

运营管理charpt8库 存管理



目录

- 库存管理概述
- 库存管理策略
- 库存控制方法
- 库存管理优化方法
- 库存管理与企业运营的关联
- 案例分析



01

库存管理概述





库存的定义与作用

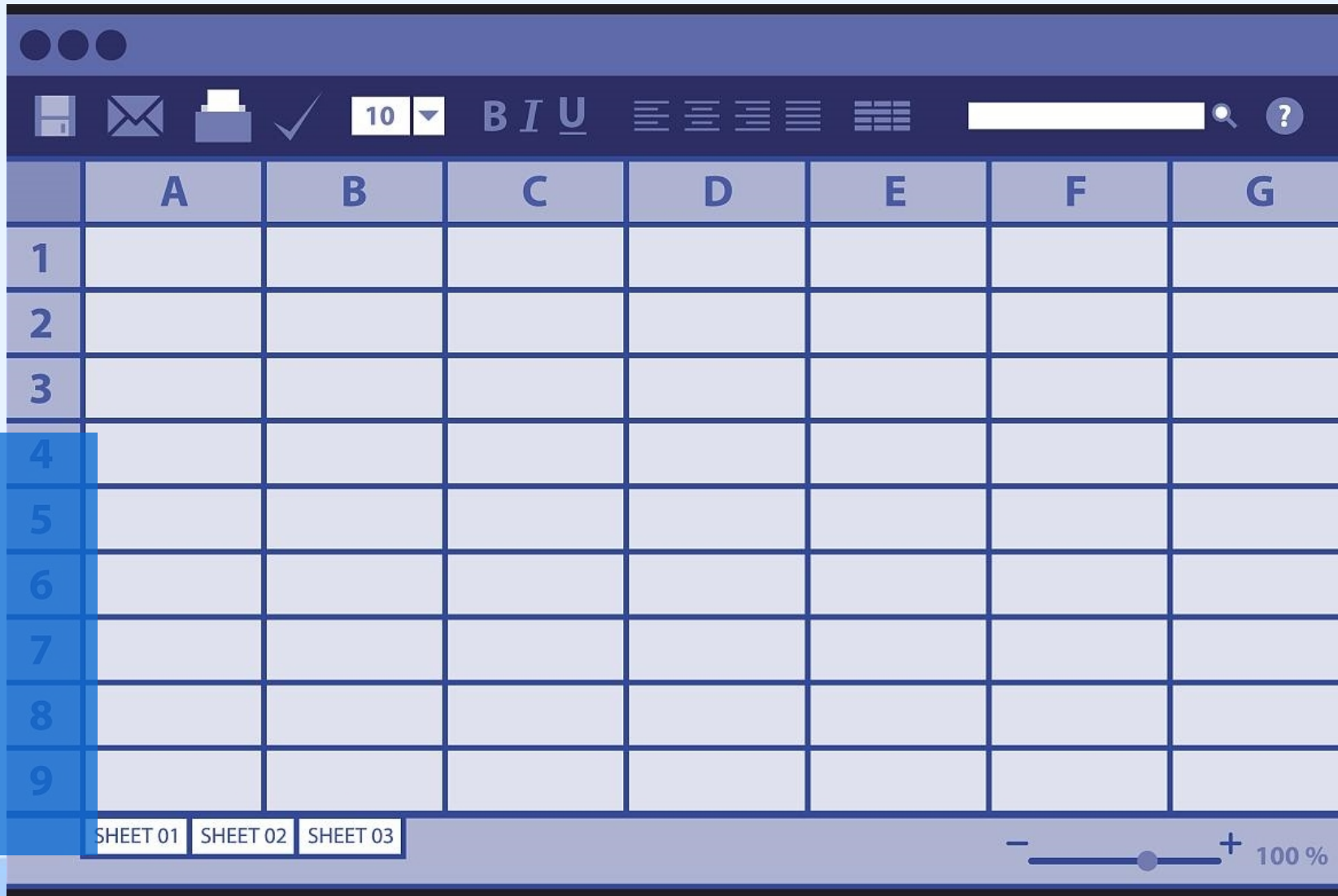


定义

库存是指企业或仓库中存储的商品或原材料。

作用

确保生产和销售的连续性，防止缺货现象，平衡供需关系，降低物流成本等。





库存管理的重要性

提高客户满意度

通过保持足够的库存，确保客户需求得到及时满足，提高客户满意度。



降低运营成本

合理的库存管理可以减少不必要的采购、存储和运输成本，提高企业的盈利能力。



优化资源配置

通过对库存的有效管理，实现资源的合理配置，提高企业的运营效率。

风险管理

库存管理可以帮助企业应对市场波动、需求变化等风险因素，确保企业的稳定运营。



库存管理的发展历程



论坛	主题	回复	最后发表
(0)	你有什么好的建议在这里说出来?	0	0
(6)	过假中有什么好的经验,不妨与大家一起分享一下吧!	2	6 主题: Re: 进账多回头! 作者: 那不在正 时间: 2007-2-4 23:14:33
(0)	为区公用技术中的“经典模型”的同志们!	0	0
(3)	好东西拿出来和大家一起分享!	1	3 主题: [转贴] 小偷也杀人... 作者: 碧海小偷偷拍者 时间: 2007-2-3 19:01:30
(0)	晒晒照片给大家欣赏出来吧!	0	0
(0)	晒晒爱车给大家欣赏出来吧!	0	0
(0)	晒晒家中是什么样的景象,不妨说出来和大家交流交流!	0	0
(0)	有什么好的地方尽快说出来,我们会帮助您的!	2	2 主题: 打国区公身为企业老总... 作者: 健康快车 时间: 2007-2-3 23:00:54
(1)	有什么好的建议能帮到您的话请尽快在这里说出来!	1	1 主题: 希望能够在论坛建立一个... 作者: 正立者 时间: 2007-2-4 14:11:01

在聊天 | 返回的列表: 97 于 2007-2-4 22:21:40.

Powered By: [【碧海小偷偷拍】](#)
执行时间: 0.001250 秒 数据库连接: 0次

传统库存管理

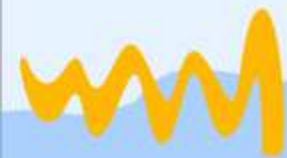
以库存补货周期为依据，采用定期盘点和手工记录的方式进行库存管理。

现代库存管理

引入信息技术和自动化设备，实现实时库存监控和自动补货，提高库存管理的准确性和效率。

智能库存管理

借助物联网、大数据、人工智能等技术手段，实现智能化、精细化的库存管理，进一步提高企业的竞争力。



02

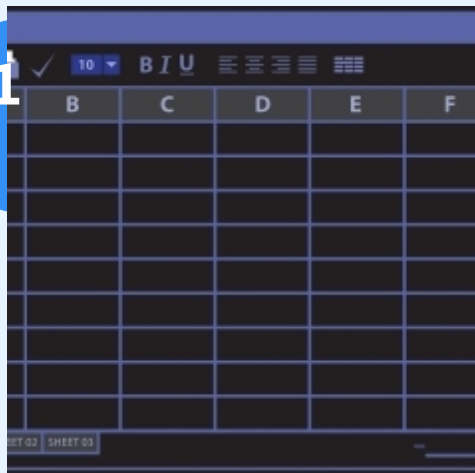
库存管理策略





定量订货法

01



定义

定量订货法是指根据预先设定的库存量作为触发点，当库存量下降到或低于该点时，即发出订货。

02



优点

简单易行，能及时补充库存，降低缺货风险。

03



缺点

需要较高的库存水平，增加了库存成本和资金占用成本。



定期订货法



ONLINE REVIEW

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus cursus euismod erat, at elementum neque. Integer ullamcoerper tellus eget tortor imperdiet.



ONLINE SURVEY

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus cursus euismod erat, at elementum neque. Integer ullamcoerper tellus eget tortor imperdiet.



CUSTOMER FEEDBACK

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vivamus cursus euismod erat, at elementum neque. Integer ullamcoerper tellus eget tortor imperdiet.



01

定义

定期订货法是根据预先设定的订货周期进行订货，无论库存量是否达到触发点。

02

优点

可以降低库存水平，减少库存成本和资金占用成本。

03

缺点

可能导致缺货风险增加，需要更精确的需求预测和补货计划。





ABC分类法

定义

ABC分类法是根据物品的重要性的价值对库存进行分类，将物品分为A、B、C三类，针对不同类别采取不同的库存管理策略。

B类

中价值、中重要性，采取常规控制库存的策略。



A类

高价值、高重要性，采取严格控制库存的策略。

C类

低价值、低重要性，采取宽松控制库存的策略。



实时监控与调整

1

定义

实时监控与调整是指对库存进行实时监控，根据实际需求和库存情况及时调整订货量和补货计划。

2

优点

能及时应对需求变化，降低缺货风险和库存成本。

3

缺点

需要较高的信息化程度和数据分析能力，以及对需求变化的敏感度和快速反应能力。



03

库存控制方法





安全库存设置



01

根据历史销售数据和需求预测，确定安全库存量。

02

考虑季节性、节假日等因素对销售的影响，合理调整安全库存。

03

定期评估安全库存水平，确保既能满足客户需求，又能避免库存积压。



订货点与订货量确定



01

分析库存消耗情况，确定订货点，即库存达到最低水平时的再订货点。

02

根据销售预测、库存容量和运输时间等因素，计算每次订货量。

03

考虑经济批量、固定成本和变动成本等因素，选择最优的订货策略。



实时库存更新与查询



1

采用自动化系统实时更新库存数据，确保数据准确性。

2

提供在线查询功能，方便员工随时了解库存情况。

3

定期进行库存盘点，核对实际库存与系统数据是否一致。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/096222202214010105>