

监理部工作总结

监理部工作总结 15 篇

总结是对取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训等方面情况进行评价与描述的一种书面材料，它可以给我们下一阶段的学习和工作生活做指导，不如我们来制定一份总结吧。那么我们该怎么去写总结呢？下面是小编帮大家整理的监理部工作总结，仅供参考，大家一起来看看吧。

监理部工作总结 1

20xx 年全年以来，监理部在公司领导的正确领导下、各部门及办公室的指导下，在监理部工作运行中，我们时常保持与招标部、项管部、造价部及办公室的联系与沟通，征求意见密切配合、本着服务于顾客原则。在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实总公司经营方针，努力探索和开拓监理部发展的新思路、积极配合扩大监理项目范围。努力提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标。在监理部全体人员的共同努力下，完成了本年度公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高川西分公司全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

一、工程概况

本年度我监理部共 12 项工程。其中：七项工程为房建工程，投资 26370 万元；四项为市政工程，投资 6290 万元；一项为公路工程，投资 16764 万元。完成 13 年全年 15 项工程：共完成工程总投资 77678.96 万元。（注：12 年转资到 13 年工程项目为八项共 64255.96 万元。）x 年度监理业务情况如下表：

二、项目监理部工作总结

项目监理部结合本年度工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面进行以下总结。依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条

件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展各项的监理工作。根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。各监理人员及时协调沟通，为公司尽职尽责。定期召开监理月会制度，促使本监理部的工作快速、稳健的开展。各工程得以顺利完工，监理工作资料已按总公司和川西分公司要求完成移交工作。

三、监理部的工作方法及原则

各总监理工程师基本上要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。同时在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理机构在不超出监理合同规定的监理范围内尽可能的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

四、监理合同履行情况

全体监理从业人员积极督促施工企业认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章和标准。定期检查各项目部监理人员的岗位职责的落实情况。

1、在工程质量控制方面，监理部首先把握对工程质量控制的原则，

将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一环节。同时，监理工程师们坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中进行质量控制。

2、在进度控制方面，首先以预控为主，在工程实施过程中，坚持动态控制与静态控制相结合。开工前要求施工单位根据施工合同的工期要求，及时编制总进度计划报项目监理部总监理工程师审批。监理部根据施工合同工期要求、工程的规模、质量标准、工艺的复杂程度、施工现场的条件、施工队伍情况等，对施工单位编制的进度计划进行审查，看其是否符合进度目标的要求，计划制定是否合理可行，是否与劳动力、材料、设备供应相互配套，如有重要的修改意见，要求施工单位重新申报。

3、在安全管理方面，严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准，督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制，督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底，审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施，监督检查施工现场的消防工作、重点对现场的临时用电、临边、洞口防护、高空作业、文明施工等各项工作检查。每月进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位，审查施工单位项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格。施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及主动向主管部门报告。

4、在组织与协调方面，由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目监理而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，所以

从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另外在表明立场和协调关系上要注意分寸，尽量留有回旋余地。特别需要注意的是：代表政府行使工程监管职责的质监站（包括安监站和材监站），是现场监理最主要的`对外协调对象，因为监督检查监理行为是质监站的主要工作内容之一。质监站既是权力部门，也是权威部门，对工程的顺利开展有着非常重要的影响，对现场监理的工作也有很强的指导作用。协调得当，完全可以做到与政府监督部门的良性互动，为现场监理工作平添双翼。

5、在合同管理方面，现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同约定，对工程质量、工期进行监督管理。对工程质量、进度出现重大问题或偏离，按合同条款执行。必要时建议业主中止合同。

6、在信息管理方面，项目监理部组织内部人员及时与业主和施工单位进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形式和建筑法规的发布情况。

7、在业内管理方面，由专人负责监理文件和档案的收发和管理及保存工作，并且要求资料必须与进度同步。使用科学分类的方法进行存放，便于满足项目实施过程中查阅求证的需要，方便项目竣工后文件档案的归档和移交。由监理人员下发的文件都以书面形式签收。所有的工程技术资料、文件全部及时输入电脑，使得资料便于管理，趋于科学化和规范化。

五、对今后发展的建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。立足长远，加强人才储备工作，重视优秀监理人才引进、稳定工作。加大监理人员的培训力度。

回顾一年的监理工作，在公司英明领导的委托、信任和正确大力正确引导下，在公司领导的正确领导下，监理部全体成员在工作中，秉着“守法、诚信、公正、科学”的工作思想，牢记“安全重于泰山，质量高于一切，进度就是效益”的现场管理宗旨，认真做好质量、进度、信息、合同的控制于管理工作。经过项目部全体人员的共同努力，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，同时在工程建设中发挥了较大的作用，总结监理工作成绩的取得，和领导的正确指引和支持是分不开的，为此，谨以项目部总监为首的项目部全体成员向诸位领导及全体同仁的大力支持和绑扎表示深深的谢意！

监理部工作总结 2

自 20xx 年 4 月 15 日进入公司，到现在已经八个月了，回首这八个月的工作，我先后在枣庄大修技改项目、日照小区配套工程担任监理员工作，在此期间，有喜悦有艰辛，有努力也有收获，在公司各级领导的英明决策和领导下，心里总是充满希望的！20xx 年即将到来，现在就本年度工作情况总结如下：

刚到公司分配到枣庄大修技改项目，由于之前未从事过大修技改项目的监理工作，所以相关的工作经验，但是凭着自己对工作的热情以及公司领导的大力支持，在枣庄还是学到了很多之前未曾涉及到的知识。调到日照小区配套工程项目部工作，对小区配套项目从陌生到熟悉，从熟悉到熟练，这期间也经过了许多努力的学习过程，最终比较圆满的完成了公司交给的工作任务。

在不断的学习和实践过程中，我对监理行业有了更加深入的认识，对监理在工程实施过程中的监督和管理作用有一些自己的看法和观点，众所周知，四控（投资控制、进度控制、质量控制、安全控制）是工程监理的中心任务，四控中质量控制是所有控制工作的核心，其控制方法和手段与其他目标控制相比有不同的特点。监理单位应依据法律法规、技术标准、监理合同等对工程进行监理工作并承担监理责任。现将我个人对质量控制的认知总结如下：

一、监理即监督与管理

1、监理对质量目标控制的指导原则。质量目标控制不同于其他目

标控制的显著特点

就是在质量目标控制上，监理不但要履行监理职责，还要履行管理职责，这就是监理对质量目标控制的指导原则；

2、对于监督，监理理论和规定都有较具体的内容和程序供参考执行，易于掌握。管理的内容较丰富，含义很广，没有固定的模式可循。那么，如何进行管理呢？首先要从质量控制的观念入手进行认识和把握，所谓工作质量，狭义的讲，指的是工程实体的质量。而从广义的工程质量来说，包括两个部分，即工程实体质量（包括分项工程质量、分部工程质量和单位工程质量）和生产过程工作质量（包括管理工作质量、技术工作质量等）。其次，工程质量的好坏是整个施工过程中各个环节工作质量的综合反映，而非靠单纯的质量检验检查出来。因此，质量控制就是围绕质量形成过程中各个环节的作业技术和活动来开展的，是通过控制过程的工作质量来保证实体质量。

3、实际工作中，某些监理人员仅充当“监督员”的角色，这样是保证不了工程质量的。因此，在工程质量的控制上，监理人员不仅要充当“监督员”的角色，更应当好“管理者”，通过对过程的管理，创造良好的工序活动环境条件，使整个工序活动始终处于正常的良性状态，通过提高过程的工作质量来保证工程的实体质量。我认为，管理主要应体现在加大主动控制力度，增强预防控制能力上。管理的基本思想应该是“以人为本，预防为主”。这才是监理工作科学性的具体体现。

二、工程质量控制的基本方法

工程质量控制的基本方法是以人作为控制核心，建立完善的管理体系、技术管理体系以及相应的管理制度，创造良好的工序活动环境条件，提高过程的工作质量，同时以监督检查为手段，严格控制工序质量标准，把好验收关口，以保证工序作业质量，从而保证整体工程质量。

三、质量控制的具体方法和手段

1、开好第一次工地例会，做好监理交底工作。目前，监理交底大多是监理工作程序和制度方面的技术性交底，如必须提高审核的工

程技术性文件资料、材料设备报验制度、工序质量检查验收程序以及监理工作程序和制度的标准，我个人认为监理交底还应包括工程质量管理方法的交底。能不能确保工程施工质量，主要取决于施工队伍的整体素质，而施工队伍的综合素质在很大程度上取决于这个队伍主要负责人思想素质和管理水平。

因此，在监理交底会上，监理要运用自己的知识和工程管理经验，表明公正监理及严格监理的立场和态度，提出监理对施工单位人员资质、质量管理体系、技术管理体系和质量保证体系的具体要求。目的是让施工单位管理人员，特别是主要负责人提高认识，增强质量意识，明确质量概念，促使其建立健全的质量管理体系、技术体系和质量保证体系，按照高起点、高标准要求做好质量管理工作。这是保证工程质量的重要前提。从这个意义上讲，监理交底即是监理技术性交底，也是工程开工前的一次思想性动员。监理应在业主的有力支持下做好这一工作，为监理工作开好头打下良好的思想基础。

2、监督和协助施工承包单位完善工序质量控制体系。工序质量控制主要是以班组人员为控制核心，因为他们是工程质量形成的直接主体，他们的思想素质、技术水平和责任心息息相关。工序质量控制实际上主要是对班组人员思想及行为的控制。其方法是通过建立完善的工序质量管理体系和一系列规章制度来规范他们的思想意识和施工行为，约束不良习惯，增强责任感，以创造良好的工序活动环境来保证工序作业质量。同时，要采取合同措施，明确具体的质量要求和操作规程以及行为准则，并要求其他各级管理人员也要对自己所管辖的工作范围内的工程质量负责，实施质量责任追究制，为工序活动创造良好条件。另外，监理要密切注意施工承包单位自检系统的运行情况，防止走过场，定期检查施工单位质量管理体系运作的实际效果，对不称职的管理人员要求施工单位进行撤换。

3、监督施工单位做好技术管理工作。①、认真审核施工单位提交的工程技术文件资料，如施工组织设计，审核其经济合理性，技术工艺可行性，质量保证的有效性和实际操作性，特别是对深基础开挖、地下室防水及新型材料或结构施工方案变更应慎重审核，并写出具体

的审核意见。②、对于施工中的关键工序或薄弱环节，要督促施工单位设立质量控制点，指定专人负责现场指导和跟踪检查。对于重要复杂的分项工程要编写专项施工方案，施工前要组织技术交底，其内容是主要工艺方法、技术规程、质量标准和操作方法等，要让作业人员明确质量要求，熟悉工艺方法，掌握操作技术。

4、严格按照设计文件、规范标准做好现场质量控制工作。

①通过现场监督检查及时发现和处理施工中存在的质量问题，纠正不规范的操作方法，尽量做到即时即控。对重要部位或关键工序环节要进行旁站监督，确保良好的工序活动状态。

②、对施工中的薄弱环节或质量不稳定的工序部位要跟踪监督检查，并建立跟踪档案，保持可追溯性。

③、密切注意施工单位对影响工程质量的因素所做的安排，以及在施工过程中是否发生不利于保证工程质量的变化，做到及时防范，将影响工程质量的不良因素始终纳入到控制管理范围内。

5、用规定的质量控制程序和指令性文件规范和约束施工行为。要求主要材料进场必须经监理人员检查其外观质量，交验有关技术质量证明资料，并按规定取样送检，检验合格后才能使用。主要工序及隐蔽工程完成后，须经施工单位自检合格后报验，经监理复核签字确认后才能进行下一道工序或隐蔽。所有现场配置材料试样及钢筋焊接试件，须经监理现场见证封样送检等。对指令性文件，如《监理工程师通知单》等，主要用来指出工程中存在的问题，指出施工单位做什么或不做什么，以规范施工行为，强化质量管理，确保工序施工活动始终处于正常的良性状态。

四、对建筑工程质量进行监督和管理措施、方法。

1、抓好原材料质量控制。建议施工单位去正规的建材市场购买原材料。

2、加强现场控制。对于粘贴块材料，可采用锤击检查是否存在空鼓；对于安装类材料，要控制好材料材质及安装质量；对于涂刷油漆类，重点检查基面处理、施工遍数、平整度、光泽度等；对于防水工程，要进行蓄水试验，检查是否渗水；对于给水管网，进行试压检查

是否渗漏；对于电路预埋工程，检查套管埋设及电线截面积、接头处理等。

3、业主与施工单位行签订好合同，可以采取预留质保金，待半年后支付；对于保质期出现的问题，则区分责任，及时处理。

以上是我对监理在质量控制方面的一点总结，其中可能存在一些不足或错误，还在请公司领导予以指正。在这八个多月的工作中，我抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了，对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行下道工序施工。对进场材料、设备等的原始凭证、检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、砼等进行见证取样。每周将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。不仅现场工作要做到万无一失，工程资料方面更不可忽视，每天根据工地现场情况写好监理日志，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、知识面广、工作认真负责才会赢得别人的尊重。特别在日照小区配套工程，我接触到了很多新事物，在领导的细心指导、帮助下我学到了很多土建方面的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。在这八个月的工作当中我收获很大，但是也存在很多的不足，比如，小区配套相关工作经验不足，面对强度较大工作的时候有时不够细致，工程资料不够熟悉及一些程序不了解这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤奋学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此 20xx 年我依然需要多学、多问、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习规范，多看一些相关论文，提高自己的业务水平。在日照小区配套工程的监理工作中，按照自己的岗位职责开展工作，不断地学习新东西，努力做好每一件事，不断提高自己，向一个优秀的监理工程师的方向努力奋斗！

20xx 年 12 月 22 日

3

20xx 年全年以来，监理部在公司领导的正确领导下、各部门及办公室的指导下，在监理部工作运行中，我们时常保持与招标部、项管部、造价部及办公室的联系与沟通，征求意见密切配合、本着服务于顾客原则。在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实总公司经营方针，努力探索和开拓监理部发展的新思路、积极配合扩大监理项目范围。

努力提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标。在监理部全体人员的共同努力下，完成了本年度公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高川西分公司全体人员的工作水平奠定了良好的基础。现将本年度的工作情况简要总结报告如下：

一、工程概况

本年度我监理部共 12 项工程。其中：七项工程为房建工程，投资 26370 万元；四项为市政工程，投资 6290 万元；一项为公路工程，投资 16764 万元。完成 13 年全年 15 项工程：共完成工程总投资 77678.96 万元。

（注：12 年转资到 13 年工程项目为八项共 64255.96 万元。）

20xx 年度监理业务情况如下表：

20xx 年度监理业务情况一览表（略）

- 1、青城山应急道路工程，属市政工程，暂定金额 1000 万元。
- 2、张江御景豪庭工程为一期。

4

时间一晃而过，如白隙之间，20xx 年已接近尾声，回顾本部门这一年来的工作，在领导的悉心关怀和直接指导下，在同事的支持和配合下，通过部门的团结和合作，在工作上取得了一定的成果，但也存在了诸多不足。现就本部门一年来的工作情况，向上级领导汇报如下：

一、监理工作开展情况

（一）施工准备阶段

监理人员于施工准备阶段全部进入施工现场，对本工程项目监理工作进行了规划和准备；对建筑公司开工前的施工准备工作进行了检查，主要进行了如下工作：

- 1、检查了施工单位质量、安全保证体系和质量、安全管理体系的建立情况，现场管理制度和责任制度的建立和落实情况；

- 2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；

- 3、检查了施工单位施工技术、施工机具、设备、物质、临时设施的准备情况；

- 4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

- 5、组织监理人员认真熟悉图纸，找出施工质量控制的重点和难点，制定应对措施；

（二）施工阶段

- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。

- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。

- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量

模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录 206 份、整改通知书 18 份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护 1#楼 32 组，2#楼 45 组，6#楼 92 组；同条件养护 1#楼 16 组；2#楼 23 组；6#楼 57 组；9#楼 134 组，抽取砂浆立方体抗压强度试件 4#楼 5#楼各 20 组；6#楼 14 组，7#楼 30 组；钢筋接头性能试验 1#2#6#楼共 224 组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表 1286 份，审查各种施工方案 28 份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

工程监理人员对工程施工质量全过程进行了监理，对施工质量验收作了以下工作：

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自

对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

基桩经静载检测，共检测 3 根桩，桩身混凝土完整，检测合格（今年只检测 9#）；

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

三、积极参加各项学习培训

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求，20xx 年度本部门积极参加各种外部培训共 9 人次；参加公司内部培训 15 人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理

体素质、服务水平、业务技能，为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

回顾一年来的现场监理工作，在公司领导的正确指引下，经过项目监理部人员的共同努力，在工程项目上，监理部的现场监理工作取得了一定的成效，在工程建设中发挥了较大的作用，但也遇到一些困难和问题。主要体现在：

1、建筑公司管理人员不稳定，人员变更较频繁，监理部无法按正常要求审查施工单位项目经理、项目技术负责人及主要管理人员的资质和资格；

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

五、20xx 年工作计划

来年监理部在公司领导的指导下，继续发扬优点，克服不足，力求配合各方的工作，确保工程质量再上一个台阶，主要做好以下工作：

- 1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常工作。
- 2、对原材料、构配件的质量控制。
- 3、施工方法、技术措施的质量控制。

- 、对施工机械设备的控制。
- 5、施工进度控制。
- 6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。
- 7、应对各种政府部门的监督检查。
- 8、按时开监理例会和各种专题会议。
- 9、完善监理部内部人员配置和工作安排。
- 10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

5

时光飞逝，岁月如梭。转眼间，20xx年即将挥手而去。为回顾20xx年之工作历程，分析本年度项目部工作得失，总结工作经历，现就本年度工作进行简要盘点。

一、工作谨慎负责，认真履行监理职责

在每项工作前认真审图，熟悉设计图纸的有关规定和要求；熟悉合同文件、甲方有关要求的文件。阅图时发现有误的地方及时提出，联系设计提出修改意见。检查现场机械设备、人员、施工组织计划，施工工艺、施工材料等，发现问题根据现场情况做出处理并及时向领导汇报。在平时的日常工作中，按照各自的岗位职责认真做事，城实做人，少出纰漏，把事情做好，按照监理规范，注重动机和效果的统一尽量有效的工作，监理部同事经常研究监理工作的关键环节和关键部位，便于工作过程中有效的控制关键部位。

二、加强日常学习，努力提高业务素质

业务素质是监理履行职责的基础条件。作为施工现场的监理工作者，热爱自己的专业，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法并善于总结，思悟独到的见解并热衷于对工程问题处理方案的积累。监理部同事经常共同探讨管理跨度、管理方法和管理内容，以及在工作中如何相互配合，取长补短。监理部不定期的组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知

识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，共计

xx 份，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。

三、工作作风严谨，严格遵守职业道德

只有从解决工程最现实的问题入手，围绕甲方、承包人切身利益多办实事、多

解难题，使双方满意，才能说明工作的成效。长期以来，始终坚持“服务无止境，满意是标准”的服务理念，在工作点滴之中体现与甲方、承包人的和谐、共赢，为承包人和委托人搭建沟通的桥梁。注重维护监理部声誉，在监理过程中，在言谈举止中，都注重做到合理合度，在沟通交谈，努力做到行如流水。在顾全大局、清正廉洁、勤奋学习方面，监理部成员都能够严于律己。

四、监理工作回顾

20xx 年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信。坚持为甲方服务的思想意识，对工作认真负责，严格按照设计图纸和有关专业技术指标、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，认真抓好安全生产和环境保护，搞好甲乙双方之间的协调工作，圆满完成了全年监理工作任务。在具体的监理工作中，我们坚持了质量、进度、投资等三大控制，同时狠抓了安全施工和环境的监理工作。在工程方面，我们对工程质量的监理作为监理工作的重中之重。我们根据工程监理规范、有关专业工程技术规范及设计图纸对工程质量认真进行了监理。在具体操作时，对不符合要求的部位和工序，在工地现场均及时向施工人员提出，令其整修或返工。对重要部位和隐蔽工程我们还进行了旁站监理。在搞好外业的同时，内业工作也同时进行。除参加甲方召开的例会外，我们定期的召开监理例会和安全监理例会，总结当前施工中存在的问题，和安排下月施工进度计划。项目部每周不定期组织安全检查，共检查 42 次对存在的问题监理部及时的对施工项目部发出监理通知、工程现场巡检单。一年来共发监理通知单 9 份，工程现场巡检单 3 份，监理会议 xx 份，安全监理会议记录 xx 份，监理月报 10 份。在日常生活中，我们还严格要求，廉

洁自律，艰苦奋斗，勤俭节约，遵守“守法、诚信、公正、科学”的职业道德，严禁在监理工作中“吃、拿、卡、要”，为公司形象增辉，决不造成负面影响，同时节约开支。

五、工作成果

在施工现场实际监理工作中，随着工程的进展，进场各类建筑材料日益增多，有限的施工场地显得凌乱、拥挤，对现场的施工开展存在一定的安全隐患，同时导致现场的文明施工环境较差，监理项目部根据现场实际情况结合文明施工技术标准及存在的安全隐患，与施工项目部及时沟通摆事实讲道理，经过施工项目部的整改施工现场的文明施工环境日益好转。竣工时准备申报标准工地。

随着主体工程进展，施工作业层越来越高，支模架、脚手架、卸料平台、施工升降机、塔吊等各种施工机械投入使用越来越多，安全风险逐渐加大，日常安全监理工作较多。首先要求施工项目部报审各种专项施工方案，各类机械设备要求专家论证、备案的，督促施工项目部完善各类手续，在日常搭设使用过程中实行旁站监理和巡视检查制度，检查支模架、立杆间距、扫地杆、剪力撑、脚手架拉节点、预埋件、挑预埋件、卸料平台拉环预埋件、施工升降机及塔吊付墙件预埋件等。各类施工机械、脚手架与模架等实行常规化监管、跟踪检查验收，对搭设作业人员及使用人员起到监督管理作用，使施工项目部及作业人员起到重视各类施工机械使用的安全隐患，并自觉的遵守安全操作规程，自从工以来现场没有发生安全事故，我们监理项目部尽到应起的监管作用。主体结构施工过程中，7、8月份期间楼层砼施工完成后，第二天检查发现楼面不规则的细裂缝，根据现场出现的问题，我监理部立即通知施工项目部相关技术人员到现场对发现的问题进行研究分析，发挥各自能力最后汇总得出结论：由于环境气温较高，砼表面水份蒸发较快，造成表面干裂；砼配合比中水灰比较大，加剧表面干裂程序；砼表面二次收面时间未掌握适当；砼表面养护不及时，及楼面上荷载时间偏早等各种因素的共同作用导致楼面细裂缝的出现。因此我们监理项目部根据以上因素，通过现场监督控制每个造成问题的因素，杜绝一切使楼面产生细裂缝的原因，在此后的楼面细裂缝控

制中成果显著，基本杜绝楼面开裂这个问题，为工程的质量控制贡献了监理项目部的力量。

六、存在问题和改进措施

20xx 年度在监理工作中，监理部工作人员能够严格遵守国家法律、法规和各项制度，爱岗敬业，对工作认真负责，诚实守信，工程施工时严格按照设计图纸和有关专业技术标准、规范进行监理，坚持三大控制，将工程质量作为监理工作的重中之重，同时认真抓好安全生产和环境保护，但在填充墙施工时现场监理人员质量意识有所松懈总以为填充墙质量不影响工程主体结构安全，在现场监理工作中态度有所松懈，质量意识不强，使填充墙粉缝不饱满，梁底沉降缝未采用软性材料填充密实，使后续装饰粉刷工程存在墙面开裂的质量隐患。监理部人员存在自我学习积极性不高，有时工作态度松懈，时常要进行督促。对存在的问题要求监理部人员自我总结查找原因，同时准备在明年定期组织监理人员学习上级文件、各专业施工验收规范、各专业标准图集，努力提高业务素质。监理部特别加强安全管理知识的日常学习，努力提高安全的管理水平，确保现场施工过程的安全、顺利。同时监理部不定期组织成员贯彻学习公司下发的文件，学习文件内容，严格贯彻文件精神，组织实施文件内容指导实际监理工作。加强监理部管理，从思想上引导，用制度约束，严肃工作态度。

七、想法与建议

1、希望公司能及时地将工程方面的新技术、新规范及监理工作的新要求以文字形式传送至各在监工程。

2、公司文件、通知及会议精神或简报能及时送达在监工程现场。

3、要求参加如安全培训等由上级主管部门举办的专业培训班。舟山新城商会大厦监理项目部

监理部工作总结 6

20xx 年是我在山西协城监理部收获最大的一年。我勤奋工作刻苦努力。一心一意埋头在 xxx 项目上的安全管理工作中。忠于职守，严于律己，在监理部同志们的共同努力下确保了协城监理管理工作的精细化工园区西段原料管线及公用工程项目的安全生产。自 20xx 年 7 月

1 日调入该项目以来，已近时 2 个多月，截至目前连续安全生产 60 天，连续安全施工达到了 238200 天人工时，施工现场 HSE 管理工作始终按照山西协城建设工程管理有限公司及华锦集团工程管理公司 HSE 管理体系文件规定的要求进行管理和控制。现将本年度的`HSE 实施状态，HSE 规章制度执行情况，培训情况，现场检查，隐患整改情况总结如下：

一、HSE 管理策划

在 20xx 年进入该监理部伊始，我严格按照山西协城建设工程管理有限公司《职业健康安全和环境管理程序文件》《职业健康安全和环境(HSE)管理规定》《职业健康安全和环境(HSE)管理手册》的要求对项目施工 HSE 管理进行了策划,针对项目的施工特点发布了《环境因素清单》《环境因素辨识评价控制措施表》《危险因素辨识评价控制措施表》《危险源清单》《重大危险源清单》《重要环境因素清单》18 项 HSE 管理规定,现场应急准备与响应计划(救援、火灾)管理性文件,以期指导 HSE 工作. 18 项 HSE 管理规定目录如下：

- 1、项目现场 HSE 教育培训管理规定。
- 2、项目现场 HSE 检查管理规定。
- 3、项目现场消防安全管理规定。
- 4、项目现场高处作业管理规定。
- 5、项目现场动火作业管理规定。
- 6、项目现场临时用电安全管理规定。
- 7、项目现场机械设备及操作安全管理规定。
- 8、项目现场起吊设备及操作安全管理规定。
- 9、项目现场交通安全管理规定。
- 10、项目现场危险品安全管理规定。
- 11、项目现场动劳保护管理规定。
- 12、项目现场安全标志设置管理规定。
- 13、项目现场危险品安全管理规定。
- 14、项目现场环境保护管理规定。
- 15、项目现场宣传管理规定。

- 16、项目现场文明施工管理规定。
- 17、项目现场生活和卫生设施管理规定。
- 18、项目现场射线作业安全管理规定。

二、HSE 管理的实施

1、HSE 教育培训。

一级、二级教育有辽宁华锦集团安环部、精细化工园区西段原料管线及公用工程项目总承包单位组织，教育培训的内容是项目 HSE 实施计划现场 HSE 管理要求及施工注意事项。三级教育由分包商组织教育培训。20xx 年 7 月 1 日至 20xx 年 8 月 15 日共进行 HSE 教育培训 36 次，共计 397 人，其中：吉化安装一队 5 次 72 人，吉化安装二队 12 次，86 人，吉化安装三队 8 次 107 人，吉化防腐队 2 次 38 人，土建纯净水雨水池队 9 次 94 人。

2、HSE 监督与检查

- (1) 特种作业人员资格和持证上岗情况。
- (2) 施工人员劳动保护用品的配置情况。
- (3) 施工机具，设备等安全性能检查和报验合格情况。
- (4) 现场安全标示危险区域标识，隔离情况。
- (5) 施工作业条件控制和施工安全技术执行情况。
- (6) 现场安全、劳动保护、文明施工和环境保护措施或制度落实情况。
- (7) 应急计划及其人员、物质、设备落实情况等。

3、HSE 现场管理

安全按照 HSE 实施计划的指导开展工作，“开工前检查，日常检查，专业性检查。季节性和节假日前检查”均按部就班的进行，现场发现问题立即要求施工单位整改。坚决消除安全隐患。绝不迁就姑息。

除每天日常现场监督检查外，共进行周大检查 1 次。月在检查 2 次。专项检查 7 次。（检查主要项目分别为脚手架，临时用电，个人防护用品检查。现场起吊设备，文明施工，消防器材等）发现安全隐患 236 个，当即整改 209 个，两日内整改 27 个。整改率 100%。现场 HSE 管理工作始终处于受控状态。

全年未发生重大人身伤害事故，未发生重大机械设备事故，未发生重大质量安全事故，未发生重大环境污染事故和中毒事故，轻伤事故发生率为零，火灾事故为零。

4、应急准备

现场应急准备与响应计划（救援、火灾）是基于现场所处位置及条件进行修订。更有针对性和可实施性。

根据现场的实际情况，编制了应急救援计划，预计20xx年7月15日组织一次应急演练。

三、20xx年HSE措施

（1）加强安全教育培训力度。让安全深入人心。使“我要安全”成为所有参建人员的基本行为准则。牢记树立“安全第一”的管理理念。

（2）加强对施工企业安全资质，特种作业人员资质及大型施工设备验收的审查力度。

（3）加强程序控制，对重点部位专项安全施工方案进行重点审查。并严格按照审查通过的方案进行合格性检查，检查合格后方可进入下列工序。

（4）深入施工现场，加大施工现场的安全管理力度，认认真真找问题，扎扎实实抓落实，坚决杜绝各类事故的发生。切实做到“安全生产，预防为主”使安全管理工作更上新的台阶。

监理部工作总结 7

项目监理部结合本年度工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面进行以下总结。依据监理合同规定的监理范围和控制目标，并结合考虑监理人员的年龄层次，专业水平等条件，由总监带头，其他成员积极配合，共同开展各项的监理工作。

根据监理规划细则的要求，项目部在总监理工程师的主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，旁站监理制度，文件归档管理制度，交接班制度，并将各项制度上墙公布，督促所有的成员努力工作，为公司尽职尽责。各监理人员及时协调沟通，为公司尽职尽责。定期召开监理月会制度，促使本监理部的工作快速、稳健地开展。各

工程得以顺利完工，监理工作资料已按总公司和川西分公司要求完成移交工作。

三、监理部的工作方法及原则

各总监理工程师基本上要求各专业监理工程师从工程建设项目实际出发，以贯彻落实有关政策，严格履行《建设工程委托监理合同》，认真执行有关标准和各项法规为原则。以工程建设质量高、投资合理、进度快并确保安全为控制目标。以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准。以

事前指导、事中检查、事后验收等工作方法全面开展监理工作。同时在工作中，各监理工程师严格行使《建设工程委托监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风，从严依法监理。在工作中不断加强监理内部管理，积极探索总结工作经验，使监理工作体现出他的科学性，公正性。

在业主的服务方面，监理机构在不超出监理合同规定的监理范围内尽量的满足业主提出的要求，努力做好业主的参谋和代理人。在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位推行全面质量管理，促进工程建设监理水平不断迈向新台阶。

四、监理合同履行情况

全体监理从业人员积极督促施工企业认真贯彻“安全第一，预防为主”的方针，执行国家现行的安全生产法律、法规和建设行政主管部门关于安全生产的规章和标准。定期检查各项目部监理人员的岗位职责的落实情况。

1、在工程质量控制方面

监理部首先把握对工程质量控制的原则，将质量控制贯穿于项目建设的全过程中，将质量第一的思想贯穿于项目建设全过程的每一个环节。同时，监理工程师们坚持全过程质量控制的原则，不仅对产品质量进行检查，还对工作质量、工序质量、中间产品的质量进行检查；不仅对形成的产品质量验收进行控制，还对工程在施工前和施工过程中

中进行质量控制。

2、在进度控制方面

首先以预控为主，在工程实施过程中，坚持动态控制与静态控制相结合。开工前要求施工单位根据施工合同的工期要求，及时编制总进度计划报项目监理部总监理工程师审批。监理部根据施工合同工期要求、工程的规模、质量标准、工艺的复杂程度、施工现场的条件、施工队伍情况等，对施工单位编制的进度计划进行审查，看其是否符合进度目标的要求，计划制定是否合理可行，是否与劳动力、材料、设备供应相互配套，如有重要的修改意见，要求施工单位重新申报。

3、在安全管理方面

严格执行《建筑工程安全生产管理条例》，贯彻执行国家现行的安全生产的法律、法规，建设行政主管部门的安全生产的规章制度和建设工程强制性标准，督促施工单位落实安全生产的组织保证体系，建立健全安全生产责任制，督促施工单位对工人进行安全生产教育及分部分项工程的安全技术交底，审核施工方案及安全技术措施。检查并督促施工单位，按照建筑施工安全技术标准和规范要求，落实分部、分项工程或各工序的安全防护措施，监督检查施工现场的消防工作、重点对现场的临时用电、临边、洞口防护、高空作业、文明施工等各项工作检查。每月进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的责令其停止作业，发现安全隐患的应要求施工单位整改，情况严重的，应责令停工整改并及时报告建设单位，审查施工单位项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格。施工单位拒不整改或者不停止施工的，监理人员应及主动向主管部门报告。

4、在组织与协调方面

由于建设工程的多样性和复杂性，更由于不同工程牵扯到方方面面的人员及其组合的变化，所以对现场负责的项目监理而言，组织协调能力的高低基本上决定了整个项目监理部的成效优劣。目前的工程现实决定了业主和监理之间的主从关系，所以从监理公司领导到项目总监的工作中心，都是围绕如何让业主满意进行的。要处理好和业主的关系，前提是监理自身的业务素质要过硬，不能轻易授人以柄，另

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/095030202110011340>