2023年《建设工程施工管理》

一、单项选择题（共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

第1题 甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目的中，不属于乙设计院项目管理目的的是（　　）。

A．项目投资目的 B．设计进度目的 C．施工质量目的 D．设计成本目的

【对的答案】：C

试题解析：设计方作为项目建设的一种参与方，其项目管理重要服务于项目的整体利益和设计方自身的利益。设计方项目管理的任务包括：①与设计有关的安全管理；②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；③设计进度控制；④设计质量控制；⑤设计协议管理；⑥设计信息管理；⑦与设计有关的组织与协调。

第2题 某建设工程项目采用施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应当直接接受（　　）的工作指令。

A．建设单位 B．设计单位 C．施工总承包管理企业 D．施工承包企业

【对的答案】：C

试题解析：采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方(不管是一般的分包方，或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

第3题 采用项目构造图对建设工程项目进行分解时，项目构造的分解应与整个建设工程实行的布署相结合，并与将采用的（　　）结合。

A．组织构造 B．工程流程 C．职能构造 D．协议构造

【对的答案】：D

试题解析：同一种建筑工程可有不一样的项目构造分解措施，项目构造的分解应和整个工程实行的布署相结合，并与将采用的协议构造相结合。

第 4 题 建设工程施工管理中的组织构造图反应的是（　　）。

A．一种项目管理班子中各构成部门之间的逻辑关系

B．一种项目中各构成部分之间的组织关系

C．一种项目管理班子中各构成部门之间的组织关系

D．一种项目中各构成部分之间的逻辑关系

【对的答案】：C

试题解析：对一种项目的组织构造进行分解，并用图的方式表达，就形成了项目组织构造图，或称项目管理组织构造图。项目组织构造图反应一种组织系统(如项目管理班子)中各子系统之间和各元素(如各工作部门)之间的组织关系，反应的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系。

第 5 题 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2023)，投标人所填报的分部分项工程的综合单价中不包括（　　）。

A．规费 B．利润 C．管理费 D．直接工程费

【对的答案】：A

试题解析：根据《建设工程工程量清单计价规范》，分部分项工程清单应采用综合单价计价。综合单价=人工费+材料费+施工机械使用费+管理费+利润。综合单价中并不包括规费。

第 6 题 编制施工管理任务分工表，波及到的事项有：①确定工作部门或个人的工作任务；②项目管理任务分解；③编制任务分工表。对的的编制程序是（　　）。

A．①②③B．②①③C．③②①D．②③①

【对的答案】：B

试题解析：编制任务分工表应结合项目的特点，对项目实行的各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、协议管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。

第 7 题 有关工作流程与工作流程图的说法，对的的是（　　）。

A．业主方与项目各参与方的工作流程任务是一致的

B．工作流程组织的任务就是编制组织构造图

C．工作流程图可以用来描述工作流程组织

D．工作流程图中用双向箭线表达工作间的逻辑关系

【对的答案】：C

试题解析：业主方和项目各参与方，如工程管理征询单位、设计单位、施工单位和供货单位均有各自的工作流程组织的任务，故 A 选项不对的；工作流程组织的任务是定义工作流程，故 B 选项不对的；工作流程图用单向箭头表达工作之间的逻辑关系，故 D 选项不对的；工作流程图用图的形式反应一种组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用于描述工作流程组织，故选择 C。

第 8 题 根据《建筑安装工程费用项目构成》(建标[2023]206 号)，下列建筑安装工程费用项目中，不属于直接工程费的是（　　）。

A．人工费 B．材料费 C．临时设施费 D．施工机械使用费

【对的答案】：C

试题解析：直接工程费是指施工过程中构成工程实体所消耗的各项费用，包括人工费、材料费和施工机械使用费。

第 9 题 根据《建筑安装工程费用项目构成》(建标[2023]206 号)，施工现场垂直运送机械操作司机的工资属于建筑安装工程费用的（　　）。

A．人工费 B．施工机械使用费 C．现场管理费 D．企业管理费

【对的答案】：B

试题解析：施工机械使用费包括折旧费、大修费、常常修理费、安拆费及场外运送费、人工费、燃料动力费、养路费及车船使用税。这里的人工费指机上司机和其他操作人员的工作日人工费及上述人员在施工机械规定的年工作台班以外的人工费。

第 10 题 某工程直接费为 315 万元，其中措施费为 15 万元，间接费率为 8%，则间接费为（　　）万元。

A．1.2 B．24 C．25.2 D．26.4

【对的答案】：C

试题解析：直接费为 315 万元，其中措施费为 15 万元，间接费率为 8%。间接费=直接费×间接费率，故间接费为 315 万元×8%=25.2 万元。

第 11 题 有关施工定额的说法，对的的是（　　）。

A．施工定额是以分项工程为对象编制的定额.

B．施工定额由劳动定额、材料消耗定额、施工机械台班消耗定额构成

C．施工定额广泛合用于施工企业项目管理，具有一定的社会性

D．施工定额由行业建设行政主管部门构成有一定水平的专家编制

【对的答案】：B

试题解析：施工定额是以同一性质的施工过程——工序，作为研究对象，故 A 选项不对的；施工定额是施工企业为组织生产和加强管理，而在企业内部使用的一种定额，属于企业定额的性质，故 C、D 选项不对的；施工定额由劳动定额、材料消耗定额、施工机械台班消耗定额构成，故选择 B。

第 12 题 有关周转性材料消耗量的说法，对的的是（　　）。

A．周转性材料的消耗量是指材料使用量

B．周转性材料的消耗量应当用材料的一次使用量和摊销量两个指标表达

C．周转性材料的摊销量供施工企业组织使用

D．周转性材料的消耗与周转使用次数无关

【对的答案】：B

试题解析：周转性材料指在施工过程中多次使用、周转的工具性材料。周转材料消耗量应当用一次使用量和摊销量两个指标表达。

第 13 题 已知某斗容量 1m³ 正铲挖土机，机械台班产量为 476m³，机械运用系数 0.85，则它在正常工作条件下，1h 纯工作时间内可以挖土约（　　）m³。

A．47 B．51 C．56 D．70

【对的答案】：B

试题解析：机械台班产量为 476m³，机械运用系数 0.85，一种工作班时间为 8h，故在正常工作条件下，1h 纯工作时间内可以挖土约(476×0.85×1/8=50.6)m³。

第 14 题 施工企业组织生产、编制施工计划。签发任务书的根据是（　　）。

A．施工预算 B．施工图预算 C．投标报价 D．项目经理的责任成本

【对的答案】：A

试题解析：施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核功能、进行紧急核算的根据，也是施工企业改善经营管理、减少生产成本和推行内部经营承包责任制的重要手段。

第 15 题 编制施工组织总设计时，资源需求量计划应在完毕（　　）后确定。

A．施工准备工作计划 B．施工总平面图 C．施工总进度计划 D．重要技术经济指标

【对的答案】：C

试题解析：

施工组织总设计内容是以整个建设工程项目为对象，是对整个建设工程项目施工的战略布署，是指挥全局性施工的技术和经济纲要。施工组织总设计内容如下：①建设项目的工程概况；②施工布署及关键工程的施工方案；③全场性施工准备工作计划；④施工总进度计划；⑤各项资源需求量计划；⑥全场性施工总平面图设计；⑦重要技术经济指标。

第 16 题 某建设工程项目经理部根据目的动态控制原理，将项目目的进行了分解，那么在项目目的实行过程中，首先应进行的工作是（　　）。

A．确定目的控制的计划值 B．定期比较目的计划值与实际值

C．分析比较成果，采用纠偏措施 D．搜集目的的实际完毕值

【对的答案】：D

试题解析：在项目实行过程中，对项目目的进行动态跟踪和控制：①搜集项目目的的实际值；②定期进行项目目的的计划值和实际值的比较；③分析比较成果，如有偏差，则采用纠偏措施进行纠偏。

第 17 题 运用动态控制原理控制施工质量时，质量目的不仅包括各分部分项工程的施工质量，还包括（　　）。

A．设计图纸的质量 B．采购的建筑材料的质量

C．签订施工协议步决策质量 D．编制监理规划的质量

【对的答案】：B

试题解析：用动态控制原理控制施工质量，质量目的不仅是各分部分项的施工质量，还包括材料、半成品、成品和有关设备等的质量。

第 18 题 下列各项管理权力中，属于施工项目经理管理权力的是（　　）。

A．自行决定与否分包及选择分包企业

B．编制和确定需政府监管的招标方案，评比和确定投标、中标单位

C．指挥建设工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进人工程项目的生产要素

D．代表企业法人参与民事活动，行使企业法人的一切权力

【对的答案】：C

试题解析：项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包协议，与本企业法定代表人签订项目承包协议，并在企业法定代表人授权范围行使如下管理权：①组织项目管理班子；②以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系，受托签订有关协议；③指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素；④选择施工作业队伍；⑤进行合理经济分派；⑥企业法定代表人授予的其他管理权力。

第 19 题 项目管理目的责任书应在项目实行之前，由（　　）或其授权人与项目经理协商制定。

A．企业董事长 B．企业法定代表人 C．企业总经理 D．方管生产经营的副部经理

【对的答案】：B

试题解析：项目管理目的责任书应在项目实行之前，由企业法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

第 20 题 下列施工风险管理工作中，属于风险识别工作的是（　　）。

A．确定风险原因 B．分析风险发生的概率 C．分析风险损失量 D．提出风险预警

【对的答案】：A

试题解析：风险识别的任务是识别施工全过程存在哪些风险，其工作程序包括：①搜集与施工风险有关的信息；②确定风险原因；③编制施工风险识别汇报。

第 21 题 根据《建设工程质量管理条例》，未经（　　）签字的建筑材料不得在工程上使用。

A．监理员 B．专业监理工程师 C．总监理工程师代表 D．总监理工程师

【对的答案】：B

试题解析：未经监理工程师签字，建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或安装，施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

第 22 题 监理人员实行旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性原则行为时，应当（　　）。

A．责令施工企业整改 B．向施工企业项目经理汇报

C．向建设单位驻工地代表汇报 D．向建设行政主管部门汇报

【对的答案】：A

试题解析：旁站监理人员实行旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性原则行为时，有权责令施工企业立即整改；发现施工活动已经或者也许危及工程质量的

，应当及时向监理工程师或者总监理工程师汇报，由总监理工程师．下达局部暂停施工指令，或者采用其他应急措施。

第 23 题 某建设工程施工协议约定：“工程预付款从未施工工程尚需的重要材料及构件的价值相称于工程预付款数额时扣起……”已知协议总价 200 万元，工程预付款 24 万元，主材费的比重为 60%，则该工程预付款起扣点为（　　）万元。

A．24 B．120 C．160 D．176

【对的答案】：C

试题解析：工程预付款起扣点可按下式计算：T=p-M/N。工程预付款起扣点

T=200-24/0.6=160 万。

第 24 题 某市拟新建一大型会展中心，项目建设单位组织有关专家对该项目的总进度目的进行论证，在调查研究和搜集整顿后，紧接着应进行的工作是（　　）。

A．进行进度计划系统构造分析 B．进行项目构造分析

C．编制各级进度计划 D．确定工作编码

【对的答案】：B

试题解析：建设工程项目总进度目的论证的工作环节如下：①调查研究和搜集资料；②进行项目构造分析；③进行进度计划系统的构造分析，④确定项目的工作编码；⑤编制各层的进度计划；⑥协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；⑦若所编制的总进度计划不符合项目的进度目的，则设法调整；⑧若通过多次调整，进度目的无法实现，则汇报项目决策者。

5 题 施工企业进度控制的任务是根据（　　），按照施工进度的规定控制施工进度。

A．建设项目总进度目的 B．施工总进度计划 C．建安工程工期定额 D．施工承包协议

【对的答案】：D

试题解析：施工方进度控制的任务是根据施工承包协议，按照施工进度的规定控制施工工作进度，只是施工方履行协议的义务。

第 26 题 在安排一种小型项目施工的进度时，只需编制（　　）。

A．施工总进度方案 B．施工总进度规划 C．施工总进度计划 D．施工总进度目的

【对的答案】：C

试题解析：整个项目施工总进度方案、施工总进度规划、施工总进度计划，应视项目的特点、条件和需要而定，大型建设工程项目进度计划的层次就多某些，而小型项目只需编制施工总进度计划。

第 27 题 根据《原则施工招标文献》，承包人按照协议规定将隐蔽工程覆盖后，监理人又规定承包人对已覆盖部位揭开重新检查，经检查证明工程质量符合规定，由此增长的费用和延误的工期应由（　　）承担。

A．发包人 B．承包人 C．监理人 D．设计单位

【对的答案】：A

试题解析：根据《原则施工招标文献》，承包人按照协议规定将隐蔽工程覆盖后，监理人对质量有疑问的，可规定承包人对已覆盖的部位进行钻空探测或揭开重新检查，承包人应遵照执行，并在检查后重新覆盖恢复原状。经检查证明工程质量符合协议规定的，由发包人承担由此增长的费用和工期延误，并支付承包人合理利润；经检查证明工程质量不符合协议规定的，由此增长的费用和工期延误由承包人承担。 第 28 题 下列进度计划中，可直接用于组织施工作业的计划是（　　）。

A．施工企业旳旬生产计划 B．建设工程项目施工旳月度施工计划

C．施工企业旳月度生产计划 D．建设工程项目施工旳季度施工计划

【对旳答案】：B

试题解析：项目施工旳月度施工计划和施工作业计划是用于直接组织施工作业旳计划，是实行性施工进度计划。

第 29 题 有关横道图特点旳说法，对旳旳是（ ）。

A．横道图无法体现工作间旳逻辑关系 B．可以确定横道图计划旳关键工作和关键路线

C．只能用手工方式对横道图计划进行调整 D．横道图计划合用于大旳进度计划系统

【对旳答案】：C

试题解析：

横道图计划表中旳进度线与时间坐标相对立，这种体现方式较直观，易看懂计划编制旳意图。横道图进度计划法也存在某些问题，如：①工序之间旳逻辑关系可以设法体现，但不易体现清晰；②合用于手工编制计划；③没有通过严谨旳进度计划时间参数计算，不能确定计划旳关键工作、关键路线与时差；④计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；⑤难以适应大旳进度计划系统。

第 30 题 建设工程项目施工准备阶段旳施工预算成本计划，以项目实行方案为根据，采用（ ）编制形式。

A．人工定额 B．概算定额 C．预算定额 D．施工定额

【对旳答案】：D

试题解析：实行性计划成本即项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它以项目实行方案为根据，贯彻项目经理责任目的为出发点，采用企业的施工定额，通过施工预算的编制而形成的实行性施工成本计划。

第 31 题 施工成本计划的编制基础是（　　）。

A．施工成本考核 B．施工成本预测 C．施工成本核算 D．目的成本确定

【对的答案】：B

试题解析：施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目的成本。

第 32 题 施工成本计划作为施工成本控制的指导文献，其内容包括（　　）。

A．预定的详细成本目的和实现控制目的的措施

B．预定的详细成本目的和有也许出现的成本偏差

C．预定的经济效益目的和实现经济效益目的的手段

D．也许的工程变更和对变更的控制措施

【对的答案】：A

试题解析：施工成本计划是根据施工项目的详细状况指定的施工成本控制方案，既包括预定的详细成本控制目的，又包括实现控制目的的措施和规划，是施工成本控制的指导文献。

第 33 题 施工成本控制过程中，为了及时发现施工成本与否超支，应当定期进行（　　）的比较。

A．施工成本计划值与实际值 B．施工成本计划值与投标报价

C．成本实际值与投票报价 D．实际工程款支付与协议价

【对的答案】：A

试题解析：施工成本控制的环节如下：①比较；②分析；③预测；④纠偏；⑤检查。其中比较是指按照某种确定的方式将施工成本计划值与实际值逐项进行比较，以发现施工成本与否已超支。

第 34 题 某施工项目经理对商品混凝土的施工成本进行分析，发现其目的成本是 44 万元，实际成本是 48 万元，因此要分析产量、单价、损耗率等原因对混凝土成本的影响程度，最合适采用的分析措施是（　　）。

A．比较法 B．构成比率法 C．原因分析法 D．动态比率法

【对的答案】：C

试题解析：原因分析法，又称连环置换法，这种措施可用来分析多种原因对成本的影响程度。在进行分析时，首先要假定众多原因中的一种原因发生了变化，而其他原因不变，然后逐一替代，分别比较其计算成果，以确定各个原因的变化对成本的影响程度。

第 35 题 某建设工程施工协议约定：工程无预付款，进度款按月结算，保留金按进度款的 3%逐月扣留，监理工程师每月签发付款凭证的最低限额为 25 万元。经计量确认，施工单位第一种月完毕工程款 25 万元，第二个月完毕工程款 30 万元，则第二个月监理工程师应签发的付款金额为（　　）万元。

A．24.25 B．29.1 C．53.25 D．55

【对的答案】：C

试题解析：因监理工程师每月签发付款凭证的最低限额为 25 万元，第一月应付款

25×(1-0.03)-24.25 万元<25 万元，不签发付款凭证；第二月应付款

30×(1-0.03)+24.25=53.35 万元。

第 36 题 根据国际通例，承包商自有设备的窝工费一般按（　　）计算。

A．台班折旧费 B．台班折旧费+设备进出现场的分摊费

C．台班使用费 D．同类型设备的租金

【对的答案】：A

试题解析：承包商自有设备，一般按台班折旧费计算，而不能按台班费计算，因台班费中包括了设备使用费。

第 37 题 根据《质量管理体系》(GB/T19000-2023)，施工企业开展质量管理和质量保证的基础是（　　）。

A．质量体系文献 B．质量手册 C．程序文献 D．质量计划

【对的答案】：A

试题解析：GB/T19000-2023 质量管理体系原则明确规定，企业应有完整、科学的质量体系文献，这是企业开展质量管理和质量保证的基础，也是企业为到达所规定的产品质量，实行质量体系审核、质量体系认证，进行质量改善的重要根据。

第 38 题 建设工程施工项目动工前编制的工程测量控制方案应由（　　）同意后实行。

A．项目经理 B．企业技术负责人 C．企业总工程师 D．项目技术负责人

【对的答案】：D

试题解析：项目动工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人同意后实行。

第 39 题 建设工程施工项目竣工验收应由（　　）组织。

A．监理单位 B．施工企业 C．建设单位 D．质量监督机构

【对的答案】：C

试题解析：竣工验收由建设单位组织，验收组由建设、勘查、设计、施工、监理和其他有关方面的专家构成。

第 40 题 某建设工程项目施工过程中，由于质量事故导致工程构造受到破坏，导致 6000 万元的直接经济损失，这一事故属于（　　）。

A．一般事故 B．较大事故 C．重大事故 D．尤其重大事故

【对的答案】：C

试题解析：按事故导致损失严重程度划分：①一般质量事故，指经济损失在 5000 元(含 5000 元)以上，不满 5 万元的；影响使用功能或工程构造安全，导致永久质量缺陷的；②严重质量事故，指直接经济损失在 5 万元(含 5 万元)以上，不满 10 万元的；严重影响使用功能或工程构造安全，存在重大质量隐患的；或事故性质恶劣或导致 2 人如下重伤的；③重大质量事故，指工程倒塌或报废；或由于质量事故，导致人员死亡或重伤 3 人以上；或直接经济损失 10 万元以上；④尤其重大事故，凡具有国务院公布的《尤其重大事故调查程序暂行规定》所列发生一次死亡 30 人及以上，或直接经济损失达 500 万元及以上，或其他性质尤其严重的状况之一，均属尤其重大事故。

第 41 题 某批混凝土试块经检测发现其强度值低于规范规定，后经法定检测单位对混凝土实体强度进行检测后，其实际强度到达规范容许和设计规定。这一质量事故宜采用的处理措施是（　　）。

A．加固处理 B．修补处理 C．不作处理 D．返工处理

【对的答案】：C

试题解析：施工质量事故处理的基本措施；①修补处理；②加固处理重要是针对危及承载力的质量缺陷的处理；③返工处理，当工程质量缺陷通过修补处理后仍不能满足规定的质量

原则规定，或不具有补救也许性，则必须采用返工处理；④限期使用，当工程质量缺陷按修补措施处理后，无法保证到达规定的使用规定和安全规定，并且无法返工处理的状况下，不得已时可作出诸如构造卸荷或减荷，以及限制使用的决定；⑤不作处理，不影响构造安全、生产工艺和使用规定的；后道工序可以弥补的质量缺陷，法定检测单位鉴定合格的；出现的质量缺陷，经检测鉴定达不到设计规定，但经原设计单位核算，仍能满足构造安全和使用功能的；⑥报废处理。

第 42 题 建设工程项目动工前，工程质量监督的申报手续应由项目（　　）负责。

A．建设单位 B．施工企业 C．监理单位 D．设计单位

【对的答案】：A

试题解析：在工程项目动工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文献进行审查，审查合格后签发有关质量监督文献。

第 43 题 建设工程质量监督机构进行第一资历施工现场监督检查的重点是（　　）。

A．施工现场准备状况 B．检查施工现场计量器具

C．参与建设的各单位的质量行为 D．复核项目测量控制定位点

【对的答案】：C

试题解析：在项目动工前，监督机构首先在施工现场召开由参与工程建设各方代表参与的监督会议，公布监督方案，提出监督规定，并进行第一次监督检查工作。检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。

第 44 题 建设工程项目施工安全管理工作目的能否到达的关键是（　　）。

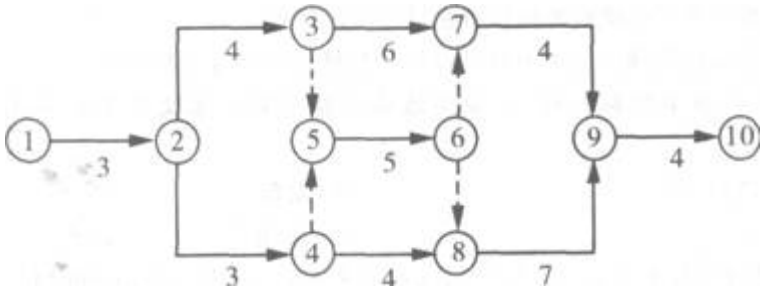
A．建设单位安全管理的投入与否到位 B．施工企业安全管理和安全技术与否到位

C．监理单位对安全管理的重视程度 D．政府部门对项目施工安全监管与否到位

【对的答案】：B

试题解析：施工安全管理的工作目的，重要是防止或减少一般安全事故和轻伤事故，杜绝重大、特大安全事故和伤亡事故的发生，最大程度地保证施工中劳动者的人身和财产安全。能否到达这一施工安全管理的工作目的，关键是需要安全管理和安全技术来保证。

第 45 题 某建设工程施工进度计划如下图所示(时间单位：天)，则该计划的计算工期是（ ）天。



A．20B．21C．23D．25

【对的答案】：C

试题解析：3+4+5+7+4=23(天)。

第 46 题 在计算双代号网络计划的时间参数时，工作的最早开始时间应为其所有紧前工作（ ）。

A．最早完毕时间的最小值 B．最早完毕时间的最大值

C．最迟完毕时间的最小值 D．最迟完毕时间的最大值

【对的答案】：B

试题解析：最早开始时间等于所有紧前工作最早完毕时间的最大值。

第 47 题 已知某建设工程网络计划中 A 工作的自由时差为 5 天，总时差为 7 天。监理工程师在检查施工进度时发现只有该工作实际进度迟延，且影响总工期 3

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：
https://d.book118.com/086051003235010144