6.2 各类安全用品进场时，必须严格组织验收，确保符合要求。 1.6.3 各类脚手架搭拆时，设立警戒区域，落实专人监护。搭设完毕后及时

组织技术、安全、施工等部门联合验收，验收合格挂牌后方可使用。

使用过程中加强监护，严禁脚手架上随意堆载、随意拆除脚手架构件。 1.6.4 悬挑钢平台、落地式操作平台验收挂牌后使用，按照方案限载要求进

行监控。 1.6.5 建立楼层监护体系，落实防火、防盗、产品保护、制止违章等监护职

责。 1.6.6

教育工人规范使用“安全三宝”，施工现场加强监督管理。 1.6.7

土方开挖期间，设置临时出入基坑安全楼梯，并加强过程中的检查和

维护。 1.6.8

临边位置设置防护栏杆，施工过程中严禁擅自拆除、破坏围护栏杆。

若因施工需要临时拆除防护栏杆，必须通知安全部门进行监护，并及时恢复。

1.6.9

预留洞、管弄井及时封盖并保证牢固严密(宜在结构施工中预留钢筋网片)，盖板上刷黄黑警示漆。若施工需临时打开的必须提前申请并

制定相关措施，经总包审批后方可打开，施工后须及时恢复。

1.6.10 电梯井内搭设脚手架，并每隔 10m设置隔离措施。电梯井防护采用定

型网格铁门，并挂设安全警示牌。 1.7.

施工机械管理 1.7.1 严格执行机械设备保养规程、安全规程和安全操作规程，设备进场应

履行好验收制度。认真做好机械验收合格挂牌制度，验收合格挂牌后

方可使用，若涉及须进行检测的，在验收前必须通过专业检测单位的

检测。未经验收或验收不合格者一律不准使用。

1.7.2 严格执行“三定”（定机、定人、定岗位）制度，施工电梯、升降机等大

型设备应实行人机固定，建立机长负责的专业机组。 1.7.3 严格执行条例制度和定期保养制度。设备的清洁、润滑、紧固、调整

和防腐工作应贯穿于操作的前、中、后各个过程。严禁机械设备超负

荷使用、带病运转或运转中进行维修。 1.7.4 大型机械设专用控制电箱并上锁。

1.8 施工电梯 1.8.1 必须严格执行“十不吊”规定，当遇大雨、浓雾、雨雪及大风(6 级

及 6 级以上)等恶劣天气时，停止作业。

1.8.6 施工电梯应有专职司机操作，司机必须持证上岗，并由专职指挥工二名持证指挥。

1.9

中小机具：

1.9.1 木工平刨、电焊机等机械须搭设操作棚。木工平刨作业棚应及时清除

木屑，在作业棚放置好消防器具。

1.9.2 有良好的接地或接零保护，木工平刨、砂浆机、手持电动工具须有单

独的接地，安装漏电保护器。

2.

施工用电管理 2.1 电气线路和设备检查、保养、维修、安装、拆除，必须由专业电工并

持有效操作证件者上岗操作与监护，操作时配备相应的劳防用品。

2.2 现场用电必须做到“装得安全，修理及时，用得正确、拆得彻底”，
严禁乱拉乱接。

2.3

建立定期检查制度，对临变、分配电箱、开关箱及一切电气线路与设备进行检查。

2.4 各类用电人员应做到：

2.4.1 掌握安全用电基本知识和所用设备的性能；2.4.2 使用设备前必须按规定穿戴和配备好相应的劳动防护用品，并检查电气装置和保护设施是否完好。严禁设备带“病”运转；2.4.3 停用的设备必须拉闸断电，锁好开关箱；2.4.4 负责保护所用设备的负荷线、保护零线和开关箱。发现问题及时报告解决；2.4.5 搬迁或移动用电设备，必须以电工切断电源并作妥善处理后进行。

2.5

动力、照明线路分路设置。

2.6

分配电箱与开关箱的距离 30m，设置在干燥、通风、易于维修处，露天电箱应设固定防雨蓬。

2.7 每台用电设备应有各自专用的开关箱，必须实行“一机、一闸、一漏、

一箱”制，严禁用同一开关电器直接控制____台及以上用电设备（含插

座）。采用两级漏电保护。分配电箱与开关箱中的漏电保护器的额定

漏电动作电流和额定动作时间应作合理配合，使之具有分级分段保护

的功能。漏电保护器须按产品说明书安装、使用、校核。

3.

消防管理 3.1 建立健全消防制度管理，施工现场应设防火安全管理人员，建立三级

防火责任制。 3.2

施工现场消防器材、水源合理布置，配备足够数量的消防器材，消防

器材放置在通道等醒目部位，重点部位每 25m²配备一只。消防器材做

到定期检查、保养（调换、加液）。

3.3

氧气、乙炔瓶、油漆涂料等危险品仓库管理制度健全，落实专人管理。

焊、割作业点与氧气瓶、乙炔瓶的距离不得小于 10m，与易燃易爆品

的距离不得小于 30m，使用时，氧气瓶与乙炔瓶的距离不小于 5m。

氧气、乙炔瓶仓库采用公司统一成品，两瓶进库，不得散堆。分包单

位的两瓶也应由总包统一入库、发放。 3.4

严格执行三级动火审批制度，操作时带好两证一器，落实好监护人，节

假日、夜间提高动火审批等级，加强施工过程监控。动火审批前审批单

位负责人须对动火部位进行实地检查，确认无危险源后，方可批准动火。

3.5

电焊机漏电保护装置完好，电源线，搭铁线无老化损坏现象，特殊部

位使用接火盘，防火棉等防火隔离措施。 3.6

加强对易燃易爆品的管理。 3.7

设立专门的吸烟区域，施工区内严禁吸烟。 4.

吊装作业管理 4.1

根据施工方案、吊物的重量及形状选择匹配的起重设备及机具等，禁

止超载吊装。

4.2

钢丝绳、吊索具等定期检查，不符合要求的及时报废并更换，严禁带

病使用。

4.3

吊车的站位及支脚支撑应严格按施工方案中的规定进行，切勿因站位

不正、支撑不足而造成歪拉斜吊，违章作业。

4.4

起重作业的卷扬机在使用时应严格检查刹车装置、联锁装置，并专人

操作、专人维护，确保安全可靠。

4.5

起吊前应找准吊物的重心和吊点，并对起吊物的捆绑绳索，按要求严

格检查，各捆绑点不应有松动、打滑现象。

4.6

正式吊装前应先进行试吊装，应将起吊物吊离地面 10~15cm，停滞

5~10 分钟，检查所有捆绑点及吊索具工作状况，确认无误后，进行

正式吊装。

4.7 在吊装区域内应设安全警戒线，非工作人员严禁入内。司指人员遵照

安全操作规定，按施工需要配置到位，起吊过程专人指挥，统一行动。

起重臂下严禁站人。

4.8

起重机驾驶员，起重工等必须持证上岗，严禁无证操作。

4.9

高处作业必须戴好安全带，正确使用防护用品，提高自我保护意识。

5.

民工维权、综合治理 5.1 项目部设专人负责工地综合治理工作，做到目标管理、制度落实、

责任到人，施工现场治安防范措施有力。 5.2 总承包部统一办理并发放出入证件(胸卡)，现场施工人员均佩戴胸

卡，胸卡以工作部门、单位为依据，统一编号。 5.3 施工现场一线从业人员体检、岗前培训、外来务工人员信息卡，均由

总承包部联系上海建工医院、浦东新区建管办等相关单位，在施工现场

场统一实施办理。 5.4 开展各种形式的安全、文明、法制教育，加大宣传力度，提高防范意

识。施工人员须切实遵守“昆明市外来人口管理规定”，对现场施工的

作业人员定期进行开班教育。 5.5

施工现场的外包队伍人员组织情况明了，建立档案，与分包队伍签订

治安管理协议书，对外包队伍人员加强法制教育。 5.6

加强班组建设，有“三上岗一讲评”的安全记录，有良好的班容班貌。

根据谁带队谁管理的原则做好自我管理工作。 5.7

外访人员进出施工现场实施首问责任制，实施出入证件管理制度，严

格控制外访人员的进出。 5.8

设立专用生活区，各类生活设施齐全，安排专人进行管理，并设门卫、

保洁人员，确保工人有一个良好的住宿环境。 5.9

炎热季节区域总包设现场冷却开水供应点，同时做好冷开水卫生冷却

和罐装水卫生消毒措施。 5.10

施工现场设置吸烟点、厕所等设施。厕浴设施落实专人管理，保持清

洁无害。

5.11 生活卫生应纳入总体规划，落实卫生专职管理人员和保洁人员，落实

门前卫生责任制。

6.

食堂卫生管理 6.1

食堂卫生符合《食品卫生法》要求，保持整齐清洁，严禁交叉污染。 6.2

食堂有生熟隔离、分藏条件的冰箱，有存放熟食留样菜，存放时间超

过____小时，存放计量不少于____克。在高温季节里，供应快餐盒饭

不得超过存放二小时(室内温度____度以下), 防止变质。 6.3

对外供应食堂必须由地区防疫部门办法有效的“食堂许可证”炊事

人员每年一次身体检查, 有健康证方能上岗。 6.4 食堂排水应设隔油池, 隔油池定期进行清理, 每天清理池槽漂浮物, 并作书面记录。 7. 噪声、光污染控制措施 7.1 本工程周边有居民区和办公楼等, 需做好噪声、光污染控制。 7.2 尽量选用噪声小、性能佳的施工机械并经常对其进行保养维修, 使机械始终处在最佳状态中, 以减少非正常噪声的发生。

7.3 噪声特别大的施工机械如电锯等, 必须强制规定夜间不得使用, 对场地及机械设备进行合理布置。

7.4 教育、督促施工班组工人在施工中做到轻提轻放, 严禁随便乱捆、乱敲工具和材料, 杜绝不必要的噪声产生。

7.6 夜间施工严格控制电焊、大光照明灯近距离对着银城中路方向(有部分写字楼)设置强射光亮度必须朝里, 向外的须有遮挡措施, 杜绝因施工光污染造成施工扰民。

某项目施工安全生产网格化管理方案（三）

一、 工程概况：

工程名称：____医院

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/078043041001006060>