

基于价值流图的胶轮生产 过程分析与改善

汇报人：

2024-01-14



目录

- 价值流图概述
- 胶轮生产过程现状分析
- 基于价值流图的浪费识别与改善机会
- 胶轮生产过程优化方案设计
- 改善实施与效果评估
- 总结与展望

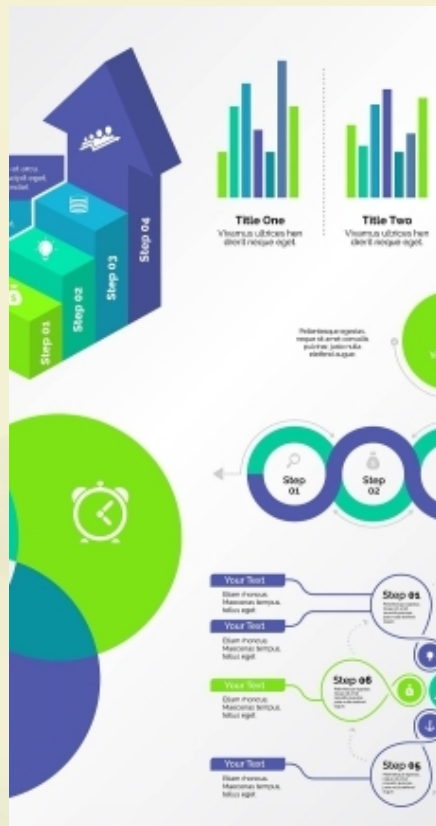
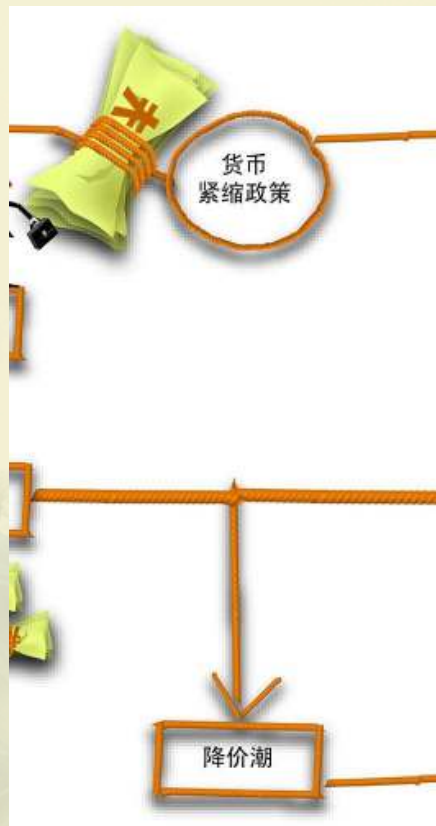
The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. The sky is a pale, hazy yellow. Several birds are depicted in flight, including a large white crane with black wings and a red beak in the upper left, and several smaller birds scattered across the sky. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall style is soft and atmospheric.

01

价值流图概述



价值流图定义与作用



价值流图定义

价值流图是一种可视化工具，用于描述产品从原材料到最终客户的整个生产过程中的价值流动情况。



价值流图作用

通过价值流图，企业可以识别生产过程中的浪费、瓶颈和问题，从而制定改善措施，提高生产效率和质量。



价值流图在胶轮生产中的应用



1

识别浪费

通过价值流图分析，可以发现胶轮生产过程中存在的浪费，如过度生产、等待、运输、不良品等。

2

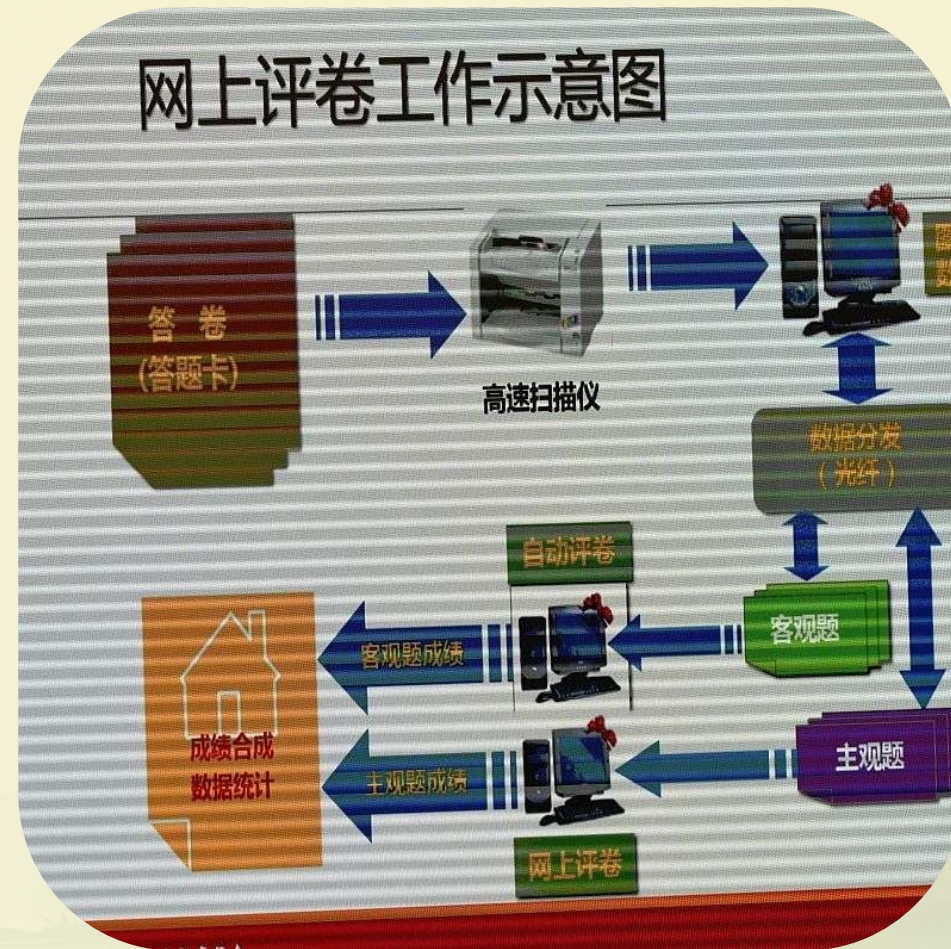
优化生产流程

价值流图可以帮助企业重新设计生产流程，减少不必要的环节和浪费，提高生产效率。

3

改善质量

通过价值流图分析，可以找出影响胶轮质量的关键因素，并采取相应的措施进行改善。





价值流图绘制方法与步骤



确定产品族

选择需要分析的产品族，并收集相关的生产数据和信息。

制定改善计划

根据未来状态图，制定相应的改善计划，包括具体的改善措施、时间表和责任人等。

设计未来状态图

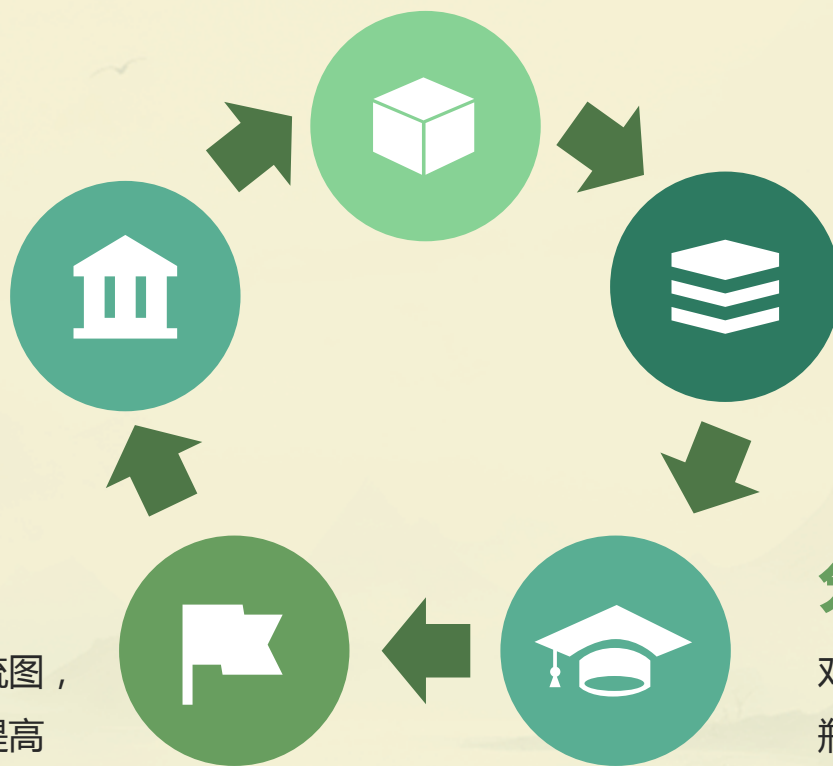
根据分析结果，设计未来状态的价值流图，包括优化的生产流程、减少的浪费、提高的质量等。

绘制当前状态图

根据收集的数据和信息，绘制出当前状态的价值流图，包括所有的生产环节、时间、成本等。

分析浪费和瓶颈

对当前状态图进行分析，找出存在的浪费、瓶颈和问题。

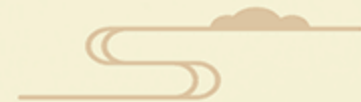


The background is a traditional Chinese landscape painting. It features a large, vibrant red sun in the center, partially obscured by the text. Below the sun, there are layers of misty, greenish-blue mountains. Several birds are depicted in flight, including a large white crane with black wings and a red beak in the upper left, and several smaller birds scattered across the sky. The overall color palette is soft and atmospheric, with a mix of red, green, blue, and yellow tones.

02

胶轮生产过程现状分析

胶轮生产工艺流程梳理



原料准备

根据生产需求，准备相应的橡胶、添加剂等原料，并进行检验和分类存放。

炼胶

将原料按照一定比例进行混合，通过炼胶机进行炼制，得到符合要求的胶料。

压延

将炼制好的胶料通过压延机进行压延，形成一定厚度和宽度的胶片。

硫化

将成型后的轮胎放入硫化罐中，在一定的温度和压力下进行硫化处理，使橡胶达到最佳性能。

成型

根据产品设计要求，将胶片进行裁剪、贴合等工艺，形成轮胎的雏形。



●●●● 现有生产布局与设备配置评估

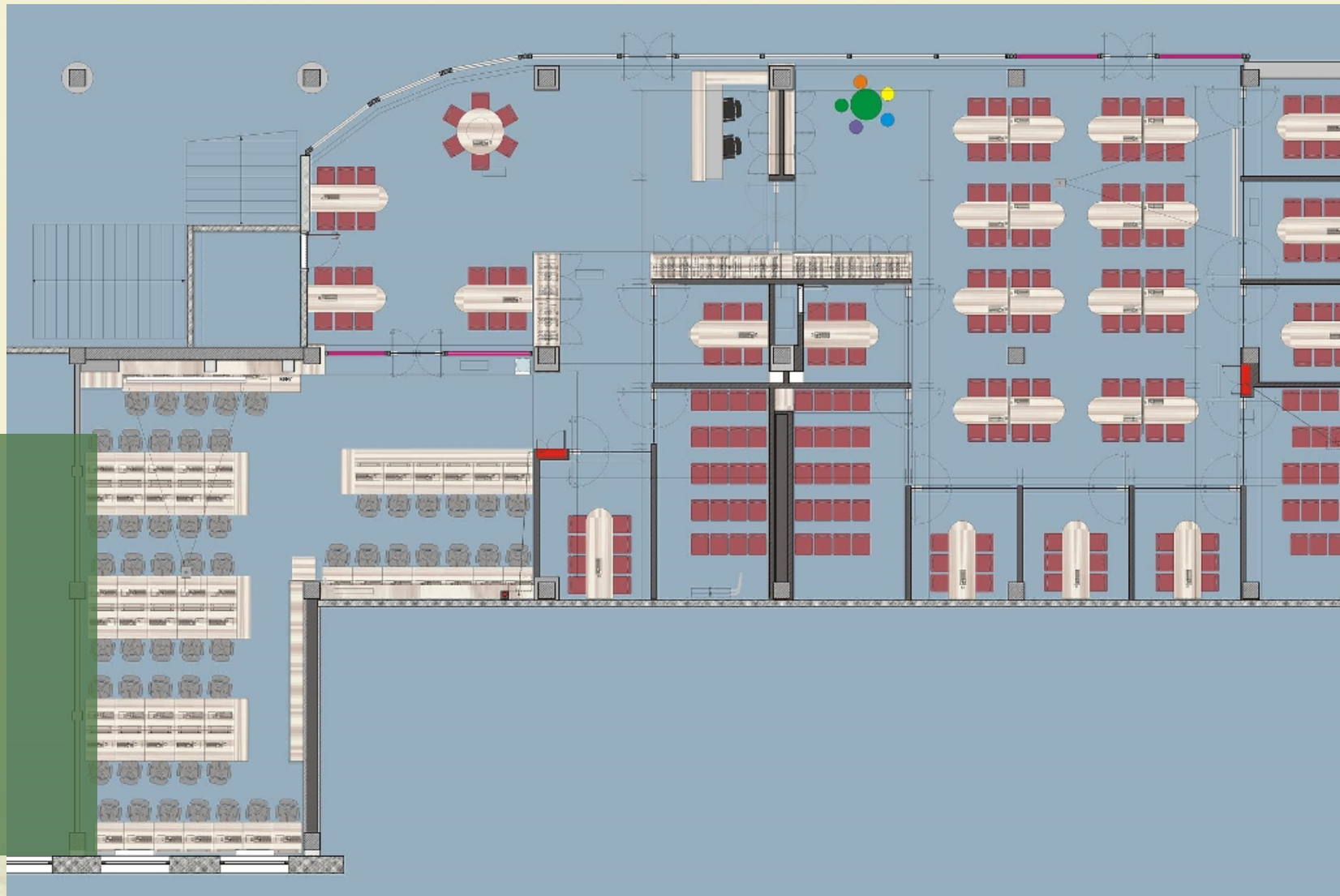


生产布局评估

分析现有生产车间的布局是否合理，是否存在生产流程中的瓶颈环节，以及是否有优化的空间。

设备配置评估

对现有生产设备进行全面评估，包括设备的性能、效率、维护状况等，确定是否存在设备更新或升级的需求。





物料流动与信息流动分析



物料流动分析

详细记录并分析生产过程中物料的流动情况，包括原料、半成品、成品等的运输、存储和处理环节，找出物料流动的瓶颈和问题所在。

信息流动分析

分析生产过程中信息的传递和处理情况，包括生产计划、进度、质量等方面的信息，评估现有信息系统的有效性和可靠性。



03

基于价值流图的浪费识别与改善机会





浪费类型识别及原因分析



过度生产浪费

生产过多或过早，导致库存堆积、资金占用和增加管理成本。

不合理加工浪费

过度的加工精度或不必要的加工步骤，增加生产成本和降低生产效率。

等待浪费

设备空闲、员工等待或物料供应不及时，导致生产效率低下。

库存浪费

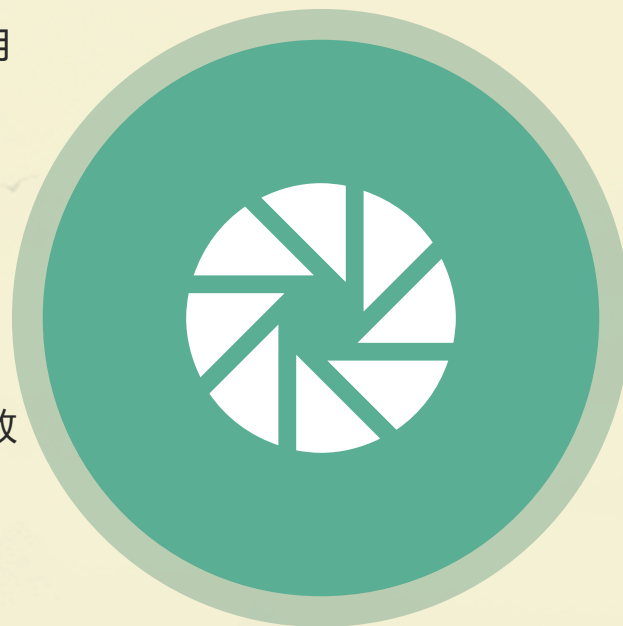
过多的原材料、半成品和成品库存，占用资金和空间资源。

运输浪费

不必要的物料搬运和运输，增加生产成本和时间成本。

动作浪费

无效或低效的动作和操作，增加员工劳动强度和降低生产效率。





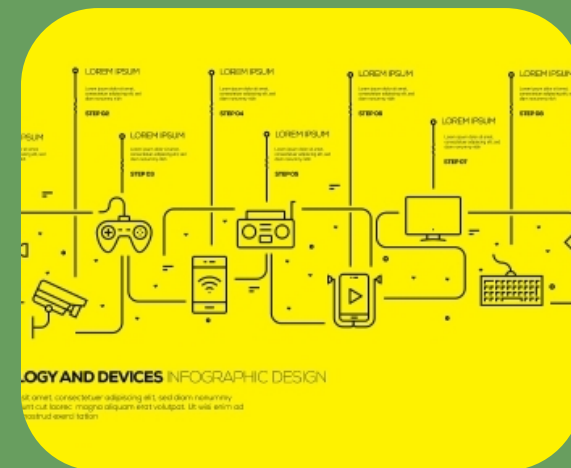
改善机会评估与优先级排序



基于浪费的严重程度和影响范围进行评估，确定改善机会的优先级。



利用价值流图分析，识别生产过程中的瓶颈和关键环节，作为改善的重点。



结合企业实际情况和资源投入能力，制定可行的改善计划和时间表。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/087136044145006132>