



抗击疫情

疫情期间---房企精装修复工项目如何抢工

易泽



咬定青山不放鬆
立根原在破岩中
千磨萬擊還堅勁
任爾東西南北風

目录

contents

- 😊 1. 房企建筑工地复工面临的难题
- 😊 2. 策划前置、协调提效
- 😊 3. 控品质、降风险

房企建筑工地复工面临4大难题：

防疫 **压力**大

材料 **还**短缺

工期 **特**紧迫

质量 **难**把控

安全第一，效率第二

准备工作没做好，别贸然复工：

- 一、在防疫工作没到位，不贸然；**
- 二、充分调动资源，降险提效；**
- 三、用效率高、风险低的工具，替代人工管理。**

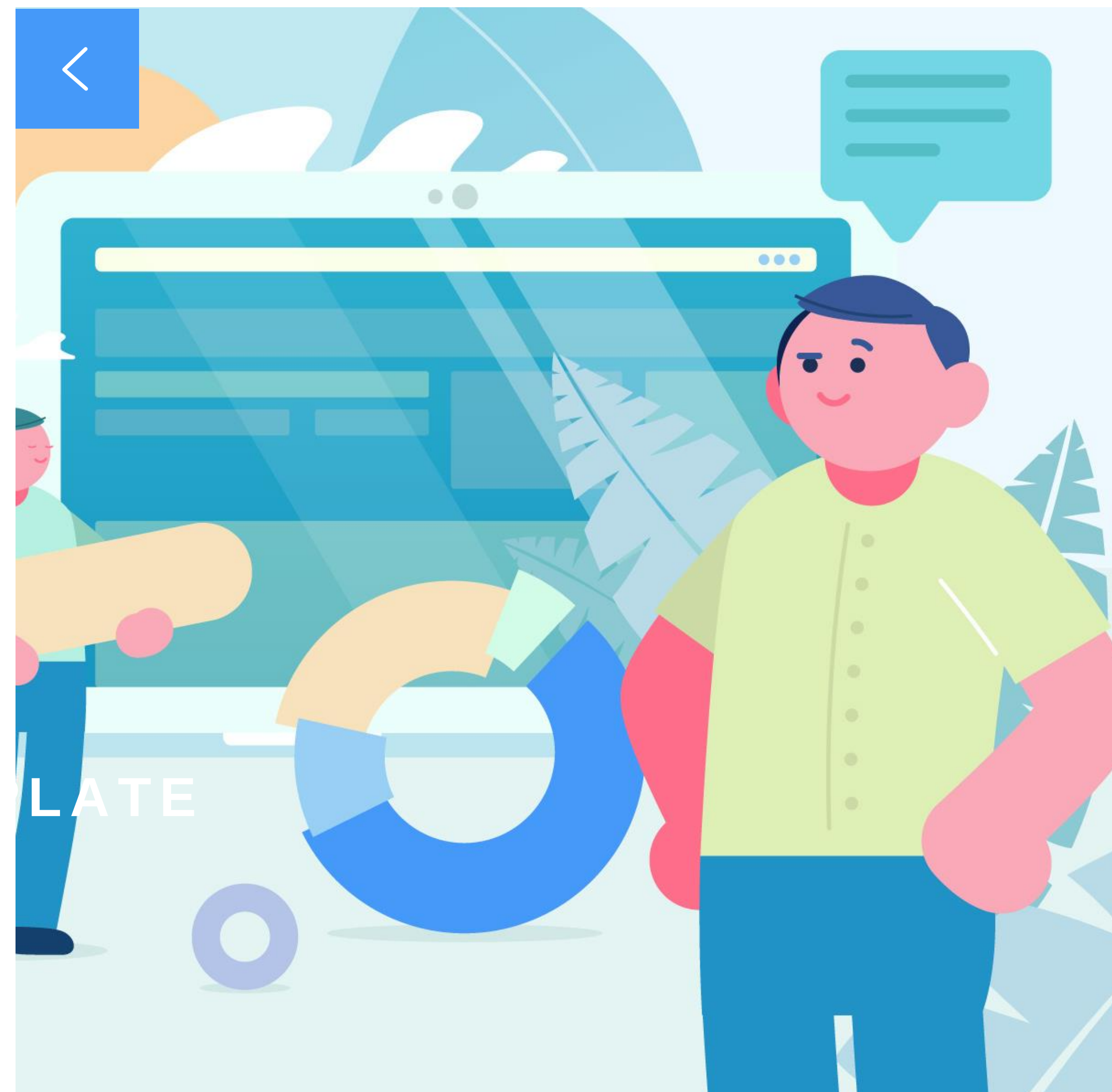
◆升级工地现场管控

◆六个到位

1.责任主体； 2.防控方案；
3.联动机制； 4.排查到位；
5.预防物资； 6.安全

◆六个强化

1.人员； 2.就餐； 3.消杀；
4.教育宣传； 5.应急预案；
6.监督管理



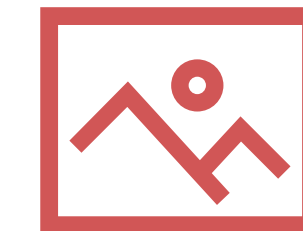
1、工地现场管控



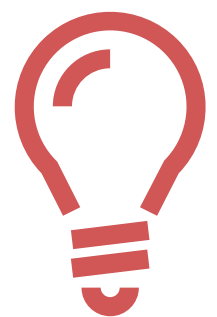
1、复工人员信息收集与排查



2、智能体温监测，口罩佩戴



3、防疫宣传、防疫知识在线传递

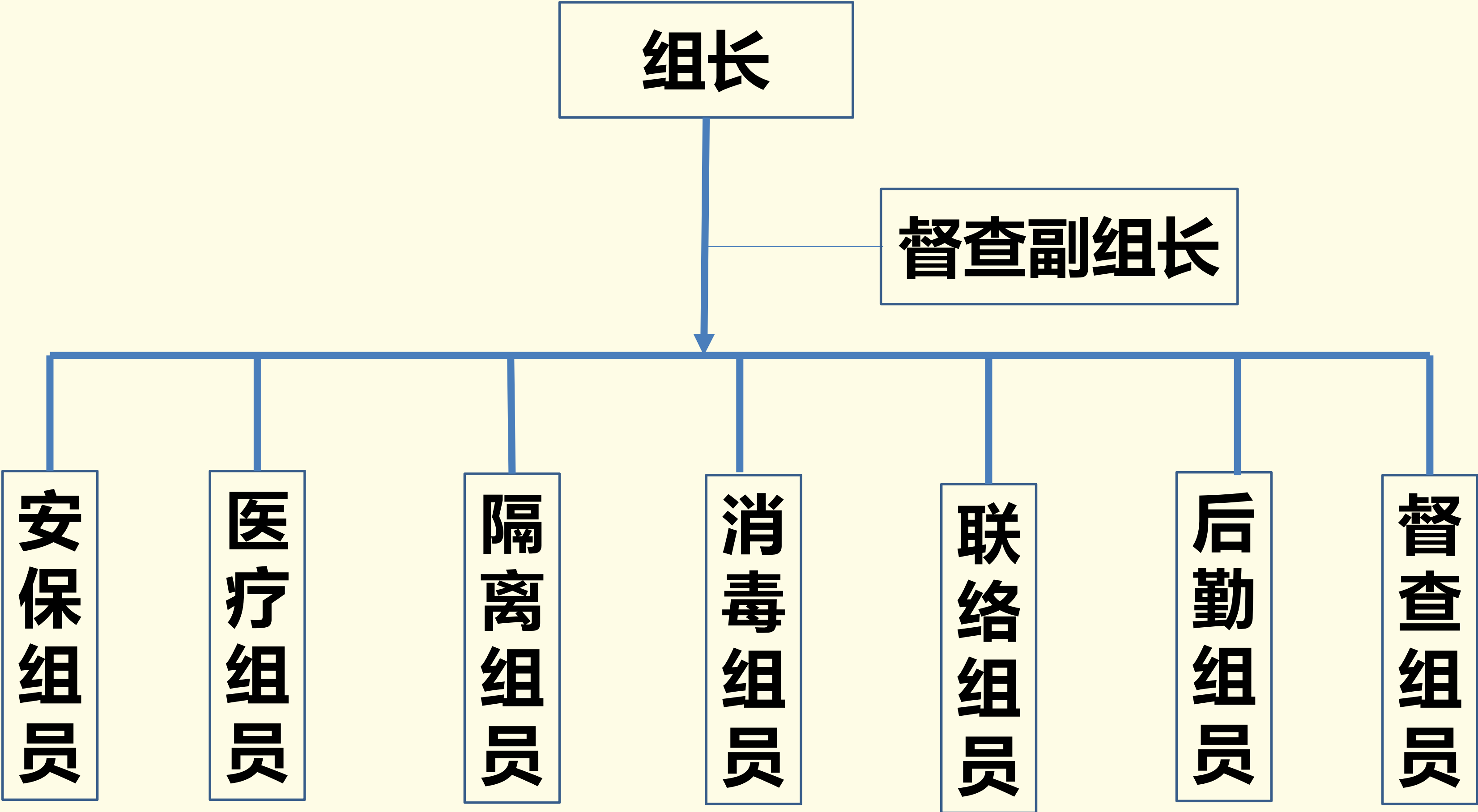


4) 日常消杀防疫管理，落实责任人；



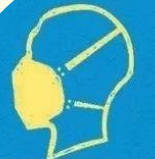
5) 防疫物资在线管控，及时预警

建立防范组织（预防小组）



防疫宣传

即将返岗人员的防护建议

 **佩戴口罩**

返程途中
全程戴口罩
办公室里
也要戴口罩

 **勤快洗手**

外出回家
咳嗽或打喷嚏
饭前便后
接触脏物
一定要洗手

人人象新晋信

即将返岗人员的防护建议

 **配合检查**

如遇健康询问检查
务必配合
为他人
更是为自己

即将返岗人员的防护建议

 **打包用餐**

避免扎堆就餐
打包带回
单独用餐

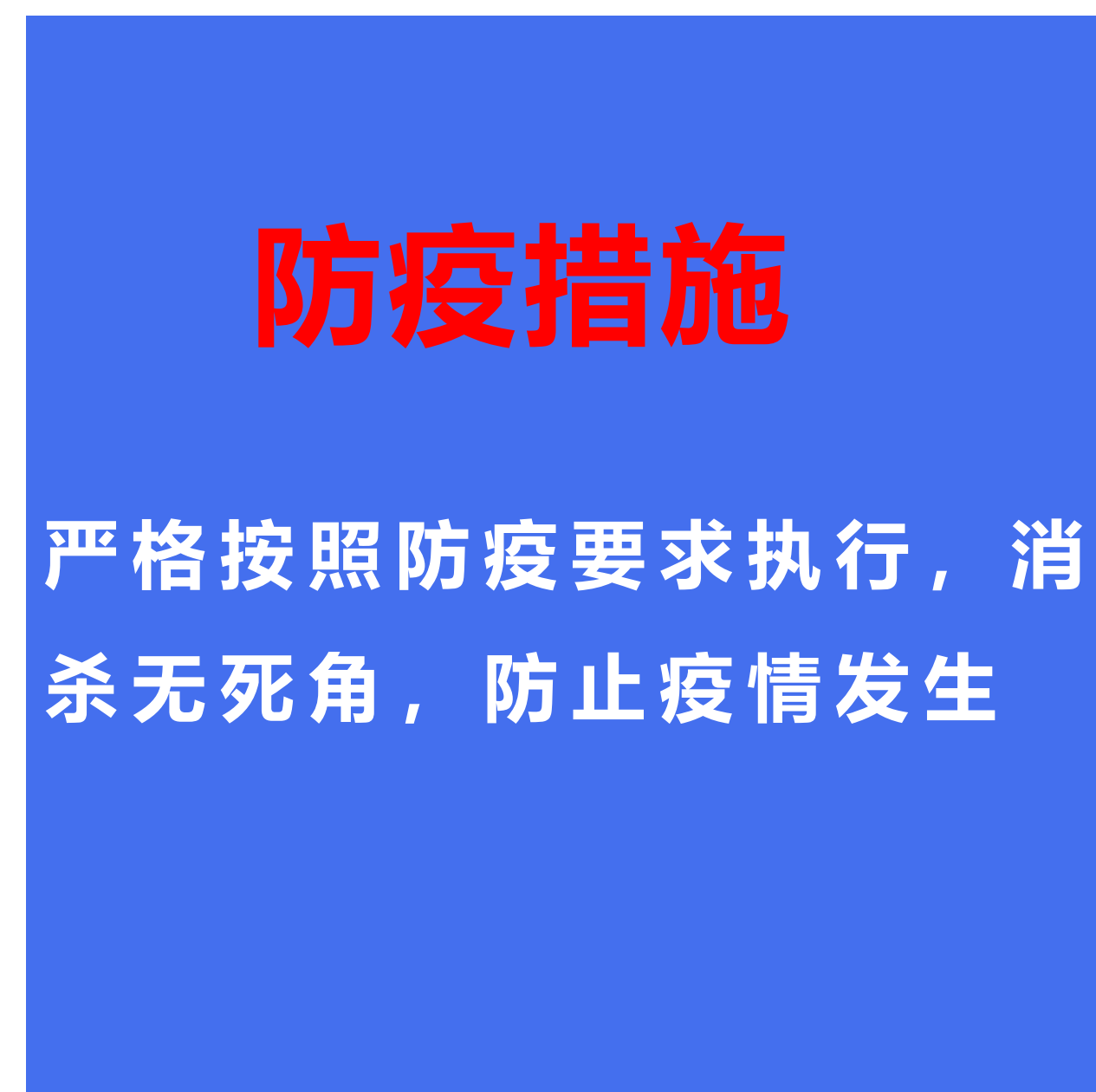
人人象新晋信

防疫要素：



疫情防护，大家一起努力！





防疫措施



智能APP协助管理

 明源云

点击立即体验↓↓↓

疫情期间
软件免费

工地防疫宝

助力房企安全复工!

 明源云链

工地防疫宝

助力房企安全复工!

疫情期间, 软件免费

复工准备工作追踪

人员假期流动统计、防疫物资准备、劳务人员准备

项目上报, 自动汇总复工准备日报

我要体验

疫情期间, 明源工地防疫宝软件免费且可独立应用。
广联达AIOT相关软硬件产品按需选购。明源云链拥有最终解释权

 姓名 (必填)

 13732357179

 公司 (必填)

 无锡市

你是: (必填)

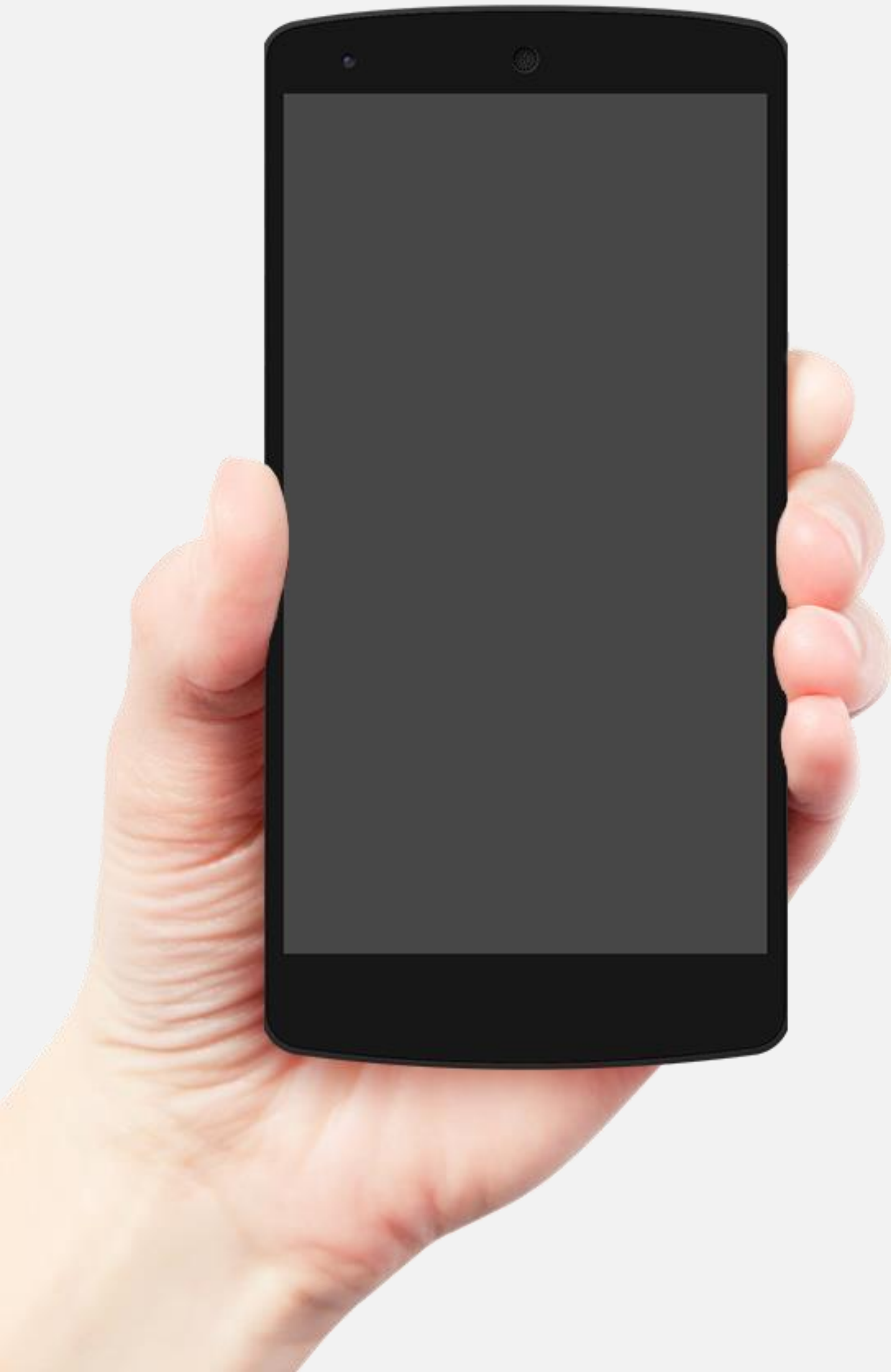
☐ 开发商

☐ 施工单位

☐ 监理单位

工地在建项目数 (必填)

提交



二、策划前置、协调提效

➤ 抢工总策划

**“保预售、保交付” 将会成为房企
工程部2020年的战略任务**

抢工总策划

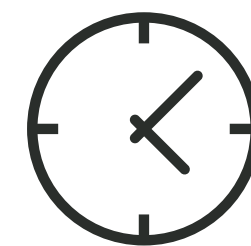
- **工作前置及职能协同**
- **施工策划，合理规划施工秩序**



工作前置及职能协同



智能部门权责清晰



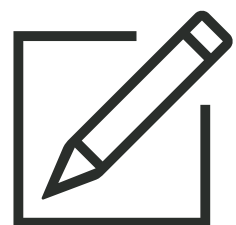
1.集团权责 2.区域权责
3.项目权责



**设计招采等前置，确
保配套资源及时到位**



1.设计策划 2.招采策划
3.成本策划 4.工程策划



输入、输出条件明确



1.前置条件 2.有效成果

// 施工策划，合理规划施工秩序

■ 合理界面划分

1.消除盲区； 2.防止扯皮； 3.减少签证。

■ | 全过程穿插

1.竖向穿插 2.横向穿插。

■ | 简化现场施工工艺

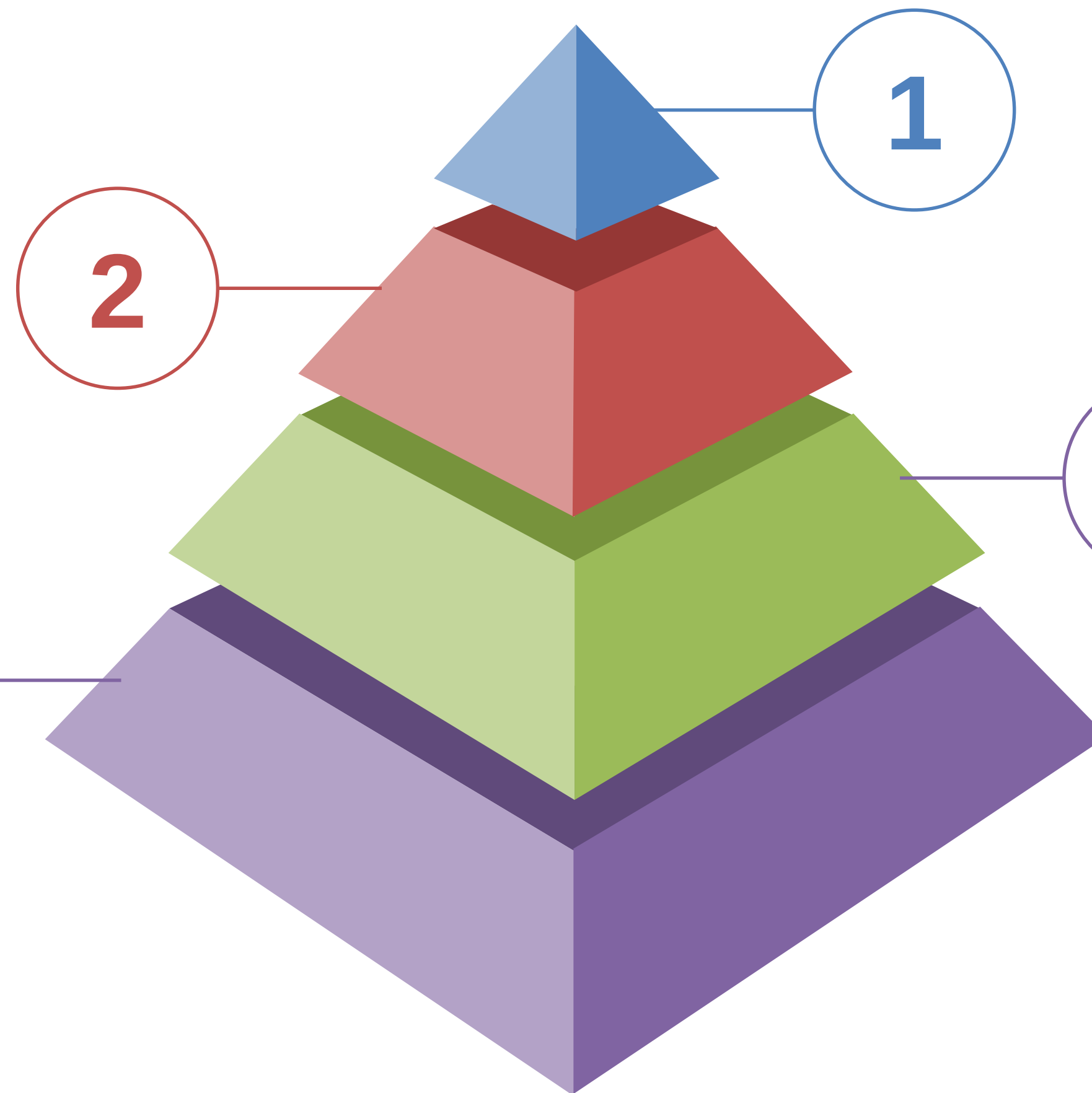
1.装配化；2.新材料、新工艺；3.通病防治，减少返工维修。

界面划分的原则：

从品质角度划分

精装修与土建的验收标准不同，细节处理也不同

界面划分没有对错、不要有遗漏，根据项目情况决定，作为招标文件附件，防止后期扯皮



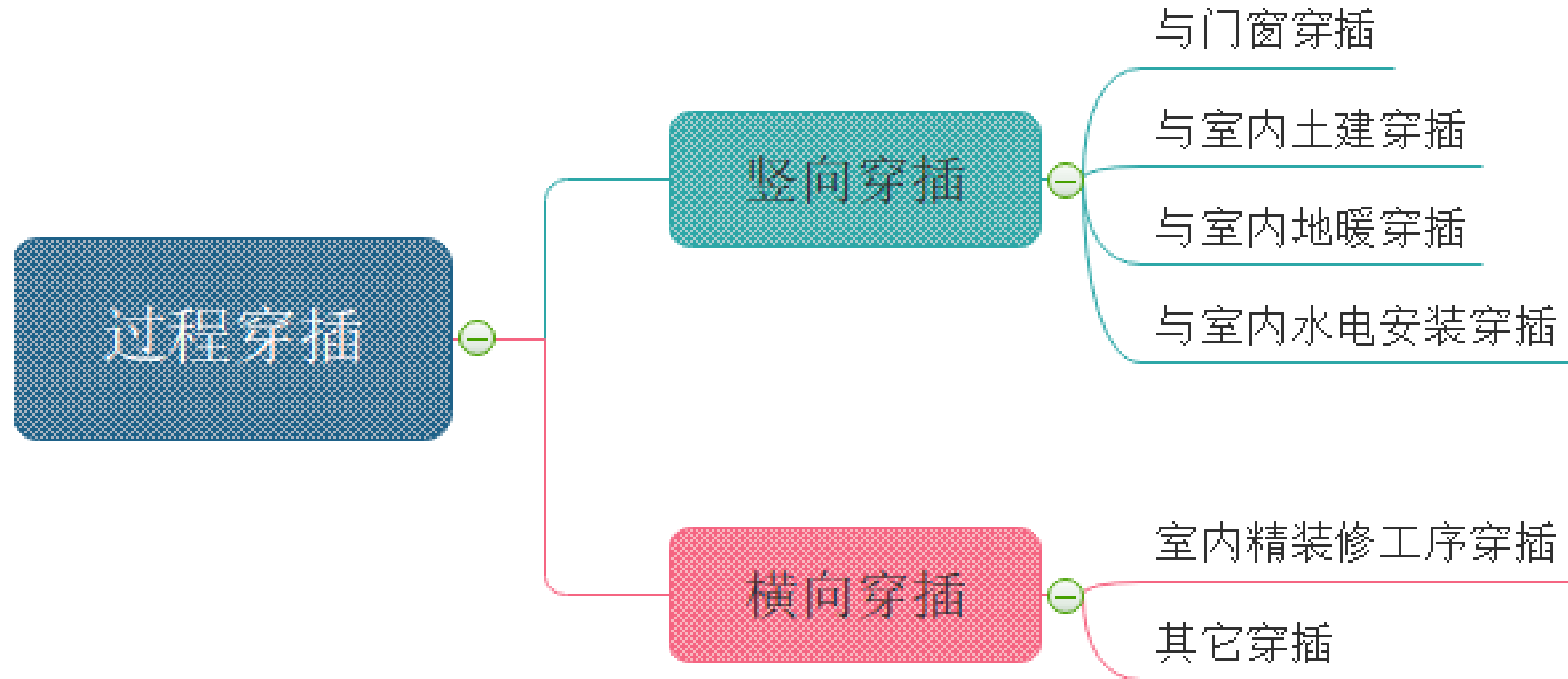
从成本角度划分

土建与精装修取费不一样，成本不一样

从利于管理的角度划分

减少各专业的人员管理，减少后期的“扯皮”。

全过程穿插:



前工序提前为后工序提供工作面，减少窝工情况，从而达到整体工期缩短，分项工程工期延长，建造质量提升的效果。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/087111105025006114>