

一建建设工程项目管理-一级建造师《建设工程项目管理》模考试卷 11258
单选题（共 70 题，共 70 分）

(1.)建设工程管理工作的核心任务是()。

- A. 项目的目标控制
- B. 为项目建设的决策和实施增值
- C. （江南博哥）实现工程项目实施阶段的建设目标
- D. 为工程建设和使用增值

正确答案： D

参考解析：建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(2.)预付款的支付按照专用合同条款约定执行，但至迟应在开工通知载明的开工日期()d 前支付。

- A. 7
- B. 14
- C. 28
- D. 42

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P273 、2022 教材 P274

预付款的支付按照专用合同条款约定执行，但至迟应在开工通知载明的开工日期 7d 前支付。预付款应当用于材料、工程设备、施工设备的采购及修建临时工程、组织施工队伍进场等。

(3.)以设计人、咨询人（监理人）的设计、咨询错误或员工工作疏漏给业主或承包商造成的损失为保险标的的是()。

- A. 第三者责任险
- B. 承包人设备保险
- C. 执业责任险
- D. CIP 保险

正确答案： C

参考解析：2023 /2022 教材 P307

以设计人、咨询人（监理人）的设计、咨询错误或员工工作疏漏给业主或承包商造成的损失为保险标的。

(4.)施工质量验收中，()可根据施工及质量控制和专业验收需要，按工程量、施工段、变形缝进行划分。

- A. 检验批
- B. 单项工程
- C. 单位工程
- D. 分部工程

正确答案： A

参考解析：2023 教材 P175 、2022 教材 P176

检验批可根据施工及质量控制和专业验收需要按工程量、楼层、施工段、变形缝等进行划分。

(5.)治理安全事故隐患时，需尽可能减少发生事故的可能性，如果不能安全控制事故的发生，也要设法将事故等级减低。体现了安全事故隐患治理原则中的()。

- A. 单项隐患综合治理原则
- B. 冗余安全度治理原则
- C. 事故直接隐患与间接隐患并治原则
- D. 预防与减灾并重治理原则

正确答案： D

参考解析：2023/2022 教材 P234

预防与减灾并重治理原则。治理安全事故隐患时，需尽可能减少发生事故的可能性，如果不能安全控制事故的发生，也要设法将事故等级减低。

(6.)建设工程生产安全事故应急预案中，针对深基坑开挖可能发生的事故，相关危险源和应急保障而制订的计划属于()。

- A. 综合应急预案
- B. 现场处置方案
- C. 现场应急预案
- D. 专项应急预案

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P235 、2022 教材 P236

专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案，是综合应急预案的组成部分，应按照综合应急预案的程序和要求组织制定，并作为综合应急预案的附件。

(7.)关于施工合同文件中发包人的责任与义务，下列说法正确的是()。

- A. 发包人最迟不得晚于开工日期前 7 日向承包人提供图纸
- B. 发包人应协助承包人办理修建场内外道路、桥梁以及其他基础设施的手续
- C. 发包人应协助承包人办理法律规定的有关施工证件和批件
- D. 除通用合同条款另有约定外，发包人应在收到承包人要求提供资金来源证明的书面通知后 14 天内，向承包人提供能够按照合同约定支付合同价款的相应资金来源证明

正确答案： C

参考解析：A：发包人最迟不得晚于开工日期前 14 日向承包人提供图纸。B：承包人应协助发包人办理修建场内外道路、桥梁以及其他基础设施的手续。D：除专用合同条款另有约定外，发包人应在收到承包人要求提供资金来源证明的书面通知后 28 天内，向承包人提供能够按照合同约定支付合同价款的相应资金来源证明。

(8.) 下列不属于分部工程质量验收合格应符合的条件的是()。

- A. 所含分项工程的质量均应验收合格
- B. 所含分项工程的质量验收记录应完整
- C. 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定
- D. 观感质量应符合要求

正确答案： B

参考解析：分部工程质量验收合格应符合下列规定：（1）所含分项工程的质量均应验收合格（2）质量控制资料应完整（3）有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定（4）观感质量应符合要求

(9.) 关于物资采购合同交货日期的说法，正确的是()。

- A. 供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准
- B. 采购方提货的，以采购方收货戳记的日期为准
- C. 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
- D. 凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

正确答案： C

参考解析：交货日期的确定可以按照下列方式：（1）供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准；（2）采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准；（3）凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

(10.) 下列不属于预警体构成的是()。

- A. 外部环境预警系统
- B. 内部管理不良的预警系统
- C. 预警信息管理系统
- D. 事故预防系统

正确答案： D

参考解析：一个完整的预警体系应由外部环境预警系统、内部管理不良的预警系统、预警信息管理系统和事故预警系统四部分构成。

(11.) 下列不属于建设工程项目的风险中经济与管理风险的是()。

- A. 工程施工方案
- B. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
- C. 信息安全控制计划
- D. 事故防范措施和计划

正确答案： A

参考解析：

经济与管理风险包括：（1）宏观和微观经济情况（2）工程资金供应的条件（3）合同风险（4）现场与公用防火设施的可用性及其数量（5）事故防范措施和计划（6）人身安全控制计划（7）信息安全控制计划等

(12.)直接费用不包括()。

- A. 施工企业为组织施工所发生的管理费
- B. 耗用的人工费用
- C. 耗用的材料费用
- D. 其他直接费同

正确答案： A

参考解析：直接费用包括：（1）耗用的材料费用；（2）耗用的人工费用；（3）耗用的机械使用费；（4）其他直接费用。

(13.)在预制构件的质量验收中，同一类型的预制构件不超过()个为一批。

- A. 200
- B. 500
- C. 1000
- D. 800

正确答案： C

参考解析：在装配式混凝土建筑的施工质量验收中，预制构件的质量验收中的检验数量为：同一类型的预制构件不超过 1000 个为一批，每批随机抽取 1 个构件进行构件性能检验。

(14.)关于项目质量控制体系的说法，正确的是()。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
- B. 项目质量控制体系是一个永久性的质量管理体系
- C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制，也适用于企业的质量管理
- D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

正确答案： D

参考解析：项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断。项目质量控制体系与项目管理组织系统相融合，是一次性的质量工作体系。项目质量控制体系只用于特定的项目质量控制。

(15.)下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于组织措施的是()。

- A. 调整进度管理方法
- B. 改变施工管理方法
- C. 强化合同管理
- D. 调整工作流程组织

正确答案： D

参考解析：本题主要考查建设工程项目目标动态控制的纠偏措施。

项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：

- （1）组织措施，分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应

的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

(2) 管理措施（包括合同措施），分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

(3) 经济措施，分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等；

(4) 技术措施，分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

D 项：属于组织措施，正确。

A 项：属于管理措施，错误。

B 项：属于管理措施，错误。

C 项：属于管理措施，错误。

综上所述，本题正确选项为 D 项。*

(16.) 业务核算是施工成本分析的依据之一，其目的是()。

A. 预测成本变化发展的趋势

B. 迅速取得资料，及时采取措施调整经济活动

C. 计算当前的实际成本水平

D. 记录企业的一切生产经营活动

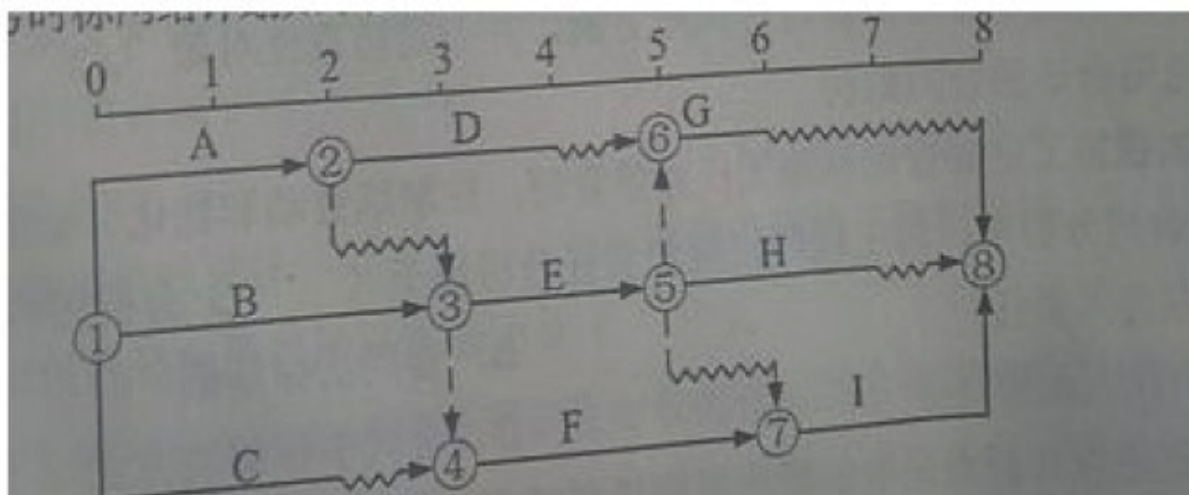
正确答案： B

参考解析： 本题考核的是施工成本分析。

业务核算是各业务部门根据业务工作的需要而建立的核算制度，包括原始记录和计算登记表，如单位工程及分部分项工程进度登记，质量登记，工效、定额计算登记，物资消耗定额记录，测试记录等等。业务核算的目的，在于迅速取得资料，在经济活动中及时采取措施进行调整。

综上所述，正确选项为 B。

(17.) 某工程双代号时标网络计划如下图所示（时间单位：周），工作 A 的总时差为()周。



- A. 1
- B. 0
- C. 2
- D. 3

正确答案： A

参考解析：当工作 A 通过线路 1-2-3-4-7-8 时，波形线之和最小，为 1，说明总时差为 1 周。

(18.) 保证施工质量的重要措施是()。

- A. 加强施工人员的管理
- B. 采用技术先进、经济合理、安全可靠的施工技术方案
- C. 采用节能低碳的新型建筑材料和设备
- D. 合理选择和正确使用施工机械设备

正确答案： D

参考解析：2023 教材 P153 、2022 教材 P154

施工机械设备是所有施工方案和工法得以实施的重要物质基础，合理选择和正确使用施工机械设备是保证施工质量的重要措施。

(19.) 下列影响施工质量的生产要素中，只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是()。

- A. 施工人员
- B. 环境因素
- C. 材料设备
- D. 施工机械

正确答案： B

参考解析：环境的因素主要包括施工现场自然环境因素、施工质量管理环境因素和施工作业环境因素。环境因素对工程质量的影响，具有复杂多变和不确定性的特点。要消除其对施工质量的不利影响，主要是采取预测预防的控制方法。

(20.) 下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是()。

- A. 明确质量控制的重点对象
- B. 编制测量控制方案
- C. 建立施工现场计量管理的规章制度
- D. 正确安装设置施工机械设备

正确答案： A

参考解析：

施工技术准备是指在正式开展施工作业活动前进行的技术准备工作。这类工作内容繁多，主要在室内进行，例如：熟悉施工图纸，组织设计交底和图纸审查；进行工程项目检查验收的项目划分和编号；审核相关质量文件，细化施工技术方案和施工人员、机具的配置方案，编制施工作业技术指导书，绘制各种施工详图（如测量放线图、大样图及配筋、配板、配线图表等），进行必要的技术交底和技术培训。技术准备工作的质量控制，包括对上述技术准备工作成果的复核审查，检查这些成果是否符合设计图纸和施工技术标准的要求；依据经过审批的质量计划审查、完善施工质量控制措施；针对质量控制点，明确质量控制的重点对象和控制方法；尽可能地提高上述工作成果对施工质量的保证程度等。

(21.) 建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中，质量计划阶段的主要任务是()。

- A. 明确质量目标并制订实现目标的行动方案
- B. 展开工程项目的施工作业技术活动
- C. 对计划实施过程进行科学管理
- D. 对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正

正确答案： A

参考解析： 本题考核的是质量计划阶段的主要任务。质量管理的计划职能，包括确定质量目标和制订实现质量目标的行动方案两方面。

(22.) 在建设工程项目施工成本管理中，()是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

- A. 成本控制
- B. 成本分析
- C. 成本考核
- D. 成本计划

正确答案： C

参考解析： 本题考核的是施工成本考核的作用。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

(23.) 在应用动态控制原理控制建设工程项目目标时，落实加快工程施工进度所需的资金属于()措施。

- A. 组织
- B. 经济
- C. 合同
- D. 技术

正确答案： B

参考解析： 2023/2022 教材 P50

本题考察的是项目目标动态控制的经济措施。经济措施，即分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等。

(24.) 建设工程项目环境管理的目的是通过保护生态环境, 使()。

- A. 环境能够服务于人类经济社会的发展。
- B. 工程项目施工场界内的污染得到有效防治。
- C. 环境污染不至于造成人类生存基本条件的破坏。
- D. 社会经济的发展与人类生存环境相协调。

正确答案： D

参考解析：环境保护是我国的一项基本国策。环境管理的目的是保护生态环境，使社会的经济发展与人类的生存环境相协调。

(25.) 一个工作部门会出现多个矛盾指令源的项目组织结构是()。

- A. 复合组织结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 线性组织结构
- D. 职能组织结构

正确答案： D

参考解析：本题考核的是职能组织结构的特点。在职能组织结构中，每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令，因此，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。

(26.) 根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2017，某工程的风险为一级风险，则表明该工程()。

- A. 风险等级较高，风险后果严重
- B. 风险等级最高，风险后果是灾难性的
- C. 风险等级一般，风险后果一般
- D. 风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略

正确答案： B

参考解析：本题考核的是风险等级划分。《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2017 将工程建设风险事件按照不同风险程度分为四个等级；(1) 一级风险。风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣的社会影响和政治影响。(2) 二级风险风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡。(3) 三级风险。风险等级一般，风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小。(4) 四级风险。风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失。

(27.) 下列关于组织论和组织工具的说法，正确的是()。

- A. 组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系
- B. 组织分工是一种动态关系，而组织结构模式是一种相对静态的组织关系
- C. 工作流程组织可以反应一个组织系统中各项工作之间的组织关系
- D. 组织工具用图或表等形式表示各种工作关系

正确答案： A

参考解析：B：组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。C：工作流程组织可以反应一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。D：组织工具用图或表等形式表示各种组织关系。

(28.) 建设工程项目结构的分解应与整个工程实施的部署相结合，并与将采用的()相结合。

- A. 合同结构
- B. 施工技术
- C. 管理流程
- D. 组织工具

正确答案： A

参考解析：2023/2022 教材 P13

同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应与整个工程实施的部署相结合，并与将采用的合同结构相结合。

(29.) 下列不属于业主方进度目标的是()。

- A. 工厂建成可以投入生产
- B. 道路建成可以通车
- C. 办公楼可以启用
- D. 旅馆竣工验收合格

正确答案： D

参考解析：业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

(30.) 按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()。

- A. 业主
- B. 监理方
- C. 指定分包商
- D. 施工总承包管理方

正确答案： D

参考解析：按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

(31.) 下列关于组织结构在项目管理中应用的说法，正确的是()。

- A. 在组织结构图中，矩形框之间的连接为直线
- B. 职能组织结构中，每个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令
- C. 在线性组织结构中，每一个工作部门只有一个直接的下级部门
- D. 矩阵组织结构适用于军事组织系统这种大的组织系统

正确答案： B

参考解析：

A: 在组织结构图中, 矩形框之间的连接为单向箭线。C: 在线性组织结构中, 每一个工作部门只有一个直接的上级部门。D: 矩阵组织结构适用于大的组织系统, 线性组织结构适用于军事系统。

(32.) 根据《建设工程监理规范》(GB/T50319-2000), 属于施工阶段监理工作任务的是()。

- A. 检查施工单位专职安全生产管理人员的资格
- B. 检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检验的证明文件
- C. 审核分包单位资质条件
- D. 查验施工单位的施工测量定位放线成果

正确答案: B

参考解析: 施工阶段建设监理工作的任务: 质量、进度、投资、安全生产管理。检查施工单位的测量、检测仪器设备定期检验的证明文件 属于质量控制的内容。

(33.) 编制工程项目施工组织设计时, 一般将施工段的划分、施工顺序的安排列入施工组织设计的()部分。

- A. 施工进度计划
- B. 施工总平面图
- C. 施工部署和施工方案
- D. 工程概况

正确答案: C

参考解析: 编制工程项目施工组织设计时, 一般将施工段的划分、施工顺序的安排列入施工组织设计的施工部署和施工方案部分。

(34.) 关于施工成本管理中每一个环节的相互联系和相互作用的表述, 正确的是()。

- A. 成本计划控制对成本计划的实施进行控制和监督
- B. 成本核算是成本决策所确定目标的具体化
- C. 成本考核是对成本计划是否实现的最后检验
- D. 成本分析的信息是对下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料

正确答案: A

参考解析: 本题考核的是施工成本管理环节的相互联系及作用。成本计划是成本决策所确定目标的具体化。成本计划控制则是对成本计划的实施进行控制和监督, 保证决策的成本目标的实现, 而成本核算又是对成本计划是否实现的最后检验, 它所提供的成本信息又对下一个施工项目成本预测和决策提供基础资料。成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段。

(35.) 某工程于 1 月开工, 根据进度安排, 同年 2 月份计划完成工作量 4000m³, 计划单价 80 元/m³。时至同年 2 月底, 实际完成工作量为 4500m³, 实际单价为 78 元/m³, 通过赢得值法分析可得到()。

- A. 费用超支 9000 元

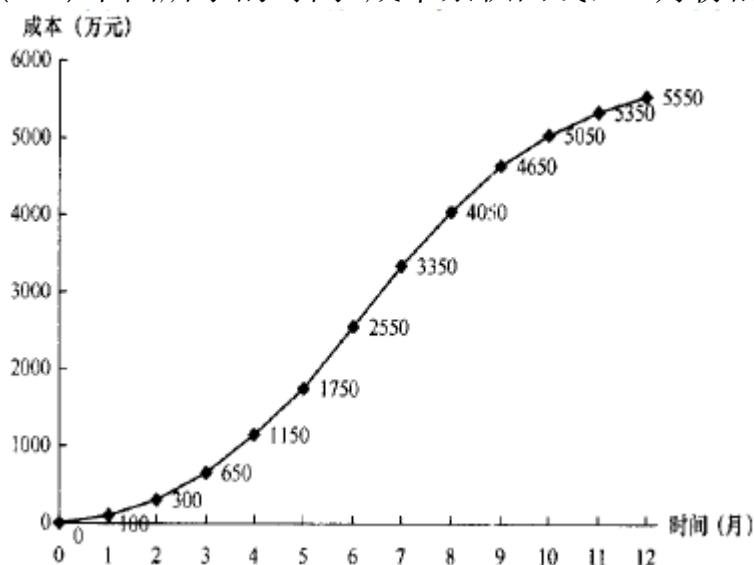
B. 费用超支 31000 元

- C. 进度提前 40000 元工作量
D. 进度延误 40000 元工作量

正确答案： C

参考解析：费用偏差 $CV=BCWP-ACWP=4500 \times 80-4500 \times 78=9000$ 元， $CV > 0$ 表示费用节支。进度偏差 $SV=BCWP-BCWS=4500 \times 80-4000 \times 80=40000$ 元， $SV > 0$ 表示进度提前。

(36.) 下图所示的时间-成本累积曲线，9 月份的计划成本是 ()。



- A. 4650
B. 600
C. 4050
D. 2550

正确答案： B

参考解析：学会识别时间-成本累积曲线图。 $4650-4050=600$ 。

(37.) 对施工成本偏差进行分析的目的是为了有针对性地采取纠偏措施，而纠偏首先要做的工作是 ()

- A. 分析偏差产生的原因
B. 确定纠偏的主要对象
C. 采取适当的技术措施
D. 采取有针对性的经济措施

正确答案： A

参考解析：2022/2021 教材 P99

本题考察的是偏差原因分析与纠偏措施。偏差分析的一个重要目的就是要找出引起偏差的原因，从而采取有针对性的措施，减少或避免相同问题的再次发生。在进行偏差原因分析时，首先应当将已经导致和可能导致偏差的各种原因逐一列举出来。

(38.) 实施性计划成本是以 ()

为依据，采用企业的施工定额通过施工预算编制而成的。

- A. 技术规程
- B. 合同标书
- C. 设计图纸
- D. 项目实施方案

正确答案： D

参考解析：2023/2022 教材 P75

本题考察的是实施性计划成本的内涵。实施性计划成本，即项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它以项目实施方案为依据，落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。

(39.) 项目质量控制体系运行的核心机制是()。

- A. 约束机制
- B. 反馈机制
- C. 持续改进机制
- D. 动力机制

正确答案： D

参考解析：动力机制是项目质量控制体系运行的核心机制，它来源于公正、公开、公平的竞争机制和利益机制的制度设计或安排。

(40.) 建设工程项目质量控制体系与项目投资控制等目标控制体系，共同依托于同一项目管理的组织机构，是一次性的质量工作体系，并非永久性的质量管理体系，表明其()不同。

- A. 建立的目的
- B. 作用的时效
- C. 服务的范围
- D. 控制的目标

正确答案： B

参考解析：本题考核的是工程项目质量控制体系的特点。建设工程项目质量控制体系与项目投资控制等目标控制体系共同依托于同一项目管理的组织机构，是一次性的质量工作体系，并非永久性的质量管理体系，其作用的时效不同。

(41.) 某企业通过质量管理体系认证后，由于管理不善，经认证机构调查做出了撤销认证的决定，则该企业()。

- A. 不能提出申诉，不能在重新提出认证申请
- B. 不能提出申诉，但在一年后可以重新提出认证申请
- C. 可以提出申诉，并在一年后可重新提出认证申请
- D. 可以提出申诉，并在半年后可重新提出认证申请

正确答案： C

参考解析：

本题考查施工企业质量管理体系的建立与认证。认证撤销。当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

(42.) 建设项目进度控制中，业主方的任务是控制整个项目()的进度。

- A. 实施阶段
- B. 决策阶段
- C. 项目全寿命周期
- D. 使用阶段

正确答案： A

参考解析：业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前准备阶段的工作进度。

(43.) 施工图预算的编制以()为主要依据。

- A. 预算定额
- B. 施工定额
- C. 行业定额
- D. 企业定额

正确答案： A

参考解析：2023/2022 教材 P77

本题考核的是施工图预算的编制依据。施工预算的编制以施工定额为主要依据，施工图预算的编制以预算定额为主要依据。

(44.) 当采用排列图法分析工程质量问题时，将质量特性不合格累计频率为()的定位 A 类问题，实施重点管理。

- A. 0—50%
- B. 0—70%
- C. 0—80%
- D. 0—90%

正确答案： C

参考解析：将其中累计频率 80% 定为 A 类问题，即主要问题，进行重点管理；将累计频率在 80%—90% 区间的问题定为 B 类问题，即次要问题，作为次重点管理；将其余累计频率在 90%—100% 区间的问题定为 C 类问题，即一般问题，按照常规适当加强管理。以上方法称为 ABC 分类管理法。

(45.) 工程质量缺陷按修补方案处理后，仍无法保证达到规定的使用和安全要求，而无法返工处理的，其正确的处理方式是()。

- A. 不做处理
- B. 报废处理
- C. 加固处理

D. 限制使用

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/096005223203011024>