

# 2024 监理工程师《监理概论》第八章高频出题考点精细化整理全考点

## 第一节 建设工程监理工作内容

### 一、目标控制

#### (一) 建设工程三大目标之间的关系

##### 1. 三大目标之间的对立关系

(1) 质量要求较高—投入较多资金，花费时间较长；

(2) 缩短工期—总投资增加，或使质量下降；

(3) 降低投资—降低功能和质量要求。

##### 2. 三大目标之间的统一关系

(1) 适当增加投资，为加快进度的措施提供经济条件，可缩短工期，提早发挥投资效益，提高全寿命周期经济效益。

(2) 适当提高功能和质量要求，虽然会增加一次性投资和延长工期，但可降低运行费用和维修费用。

(3) 进度计划制定合理，可以使工程进展具有连续性和均衡性，缩短工期，同时可获得较好的工程质量和降低造价。

**【2023】** 下列建设工程质量、造价、进度三大目标之间相互关系中，属于对立关系的是（B）。

A. 通过加快建设进度，尽早发挥投资效益

B. 通过增加赶工措施费，加快工程建设进度

C. 通过提高功能要求，大幅度提高投资效益

D. 通过控制工程质量，减少返工费用

**【2015】** 建设工程质量、造价和进度三大目标之间的关系中，属于统一关系的是（D）。

A. 对工程质量有较高要求，就需要投入较多资金

B. 要在较短时间内完成建设工程，势必会增加建设投资

C. 要减少投资和节约费用，就可能会降低建设工程功能

D. 提高建设工程质量标准，会降低建设工程运行费用

## （二）建设工程三大目标的确定与分解

形成“自上而下层层展开、自下而上层层保证”的目标体系。

### 1 建设工程总目标的分析论证

分析论证建设工程总目标，应遵循下列基本原则：

(1)确保建设工程质量目标符合工程建设强制性标准。在追求建设工程质量、造价和进度三大目标间最佳匹配关系时，应确保建设工程质量目标符合强制性标准。

(2)定性分析与定量分析相结合。质量目标通常采用定性分析方法，而造价、进度目标可采用定量分析方法。采用不同的质量标准，会有不同的工程造价和工期，需要采用定性分析与定量分析相结合的方法综合论证建设工程三大目标。

(3)不同建设工程三大目标可具有不同的优先等级。建设工程质量、造价、进度三大目标的优先顺序并非固定不变。

努力在“质量优、投资省、工期短”之间寻求最佳匹配。

**【2023】**关于工程项目质量、造价、进度三大目标的说法，正确的是(C)。

- A. 项目三大目标之间是对立关系
- B. 项目三大目标控制的重点是纠正偏差
- C. 不同工程项目的三大目标可具有不同的优先等级
- D. “自上而下层层保证”是项目三大目标控制的基础

**【解析】**A 错，三大目标之间的关系包含了对立关系和统一关系。B 错，三大目标的控制，努力在“质量优、投资省、工期短”之间寻求最佳匹配；D 错，形成“自上而下层层展开、自下而上层层保证”的目标体系。

**【2018】**关于建设工程质量、造价、进度三大目标的说法，正确的是(B)。

- A. 工程项目质量、造价、进度目标应以定性分析为主，定量分析为辅
- B. 建设工程三大目标中，应确保工程质量目标符合工程建设强制性标准
- C. 分析论证建设工程三大目标的匹配性时应以同等权重对待
- D. 建设工程三大目标的实现是指实现工程项目“质量优，投资省”的目标

## 2. 建设工程总目标的逐级分解

在建设工程目标体系中，各级目标之间相互联系，上一级目标控制下一级目标，下一级目标保证上一级目标的实现，最终保证建设工程总目标的实现。

### (三) 建设工程三大目标控制的任务和措施

1 . 三大目标动态控制过程建设工程目标体系构建后，建设工程监理工作的关键在于动态控制。

建设工程目标体系的 PDCA（Plan —计划；D。—执行；CheCk —检查；Action —纠偏）。

**【2016】** 下列工作内容中，属于建设工程目标动态控制过程的有（BCD）。

A. 组织 B. 计划 C. 执行 D. 检查 E. 协调

31 封下列建设工程目标动态控制工作中，属于 PDCA 中检查工作的是（C）。

A. 编制工程项目计划

B. 实施工程项目计划

C. 收集工程项目实施绩效

D. 采取偏差纠正措施

## 2 . 三大目标控制任务

### 监理单位在施工阶段的质量控制

主要通过对施工投入、施工和安装过程、施工产出品进行全过程控制，以及任务对施工单位及其人员资格、材料和设备、机械和机具、施工方案和方法、施工环境实施全面控制。

要做协助业主做好施工现场准备工作，为施工单位提交质量合格的施工现场；好的审查确认施工总包单位及分包单位资质；检查材料、设备、构配件质量；检查施工机械和机具质量；审查施工组织设计和施工方案；检查施工单位的现场质量管理体系和管理环境；控制施工工艺过程质量；验收分部分项和隐蔽工程；处置工程质量问题、质量缺陷；协助处理工程质量事故；审核工程竣工图，组织工程预验收；参加工程竣工验收。

3Z21 项目监理单位在建设工程施工阶段质量控制的任务有（BCD）。

- A. 做好施工现场准备工作
- B. 检查施工机械和机具质量
- C. 处置工程质量缺陷
- D. 控制施工过程质量
- E. 处理工程质量事故

卫益 1 项目监理单位在施工阶段造价控制的主要任务有 （ABCD）。

- A. 预防并处理费用索赔
- B. 挖掘降低造价潜力

C. 控制工程付款

D. 控制工程变更费用

E. 确定造价控制目标

I1 项目监理机构施工进度控制的主要工作任务有 (ABDE)  $\beta$

A. 完善建设工程控制性进度计划

B. 审查施工单位提交的进度计划

C. 编制材料和设备供应进度计划

D. 组织进度协调会议

E. 研究制定预防工期索赔的措施

**【解析】**ABDE 属于为完成施工阶段进度控制任务，项目监理机构需要做好的工作。C 错，应为“协助建设单位编制和实施由建设单位负责供应的材料和设备供应进度计划”。

**【2018】**下列工程进度控制任务中，属于项目监理机构在施工阶段进度控制的任  
务是 (D)。

A. 编制工程建设总进度计划

B. 依据进度控制纲要确定合同工期

C.进行工程项目建设目标论证

D.审查施工单位提交的进度计划

### 3. 三大目标控制措施（建筑资源吧口诀：组合经技）

组织是其他各类措施的前提和保障。包括：建立健全组织机构、制度和人员；措施明确人员任务与分工；改善工作流程；建立考评机制，加强各单位沟通协作；加强激励措施，调动积极性和创造性。

合同选择合理的承发包模式和合同计价方式，选定满意施工及材料供应单位；措施拟定完善的合同条款，并动态跟踪合同执行情况；处理好索赔。

经济审核工程量、工程款支付申请及工程结算报告；编制和实施资金使用计划，对工程变更方案进行技术经济分析；分析投资偏差，对未完工程进行投资预测。

技术对多个可能的建设方案、施工方案进行技术可行性分析，审核、比较技术措施数据，审查施工组织设计、施工方案等。采用网络计划技术、信息化技术等措施。

卫现\_为了有效控制建设工程项目目标，项目监理机构可采取的技术措施是(A)。

A. 审查施工方案

B. 编制资金使用计划

C. 明确人员职责分工

D. 预测未完工程投资

**【2019】**下列目标控制措施中，属于技术措施的有(BCD)。

A. 确定目标控制工作流程

B. 审查施工组织设计

C. 采用网络计划技术进行工期优化

D.审核比较各种工程数据

E.确定合理的工程款计价方式

**【2018】**项目监理机构处理工程索赔事宜是建设工程目标控制重要的  
(B)措施。

A.技术 B.合同 C,经济 D.组织

**【2018】**下列目标控制措施中,属于经济措施的有(BCE)。

A.建立动态控制过程中的激励机制

B.审核工程量及工程结算报告

C.对工程变更方案进行技术经济分析

D.选择合理的承发包模式和合同计价方式

E.进行投资偏差分析和未完工程投资预测

## 二.合同管理

(-)工程暂停及复工处理

1 签发工程暂停令的情形

(1)建设单位要求暂停施工且工程需要暂停施工的;

(2)施工单位未经批准擅自施工或拒绝项目监理机构管理的;

(3)施工单位未按审查通过的工程设计文件施工的；

(4)施工单位违反工程建设强制性标准的；

(5)施工存在重大质量、安全事故隐患或发生质量、安全事故的。

**【2023】**根据《建设工程监理规范》，总监理工程师应及时签发工程暂停令的情形（B）。

A. 施工单位采用的施工工艺不当造成的工程质量问题的

B. 施工单位未按审查通过的工程设计文件施工

C. 施工单位施工过程中存在安全事故隐患

D. 施工单位未按施工方案施工大幅增加工程费用

**【解析】**本题考核总监理工程师应及时签发工程暂停令的情形。ACD可签发监理通知单。

**【2023】**根据《建设工程监理规范》，总监理工程师应及时签发工程暂停令的情形有（BE）。

A. 施工单位未按施工组织设计施工的

B. 施工单位违反工程建设强制性标准的

C. 施工单位要求暂停施工的

施工单位进场材料未及时报验的

E. 工程施工存在重大质量事故隐患的 3. 复工审批或指令当暂停施工原因消失、具备复工条件时，施工单位提出复工申请的，项目监理机构应审查施工单位报送的工程复工报审表及有关材料，符合要求后，总监理工程师应及时签署审查意见，并应报建设单位批准后签发工程复工令；

施工单位未提出复工申请的，总监理工程师应根据工程实际情况指令施工单位恢复施工。

### 三、信息管理

建设工程信息管理贯穿工程建设全过程，其基本环节包括：信息的收集、传递、加工、整理、分发、检索和存储。

1 工程监理人员对于数据和信息的加工要从鉴别开始。

2. 科学的信息加工和整理，需要基于业务流程图和数据流程图。

**【2023】**为了进行科学的信息加工和整理，工程监理人员需要结合工程监理与相关服务工作绘制的流程图有(AE)。

A. 业务流程图      B. 组织流程图      C. 资源流程图 D. 工艺流程图  
E. 数据流程图

四、组织协调(-)项目监理机构组织协调内容从系统工程角度看，项目监理机构组织协调内容可分为系统内部（项目监理机构）协调和系统外部协调两大类，系统外

近外层和远外层的主要区别是，建设单位与近外层关联单位之间有合同关系，与远外层关联单位之间没有合同关系。

【      】下列单位中，属于项目监理机构远外层协调范围的单位是（C）。

- A. 材料供应商和设备供应商                      B. 设备供应商和政府部门  
C. 政府部门和社会团体                              D. 社会团体和材料供应商

#### 1. 项目监理机构内部的协调

\_\_\_\_\_ 在人员宜接上要量才录用。

际关系 2) 在工作分配上要职责分明。

3) 在成绩述血上要实事求是。

4) 在矛盾调解上要恰到好处。

内部组 1) 在目标分解的基础上设置组织机构，根据工程特点及监理合同所织关系约定的工作内容，设置相应的管理部门。

2) 明确规定每个部门的目标、职责和权限。

3) 事先约定各个部门在工作中的相互关系。有主办、牵头和协作、配合之分。

4) 建立信息沟通制度。通过工作例会、业务碰头会、发会议纪要、工作流程图或信息传递卡等方式来沟通信息，使局部了解全局，服从并适应全局需要。

5) 及咧逊工作中的矛盾或冲突。

内部需 1) 对监理检测试验设备的平衡。要注意期限的及时性、规格的明确求关系性、数量的准确性、质量的规定性。

2) 对监理人员的平衡。要抓住 JS 度 环节，注意各专业监理工程师的配合。工程监理人员的安排必须考虑到工程进展情况，以作出合理的进退

\_\_\_\_\_】项目监理机构对监理单位内部检测设备需求进行协调平衡时应注意的内容有（ABCD）。

- A. 规格的明确性            B. 数量的准确性            C. 质量的规定性
- D. 期限的及时性            E. 使用的规范性

-122 丝 1 项目监理机构内部组织关系的协调包括（ABCE）。

- A. 在目标分解的基础上设置组织机构
- B. 明确规定每个部门的目标、职责和权限
- C. 事先约定各个部门在工作中的相互关系
- D. 实事求是地进行成绩评价
- E. 建立信息沟通制度

3. 项目监理机构与施工单位的协调（2）与施工单位的协调工作内容主要有：

- 1) 与施工项目经理关系的协调。
- 2) 施工进度和质量问题的协调。
- 3) 对施工单位违约行为的处理。
- 4) 施工合同争议的协调。

---

中发生的索赔问题，一般应由总承包单位负责。

li1 在施工阶段，项目监理机构与施工单位的协调工作内容包括（ABDE）。

- A. 对施工单位违约行为的处理
- B. 合同争议的协调
- C. 督促施工单位及时报告安全事故
- D. 对分包单位的管理
- E. 与施工项目经理关系的协调

## （二）项目监理机构组织协调方法

1 剑协调法（1）第一次工地会议第一次工地会议应由建设单位主持，监理单位、总承包单睦权代表参加，也可邀请分包单位代表参加，必要时可邀请有关设计单位人员参加。

### （2）监理例会

监理例会应由总监理工程师或其授权的专业监理工程师主持召开，宜每周召开一次。

监理例会主要内容应包括：

1) 检查上次例会议定事项的落实情况，分析未完事项原因；

\_\_\_\_\_，提出下一阶段进度目标及其落实措施；

- 3) 检查分析工程质量、施工安全管理状况，针对存在的问题提出改进措施；
- 4) 检查工程量核定及工程款支付情况；
- 5) 解决需要协调的有关事项；
- 6) 其他有关事宜。

### (3) 专题会议

专题会议是由总监理工程师或其授权的专业监理工程师主持或参加的，为解决建设工程监理过程中的工程专项问题而不定期召开的会议。

#### 2 . 交谈协调法交谈包括面对面的交谈和电话、微信等形式交谈。

由于交谈本身没有合同效力，而且具有方便、及时等特性，因此，工程参建各方之间及项目监理机构内部都愿意采用这一方法进行协调。

#### 3 . 书面协调法

书面协调法的特点是具有合同效力，一般常用于以下几方面：

- (1)不需双方直接交流的书面报告、报表、指令和通知等；
- (2)需要以书面形式向各方提供详细信息和情况通报的报告、信函和备忘录等；
- (3)事后对会议记录、交谈内容或口头指令的书面确认。

【2018】下列监理组织协调方式中,属于“交谈协调”的是(D)方式。

- A. 监理通知单      B. 专题会议      C. 工作联系单      D. 微信

【2018】关于第一次工地会议的说法,正确的是(D)。

- A. 第一次工地会议应由总监理工程师组织召开  
B. 第一次工地会议应在总监理工程师下达开工令后召开  
C. 第一次工地会议的会议纪要由建设单位负责整理  
D. 第一次工地会议总监理工程师应介绍监理规划等相关内容

【解析】A 错,第一次工地会议应由建设单位主持; B 错,第一次工地会议应在总监理工程师下达工程开工令前召开; C 错,第一次工地会议的会议纪要由监理单位负责整理。

31 曳项目监理机构实施组织协调的常用方法有(ACE)。

- A. 会议协调      B. 行政协调      C. 交谈协调      D. 指令协调  
E. 书面协调

## 五. 安全生产管理

### (-) 施工单位安全生产管理体系的审查

#### 1 审查施工单位的管理制度、人员资格及验收型卖

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/096121122122010042>