

仓储与配送管理

怎样应对就业危机？

一、我们面临的就业困难

全国：600+250-1100*20%，约有1/4失业

江苏：09工商管理63203人，比08增长7.39%

二、我们应该怎么办？

做大做强个人品牌！

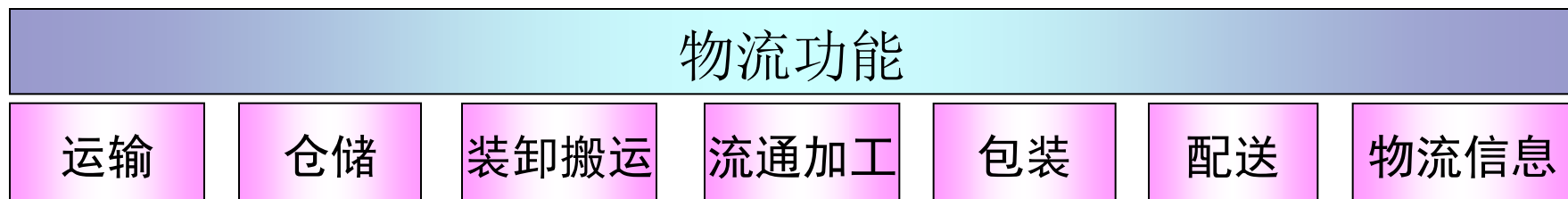
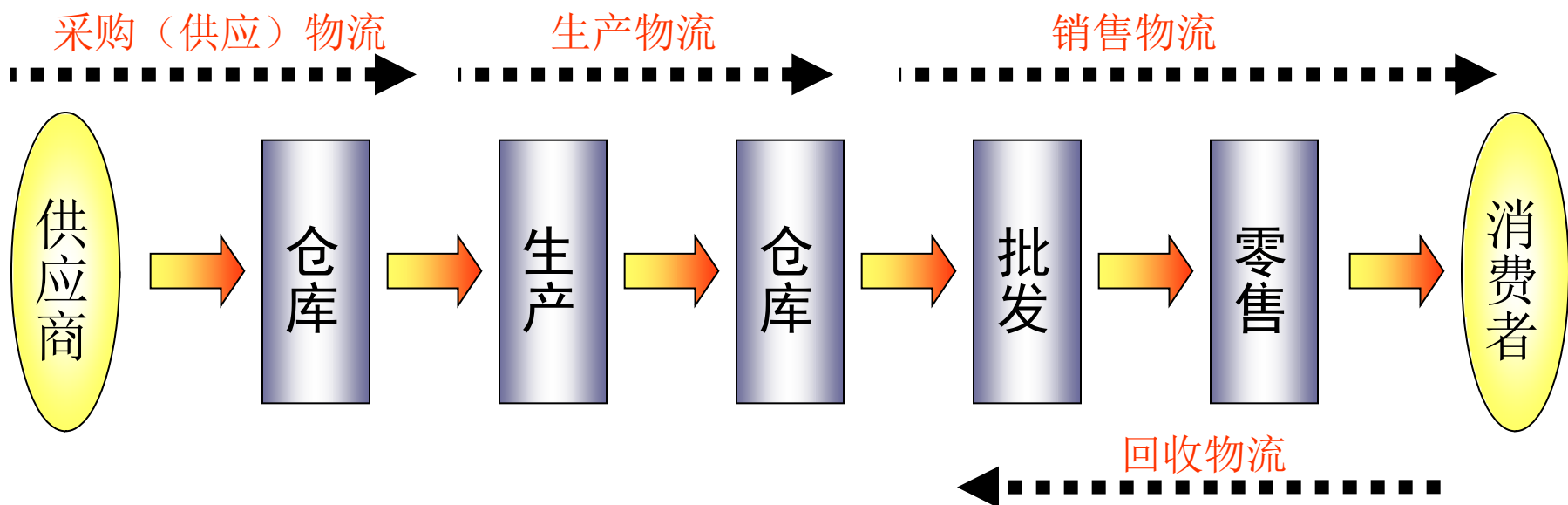
内在质量：品质、知识、才能

{外在质量：外表、谈吐、礼仪

三、我们能做些什么？

学习目标

1. 掌握仓储与配送的根本知识〔根本概念、根本流程、常规管理要求和常用设备、停息系统〕
2. 具备根本的实践操作能力和工程设计能力
3. 培养良好的职业道德素养
4. 培养团队合作能力
5. 改进交流沟通能力
6. 提高学习能力和思维分析能力



.....►工程一 认识仓储行业

工程1.1 认识仓储与仓储管理

一、仓储的概念、功能、分类、任务；

二、仓储管理的概念、任务、原则

三、仓储业的开展现状

工程1.2 认识仓库与仓库管理

一、仓库的概念、分类、功能

二、仓库管理的概念和内容

三、仓储人员应具备的素质和能力

工程1.1 认识仓储与仓储管理

■ 【工程说明】

- 仓储是物流系统中不可缺少的重要环节。它是社会再生产过程顺利进行的必要保证，是加快商品流通、节约流通费用的重要手段，为货物顺利进入下一环节做好质量和数量的准备。因而抓好仓储管理具有很重要的经济意义和社会意义。通过本工程的实训，使学生了解仓储管理的含义、内容、特点、要求及开展现状。

【工程目标】

- 1.理解仓储及仓储管理的不同含义
- 2.掌握仓储的多种功能、分类和任务
- 3.明确仓储管理的对象、对容及意义
- 4.了解仓储行业开展的现状

【知识要点】

一、仓储

（一）仓储的概念和性质：

仓，即仓库，是为存放物品而设置的建筑物或场地。储，那么是指对物品进行收存、管理、交付使用等行为。

狭义概念：指通过特定场所对物料进行储存和保管；

广义是指物品从发出地到接收地的过程中，在一定地点、一定场所、一定时间的停滞。在这一阶段要对物品进行检验、保管、养护、流通加工、集散、转换运输方式等多种作业。



对概念的理解

- 1 . 仓储是物质产品的生产过程的持续
- 2 . 是静态和动态的储存
- 3 . 必须有特定的场所
- 4 . 仓储对象是实物动产

生产资料：劳动资料和劳动对象的总和，可移动的有形资产

生活资料：供人们生活需要的那局部产品

〔二〕 仓储的功能

1. 仓储是社会再生产顺利进行的必要环节
专业化生产使劳动生产率提高，出现产品
剩余，需要仓储

另：原料也需有一定的储藏，以备生产不间断进行

2. 调整生产和消费的时间差异，维持市场稳定



(二)仓储的功能

- **全年性生产，季节性消费和季节性生产，全年性消费，需进行仓储
- **供求不平衡，造成价格失衡，需用仓储来调节供求，维持市场稳定。

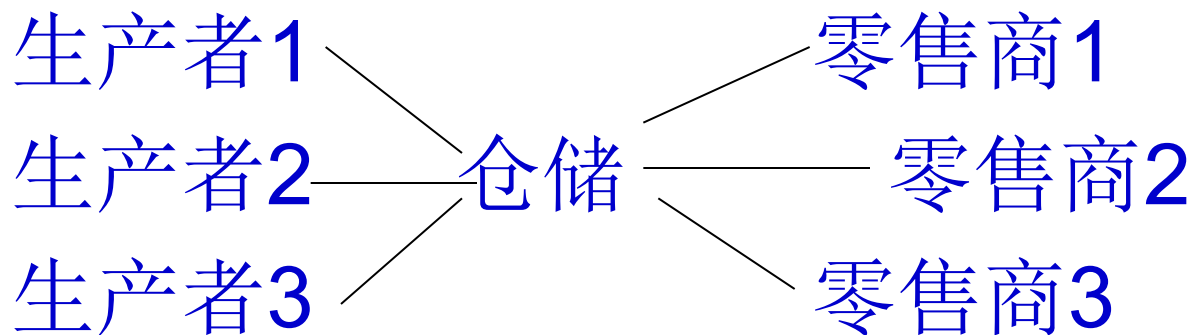
3.劳动产品价值维持和增加的作用

如：肥皂不能干裂，服装不能发霉生虫，菜刀不能生锈变形，塑料制品不能老化变色；如：服装缝商标，贴条码，包装，组装，钢板统一剪切等

(二)仓储的功能

4.流通过程的衔接

生产——流通——消费



(二)仓储的功能

5. 市场信息的传感器

生产者：根据存量，调整生产

流通者：根据存量，决定订货

消费者：根据存量，决定购置量

6. 开展物流管理的重要环节

7. 提供信息保证〔仓单〕

(1) 是供货方供货的保证

(2) 用仓单作为融资工具

8. 现货交易的场所

如：批发交易市场和仓储式商店〔1万平方米以上〕

仓储功能小结:

- 社会再生产顺利进行的必要环节
- 调整生产和消费的时间差异，维持市场稳定
- 劳动产品价值维持和增加的作用
- 流通过程的衔接
- 市场信息的传感器
- 开展物流管理的重要环节
- 提供信息保证〔仓单〕
- 现货交易的场所

(三)仓储的种类

1. 根据仓储经营主体分类

(1) **企业自营仓储** = 工业性质 + 商业流通性质

(2) **商业营业仓储** = 效劳 + 场地租赁

(3) **公共仓储**〔运输等相关业务的配套〕

(4) **战略储藏仓储**

2. 根据仓储对象分类

(1) **普通物品仓储**

(2) **特殊物品仓储**

(三)仓储的种类

3.根据仓储功能划分

- (1) 储存仓储：量大存储时间长
- (2) 物流中心仓储：方便物流组织与管理
- (3) 配送仓储：短期仓储，量少类多衔接最后流通
- (4) 运输转换仓储：运输方式转换结点
- (5) 保税仓储：由海关监管存放保税物资的仓储

4. 根据仓储的处理方式划分

保管式仓储、加工仓储、消费式仓储



Jiangsu information professional technology institute



Jiangsu information professional technology institute



Jiangsu information professional technology institute



Jiangsu information professional technology institute



Jiangsu information professional technology institute

(四)仓储的任务

1. 物资存储
2. 流通调控
3. 数量管理
4. 质量管理
5. 交易中介
6. 流通加工
7. 配送
8. 配载

二. 仓储管理

〔一〕 仓储管理的概念

仓储管理就是对仓库及仓库储存物资所进行的管理，是仓储机构为了充分利用所具有的仓储资源〔包括仓库、机械人、资金、技术〕提供高效的仓储效劳所进行的方案、组织、控制和协调过程。

二、仓储管理

倉庫區域分布圖

Bin Chuan Metal (Dong Guan) C.o.,L

■ 仓储管理的含义

■ 经济管理与应用技术相结合的交叉学科

■ 充分利用所组织的仓储指挥提供仓储效

劳所进行的方案、组织、控制

方案

协调

控制

裝

生產部物料倉

車間辦公區

報廢區

成品倉

倉庫辦公區

客戶退貨區

成品倉

樣品材料區

不良材料區

IQC待驗區

鐵板倉

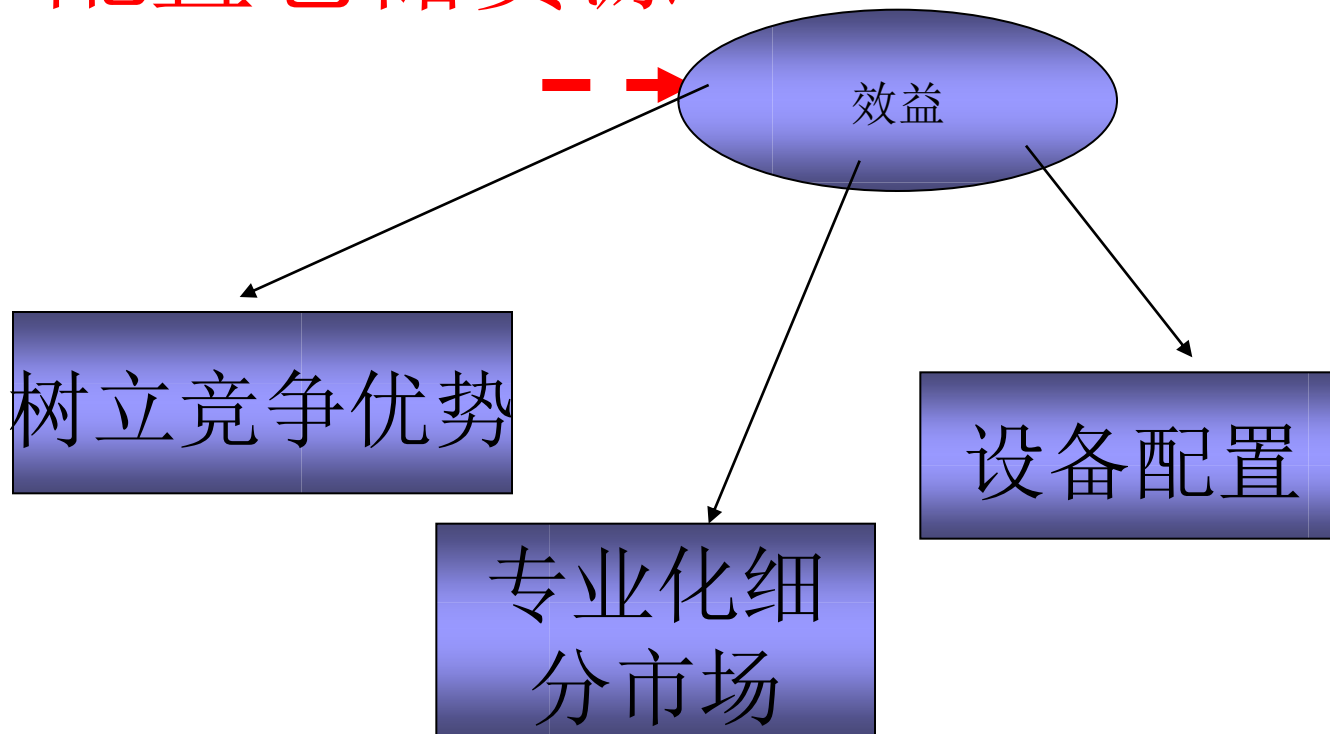
生產部包材暫放區

包材倉

包材整理區

〔二〕 仓储管理的根本任务

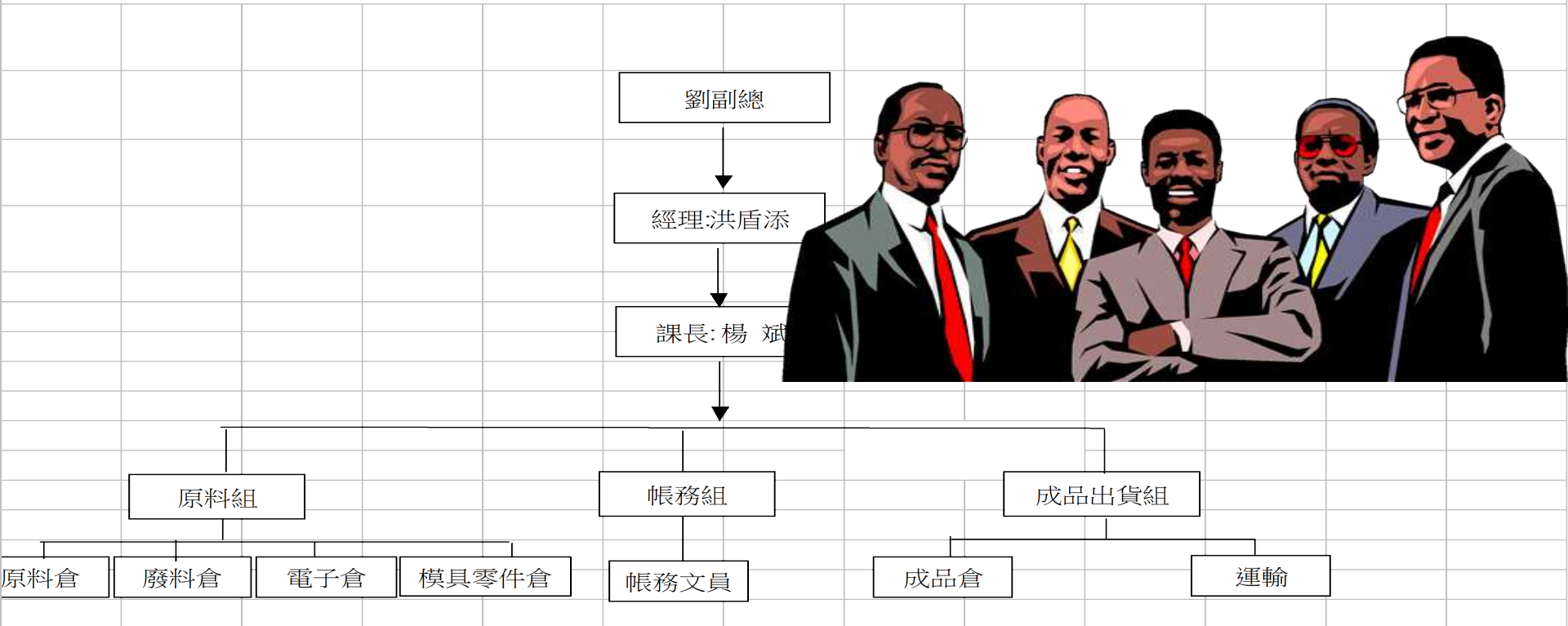
1. 配置仓储资源



〔二〕 仓储管理的根本任务

2. 组建仓储管理机构

倉管組織架構圖



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/086242141122010132>