

工程质量策划方案（6 篇）

按照江苏省建设厅《关于开展 20xx 年建设工程“质量月”活动的通知》（苏建函工〔20xx〕503 号）文件要求，结合我市工程质量管理实际，决定于今年 9 月开展以“质量安全是社会和谐的基础”为主题的“质量月”活动，特制定本方案。

一、指导思想

认真贯彻落实党的十七大精神，以科学发展观为统领，进一步完善制度、强化监管，引导和动员全社会增强质量意识，努力形成政府重视质量、企业追求质量、社会崇尚质量、人人关心质量的良好社会氛围，促进我市建设工程质量总体水平不断提高，为我市经济又好又快发展做出新贡献。

二、组织领导

为保证建设工程“质量月”活动取得实际效果，各项工作得以顺利实施，成立“质量月”活动领导小组。

组 长：张 军 市建设局局长

副组长：韩 尧 市建设局副局长

刘浩鹰 市建设局副局长

成 员：田立柱 市建设局科研设计处处长

高玉梅 市建设局建筑工程处处长

范继平 市建设局人防抗震处处长

王 驰 审图中心主任

陈 沛 质检站站长

朱岳兴 检测中心主任

三、主要任务

(一)认真组织好学习和宣传工作

根据部、省“质量月”活动通知精神，开展形式多样、丰富多彩的宣传活动，充分发挥网络、电视、广播和报刊等宣传工具，使“质量月”活动取得实实在在的成效。

(二)促进住宅工程质量分户验收覆盖率达到 100%

组织检查《江苏省住宅工程质量分户验收规则》(以下简称《规则》)贯彻落实情况,认真研究开展住宅工程质量分户验收工作出现的新情况、新问题,促进住宅工程质量分户验收覆盖率达到 100%,切实提高老百姓对住宅工程质量的满意度。

(三)全面实行建筑节能监管措施

切实抓好建筑节能设计和施工图设计审查工作,进一步完善建设、施工、监理、检测、竣工验收备案各环节的建筑节能施工质量管理体系,确保建筑节能专项设计、专项审图、专项方案和专项验收“四个专项”制度的落实。在“质量月”活动和建筑节能专项检查中,一是认真检查各环节管理工作的闭合情况,二是对检查中发现的问题坚决依法处理,三是做好《民用建筑节能条例》的宣贯工作。

(四)加强勘察设计质量管理

开展施工图审查质量检查,并对全市勘察设计行业的有关技术人员特别是注册建筑师、注册结构工程师开展抗震设防和建筑节能技术培训。开展勘察设计单位执行有关建设工程质量法规和工程建设强制性标准(特别是抗震设防和建筑节能)情况抽查,进一步提高勘察设计单位的质

量责任意识。

(五) 抓好施工现场建筑原材料质量抽查

对重点工程、重点工地、重点监管对象的施工现场的建筑原材料进行飞行检查，对不同批号、不同规格的水泥、钢材和建筑节能材料进行施工现场随机取样、封样，专人负责送检，对飞行检查中发现的不合格产品和使用不合格产品的工地，进行通报，责令整改，情节严重的要给予行政处罚。

四、具体分工

(一) 质检站负责开展《江苏省住宅工程质量分户验收规则》(以下简称《规则》)贯彻落实情况检查工作。

(二) 建筑工程处牵头负责开展施工现场建筑原材料质量抽查，科研设计处配合开展建筑节能材料的抽查，检测中心具体负责抽查材料的质量检测工作。

(三) 科研设计处和审图中心共同负责对勘察设计单位质保体系建设情况和执行有关建设工程质量法规、工程建设强制性标准的情况进行抽查，人防抗震处配合开展抗震标准执行情况的抽查。

(四)科研设计处、建筑工程处、房地产业处、审图中心和质检站共同对建筑节能闭合管理中专项设计、专项审图、专项方案和专项验收“四个专项”制度的落实开展检查。

(五)“质量月”活动领导小组负责组织好自查、专项检查、飞行检查和宣传、教育、培训、活动，加强对县(市、区)“质量月”活动指导。在“质量月”活动结束后，具体由建筑工程处将书面总结材料报省建设厅工程建设处，将分户验收专项检查汇报材料、住宅工程质量分户验收示范小区推荐表和建筑原材料抽查取样送检情况汇总、明细表报送省质监总站。

为进一步贯彻落实《国务院关于进一步加强安全培训工作的决定》、《省安委会关于进一步加强安全培训工作的实施意见》精神，深刻吸取今年来几起重特大安全生产事故的教训，进一步加强安全生产培训工作，着力提升企业安全生产管理水平和广大从业人员的安全素质，减少“三违”行为，根据省安委会《深化全员安全培训工程实施方案》要求，现就我镇“深化全员安全培训工程”提出如下实施方案：

一、目标任务

全面推进和深化安全生产全员培训工程，从20xx年开始，用三年时间，实现全镇范围内生产经营单位的主要负责人、安全生产管理人員和特种作业人员（简称“三项岗位”人员）100%持证上岗；以班组长、

新工人、农民工为重点的生产经营单位从业人员 100%培训合格后上岗；镇安监站和村（居）安全生产监管人员 100%持证上岗，对承担安全生产培训的专兼职讲师（外聘老师以及担任企业员工安全培训师）100%参加知识更新培训。

二、培训对象

全员培训的对象包括：

- 1、镇政府分管安全生产工作负责人（由县统一培训）；
- 2、生产经营单位的主要负责人（以工商局登记的法人企业为准）和企业安全生产管理人员（由镇统一组织培训）；
- 3、危化、电工、电焊工、登高架设工、烟花爆竹生产经营单位从业人员等特种作业人员（由县组织培训）；
- 4、全镇各村（居）、安全生产管理人员（由镇统一培训）；
- 5、镇安监（消防）站安全生产监管执法人员（由县统一培训）；
- 6、各类从事安全生产培训的专兼职教师（由县统一培训）；

7、企业以班组长、全体生产一线职工为重点的安全知识培训（由企业组织培训）。

三、培训内容

- 1、安全生产基本法律、规章和政策规定；
- 2、安全生产基本知识和管理常规；
- 3、安全常识和自我避险逃生救护常识。

四、实施步骤

（一）动员部署阶段

1、组织准备。一是成立镇“深化安全培训工程”工作领导小组，由副镇长同志任组长，经发办主任任副组长，成员为镇安监站全体人员。二是准备印发经济实用通俗易懂的培训教材和从业人员安全教育培训合格证等资料。三是制定《镇深化全员安全培训工程实施方案》，明确职责，落实培训任务。

2、动员部署。一是结合我镇实际，确定培训计划和模式。二是召开专题会议，动员部署企业面上全员培训工作。

3、明确分工。镇经发办负责制定培训方案并部署分解任务，进行督查考核，落实培训机构及师源，订购、印发相关培训教材及资料，并组织实施督促本辖区内的各类安全培训。生产经营单位是本次全员培训特别是从业人员教育培训的责任主体，要切实保证足够的培训经费，全面摸排本企业内员工持证情况，制定本企业的培训计划，保证员工培训时间，选择合适的培训内容，并进行规范的考核和发证，及时做好相关的培训档案管理。

（二）培训实施阶段。

一是取证培训，特别是企业负责人和安全生产管理人员的培训，以工商登记的法人企业为准，按每年对涉及矿山、危化、烟花等高危行业组织培训，规模以上企业重点培训，规下企业逐步推进，最后实现企业负责人和安管员持证全覆盖。二是企业生产一线从业人员培训，用三年时间对全体从业人员进行一次轮训，由各单位指定“安全培训师”组织本辖区内的企业员工按计划进行培训、考核、发证（上报附件4），由培训学校进行统一规范信息录入，再返还给企业各单位和企业进行签名盖章，并由企业存档备查。

（三）考核督查阶段。

全员安全培训工作是工商贸企业安全生产工作的重要内容之一，要

结合大排查大整治活动，将企业从业人员安全教育培训工作作为日常安全生产检查的必查内容。今后在开展日常安全生产督查中，一旦查到企业未落实全员安全培训工作将作为安全隐患进行查处。

五、相关要求

（一）认真组织。各单位和部门要充分认识“深化全员安全培训工程”对提升本质化安全的重要作用，牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的意识，要及时成立相应的组织领导机构，有条件的要成立企业安全技术骨干、企业员工安全培训师等人员组成的“安全生产宣讲团”。加强对全员安全培训工作的经费支持和人员保障，没有条件的可外聘专业讲师或专兼职教师进行培训。

（二）明确职责。要进一步突出企业安全培训的责任主体，保证企业在人员、时间、经费上落实到位；健全落实企业主体责任，统筹安排单位的安全培训工作，提高安全培训的重要性认识，不搞“走过场”，提升培训质量，做好培训档案管理。

一、项目名称

大洼港露天机站扩建工程

二、必要性和依据

根据新区开发建设需要，港前大道和甬山一路成“T”字形穿过我场二号水库，由于水库容积缩小，结构破坏，严重削减了原有储供水能力，直接影响到我盐养生产。为了使现有的供水体系保障盐养生产的需求，经实地考察和论证，需在大洼港原有四台机站附近，再增加四台机泵，供储水能力，从而保证全场盐养生产的正常运转。

三、编制依据

1、本实施方案是在港前大道和甬山一路成“T”字形穿过二号水库后，港前大道以东和甬山路两侧的原有水库功能继续保留的前提下提出的实施办法。

2、水利工程：大洼港露天机站工程预算按照省水利工程预算定额编制。独立费部分参照原有机站建设的子目。材料价格按照地区市场现行价调整；西港节制闸工程预算按照江苏省水利工程预算定额编制，独立费根据以往涉及的子目，材料价格按照地区市场现行价调整；拦污栅工程预算按照江苏省水利工程预算定额编制。

3、新建大洼港四台站工程的设备及配电安装工程：预算采用按照省安装定额工程量清单报价编制。

4、土方工程：土方单价按每立方 3 元（含税单价）。

5、道路维修工程：按照实物量法编制。

四、实施规模

1、大洼港露天机站土建工程：30CM毛石基础，钢筋砼底板，块石砌筑墙身，上下游抛石 40CM 由于新建机站位于老河岔中心，地质为淤泥质土层，进水口底板及坡上，打 6 米圆木桩加固地基。

2、机站设备、配电安装：安装四台 30 千瓦混流泵，四台机泵的配电安装、送配电装置一套及拦污栅。

3、送水道节制闸工程：双孔节制闸，钢筋砼底板，基础、柱、梁采用现场浇筑，闸孔宽度 1.8 米，涵闸基础 6 米木桩加固，上下游抛石，墙体采用块石砌筑。

4、土方工程

(1)、新建堆长度 190 米，堆顶宽 3 米，堆底 8 米，堆高 1.8 米。断面土方 9.9 立方/米。

(2)、原堆加高全长 310 米，断面土方 5.7 立方/米。

(3)、原堆挖除 190 米，断面土方 4.2 立方/米。

(4)、大洼港送水道疏浚，全长 1000M 动土量 9450 立方。

五、工程投资

工程估算价 52 万元，由于变压器等配电设备及出水口送水道疏浚工程费用的增加，工程预算总投资为 67.26 万元。

(1) 大洼港机站导水沟工程 14960 元

(2) 大洼港露天机站土方工程 51582 元

(3) 大洼港机站拦污栅工程 14098.8 元

(4) 西港送水道节制闸工程 75030.85 元

(5) 新建大洼港露天机站工程 167474.54 元

(6) 露天机站设备安装、配电工程 325717.88 元

(7) 西港下尾砂石路维修工程 23698.66 元

五、资金来源

由新区核定后全额拨付。

六、实施计划

考虑季节因素，拟定计划实施时间 20xx 年 7 月 20 日——20xx 年 11 月 20 日。

该工程的实施，根据新区的规划，配合新区开发，提前改变了原有供水体系，重新调整格局。请新区尽快批复。

为进一步高效开展好下步各项业务工作，提高整体工作效力，增强公司综合竞争力。现结合上半年工作，对工作中存在的各种问题进一步整改，具体如下：

一、严格管理，夯实基础

管理的好坏直接关系着生产效益，针对上半年管理过程中存在的一些不足和问题，我们将着重做好以下几方面工作，一是提高管理理念，对全员宣贯管理的重要性，尤其是在目前市场竞争激励残酷的现实环境下，加强管理对于我们工作的重要性和紧迫性，进一步强化全员的危机责任意识；二是加强请销假制度的执行，进一步严格员工考勤管理，完

'考勤原始记录，做到奖罚分明；三是加强对各项管理制度的监督检查力度，委派专人，定期检查，发现问题及时整改，确保管理制度落地有声，执行到位。

二、挖掘潜能，提高效率

目前，我司共负责 12 个监理项目，其中，续建项目 4 个，新开工监理项目有 6 个，外接项目 2 个，监理人员共有 111 人(其中招聘外来监理人员共 47 人)，下半年，我们将着重进一步加强内部技术力量的挖掘，充分调动每位监理人员工作的积极性，挖掘他们身上的潜能，让他们能够更好的展现自我身上的能力，尤其是技术能力，不断提升工作的效力，更好的服务每项监理项目；同时，结合目前我司所负责的 12 个监理项目，将进一步科学的分析每个项目的工程量大小，结合工作需求，进一步压缩人员编制，减少外聘人员数量，压缩费用支出，更好的服务各项工作的开展。

三、主动出击，拓展市场

随着市场行情竞争的激励化，现代监理市场的竞争也越来越残酷，作为监理单位必须要不断的提高自我的市场竞争力，改变以往等靠要的传统思想，积极主动的走出去，在市场中需求更多适合自己的项目，不断提升拓展市场能力，加大招投标工作的力度，争取更多的项目。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/086223101010010154>