

编号:

水利工程建设监理 工作报告

目 录

1 工程概况

1.1 工程简介

1. 主要工程项目及工程量

1. 工程建设相关单位

1.4 主要施工设备及施工人员投入情况

1. 工程项目划分

2 监理规划

2. 监理规划概述

2. 监理组织机构的设置

2. 监理制度的建立

2.4 检测方法及设备

3 监理过程

3. 进度控制

3. 质量控制

3. 投资控制

3.4 合同管理

3. 信息管理

3. 协调工作

4 监理效果 经验与建议

5

5. 经验

5. 建议

6 附件

1 工程概况

1. 1 工程名称：XXX

1. 2 工程基本情况

XXX 路改建、新建为彼道路长度为 7. 364km （其中改建道路长度 2. 827km, 新建道路长度 4. 537km）, 拆除重建桥涵 8 座，其中改建 3m 跨钢筋玲平板桥 1 座，8m 跨钢筋玲平板桥 1 座，单孔 0. 8*1. 2m 过路钢筋径箱涵 3 座，单孔 1. 5*1. 5m 的过路钢筋船箱涵 3 座; XXX 路改建为校道路长度为 1. 759km。拆除重建桥梁 1 座，改建 5 米跨钢筋碎平板桥。

新建碎道路段(XXX 长 4537m 部分)，分三层，自上而下分别为 20cm 厚 C25 径面层、10cm 厚多孔隙水泥稳定碎石基层、20cm 厚级配碎石底垫层； 砂石路改建为税道路段（XXX 路长 2827 米部分及 XXX 路长 1759 米），利 用原砂石路垫层，路面构成自上而下分别为：20cm 厚 C25 玲面层、10cm 厚多 孔隙水泥稳定碎石基层、原砂石路垫层。

1. 3 主要工程项目及工程量

(1) XXX 路新建道路工程: 路面层为 200 皿厚, 4. 5 米宽的 C25 混凝土路面, 路基层为 100mm 厚, 5. 1 米宽水泥稳定碎石基层, 路底基层为 200 响厚, 5. 1 米宽级配碎石基层, 路全长 4536. 7m。

主要工程量: 200mm 厚 C25 玲路面 19924. 31m² : 100mm 厚水泥稳定碎石基 层 22511. 47 m²: 200mm 厚级配碎石基层 22442. 07 m² : 路基平整夯实 22442. 07 m²

(2) X X X 路改建道路工程: 路面层为 200 皿厚, 4. 5 米宽的 C25 混凝土

路面, 路基层为 100mm 厚, 5. 1 米宽水泥稳定碎石基层, 路底基层为 200mm 厚,

5. 1 米宽手摆块石基层，路全长 2827m

主要工程量: 200mm 厚 C25 役路面 12086. 28m² ; 100mm 厚水泥稳定碎石基层 13697. 78 m² ; 200mm 厚手摆块石基层 2883. 74 m² .:

(3) 2U箱涵上:程: 单座箱涵全长 15. 3 米，其中箱涵为 C25 钢筋役结构，长 8. 5 米，宽 1.2 米，高 1.7 米，箱涵左右边墙及顶部碎厚度为 20cm，底部为 30cm 厚，进水口和出水口为 3. 4 米长 M10 浆砌石挡土墙，顶部宽为 0. 55 米，卜底宽 1. 516 米~0. 95 米，高度为 2. 1 米~0. 6 米，底板为 M10 浆砌石 0. 3 米厚；整个箱涵底部垫有 10cm 厚碎石垫层。

主要工程量: C25 钢筋径箱涵 7. 53m³ ; C15 役垫层及挡土墙盖帽 8. 54m³ ; M10 浆砌石挡土墙 88. 04 m³ ; M5 浆砌块石护坡、护底 24. 48 m³ ; 碎石垫层 8. 16 m³; 钢筋制安 0. 8t.

(4) 3#、仙箱涵工程: 单座箱涵全长 15. 3 米，其中箱涵为 C25 钢筋役结构，长 8. 5 米，宽 1. 9 米，高 2 米，箱涵左右边墙及顶部役厚度为 20cm，底部为 30cm 厚，进水口和出水口为 3. 4 米长 M10 浆砌石挡土墙，顶部宽为 0. 55 米，卜,底宽 1. 75 米~0. 95 米，高度为 2.6 米~0. 6 米，底板为 M5 浆砌石 0. 3 米厚；整个箱涵底部垫有 10cm 厚碎石垫层。

主要工程量: C25 钢筋玲箱涵 9. 74m³ ; C15 彼垫层及挡土墙盖帽 9. 73m³ ; M10 浆砌石挡土墙 127. 29m³ ; M5 浆砌块石护坡、护底 24. 48 m³ ; 碎石垫层 8. 16 m³ ; 钢筋制安 It。

(5) 5 広 6#桥设计变更为④150 二级承插管涵管桥。5#涵管桥全长 20 米，其中涵管长 10 米，涵洞进出口分别有 ‘5 米长的 C20 径护底，且有 M10 浆砌石挡土墙及护坡，涵管底部 0.5 米厚的 C20 彼垫层；6#涵管桥全长 16 米，其中

涵管长 10 米,涵洞进出口分别有 5 米长的 C20 彼护底,涵管底部 0.5 米厚的 C20 彼垫层;

主要工程量:土方开挖 106.25 m³; ①150 二级承插管 16 米; M10 浆砌石挡土墙 19.2 m³; C20 碎护底 12 m³; C20 碎垫层 34.8812 m³;

(3) 8 首桥: 为 7.7 米跨钢筋混凝土平板桥,桥全长 14 米,桥面宽度为 5 米,桥面至沟底高度为 3 米,桥台基础为 C20 素碎,长为 3.95 米,宽 5 米,厚度为 0.5 米;桥墩为 M10 浆砌石桥墩,顶部宽 0.56 米,底部宽 2.2 米,高度为 2.25 米;墩帽为 C25 钢筋碎,宽 5 米,高度 0.75 米,长 0.56 米;桥台为 M10 浆砌石,长 3.95 米,宽 5 米,高 3 米;桥面板为现浇 C30 钢筋彼,长 8.3 米,宽 5 米,厚度为 0.36 米;桥面铺装层为 C30 钢筋税,长 8.3 米,宽 5 米,厚度为 8cm;栏杆为 C25 钢筋彼,栏杆总长 14 米;大沟护坡为 M7.5 浆砌石 0.3 米厚,护砌长度为 22 米,宽度为 4.5 米。

主要工程最: C40 桥面铺装层 5.8m³; C30 钢筋玲桥而板 26.1m³; C25 钢筋彼墩帽 1.33m³; C25 钢筋玲栏杆 1.31m³; C20 彼桥台基础底板 15.93m³; M10 浆砌石桥台 16.29m³; M7.5 浆砌石大沟护坡 24.3m³; 回填三七灰土 12.96m³; 回填土压实 34.56m³; 钢筋制安 0.8 吨

(4) 张码路改建道路工程: 路面层为 200mm 厚, 4.5 米宽的 C25 混凝土路面,路基层为 100mm 厚, 5.1 米宽水泥稳定碎石基层,底基层为 200mm 厚, 5.1 米宽手摆块石基层,路全长 1759m:

主要工程量: 200mm 厚 C25 碎路面 7362.25m²; 100mm 厚水泥稳定碎石基层 8343.89 m²; 200mm 厚手摆块石基层 1794.38m²;

1.4 工程投资金额: 5199292 元(中标价)

1.5 工程工期计划：2010 年 12 月 9 日～2011 年 3 月 8 日

1.6 工程质量等级：合格

1.7 参建单位

建设单位：XXX

质量监督单位：XXX

设计单位：XXX

监理单位：XXX

施工单位：XXX

1.8 主要施工设备及施工人员投入情况

2010 年 12 月 9 日，XXX 公司报送《XXX 路改建工程》合同项目 开工中请，当天经我部核实进场设备、人员、施工组织设计及原材料检验报告，确定施工单位的施工准备已基本就绪，符合开工条件，现场下达开工令，同意 XXX 路改建工程于 2010 年 12 月 9 日开工。

项目部组成及施工人员投入情况见表 1。

表 1 项目部组成及施工人员投入情况表

序号	机构设置	负责人	数量	备注
—	项目经理部			
1	项目经理	XXX	1	
2	技术负责人	XXX	1	
3	质量负责人	XXX	1	
4	安全负责人	XXX	1	
5	造价员	XXX	1	
6	造价工程师	XXX	1	
7	施工员	XXX	1	
8	施工员	XXX	1	
9	质检员	XXX	1	
10	质检员	XXX	1	
11	实验员	XXX	1	
12	财务负责人	XXX	1	
一、	施工班组			
	木工		15	
	碎石工		40	
	瓦工		20	
	砌石工		30	
	特种机械操作手		10	
	自卸车驾驶员		30	
	小车驾驶员		2	
	壮工		60	
		合计	219	

设备投入情况：大型、主要设备见表 2。

表 2 主要施工设备一览表

序号	设备名称	规格/型号	数量	进场日期	状况	拟用工程项目	权属
1	挖掘机	EX200	3 台	2010.12.9	良好	施工现场	自备
2	拌和机	JS500	1 台	2011.2.19	良好	施工现场	
3	推土机	74KW	1 台	2010.12.9	良好	施工现场	自备
4	装载机	夏工/2X50	1 台	2010.12.9	良好	施工现场	自备
5	压路机		1 台	2010.12.9	良好	施工现场	自备
6	自卸车	20t	10 台	2010.12.9	良好	施工现场	自备
7	洒水车	2 立方	1 台	2010.12.9	良好	施工现场	租借

投入使用的其它设备还有：试验仪器、钢筋切断机、弯曲机、拉直机、电渣压力焊接机、电焊机、振捣器、圆盘锯、潜水泵、发电机等。

1.5 工程项目划分

XXX 公司 XXX 路改建工程项目部《关于报送 XXX 路改建工程项目划分的报告》报送 XXX 水利工程质量监督站，2011 年 3 月 4 日，XXX 水利工程质量监督站下达“X 水质监[2011]4 号”文件《XXX 路改建工程项目划分的批复》，同意将 XXX 路改建工程划分为 1 个单位工程，6 个分部工程，即：（一）XXX 路改建分部工程（长度 1759 米）、（二）XXX 路改建分部工程（长度 2827 米）、（三）XXX 路新建分部工程 1（长度 2855 米）、（四）XXX 路新建分部工程 2（长度 1682 米）、（五）6 号和 8 号桥分部工程、（六）1 号、2 号、3 号、4 号、5 号、7 号箱涵分部工程，其中 XXX 路新建分部工程 1（长度 2855 米）、XXX 路新建分部工程 2（长度 1682 米）、6 号和 8 号桥分部工程为主要分部工程。

新建和改建道路基础、桥和箱涵基坑开挖及周边土方回填、道路碎面层 施工、桥梁板及桥墩浇筑等为重要隐蔽工程和关键部位。

根据批复意见，进一步将 6 个分部工程细划为 259 个单元（详见《XX X 路改建工程项目划分表》，经监理部审核批准实施。

2 监理规划

2.1 监理规划概述

为有序开展监理工作，使监理工作程序化、规范化，根据本工程监理合同和施工合同文件，结合工程项目特点，编写了监理规划，作为监理工作的纲领性文件。监理规划阐述了对本工程进度控制、质量控制、投资控制、合同管理及信息管理的任务、方法和工作流程以及监理部机构和人员的组成。

2.1.1 监理服务范围与内容

（1） 监理服务期：按照招标文件规定，xxx 监理咨询有限公司对 XX X 路改建工程监理工期自 2010 年 12 月 9 日至 2011 年 3 月 8 日，共日历 90 天，完成全部工程施工内容。

（2） 监理工作范围：每项建设工程的专用合同条款和强制性条文规定的有关内容，工程质量控制、进度控制和投资控制、合同管理、信息管理、组织协调处理与施工合同有关的事务。

（3） 监理工作内容：在业主授权范围内代表业主管理并监督施工承包合同的执行，主要内容是：依据监理合同进行施工控制，具体是在工程施工期对工程建设进行投资、质量、进度控制、合同管理、信息管理及组织协调，促进工程建设总目标的实现。

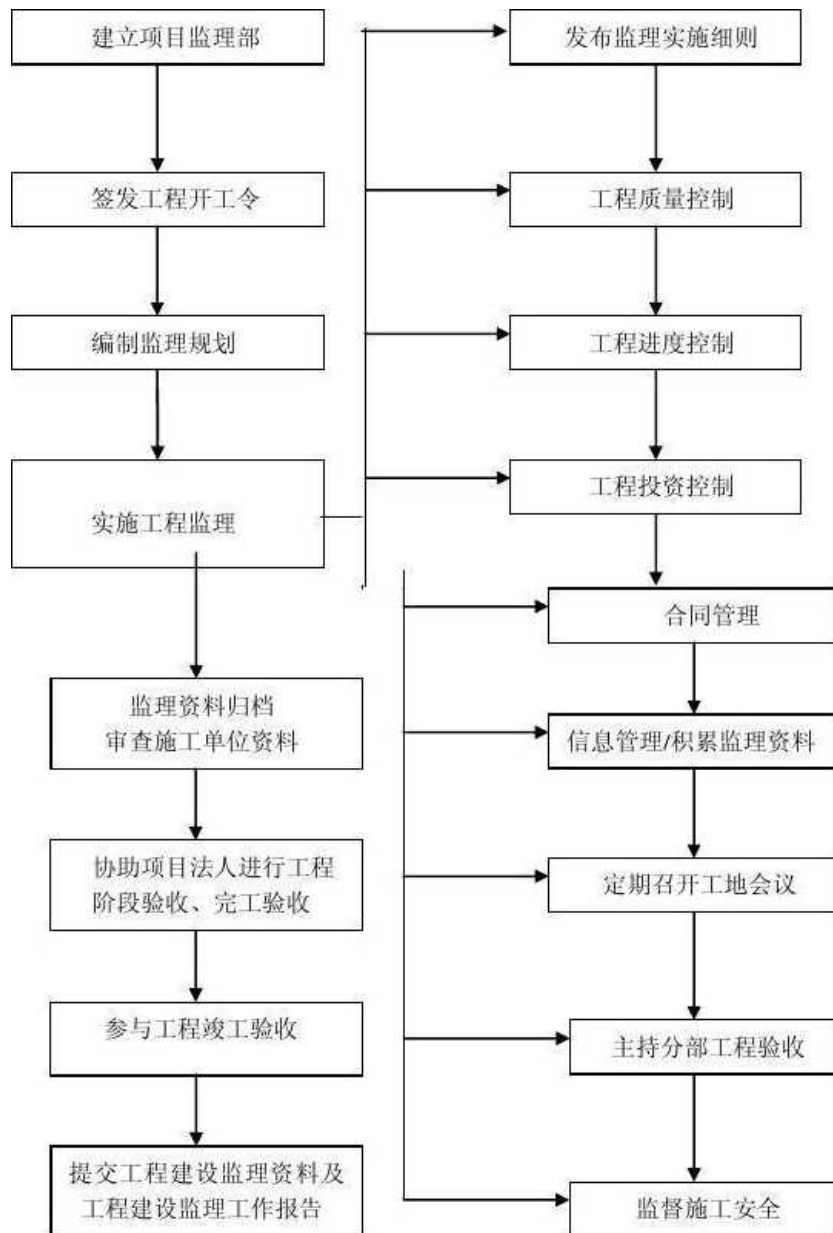
（4） 监理工作目标：根据施工合同文件及国家有关施工规范规程，督促

施工单位切实履行批准的施工进度计划，并结合工程施工的不同情况与阶段，以“工程进度服从质量”为原则，根据需要在和建设单位协商一致后适时调整施工进度。监理人员合理地利用监理手段和方法，加强质量控制，使工程质量达到设计、国家有关规程规范及工程施工承包合同规定的质量要求。以合同价格为基础，按照合同文件的规定进行计量和支付签证，严格控制合同外工程的计量和工程变更。工程建成后的最终投资满足静态控制、动态管理的要求，力求优化设计施工，节约工程投资。积极检查、督促施工单位施工安全措施，劳动保护和环境保护措施的落实，及时发现问题提出改进措施与建议，确保工程文明施工，无安全事故发生。

2.1.2 监理工作程序

项目监理部受蚌埠市治淮重点工程建设管理局委托，依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程施工监理合同及其他工程建设合同，承担上述项目施工阶段的建设监理工作。工程监理工作程序如下图所示。

监理工作程序



2.2 监理机构

xx x 监理咨询有限公司成立 x x x 路改建工程的监理部。监理部人员 组成及分工见表 3。

表 3 监理部人员组成及分工

姓名	性别	职称	项目部任职
XXX	男	高级工程师	总监
XXX	男	r.程师	监理工程师
XXX	男	工.程师	监理员
XXX	男	工.程师	监理员

2.3 监理制度的建立

2.3.1 监理工作制度

监理工作运转要靠制度来保证，按制度办事才能使监理工作规范化。为了做好 X X X 路和张码路改建工程的监理工作，制订了监理工作制度和监理 部内部管理规定以规范施工单位严格执行监理程序，及时准确地掌握工程信 息，提高监理人员素质，规范监理人员行为，保证监理工作的顺利完成。

监理部制订并执行的监理工作制度有：①施「•图纸会审与设计技术交底制度；②施工组织设计与施工方案审核制度；③工程开工中请批准制度；进 场原材料质量检查制度；④工序质量、隐蔽工.程、分部工程验收制度；⑤工 程变更处理制度；⑥计量支付审签制度；⑦会议纪要签发制度；⑧监理工作 会议制度；⑨监理日志及档案管理制度、工.程索赔签审制度、监理报告制度；⑩安全 检查巡视制度等。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/078133033023006053>