

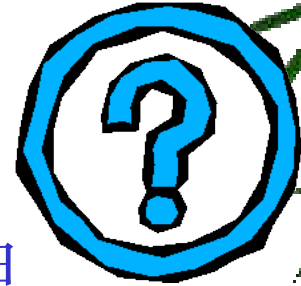
5S简要培训教材



“5S”的基本概念



什么是“5S”？



日语	英语	意思
Seiri	Structurise	常整顿
Seiton	Systematise	常整顿
Seiso	Sanitise	常打扫
seiketsu	Standardise	常清洁
Shitsuke	Self-discipline	常自律

整顿（SEIRI）

- ** 将需要与不需要物品区别开。撤除不需要的物品，确保工作场合只放置需要物品。
- * 需要物品中，还要将目前需要的物品与目前不需要的物品区别开。目前需要的物品放置在近处；目前不需要的物品临时放置别处保管。



整顿的目的：

- a. 腾出宝贵空间
- b. 预防误用
- c. 预防变质和积压资金
- d. 发明清洁的工作场合



整顿（SEITON）

把需要的物品加以定位放置，并保持在需要时能立即取出的状态。

- a. 定位之后，要明确标示。
- b. 用完之后，要物归原位。



整顿的目的：



- a. 缩短前置作业时间。
- b. 压缩库存量。
- c. 预防误用、误送。
- d. 塑造目视管理的工作场合。

打扫（SEISO）

将不要的东西加以清除、丢弃，以保持工作场合无垃圾、无污秽之状态。

- a. 勤于打扫机器设备。
- b. 勤于维护工作场合。



打扫的目的：

- a. 降低工伤。
- b. 确保品质。
- c. 维护机器设备。
- d. 制造高效率的工作场合。



清洁（SEIKETSU）

维持工作场合整齐美观，使员工觉得
洁净、卫生而产生无比干劲。

- a. 现场时刻保持美观状态
- b. 维持前面3S之效果



清洁的目的：

- a. 提升产品品质
- b. 塑造洁净的工作场合
- c. 提升企业形象



素养（SHITSUKE）

经过进行上述4S，养成遵守纪律、规则的好习惯，做到“以厂为家，以厂为校”的地步。

- a.改造人性
- b.提升道德
- c.使人的素质上升



素养的目的：

- a. 养成良好习惯 。
- b. 塑造守纪律的工作场合 。



“5S” 的主要性



仪容不整或穿着不整的工作人员

- a 有碍观瞻，影响工作场合气氛。
- b 缺乏一致性，不易塑造团结精神。
- c 看起来懒散，影响工作士气。
- d 易发生危险。
- e 不易辨认，阻碍沟通协调。



机器设备摆放不当

- a 作业流程不顺畅
- b 增长搬运距离
- c 虚耗工时增多



机器设备保养不良

- a 不整齐的机器，就犹如开或坐一部脏乱的汽车，开车及坐车的人均不舒适，影响工作士气。
- b 机器设备保养不讲究，对产品的品质就伴随不讲究。机器设备保养不良，使用寿命及机器精度直接影响生产效率及品质无法提升。故障多，降低开机时间及增长修理成本。



原料、半成品、成品、整修品、报废品随意摆放

- a 轻易混料——品质问题。
- b 要花时间去找要用的东西——效率问题。
- c 管理人员看不出物品究竟有多少——管理问题
- d 增长人员走动的时间——秩序与效率问题。
- e 易造成堆积——挥霍场合与资金。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/088042141123006130>